

改 訂 版

---

---

**2015 年度決算**  
**IR 資料**  
(2016 年 7 月 19 日 一部情報追加)

---

---

**三菱商事株式会社**

〒100-8086 東京都千代田区丸の内 2-3-1

-----  
【 問合わせ先 】 TEL: 03-3210-2121  
-----

(注)本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基くもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。従いまして、本情報および資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負うものではないことをご認識いただくようお願い申し上げます。

この度、当 IR 資料につきまして、従来の資料から以下情報を追加開示しております。

#### **従来からの追加情報**

- セグメント別営業収益キャッシュフロー(P.5)
- 資産の性質に応じたレバレッジの状況(2014 年度末) (P.14)
- 資産の性質に応じたレバレッジの状況(2015 年度末) (P.15)

## 連結B/S補足

### 【資産の部】

(単位: 億円)

主な増減科目	15/3末	16/3末	増減	増減要因
流動資産	76,087	65,572	△ 10,515	
現金及び現金同等物	17,252	15,010	△ 2,242	… 配当金の支払や自己株式の取得、新規・追加投資実行等に伴う減
営業債権及びその他の債権	34,734	29,231	△ 5,503	… 取引価格の下落等による減
たな卸資産	13,015	10,338	△ 2,677	… 取引価格の下落や数量の減少等に伴う減
非流動資産	91,657	83,591	△ 8,066	
持分法で会計処理される投資	32,205	28,699	△ 3,506	… 資源価格の下落に伴う投資損失の計上等による減
その他の投資	22,433	19,902	△ 2,531	… 保有株式の含み益減少等による減
営業債権及びその他の債権	6,039	4,888	△ 1,151	… 取引価格の下落や数量の減少等による減
有形固定資産	23,953	22,974	△ 979	… 減価償却や円高の影響等による減
資産合計	167,744	149,163	△ 18,581	

### 【負債の部】

主な増減科目	15/3末	16/3末	増減	増減要因
流動負債	49,790	44,332	△ 5,458	
営業債務及びその他の債務	25,111	21,537	△ 3,574	… 取引価格の下落や数量の減少等による減
その他の金融負債	1,619	843	△ 776	… 商品デリバティブ関連のデリバティブ負債の減等
その他の流動負債	4,715	3,804	△ 911	… 資源価格の下落に伴う未払輸入消費税の減等
非流動負債	57,398	54,655	△ 2,743	
社債及び借入金	48,351	45,603	△ 2,748	… 短期借入債務への振替や円高等による減
引当金	1,536	2,338	802	… 資産除去債務の追加引当等による増
繰延税金負債	5,445	4,696	△ 749	… 保有株式の含み益減少等による減
負債合計	107,188	98,987	△ 8,201	

### 【資本の部】

主な増減科目	15/3末	16/3末	増減	増減要因
当社の所有者に帰属する持分合計	55,705	45,925	△ 9,780	
FVTOCIに指定したその他の投資	6,777	3,644	△ 3,133	… 保有株式の含み益減少等による減
在外営業活動体の換算差額	8,566	5,682	△ 2,884	… 円高の影響
利益剰余金	35,914	32,259	△ 3,655	… 当期純損失(△1,494)、自己株式の消却(△903)、配当金支払い(△882)等による減
資本合計	60,556	50,175	△ 10,381	
負債及び資本合計	167,744	149,163	△ 18,581	

## 連結B/S補足

### 主な資産のセグメント別内訳

	持分法で会計 処理される投資	有形固定資産	(単位: 億円) 無形資産 及びのれん
地球環境・インフラ事業	4,847	431	101
新産業金融事業	2,636	1,778	48
エネルギー事業	6,852	2,191	81
LNG	4,302	536	28
シェールガス	2,090	49	6
E&P	130	963	1
その他	330	643	46
金属	4,810	11,785	136
鉄鋼原料(*)	1,621	10,692	0
銅	2,237	0	0
その他	952	1,093	136
機械	1,591	2,263	135
化学品	1,598	591	182
生活産業	6,193	2,854	1,885
その他及び調整・消去	172	1,081	343
合計	28,699	22,974	2,911

(\*)石炭・鉄鉱石・ウランを含む。

### 各種指標

	15/3末	16/3末	増減
流動比率	152.8%	147.9%	△ 4.9%
資本比率 (*1)	33.2%	30.8%	△ 2.4%
1株当たり資本(*1)	3,438	2,898	△ 540
有利子負債 (Gross)	63,490	60,426	△ 3,064
有利子負債 (Net)	44,677	43,155	△ 1,522
有利子負債倍率 (Net)	0.8	0.9	0.1
調整後有利子負債 (Net) (*2)	44,677	41,655	△ 3,022
調整後有利子負債倍率 (Net) (*2)	0.8	0.9	0.1

	15/3期	16/3期	増減	16/3期	17/3期 (予想)	増減
ROE (*3)	7.5%	△ 2.9%	△ 10.4%	△ 2.9%	5.4%	8.3%
ROA (*3)	2.5%	△ 0.9%	△ 3.4%	△ 0.9%	1.7%	2.6%
【ご参考】その他の資本の構成要素の影響を除いたROE(*3)	10.2%	△ 3.9%	△ 14.1%	△ 3.9%	6.7%	10.6%

