
2008 年度決算 IR 資料

三菱商事株式会社

〒100-8086 東京都千代田区丸の内 2-3-1

【 問合わせ先 】 TEL: 03-3210-2121

(注)本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基くもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。従いまして、本情報および資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負うものではないことをご認識いただくようお願い申し上げます。

連結P/L補足

① 収益 (1,156億円の増加)

	08年度通期	07年度通期	増減
商品販売及び製造業等による収益	54,443	52,802	1,641
売買取引に係る差損益及び手数料	7,021	7,506	▲485
収益合計	61,464	60,308	1,156

増減理由
単体での商品価格下落による減があったものの、子会社での商品販売価格の上昇により増加

② 売上総利益 (2,910億円の増加)

	08年度通期	07年度通期	増減
イノベーション事業	422	446	▲24
新産業金融事業	450	605	▲155
エネルギー事業	688	816	▲128
金属機械	5,697	2,820	2,877
化学品	1,755	1,926	▲171
生活産業	950	979	▲29
(食料)	4,589	4,120	469
(繊維・資材*)	(4,004)	(3,517)	(487)
その他	(585)	(603)	(▲18)
その他	81	10	71
合計	14,632	11,722	2,910

(参考:営業利益)

	08年度通期	07年度通期	増減
イノベーション事業	▲105	▲43	▲62
新産業金融事業	67	276	▲209
エネルギー事業	270	421	▲151
金属機械	4,172	1,399	2,773
化学品	580	766	▲186
生活産業	350	428	▲78
(食料)	747	714	33
(繊維・資材*)	(590)	(542)	(48)
その他	(157)	(172)	(▲15)
その他	▲192	▲410	218
合計	5,889	3,551	2,338

* 2008年度より、従来のライフスタイル本部が繊維本部及び資材本部に組織再編されている。

③ 販売費及び一般管理費 (▲445億円の負担増)

	08年度通期	07年度通期	増減
親会社	▲1,949	▲1,829	▲120
現会社法	▲517	▲553	36
子会社等	▲6,189	▲5,828	▲361
合計	▲8,655	▲8,210	▲445

(連結販管費の主な内訳)

費目	08年度通期	07年度通期	増減
(人件費)			
従業員給・賞与	▲3,164	▲3,167	3
年金・退職給与	▲243	▲203	▲40
福利費	▲392	▲389	▲3
人件費計	▲3,799	▲3,759	▲40
(その他の経費)			
地代・家賃	▲472	▲442	▲30
設備費	▲499	▲558	59
旅費・交通費・交際費	▲466	▲461	▲5
事務費	▲588	▲560	▲28
その他	▲2,831	▲2,430	▲401
その他の経費計	▲4,856	▲4,451	▲405
合計	▲8,655	▲8,210	▲445

④ 貸倒引当金繰入額 (▲127億円の負担増)

前年度における引当金振り戻し益の反動、及び小口の積み上がり

⑤ 利息 (▲110億円の負担増)

借入金増加及び金利率の上昇

⑥ 受取配当金 (▲100億円の減少)

	08年度通期	07年度通期	増減
資源関連	997	1,079	▲82
製造・販売他	249	267	▲18
合計	1,246	1,346	▲100

(参考:金融収支)

	08年度通期	07年度通期	増減
受取利息	591	743	▲152
支払利息	▲824	▲866	42
利息戻	▲233	▲123	▲110
受取配当金	1,246	1,346	▲100
金融収支	1,013	1,223	▲210

⑦ 有価証券損益 (▲2,132億円の悪化)

上場有価証券評価損 : ▲793 (▲822 ← ▲29)
 不良資産償却関連損失 : ▲872 (▲1,035 ← ▲163)
 その他株式売却損益等 : ▲467 (+299 ← +766)

⑧ 固定資産損益 (▲393億円の悪化)

売却損益 : ▲18 (+60 ← +78)
 除却・処分損 : +2 (▲56 ← ▲58)
 減損 : ▲377 (▲456 ← ▲79) ... 海外子会社における増加

⑨ その他の損益 (▲1,246億円の悪化)

