

2007年1月4日

三菱商事株式会社

2007年总裁新年致辞

大家，新年好。在新的一年里还请继续给予关照和支持。

今天早上，在本公司丸之内总部办公楼由本公司小岛顺彦总裁作了新年致辞，现将本公司“2007年新年致辞”的概要发布如下。

【有关国内外环境的变化】

- 世界经济出现高速增长同步化的同时，还在向扁平化(Flat)发展。此外，全球范围的M&A(企业并购)和产业重组不断发展，范式转换(paradigm shift)在不断加速。

在日本国内，预计因行政限制放宽和低出生率·人口老龄化的不断发展，结构变化将进一步加速，同时，因三方合并的解禁，国外资金将正式参与国内企业，国内企业重组的趋势也将更加活跃。

希望能够充分发挥“及时预见变化的业务感性、机敏的灵活性、主动应对的行动能力”这种传承至今的我公司DNA的优势，不断开创新的商业机会。

【有关持续增长的决策】

- 有关本公司的业绩，我们已将期初预期的合并纯利润 3700 亿日元，向上修正为 4000 亿日元，预计将连续 4 个季度刷新最高收益。但是，当前收益的增加，主要是受到金属资源价格上涨的影响，要从真正实力上维持 4000 亿日元，还需要切实制定相应的发展战略。
- 在去年年末的经营战略会议上，我们再次确认了将继续面向现有 15 个重点领域优先配给投资性资产及人力资源、努力使既定发展战略步入正轨的决策。此外，还选定金属、新能源及环保、医疗3 个领域为集中全公司力量共同推进的领域。
- 另外，有关区域战略，将继续集中全公司力量重点投向中国、印度、巴西、俄罗斯等地，同时，从中长期观点不断加强对热点市场的开发。

【新年所思】

希望以现场为基础，重视各项业务的基本要求。现下，我公司的收益多半为来自业务投资对象单位的收益，是否因此而产生一种轻视现场的倾向，这很值得警惕。希望每一位员工能够通过现场掌握各项业务的基本知识和技能，努力成为具备现场优势的人才。

希望每一位员工能够做到低姿态、谦虚行事。正因为当前业绩良好，更应当重新认识自己是社会的一员。新年伊始，希望大家再次重新确认一下我公司的三纲领及各项守法经营规定的基准。要得到顾客及合作伙伴的信赖和合作，成为具备现场优势的人才，员工谦虚的态度便成为根本。

希望面向未来，树立远大的理想。在此剧变和激烈竞争的时代，希望能够不惧变化、勇于挑战。我公司与世界各地、各产业界均有关联，是可以自由自在地开展各种业务的公司，只要做出一种有潜力的设想，就必然能够实现。希望每一位员工能够肩负不断促进公司发展的使命，为实现远大的理想而奋斗。