(\*1)...「資本」は、資本合計の内、当社の所有者に帰属する持分の金額を表示しています。

(\*2)... 格付機関はハイブリッドファイナンスでの調達残高3,000億円の50%を資本と同等に扱っており、それを加味した調整後有利子負債倍率を計算しています。

(\*3)... ROEとROAはともに当社の所有者に帰属する当期純利益を分子として計算しています。

### 為替

[1米ドル]	15/3末	¥120.17	→	16/3末	¥112.68	¥7.49 の円高
[1豪ドル]	15/3末	¥92.06	→	16/3末	¥86.25	¥5.81 の円高
[1ユーロ]	15/3末	¥130.32	→	16/3末	¥127.70	¥2.62 の円高

## 連結P/L補足

(単位：億円)

### ① 収益 (7,439億円の減少)

油価下落による減少等

### ② 売上総利益 (1,110億円の減少)

	14年度第4四半期	15年度第4四半期	増減
地球環境・インフラ事業	316	361	45
新産業金融事業	757	618	▲139
エネルギー事業	592	354	▲238
金属機械	1,993	1,391	▲602
化学	1,973	1,980	7
生活産品	1,109	1,126	17
その他の	5,254	5,050	▲204
その他	105	109	4
合計	12,099	10,989	▲1,110

### ③ 販売費及び一般管理費 (172億円の負担増)

	14年度第4四半期	15年度第4四半期	増減
地球環境・インフラ事業	▲399	▲440	▲41
新産業金融事業	▲446	▲450	▲4
エネルギー事業	▲496	▲522	▲26
金属機械	▲1,648	▲1,652	▲4
化学	▲1,257	▲1,475	▲218
生活産品	▲872	▲930	▲58
その他の	▲4,406	▲4,332	74
その他	▲464	▲359	105
合計	▲9,988	▲10,160	▲172
(貸倒引当金繰入額)	(▲64)	(▲300)	(▲236)

### ④ 有価証券損益 (9億円の改善)

	14年度第4四半期	15年度第4四半期	増減
FVTPL関連損益	109	120	11
関係会社関連損益等	345	343	▲2
(減損)	(▲35)	(▲194)	(▲159)
(処分損益等)	(380)	(537)	(157)

### ⑤ 持分法で会計処理される投資の減損損失戻入益 (942億円の減少)

前年度に計上した減損損失戻入の反動 (本年度は該当無)

### ⑥ 固定資産除・売却損益 (5億円の悪化)

	14年度第4四半期	15年度第4四半期	増減
売却益	311	287	▲24
除却・処分損	▲92	▲73	19

### ⑦ 固定資産減損損失 (127億円の改善)

前年度に計上した減損損失の反動

### ⑧ その他の損益 (77億円の改善)

引当金の戻入等

### ⑨ 金融収益 (818億円の減少)

	14年度第4四半期	15年度第4四半期	増減
受取利息	314	384	70
受取配当金	1,735	847	▲888
(資源関連)	(1,426)	(516)	(▲910)
エネルギー (天然ガス・E&P)	1,186	443	▲743
金属 (金属資源)	240	73	▲167
(製造・販売他)	(309)	(331)	(22)
金融収益	2,049	1,231	▲818

### ⑩ 金融費用 (※) (48億円の負担増)

単体における支払利息の増加等

(※) 全額支払利息で構成

### ⑪ 持分法による投資損益 (▲3,792億円の減少)

資源関連での減損計上等

## 連結C／F補足

### 営業活動によるキャッシュ・フロー

[当年度の状況] +7,001億円の資金増

法人所得税の支払いなどがあったものの、配当収入や営業収入などに加え、運転資金の回収などにより、営業キャッシュ・フローは+7,001億円の増加となった。

[前年度比較] △982億円の減少

主に配当収入が減少したことにより、営業キャッシュ・フローは△982億円の減少となった。

#### (※)減価償却費内訳

	前年度	当年度
地球環境・インフラ事業	26億円	27億円
新産業金融事業	149億円	101億円
エネルギー事業	188億円	205億円
金属	865億円	929億円
機械	243億円	273億円
化学品	95億円	89億円
生活産業	389億円	456億円
その他	111億円	117億円
合計	2,066億円	2,197億円

#### (※)持分法適用会社からの受取配当金受領額

	前年度	当年度
	1,818億円	1,287億円

### 投資活動によるキャッシュ・フロー

[当年度の状況] △5,039億円の資金減

主にエネルギー資源事業への投資や農産物事業会社Olam International Limitedの株式取得などの支出により、投資キャッシュ・フローは△5,039億円の減少となった。

[前年度比較] △3,490億円の減少

豪州石炭事業での設備投資の減少などがあったものの、主にエネルギー資源事業への投資や農産物事業会社Olam International Limitedの株式取得などの支出により、投資キャッシュ・フローは△3,490億円の減少となった。

### 財務活動によるキャッシュ・フロー

[当年度の状況] △3,645億円の資金減

ハイブリッド社債の発行やハイブリッドローンによる資金調達があったものの、借入金の返済、社債の償還、自己株式の取得や親会社における配当金の支払いにより、△3,645億円の減少となった。

[前年度比較] △592億円の減少

ハイブリッド社債の発行やハイブリッドローンによる資金調達があったものの、他の借入債務の返済や自己株式の取得により、財務キャッシュ・フローは前年度比で△592億円の減少となった。