為替関連損益の悪化

⑩ 法人税等 (328億円の負担減)

税引前利益減少に伴う税負担減ほか

⑪ 持分法による投資損益 (18億円の増加)

商品市況上昇に伴う海外資源関連会社の利益増ほか

連結B/S補足

(単位: 億円)

〔資産の部〕

主な増減科目	09/3末	08/3末	増減	主な増減要因
流動資産	58,019	60,914	△ 2,895	
現金及び現金同等物	12,151	7,501	4,650	… 金融不安に対応して前広に資金調達を実行したことによる増ほか
売掛金及び未収入金	21,860	29,553	△ 7,693	… 原油価格をはじめとする商品市況の下落及び為替の影響により減ほか
その他流動資産	3,973	2,437	1,536	… 市況変動によるデリバティブ資産の増ほか
固定資産	51,161	56,590	△ 5,429	
その他の投資	15,234	21,027	△ 5,793	… 親会社及び海外資源関連子会社保有の上場株式の含み益減ほか ↳ { 親会社 △3,800 海外資源関連子会社ほか △800

〔負債の部〕

主な増減科目	09/3末	08/3末	増減	主な増減要因
流動負債	41,889	46,607	△ 4,718	
短期借入金	10,389	7,424	2,965	… 金融不安に対応して親会社・財務子会社において、前広に資金調達を実行したことによる増ほか
買掛金及び未払金	18,128	25,095	△ 6,967	… 原油価格をはじめとする商品市況の下落及び為替の影響により減ほか
固定負債	40,405	38,818	1,587	
長期借入債務	34,678	30,968	3,710	… 金融不安に対応して親会社において、前広に資金調達を実行したことによる増ほか
長期繰延税金負債	1,073	4,009	△ 2,936	… 保有株式含み益減少に伴う減

〔資本の部〕

主な増減科目	09/3末	08/3末	増減	主な増減要因
資本	23,834	28,735	△ 4,901	
利益剰余金	25,295	22,680	2,615	… 当期純利益による増(+3,699)、及び配当金支払による減(△1,084)
未実現有価証券評価益	1,466	4,298	△ 2,832	… 親会社及び海外資源関連子会社における上場株式の含み益減
為替換算調整勘定	△ 4,809	△ 1,077	△ 3,732	… 急激な円高に伴う米ドル/豪ドル/ユーロ/ポンド/泰パーツ建て純資産の減ほか [1米ドル]09.3 ¥98.23 ← 08.3 ¥100.19 (1.96円の円高) [1豪ドル]09.3 ¥67.01 ← 08.3 ¥91.74 (24.73円の円高) [1ユーロ]09.3 ¥129.84 ← 08.3 ¥158.19 (28.35円の円高) [1ポンド]09.3 ¥140.45 ← 08.3 ¥200.11 (59.66円の円高) [1パーツ] 09.3 ¥2.76 ← 08.3 ¥3.18 (0.42円の円高)

各種指標

	09/3末	08/3末	増減		09/3末	08/3末	増減
流動比率	138.5	130.7	7.8	ROE (*1)	14.1	16.3	△ 2.2
株主資本比率	21.8	24.5	△ 2.7	ROA (*1)	3.4	4.8	△ 1.4
総資産	109,180	117,504	△ 8,324				

(*1)…ROEは当期純利益を分子として、ROAは税引前利益を分子として計算しています。

有利子負債倍率(*2)

	09/3末	08/3末	増減		09/3末	08/3末	増減	
有利子負債(Gross)	48,793	41,836	6,957	⇒	短期借入金	7,404	6,320	1,084
有利子負債(Net)	35,512	34,219	1,293		CP	2,985	1,104	1,881
株主資本	23,834	28,735	△ 4,901		1年内長期・社債	4,260	3,845	415
有利子負債倍率(Gross)	2.0	1.5	0.5		長期借入金	26,037	22,586	3,451
有利子負債倍率(Net)	1.5	1.2	0.3		長期社債	8,108	7,981	127
				有利子負債(Gross)	48,793	41,836	6,957	

(*2)…有利子負債には、FAS133適用によるデリバティブ商品見合の評価損益の影響を含めていません。

連結C/F補足

営業活動によるキャッシュ・フロー

[当年度の状況] 5,504億円の資金増

資源関連子会社での取引収入が増加したことや、資源関連を中心とした投資先からの配当収入が堅調に推移したことに加え、運転資金負担が減少したことにより、営業キャッシュ・フローとしては5,504億円の資金増となった。

[前年度比較] 2,313億円の増加

営業収入が前年度を上回り、運転資金負担も減少した結果、営業キャッシュ・フローとしては前年度比で2,313億円の増加となった。

(※)減価償却費内訳

	(前年度)	(当年度)
有形固定資産	1,324億円	1,286億円
無形固定資産他	219億円	210億円
合計	1,543億円	1,496億円

投資活動によるキャッシュ・フロー

[当年度の状況] 6,912億円の資金減

千代田化工建設及び三菱UFJリースの増資引受による株式追加取得に加え、海外資源関連子会社における原料炭プロジェクトで新規権益を取得したことに伴い、投資キャッシュ・フローとしては6,912億円の資金減となった。

[前年度比較] 3,345億円の減少

前年度のサハリンIIの持分売却の反動に加え、海外資源関連子会社における原料炭プロジェクトで新規権益を取得したことに伴い、投資キャッシュ・フローとしては前年度比で3,345億円の資金減となった。

財務活動によるキャッシュ・フロー

[当年度の状況] 6,505億円の資金増

親会社において配当金の支払があったものの、新規投資等の資金需要や、金融不安に対応して前広な資金調達を行ったことにより、財務キャッシュ・フローとしては6,505億円の資金増となった。

[前年度比較] 5,810億円の増加

前年度の自己株式取得の反動増に加え、新規投資等への資金需要や、金融不安に対応して前広な資金調達を行ったことにより、財務キャッシュ・フローとしては前年度比で5,810億円の増加となった。

(注) バランスシートとの関係

キャッシュ・フローはバランスシート(BS)の増減と概ね動きが一致するが、キャッシュ・フローでは、新規連結会社・除外会社の影響や、時価評価や為替変動の影響などを控除するため、一致しないこともある。

【売上総利益】

為 替 レ ー ト：2008年度 100.71円/\$ ← 2007年度 114.44円/\$ [13.73円(12.0%)の円高]
 原 油 価 格：2008年度 81.78\$/バレル ← 2007年度 77.36\$/バレル [\$4.42/バレル(5.7%)の上昇]

（単位：億円）

	2008年度	2007年度	増 減	主 な 増 減 要 因
イノベーション事業	422	446	▲24	外食産業関連子会社の売却による利益減少ほか
新産業金融事業	450	605	▲155	不動産関連事業の取引減少
エネルギー事業	688	816	▲128	資源関連子会社での生産量減少及び円高等による総利益減少
金 属	5,697	2,820	2,877	豪州資源関連子会社（原料炭）における販売価格上昇による取引利益増加
機 械	1,755	1,926	▲171	備船料収入の増加があったものの、アジア自動車関連子会社の関連会社化の影響、及び自動車事業での販売減や為替の影響などにより減少
化 学 品	950	979	▲29	現地法人における取引利益の減少
生 活 産 業	4,589	4,120	469	食料関連会社の子会社化の影響による利益増加など
計	14,551	11,712	2,839	
消去又は全社	81	10	71	
合 計	14,632	11,722	2,910	

【持分法損益】

（単位：億円）

	2008年度	2007年度	増 減	主 な 増 減 要 因
イノベーション事業	20	18	2	-
新産業金融事業	31	60	▲29	不動産関連事業、及び物流関連事業の持分利益減少
エネルギー事業	698	454	244	年度前半における原油価格上昇に伴う海外資源関連投資先の持分利益増加
金 属	479	417	62	海外資源関連投資先（鉄鉱石）の持分利益増加
機 械	59	278	▲219	株式評価損の計上等による海外IPP事業関連会社での利益減、及び欧州自動車関連会社の売却などにより減少
化 学 品	108	120	▲12	海外の関連会社での販売価格下落ほかによる持分利益減少
生 活 産 業	188	211	▲23	資材関連会社での販売低調による利益減少など
計	1,583	1,558	25	
消去又は全社	▲15	▲8	▲7	
合 計	1,568	1,550	18	