#### (注) バランスシートとの関係

キャッシュ・フローはバランスシート(BS)の増減と概ね動きが一致するが、キャッシュ・フローでは、新規連結会社・除外会社の影響や、時価評価や為替変動の影響などを控除するため、一致しないこともある。

## 連結C／F補足

### (参考)営業収益キャッシュ・フロー セグメント別内訳

	前年度	当年度
地球環境・インフラ事業	290億円	200億円
新産業金融事業	240億円	210億円
エネルギー事業	1,600億円	930億円
金属	1,200億円	520億円
機械	1,040億円	1,060億円
化学品	420億円	260億円
生活産業	1,060億円	1,070億円

※資産負債の増減の影響を控除した営業キャッシュ・フロー

(連結純利益(非支配持分を含む)+減価償却費-投資活動関連損益-未配当の持分法損益-貸倒費用等-繰延税金)

※地球環境・インフラ事業には、地球環境・インフラ事業グループの内、他の営業グループと同様の経営管理を行っているインフラ関連事業のみが含まれています。

## 連結セグメント情報（2015年度第4四半期決算）

為替レートの影響：2014年度第4四半期 109.76円/\$ → 2015年度第4四半期 120.14円/\$ [10.38円(9.46%)の円安]  
 原油価格の影響：2014年度第4四半期 \$83.47/バレル → 2015年度第4四半期 \$45.54/バレル [\$37.93/バレル(45.44%)の下落]

### 【売上総利益】

(単位：億円)

	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	増 減	主 な 増 減 要 因
地球環境・インフラ事業	316	361	45	インフラ事業及び海外発電事業における取引利益の増加など
新産業金融事業	757	618	▲139	前年度における物流倉庫の売却の反動や、リース事業における収益減少など
エネルギー事業	592	354	▲238	市況悪化に伴う取引利益の減少など
金 属	1,993	1,391	▲602	市況悪化に伴う取引利益の減少など
機 械	1,973	1,980	7	—
化 学 品	1,109	1,126	17	プラスチック関連及び食品化学事業における取引利益の増加など
生 活 産 業	5,254	5,050	▲204	外食関連子会社の一部売却に伴う減少など
計	11,994	10,880	▲1,114	
その他及び調整・消去	105	109	4	
合 計	12,099	10,989	▲1,110	

### 【持分法損益】

(単位：億円)

	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	増 減	主 な 増 減 要 因
地球環境・インフラ事業	289	295	6	—
新産業金融事業	331	175	▲156	ファンド関連事業における持分利益の減少など
エネルギー事業	716	▲40	▲756	資源関連資産の減損損失や市況悪化に伴う持分利益の減少など
金 属	27	▲2,789	▲2,816	チリ国銅事業における減損損失など
機 械	322	251	▲71	アジア自動車関連事業における持分利益の減少など
化 学 品	188	154	▲34	肥料関連事業における持分利益の減少など
生 活 産 業	206	202	▲4	—
計	2,079	▲1,752	▲3,831	
その他及び調整・消去	▲41	▲2	39	
合 計	2,038	▲1,754	▲3,792	



【連結純利益】

(単位：億円)

	2014年度 第4四半期	2015年度 第4四半期	増 減	主 な 増 減 要 因
地球環境・インフラ事業	204	325	121	北海油田案件における債務保証損失引当金の振り戻しなど
新産業金融事業	401	403	2	—
エネルギー (資源領域)	778	▲214	▲992	資源関連資産の減損損失や市況悪化に伴う資源関連投資先からの受取配当金減少など
エネルギー (非資源領域)	45	116	71	前年度LPG関連事業における採算悪化に伴う持分利益減少の反動など
エネルギー事業	823	▲98	▲921	資源関連資産の減損損失や市況悪化に伴う資源関連投資先からの受取配当金減少など
金 (資源領域)	▲13	▲3,588	▲3,575	資源関連資産の減損損失など
金 (非資源領域)	152	▲19	▲171	鉄鋼製品事業及び金属資源トレーディング事業における取引利益の減少など
金 属	139	▲3,607	▲3,746	資源関連資産の減損損失など
機 械	913	622	▲291	アジア自動車関連事業の減速、船舶事業における一過性の損失など
化 学 品	314	305	▲9	—
生 活 産 業	1,205	735	▲470	前年度に計上した減損損失振り戻し益の反動など
計	3,999	▲1,315	▲5,314	
その他及び調整・消去	7	▲179	▲186	為替予約の評価損の計上など
合 計	4,006	▲1,494	▲5,500	

【連結純利益】

(単位：億円)

	2015年度 第4四半期	2016年度 通期見通し	増 減	主 な 増 減 要 因
地球環境・インフラ事業	325	250	▲75	北海油田案件における債務保証損失引当金の振り戻しの反動など
新産業金融事業	403	330	▲73	航空機や不動産の売却益の減少など
エネルギー (資源領域)	▲214	200	414	資源関連資産の減損損失の反動など
エネルギー (非資源領域)	116	100	▲16	—
エネルギー事業	▲98	300	398	資源関連資産の減損損失の反動など
金 (資源領域)	▲3,588	▲100	3,488	資源関連資産の減損損失の反動など
金 (非資源領域)	▲19	100	119	金属資源トレーディング事業における増益など
金 属	▲3,607	0	3,607	資源関連資産の減損損失の反動など
機 械	622	650	28	アジア自動車事業での販売減少の一方、前年度における一過性損失の反動など
化 学 品	305	250	▲55	石化関連事業における持分利益の減少など
生 活 産 業	735	740	5	前年度一過性利益の反動がある一方、鮭鱒養殖事業などでの収益改善が見込まれること
計	▲1,315	2,520	3,835	
その他及び調整・消去	▲179	▲20	159	
合 計	▲1,494	2,500	3,994	