【当期純利益】

（単位：億円）

	2008年度	2007年度	増 減	主 な 増 減 要 因
イノベーション事業	▲43	11	▲54	業容拡大に伴う営業費、新規投資の増加による先行費用の増加ほか
新産業金融事業	▲412	242	▲654	株式評価損の計上、及びファンド投資関連収益・不動産関連収益の減少
エネルギー事業	828	942	▲114	年度前半における原油価格上昇に伴う海外資源関連投資先からの受取配当金、持分法損益の増加があったものの、海外資源関連子会社での固定資産減損損失の発生等により減少
金 属	2,167	1,582	585	株式評価損、資源価格下落による受取配当の減少、メタルワン減益等があったものの、豪州資源関連子会社（原料炭）における販売価格上昇等により増加
機 械	177	681	▲504	備船料収入の増加があったものの、株式評価損や固定資産減損、海外自動車事業での販売減や為替の影響等により減少
化 学 品	268	347	▲79	前年同期石化事業関連会社の持分上昇による税メリットの反動減、現地法人における取引利益の減による利益減少
生 活 産 業	328	510	▲182	株式評価損の計上、及び資材関連会社での販売低調による利益減など
計	3,313	4,315	▲1,002	
消去又は全社	386	394	▲8	
合 計	3,699	4,709	▲1,010	

連結セグメント情報(2008年度決算)

地域別セグメント

為 替 レ ー ト : 2008年度 100.71円/\$ ← 2007年度 114.44円/\$ [13.7円の円高]
 原 油 価 格 : 2008年度 \$81.8/バレル ← 2007年度 \$77.4/バレル [\$4.4/バレルの上昇]

【売上高】

(単位:億円)

	2008年度	2007年度	増減額	主な増減内容
日 本	181,455	181,506	▲ 51	-
ア メ リ カ	12,893	16,008	▲ 3,115	現地法人における商品市況の下落及び為替の影響による減
オーストラリア	6,955	3,760	3,195	豪州資源関連子会社での販売価格上昇による増
そ の 他	22,588	29,756	▲ 7,168	タイ及び欧州自動車事業での販売減及び為替の影響による減
合 計	223,891	231,030	▲ 7,139	

【売上総利益】

(単位:億円)

	2008年度	2007年度	増減額	主な増減内容
日 本	7,954	7,663	291	新規連結による増
オーストラリア	3,758	879	2,879	豪州資源関連子会社における取引利益増
ア メ リ カ	687	774	▲ 87	現地法人における子会社連結除外及び為替の影響による減
そ の 他	2,233	2,406	▲ 173	タイ及び欧州自動車事業での販売減及び為替の影響による減
合 計	14,632	11,722	2,910	

【長期性資産】

(単位:億円)

	2008年度	2007年度	増減額	主な増減内容
日 本	6,893	7,123	▲ 230	減価償却による減
オーストラリア	3,332	3,012	320	豪州資源関連子会社での新規資産取得による増
ア メ リ カ	1,229	1,685	▲ 456	資源関連子会社での固定資産減損による減
カ ナ ダ	521	822	▲ 301	為替の影響による減
そ の 他	2,740	2,500	240	船舶関連子会社での新規造船による増
合 計	14,715	15,142	▲ 427	

連結対象会社の黒字／赤字会社数の状況

		2008年度通期			2007年度通期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子	130	47	177	141	39	180	△11	8	△3
	持分法	65	19	84	66	16	82	△1	3	2
	合計	195	66	261	207	55	262	△12	11	△1
海外	連結子	158	56	214	159	50	209	△1	6	5
	持分法	80	35	115	88	24	112	△8	11	3
	合計	238	91	329	247	74	321	△9	17	8
合計	連結子	288	103	391	300	89	389	△12	14	2
	持分法	145	54	199	154	40	194	△9	14	5
	合計	433	157	590	454	129	583	△21	28	7