## 連結対象会社の黒字／赤字会社数の状況

		2014年度第4四半期			2015年度第4四半期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子 持分法	99	26	125	90	22	112	▲ 9	▲ 4	▲ 13
	持分法	62	16	78	60	12	72	▲ 2	▲ 4	▲ 6
	合計	161	42	203	150	34	184	▲ 11	▲ 8	▲ 19
海外	連結子 持分法	171	102	273	166	105	271	▲ 5	3	▲ 2
	持分法	95	43	138	102	52	154	7	9	16
	合計	266	145	411	268	157	425	2	12	14
合計	連結子 持分法	270	128	398	256	127	383	▲ 14	▲ 1	▲ 15
	持分法	157	59	216	162	64	226	5	5	10
	合計	427	187	614	418	191	609	▲ 9	4	▲ 5

(\*) 会社数には、当社が直接連結経理処理を実施している会社のみ含めており、子会社が連結経理処理している関係会社（当年度末現在633社）は除外しています。

## 連結対象会社の黒字／赤字の状況

(単位:億円)

		2014年度第4四半期			2015年度第4四半期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子 持分法	977	▲ 67	910	978	▲ 63	915	1	4	5
	持分法	630	▲ 112	518	589	▲ 50	539	▲ 41	62	21
	合計	1,607	▲ 179	1,428	1,567	▲ 113	1,454	▲ 40	66	26
海外	連結子 持分法	2,171	▲ 1,651	520	1,673	▲ 4,782	▲ 3,109	▲ 498	▲ 3,131	▲ 3,629
	持分法	1,283	▲ 150	1,133	539	▲ 429	110	▲ 744	▲ 279	▲ 1,023
	合計	3,454	▲ 1,801	1,653	2,212	▲ 5,211	▲ 2,999	▲ 1,242	▲ 3,410	▲ 4,652
合計	連結子 持分法	3,148	▲ 1,718	1,430	2,651	▲ 4,845	▲ 2,194	▲ 497	▲ 3,127	▲ 3,624
	持分法	1,913	▲ 262	1,651	1,128	▲ 479	649	▲ 785	▲ 217	▲ 1,002
	合計	5,061	▲ 1,980	3,081	3,779	▲ 5,324	▲ 1,545	▲ 1,282	▲ 3,344	▲ 4,626

## 主要連結対象会社の内訳

※当該データは連結対象である連結子会社・持分法適用会社の内、主要な会社のみ開示しております。  
 セグメントの業績に関しましては決算説明会プレゼンテーション資料の補足資料であるオペレーティング・セグメント情報を併せてご参照ください。  
 ※決算発表前の上場会社の場合、業績欄をハイフン表示としております。  
 ※上場会社については、当社で実施した連結調整を除いた個社業績を記載しております。  
 ※一部の連結対象会社は決算期ずれで連結をしておりますが、期ずれ期間中の重要な取引については当社連結決算に反映しております。

### 【地球環境・インフラ事業グループ】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 4Q	2015年度 4Q	
海外	子	DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITED (香港)	電力事業	100.00	165	48	▲ 117
海外	子	DIAMOND GENERATING CORPORATION (アメリカ)	電力事業	100.00	65	47	▲ 18
海外	子	DIAMOND GENERATING EUROPE LIMITED (イギリス)	電力事業	100.00	15	70	55
海外	子	DIAMOND TRANSMISSION CORPORATION (イギリス)	送電事業	100.00	80	83	3
国内	持分法 (上場)	千代田化工建設株式会社	プラントエンジニアリング事業	33.57	35	37	2
国内	子	三菱商事マシナリ株式会社	機械・部品の輸出入および国内取引	100.00	22	23	1
-	-	その他稼働中発電事業会社	-	-	8	10	2

### 【新産業金融事業グループ】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 4Q	2015年度 4Q	
海外	子	DIAMOND REALTY INVESTMENTS, INC. (アメリカ)	不動産投資会社	100.00	25	12	▲ 13
海外	子	MC ASSET MANAGEMENT HOLDINGS, INC. (アメリカ)	アセットマネジメント事業(運用等)	100.00	▲ 22	▲ 14	8
海外	子	MC CAPITAL INC. (アメリカ)	PE投資会社	100.00	11	4	▲ 7
海外	子	MC GIP -UK LTD. (イギリス)	インフラ投資会社	100.00	38	50	12
国内	持分法 (上場)	株式会社エージーピー	航空機リースおよび関連サービス業動力供給、 航空設備保守、フードカート製造・販売	26.81	1	2	1
国内	子	株式会社MCアビエーション・パートナーズ	航空機リースおよび関連サービス業	100.00	27	42	15
国内	子	ダイヤモンド・リアルティ・マネジメント株式会社	不動産投資顧問業	100.00	22	22	0
国内	持分法	三菱オートリース・ホールディング株式会社	各種自動車リース・割賦、その他金融業務	50.00	16	15	▲ 1
国内	子	三菱商事都市開発株式会社	商業施設等賃貸不動産の開発・運営	100.00	20	28	8
国内	子	三菱商事ロジスティクス株式会社	倉庫、総合物流業	100.00	33	37	4
国内	子	三菱商事・ユービーエス・リアルティ株式会社	不動産投資信託委託業	51.00	14	16	2
国内	持分法 (上場)	三菱UFJリース株式会社	各種物件のリース・割賦販売、その他ファイナンス業務	20.00	85	111	26
-	-	その他ファンド関連事業会社 ※	-	-	121	39	▲ 82

※一部、三菱商事単体の税金負担込。

### 【エネルギー事業グループ】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 4Q	2015年度 4Q	
海外	持分法	ENCORE ENERGY PTE. LTD. (シンガポール)	メドコ社(インドネシア)の株式保有会社	39.40	▲ 18	▲ 61	▲ 43
海外	子	JAPAN LNG INVESTMENT, LLC (アメリカ)	キャメロン LNG案件/液化受託事業会社への投資JV	70.00	▲ 5	▲ 2	3
海外	子	MCX EXPLORATION (USA) LLC(アメリカ)	石油・ガス開発	100.00	15	▲ 75	▲ 90
国内	持分法	アストモスエネルギー株式会社	LPガス輸入・トレーディング、国内物流、販売	49.00	▲ 48	18	66
国内	子	アンゴラ石油株式会社	アンゴラ共和国に於ける石油開発及び生産	65.70	21	▲ 6	▲ 27

## 【金属グループ】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 4Q	2015年度 4Q	
海外	持分法	IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)	鉄鉱石採掘・加工・販売	26.18	68	5	▲ 63
海外	持分法	JECO 2 LTD(イギリス)	エスコンディダ銅鉱山(チリ)への投資会社	50.00	11	▲ 3	▲ 14
海外	子	M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ)	中南米に於ける金属資源事業の運営会社	100.00	13	▲ 11	▲ 24
海外	子	MC COPPER HOLDINGS B.V. (オランダ)	ロスベランプレス銅鉱山(チリ)への投資会社	100.00	31	15	▲ 16
海外	子	MC RESOURCE DEVELOPMENT LTD.(イギリス)	アングロ・アメリカン・スール(チリ)への投資会社	100.00	▲ 57	▲ 2,795	▲ 2,738
海外	子	MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)	石炭を中心とした金属資源への投資、生産および販売	100.00	▲ 60	▲ 577	▲ 517
国内	子	ジェコ株式会社	エスコンディダ銅鉱山(チリ)への投資会社	70.00	61	0	▲ 61
国内	子	三菱商事RtMジャパン株式会社	本邦向け金属資源トレーディング事業会社	100.00	37	▲ 27	▲ 64
国内	子	株式会社メタルワン	鉄鋼製品事業	60.00	136	100	▲ 36

当社銅事業には、上記のジェコ、JECO2、MC COPPER HOLDINGS、MC RESOURCE DEVELOPMENTに加え、アンタミナからの単体配当収入42億円(税後、前年同期56億円、増減▲14億円)も含まれます。

## 【機械グループ】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 4Q	2015年度 4Q	
国内	子	エム・エス・ケー農業機械株式会社	農業機械・酪農施設等の販売・建設・サービス	100.00	6	4	▲ 2
国内	子	三菱商事テクノス株式会社	工作機械・産業機械販売	100.00	12	12	0
国内	子	株式会社レンタルのニッケン	建設機械等の賃貸・販売	100.00	61	66	5
-	-	自動車関連事業会社	-	-	701	579	▲ 122

(自動車関連事業会社 主な内訳)

海外	持分法	FF SHEFFE B.V. (オランダ)	自動車関連持株会社	49.00	14	▲ 5	▲ 19
海外	子	MC AUTOMOBILE(EUROPE) N.V. (オランダ)	自動車関連取引	100.00	13	2	▲ 11
海外	子	MCE BANK GMBH(ドイツ)	自動車販売金融	100.00	7	3	▲ 4
海外	持分法	P.T. KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS. (インドネシア)	自動車輸入販売	40.00	14	6	▲ 8
海外	子	TRI PETCH ISUZU SALES CO., LTD. (タイ)	自動車輸入販売	88.73	203	206	3

## 【化学品グループ】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 4Q	2015年度 4Q	
国内	子	エムシー・ファーマティコム株式会社	肥料製造	72.83	2	1	▲ 1
国内	持分法	サウディ石油化学株式会社	投資および石油・石化関連事業	33.34	115	137	22
国内	子 (上場)	中央化学株式会社	プラスチック食品容器製造、販売	60.59	▲ 9	4	13
国内	子	中央化成株式会社	化学品販売	100.00	2	3	1
国内	子	三菱商事ケミカル株式会社	溶剤、コーティングレジジン、シリコーン、乾式シリカの販売	100.00	13	13	0
国内	子	三菱商事プラスチック株式会社	合成樹脂原料製品の販売	100.00	16	15	▲ 1
国内	子	三菱商事ライフサイエンス株式会社	食品・食添、化学品製造及び販売	100.00	36	41	5
国内	持分法 (上場)	明和産業株式会社	化学品、その他各種物品の国内販売ならびに輸出入業	33.05	9	7	▲ 2
-	-	その他機能化学品事業会社	-	-	13	19	6