連結対象会社の黒字／赤字の状況

(単位:億円)

		2008年度通期			2007年度通期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子	683	△108	575	886	△94	792	△203	△14	△217
	持分法	340	△36	304	298	△17	281	42	△19	23
	合計	1,023	△144	879	1,184	△111	1,073	△161	△33	△194
海外	連結子	3,223	△658	2,565	2,312	△160	2,152	911	△498	413
	持分法	935	△146	789	741	△28	713	194	△118	76
	合計	4,158	△804	3,354	3,053	△188	2,865	1,105	△616	489
合計	連結子	3,906	△766	3,140	3,198	△254	2,944	708	△512	196
	持分法	1,275	△182	1,093	1,039	△45	994	236	△137	99
	合計	5,181	△948	4,233	4,237	△299	3,938	944	△649	295

2008年度中の連結対象会社数増減の内訳

【増加】 54 社(区分変更を含めると57社)

[主要会社]

国内: 三菱UFJリース

各種物件のリース・割賦販売、
その他ファイナンス業務

千代田化工建設

プラントエンジニアリング事業

ティーガイア

携帯電話販売

伊藤ハム

食肉類、加工食品の製造・販売

海外: THE COLT CAR COMPANY

(持分法→子会社への区分変更)

自動車輸入販売

【減少】 47 社(区分変更を含めると50社)

[主要会社]

国内: エム・エス・コミュニケーションズ

ティーガイアに吸収合併

メモリーテック

株式売却

海外: CARNET 2000

株式売却

ARSH

傘下会社の株式売却による重要性低下

MITENI

株式売却

[損益に与える影響]