【生活産業グループ】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 4Q	2015年度 4Q	
海外	子	AGREX INC.(アメリカ)	穀物集荷販売	100.00	18	5	▲13
海外	子	CALIFORNIA OILS CORPORATION (アメリカ)	植物油脂精製・販売	100.00	0	5	5
海外	子	CERMAQ GROUP AS (ノルウェー)	鮭鱒養殖・加工・販売	100.00	▲40	▲14	26
海外	子	INDIANA PACKERS CORPORATION(アメリカ)	豚肉処理・加工・販売業	80.00	58	24	▲34
海外	持分法 (上場)	OLAM INTERNATIONAL LIMITED (シンガポール)※	農産物の生産・集荷・加工・販売	20.00	0	▲15	▲15
海外	子	PRINCES LTD (イギリス)	食品・飲料製造販売	100.00	77	78	1
海外	子	SOUTHERN CROSS SEAFOODS (チリ)	サルモネス・フンボルト社(鮭鱒養殖・加工・販売)への 投資会社	99.80	5	▲58	▲63
海外	子	TH FOODS, INC. (アメリカ)	米菓・スナック製造業	53.16	10	14	4
国内	持分法 (上場)	伊藤ハム株式会社	食肉類、加工食品の製造・販売	24.31	13	32	19
国内	子	エム・シー・ヘルスケア株式会社	病院アウトソース事業、医療材料・機器・医薬品等販売	80.00	24	27	3
国内	持分法 (上場)	かどや製油株式会社	ゴマ油・食品ゴマ製造販売	26.35	3	4	1
国内	子	株式会社ジャパンファーム	畜産業(ブロイラー・肉豚の生産、処理、加工)	70.00	7	11	4
国内	子	大日本明治製糖株式会社	製糖業	100.00	12	16	4
国内	子	東洋冷蔵株式会社	水産物加工販売	81.92	10	8	▲2
国内	子 (上場)	日東富士製粉株式会社	製粉業	64.46	8	10	2
国内	持分法 (上場)	日本KFCホールディングス株式会社	飲食店(フライドチキンレストラン)、宅配ピザ店	35.25	▲3	3	6
国内	子 (上場)	株式会社日本ケアサプライ	福祉用具のレンタル	74.78	4	6	2
国内	子 (上場)	日本食品化工株式会社	コーンスターチ及び同加工品製造	59.81	3	4	1
国内	子	日本農産工業株式会社	配合飼料製造販売	100.00	16	12	▲4
国内	子	三菱商事パッケージング株式会社	各種包装資材、包装関連機械、段ボール原紙、段ボール製 品の販売及び紙・板紙製品の輸出入・外国間取引	92.15	20	25	5
国内	子	三菱商事ファッション株式会社	繊維製品の企画・製造および販売	100.00	25	26	1
国内	子 (上場)	三菱食品株式会社	加工食品、低温食品、酒類、菓子の卸売及び物流事業	62.00	61	77	16
国内	持分法 (上場)	株式会社ヒマラヤ	スポーツ用品小売業	20.02	2	1	▲1
国内	子	フードリンク株式会社	畜産物販売	99.42	14	22	8
国内	持分法 (上場)	株式会社ライフコーポレーション	食品を中心としたスーパーマーケットチェーン	23.51	12	18	6
国内	持分法 (上場)	株式会社ローソン	コンビニエンスストア「ローソン」のチェーン展開	33.50	106	105	▲1
国内	子 (上場)	米久株式会社	食肉類、加工食品の製造・販売	71.02	28	34	6

※OLAM INTERNATIONAL LIMITED社については、連結調整後の持分損益を記載しております。

※※2015年度第4四半期に、六甲バター株式会社は連結対象から外れました。

## 2016年3月末 主要12ヶ国におけるリスクマネー残高状況

### 1. リスクマネー残高増減: 投融資保証(連結ベース)

(単位: 億円)

	出資			融資			保証			グロスリスクマネー			ヘッジ額			ネットリスクマネー		
	2016.3	2015.9	増減	2016.3	2015.9	増減	2016.3	2015.9	増減	2016.3	2015.9	増減	2016.3	2015.9	増減	2016.3	2015.9	増減
メキシコ	156	248	▲ 92	2	2	0	255	288	▲ 33	413	539	▲ 125	—	—	0	413	539	▲ 125
チリ	3,720	5,383	▲ 1,663	—	—	0	848	880	▲ 32	4,567	6,263	▲ 1,695	5	3	2	4,562	6,260	▲ 1,698
ブラジル	675	686	▲ 11	229	327	▲ 98	1,267	1,151	116	2,171	2,164	7	—	—	0	2,171	2,164	7
ペルー	216	881	▲ 665	—	—	0	4	4	0	219	884	▲ 665	—	—	0	219	884	▲ 665
4ヶ国計	4,766	7,198	▲ 2,431	231	329	▲ 98	2,374	2,323	51	7,371	9,850	▲ 2,479	5	3	2	7,366	9,847	▲ 2,481
ロシア連邦	524	525	▲ 1	—	—	0	98	95	3	622	621	1	—	—	0	622	621	1
1ヶ国計	524	525	▲ 1	—	—	0	98	95	3	622	621	1	—	—	0	622	621	1
サウジアラビア	361	365	▲ 4	—	—	0	—	—	0	361	365	▲ 4	265	265	0	96	100	▲ 4
1ヶ国計	361	365	▲ 4	—	—	0	—	—	0	361	365	▲ 4	265	265	0	96	100	▲ 4
インド	355	331	25	—	—	0	44	44	0	400	374	25	—	—	0	400	374	25
インドネシア	2,246	2,125	121	466	502	▲ 36	2,211	2,401	▲ 190	4,924	5,028	▲ 105	1,950	1,808	142	2,974	3,220	▲ 246
タイ	714	701	13	922	1,125	▲ 203	358	533	▲ 175	1,994	2,359	▲ 366	—	—	0	1,994	2,359	▲ 366
中国	1,329	1,341	▲ 12	6	152	▲ 146	265	339	▲ 74	1,600	1,831	▲ 232	11	11	0	1,589	1,821	▲ 232
フィリピン	1,358	1,425	▲ 67	—	—	0	—	—	0	1,358	1,425	▲ 67	—	—	0	1,358	1,425	▲ 67
マレーシア	2,199	2,181	18	—	3	▲ 3	601	632	▲ 31	2,800	2,816	▲ 16	—	—	0	2,800	2,816	▲ 16
6ヶ国計	8,201	8,103	97	1,394	1,782	▲ 388	3,480	3,949	▲ 469	13,075	13,835	▲ 760	1,960	1,819	142	11,114	12,016	▲ 902

### 2. リスクマネー残高増減: 貿易債権、その他(単体ベース、含 現法)

(単位: 億円)

	グロスリスク(貿易債権他)			ヘッジ額			ネットリスクマネー		
	2016.3	2015.9	増減	2016.3	2015.9	増減	2016.3	2015.9	増減
メキシコ	245	284	▲ 39	114	208	▲ 94	131	76	55
チリ	65	73	▲ 8	16	10	6	49	62	▲ 13
ブラジル	75	88	▲ 13	13	21	▲ 8	62	68	▲ 5
ペルー	26	19	8	20	18	2	7	1	6
4ヶ国計	411	464	▲ 52	162	257	▲ 95	249	207	42
ロシア連邦	67	44	23	3	0	2	64	44	21
1ヶ国計	67	44	23	3	0	2	64	44	21
サウジアラビア	127	201	▲ 74	41	28	13	86	173	▲ 87
1ヶ国計	127	201	▲ 74	41	28	13	86	173	▲ 87
インド	979	997	▲ 18	135	123	12	844	874	▲ 30
インドネシア	589	265	324	244	135	108	345	130	215
タイ	322	424	▲ 102	171	230	▲ 59	151	194	▲ 44
中国	835	1,197	▲ 362	264	298	▲ 34	571	899	▲ 328
フィリピン	88	119	▲ 31	35	35	0	53	84	▲ 31
マレーシア	230	295	▲ 64	34	61	▲ 27	196	234	▲ 38
6ヶ国計	3,043	3,297	▲ 254	883	882	1	2,160	2,415	▲ 255

## 単体の追加情報（従業員数）

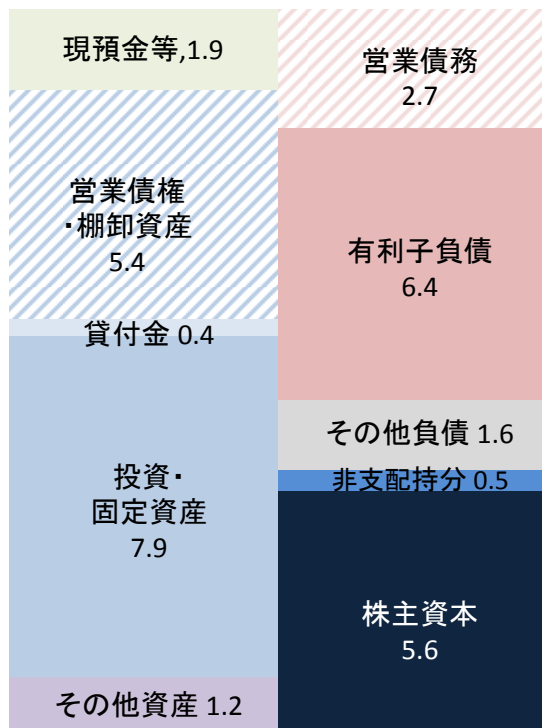
グループ別	2015年3月末	2016年3月末	増減
地球環境・ インフラ事業	530	520	▲ 10
新産業金融事業	461	455	▲ 6
エネルギー事業	677	673	▲ 4
金 属	770	757	▲ 13
機 械	689	700	11
化 学 品	681	687	6
生 活 産 業	1,169	1,166	▲ 3
そ の 他	1,345	1,332	▲ 13
合 計	6,322	6,290	▲ 32

地域別	2015年3月末	2016年3月末	増減
日 本	5,094	5,067	▲ 27
北 米	198	192	▲ 6
中 米	27	27	0
南 米	87	89	2
欧 州	184	173	▲ 11
ア フ リ カ	28	28	0
中 東	53	52	▲ 1
ア ジ ア	582	599	17
大 洋 州	69	63	▲ 6
合 計	6,322	6,290	▲ 32