	増加		減少
総利益	533億円	総利益	▲279億円
販管費	▲533億円	販管費	94億円
持分損益	▲58億円	持分損益	67億円

※ 損益に与える影響は、前年度からの連結対象会社数増減による前年度比影響額を表示しております。

主要連結対象会社の内訳

所在地	連結区分	Group	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2009年度見直し
						2008年度 通期	2008年度 第3四半期 (累計)	2007年度 通期	2007年度 第3四半期 (累計)	2007/2008比較 通期	2007/2008比較 第3四半期 (累計)	
海外	子	K	MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)	石炭を中心とした金属資源への投資、生産および販売	100.00	1,917	1,758	617	524	1,300	1,234	-
海外	持分法	K	IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)	鉄鉱石生産販売業	26.18	145	154	59	38	86	116	-
国内	子	K	ジェコ株式会社	エスコンディエーダ銅鉱山(チリ)への投資会社	70.00	140	140	261	195	▲121	▲55	-
国内	子	K	株式会社メタルワン	鉄鋼製品事業	60.00	133	184	210	167	▲77	17	-
海外	子	K	M.C.INVERSIONES LIMITADA (チリ)	ロス・コロラド鉄鉱山事業への投資会社	100.00	126	107	79	56	47	51	-
海外	子	K	MCA METALS HOLDING GMBH (オーストリア)	モザールアルミ製錬所(モザンビーク)への投資会社	100.00	104	88	139	116	▲35	▲28	-
国内	持分法 (上場)	L	株式会社ローソン	コンビニエンスストア「ローソン」のチェーン展開	32.67	82	75	70	59	12	16	-
国内	持分法	C	サウディ石油化学株式会社	投資及び石油・石化関連事業	30.39	80	75	85	57	▲5	18	-
海外	子	M	TRI PETCH ISUZU SALES CO., LTD (タイ)	自動車輸入販売	88.73	51	44	111	97	▲60	▲53	25
国内	子	N	エムピーディーシー・ガボン株式会社	ガボン国における石油の探検・開発・生産業	100.00	50	50	56	37	▲6	13	-
海外	子	K	MC COPPER HOLDINGS B.V. (オランダ)	ロスベランプレス銅鉱山(チリ)への投資会社	100.00	45	42	75	42	▲30	0	-
海外	子	X	英国三菱商事会社	貿易業	100.00	43	32	16	25	27	7	8
海外	子	L	PRINCES LIMITED (イギリス)	食品飲料製造販売	100.00	42	30	54	42	▲12	▲12	-
海外	子	N	DIAMOND GAS RESOURCES PTY. LTD (オーストラリア)	原油及びコンデンサートの販売	100.00	41	38	113	77	▲72	▲39	11
海外	子	K	HERNIC FERROCHROME (PTY) LIMITED (南アフリカ共和国)	南アフリカ産フェロクロム生産販売	50.98	40	52	22	15	18	37	-
海外	子	M	ISUZU OPERATIONS (THAILAND) COMPANY LTD (タイ)	自動車輸出販売	80.00	38	36	48	38	▲10	▲2	17
国内	持分法 (上場)	S	三菱UFJリース株式会社	各種物件のリース・割賦販売、その他ファイナンス業務	20.00	31	26	34	26	▲3	0	-
海外	子	M	DIAMOND GENERATING CORPORATION (アメリカ)	北米における電力事業	100.00	29	20	23	22	6	▲2	14
海外	子	K	TRILAND METALS LIMITED (イギリス)	ロンドン金属取引所(LME)ブローカー	100.00	28	24	26	15	2	9	-
海外	持分法	M	ISUZU MOTORS CO. (THAILAND) LTD (タイ)	車両製造	27.50	27	22	39	24	▲12	▲2	8
海外	子	K	RYOWA DEVELOPMENT 2 PTY LTD. (オーストラリア)	ポインアルミ製錬所への投資およびアルミ地金販売	100.00	27	21	23	19	4	2	-
海外	子	X	米国三菱商事会社	貿易業	100.00	22	46	110	98	▲88	▲52	24
国内	持分法	N	アストモスエネルギー株式会社	液状石油ガスの輸入・仕入・販売、船舶の所有・賃貸借・売買	49.00	20	26	18	18	2	8	10
国内	子	K	エムシーリーストレード株式会社	鉄鋼原料販売およびサービス業	100.00	20	15	15	16	5	▲1	-
海外	子	S	MC AVIATION FINANCIAL SERVICES (EUROPE) B.V. (オランダ)	航空機リース・ファイナンス	100.00	18	16	5	4	13	12	1
国内	子 (上場)	L	株式会社菱食	食品卸売業	51.16	18	0	13	▲1	5	1	-
国内	子	E	株式会社アイ・ティ・フロンティア	IT関連のビジネスソリューション、システム構築サービスなど	100.00	16	8	16	11	0	▲3	-
国内	子	S	三菱商事ロジスティクス株式会社	倉庫、総合物流業	100.00	16	15	17	14	▲1	1	6
海外	子	K	PETRO-DIAMOND RISK MANAGEMENT LIMITED (イギリス)	エネルギー関連商品のリスクマネジメント業	100.00	16	20	7	3	9	17	-
海外	子	X	三菱商事(上海)有限公司	貿易業	100.00	16	16	31	21	▲15	▲5	7
海外	子	N	DIAMOND TANKER PTE. LTD. (シンガポール)	海運業その他	100.00	15	16	14	9	1	7	9
国内	子	N	アンゴラ石油株式会社	アンゴラ共和国における石油の探検・開発・生産業	51.00	15	13	11	13	4	0	-
海外	子	K	RYOWA DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)	ポインアルミ製錬所への投資およびアルミ地金販売	100.00	15	14	13	12	2	2	-
海外	子	L	INDIANA PACKERS CORPORATION (アメリカ)	豚肉処理・加工・販売業	80.00	15	11	8	7	7	4	-
海外	子	L	AGREX INC. (アメリカ)	穀物貯蔵販売	100.00	14	19	19	10	▲5	9	-
国内	子	L	株式会社サンエス	菓子卸売業	91.93	14	9	10	6	4	3	-
海外	子	M	TEAM DIAMOND HOLDING CORP (フィリピン)	フィリピンのイリハン発電所の資産管理	51.21	13	11	10	13	3	▲2	8
国内	子	L	三菱商事パッケージング株式会社	各種包装資材、ダンボール原紙、段ボール製品の販売および紙・板紙製品の輸出入	88.22	13	6	14	7	▲1	▲1	-
海外	子	N	PETRO-DIAMOND INCORPORATED (アメリカ)	石油販売業	100.00	12	7	8	5	4	2	3
国内	子	C	三菱商事プラスチック株式会社	合成樹脂原料製品の販売	100.00	12	10	15	11	▲3	▲1	12
海外	持分法	L	MCC DEVELOPMENT CORPORATION (アメリカ)	生コンクリート・骨材製造販売関連を行う投資会社	30.00	12	8	26	19	▲14	▲11	-
国内	子	L	大日本明治製糖株式会社	製糖業	100.00	12	10	13	12	▲1	▲2	-
国内	子	M	三菱商事テクノス株式会社	工作機械・産業機械販売	100.00	12	7	14	9	▲2	▲2	7
国内	子	K	三菱商事軽金属販売株式会社	アルミニウム地金および非鉄地金の販売業	100.00	11	11	3	5	8	6	-
海外	持分法	C	METANOL DE ORIENTE.METOR, S.A. (ベネズエラ)	メタノール製造・販売	25.00	11	15	26	11	▲15	4	-
国内	持分法 (上場)	L	株式会社ライフコーポレーション	食品を中心としたスーパーマーケットチェーン	20.84	11	9	9	8	2	1	-
国内	子 (上場)	L	日本食品化工株式会社	コーンスターチおよび同加工品製造	59.77	11	5	3	4	8	1	-
海外	子	X	オーストラリア三菱商事会社	貿易業	100.00	10	8	14	10	▲4	▲2	3
海外	子	X	台湾三菱商事会社	貿易業	100.00	10	6	10	8	-	▲2	3
海外	子	N	MC KRUEG MANE LIMITED (イギリス)	原油・天然ガス探鉱業	100.00	▲11	-	-	-	▲11	-	▲10