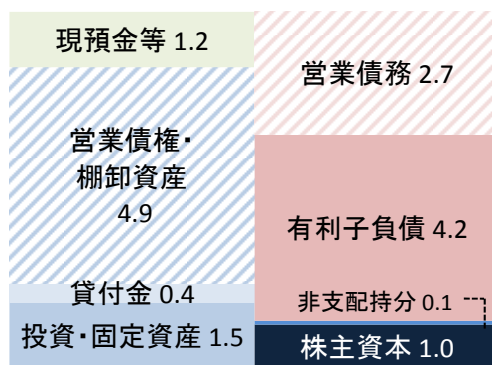
\*日本には休職者を含んでいます。

## 資産の性質に応じたレバレッジの状況(2014年度末)

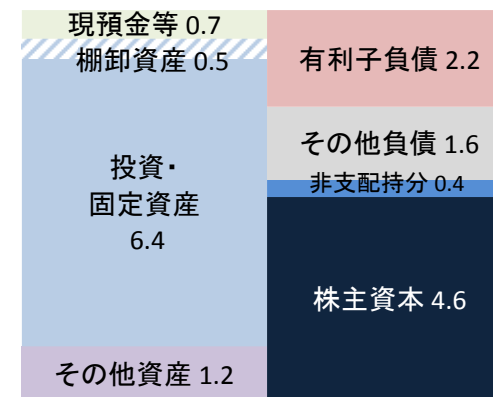
(兆円) 総資産 16.8兆円



総資産 8.0兆円



総資産 8.8兆円



バランスシート全体

商社金融的バランスシート<sup>※1-5</sup>

事業会社のバランスシート  
(左記控除後)

- ※1 商社金融の資産 : 当社資産の内、金融的な性質の強い資産  
(取引与信や融資、上場株式、航空機、船舶、投資不動産等)
- ※2 資本 : 事業会社の金融事業が、格付機関から求められる資本水準  
(A格の場合、現預金を除く資産の16%相当)
- ※3 営業債務 : 全額商社金融的のバランスシートに分類
- ※4 有利子負債 : 商社金融資産の総額から営業債務及び資本を差し引いた金額を、商社金融に紐  
づく有利子負債と見做す
- ※5 現預金等 : 純有利子負債に応じて比例按分
- ※6 商社金融の利益 : 営業債権、成約済の棚卸資産は貸付金と同等と見做し、与信先の信用力に応じた  
市場金利を基に、疑似的に利鞘を計算。  
投資・固定資産は資産種類毎に当社の平均利回りを計算。  
営業費は営業費差引前EBITDAに応じて按分。

### 財務指標の比較

財務指標	全体	事業会社分 (商社金融控除後)
ネットDER	0.8倍	0.3倍
EBITDA	0.83兆円	0.75兆円 <sup>※6</sup>
有利子負債(Net)/EBITDA	5.4倍	2.0倍



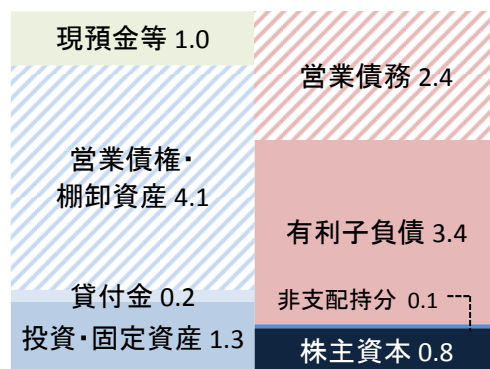
## 資産の性質に応じたレバレッジの状況(2015年度末)

(兆円) 総資産 14.9兆円



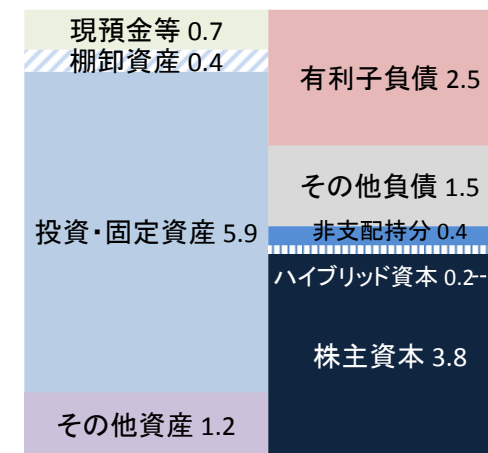
バランスシート全体

総資産 6.7兆円



商社金融的バランスシート※1-5

総資産 8.2兆円



事業会社のバランスシート※6  
(左記控除後)

- ※1 商社金融の資産 : 当社資産の内、金融的な性質の強い資産  
(取引与信や融資、上場株式、航空機、船舶、投資不動産等)
- ※2 資本 : 事業会社の金融事業が、格付機関から求められる資本水準  
(A格の場合、現預金を除く資産の16%相当)
- ※3 営業債務 : 全額商社金融的バランスシートに分類
- ※4 有利子負債 : 商社金融資産の総額から営業債務及び資本を差し引いた金額を、商社金融に紐  
づく有利子負債と見做す
- ※5 現預金等 : 純有利子負債に応じて比例按分
- ※6 ハイブリッド資本 : 劣後債・ローンによる調達計3,000億円の内、1,500億円を資本に算入
- ※7 商社金融の利益 : 営業債権、成約済の棚卸資産は貸付金と同等と見做し、与信先の信用力に応じた  
市場金利を基に、疑似的に利鞘を計算。  
投資・固定資産は資産種類毎に当社の平均利回りを計算。  
営業費は営業費差引前EBITDAに応じて按分。

### 財務指標の比較(EBITDAは一過性損益含まず)

財務指標	全体	事業会社分 (商社金融控除後)
ネットDER	0.9倍	0.5倍
EBITDA	0.57兆円	0.53兆円※7
有利子負債(Net)/EBITDA	7.3倍	3.3倍