海外	持分法	N	ENERGI MEGA PRATAMA INC.(インドネシア)	石油・ガス探鉱開発事業	25.00	▲11	▲11	6	▲2	▲17	▲9	-
国内	子	L	明治屋商事株式会社	食品卸売業	80.00	▲11	▲7	▲25	▲20	14	13	-
海外	子	S	MC CAPITAL INC.(アメリカ)	投資会社(米国におけるファンド投資・貸付等を行う)	100.00	▲14	▲6	▲6	▲5	▲8	▲1	▲1
国内	持分法	K	日軽エムシーアルミ株式会社	アルミ二次合金地金製造・販売	45.00	▲14	0	3	3	▲17	▲3	-
国内	子	C	株式会社興人	化学紙・フィルム・発酵・化成品製造および販売	73.09	▲14	5	3	5	▲17	0	-
国内	子	K	三菱商事フューチャーズ証券株式会社	商品先物取引業	100.00	▲15	▲3	▲4	▲3	▲11	0	-
海外	子	M	MMC AUTOMOVILES ESPANA S.A.(スペイン)	自動車輸入販売	75.00	▲16	▲7	7	7	▲23	▲14	▲3
海外	子	S	DIAMOND REALTY INVESTMENTS UK(イギリス)	不動産ファンド投資会社	100.00	▲17	▲1	▲1	0	▲16	▲1	▲3
海外	子	M	THE COLT CAR COMPANY(イギリス)	自動車輸入販売	100.00	▲17	▲4	4	4	▲21	▲8	▲2
海外	子	S	DIAMOND REALTY INVESTMENTS, INC.(アメリカ)	不動産投資会社	100.00	▲53	▲6	13	2	▲66	▲8	2
海外	子	K	MC IRON AND STEEL PTY LIMITED(オーストラリア)	溶融還元製鉄法を用いた製鉄業	100.00	▲54	▲9	▲15	▲10	▲39	1	-
海外	持分法	M	ONEENERGY LIMITED(ケイマン)	東南アジア・台湾における電力事業	50.00	▲62	23	42	-	▲104	-	-
海外	子	N	MCX EXPLORATION (USA) LTD.(アメリカ)	石油天然ガスの探鉱開発販売	100.00	▲186	28	7	6	▲193	22	-

※ 出資比率は議決権所有割合となっております。

Group: E(イノベーション事業グループ)、S(新産業金融事業グループ)、N(エネルギー事業グループ)、K(金属グループ)、M(機械グループ)、C(化学品グループ)、L(生活産業グループ)、X(コーポレート)

主要連結対象会社の内訳(グループ別) ※先に掲載した主要連結対象会社をグループ別に掲載しています。

【イノベーション事業グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2009年度見直し
					2008年度 通期	2008年度 第3四半期 (累計)	2007年度 通期	2007年度 第3四半期 (累計)	2007/2008比較 通期	2007/2008比較 第3四半期 (累計)	
国内	子	株式会社アイ・ティ・フロンティア	IT関連のビジネスソリューション、システム構築サービスなど	100.00	16	8	16	11	0	▲3	-

【新産業金融事業グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2009年度見直し
					2008年度 通期	2008年度 第3四半期 (累計)	2007年度 通期	2007年度 第3四半期 (累計)	2007/2008比較 通期	2007/2008比較 第3四半期 (累計)	
国内	持分法 (上場)	三菱UFJリース株式会社	各種物件のリース・割賦販売、その他ファイナンス業務	20.00	31	26	34	26	▲3	0	-
海外	子	MC AVIATION FINANCIAL SERVICES (EUROPE) B.V. (オランダ)	航空機リース・ファイナンス	100.00	18	16	5	4	13	12	1
国内	子	三菱商事ロジスティクス株式会社	倉庫、総合物流業	100.00	16	15	17	14	▲1	1	6
海外	子	MC CAPITAL INC. (アメリカ)	投資会社(米国におけるファンド投資・貸付等を行う)	100.00	▲14	▲6	▲6	▲5	▲8	▲1	▲1
海外	子	DIAMOND REALTY INVESTMENTS UK (イギリス)	不動産ファンド投資会社	100.00	▲17	▲1	▲1	0	▲16	▲1	▲3
海外	子	DIAMOND REALTY INVESTMENTS, INC. (アメリカ)	不動産投資会社	100.00	▲53	▲6	13	2	▲66	▲8	2

【エネルギー事業グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2009年度見直し
					2008年度 通期	2008年度 第3四半期 (累計)	2007年度 通期	2007年度 第3四半期 (累計)	2007/2008比較 通期	2007/2008比較 第3四半期 (累計)	
国内	子	エムビーディーシー・ガボン株式会社	ガボン国における石油の探鉱・開発・生産業	100.00	50	50	56	37	▲6	13	-
海外	子	DIAMOND GAS RESOURCES PTY. LTD (オーストラリア)	原油及びコンデンサートの販売	100.00	41	38	113	77	▲72	▲39	11
国内	持分法	アストモスエネルギー株式会社	液状石油ガスの輸入・仕入・販売、船舶の所有・賃貸借・売買	49.00	20	26	18	18	2	8	10
海外	子	DIAMOND TANKER PTE. LTD. (シンガポール)	海運業その他	100.00	15	16	14	9	1	7	9
国内	子	アンゴラ石油株式会社	アンゴラ共和国における石油の探鉱・開発・生産業	51.00	15	13	11	13	4	0	-
海外	子	PETRO-DIAMOND INCORPORATED (アメリカ)	石油販売業	100.00	12	7	8	5	4	2	3
海外	子	MC KRUEG MANE LIMITED (イギリス)	原油・天然ガス探鉱業	100.00	▲11	-	-	-	▲11	-	▲10
海外	持分法	ENERGI MEGA PRATAMA INC. (インドネシア)	石油・ガス探鉱開発事業	25.00	▲11	▲11	6	▲2	▲17	▲9	-
海外	子	MCX EXPLORATION (USA) LTD. (アメリカ)	石油天然ガスの探鉱開発販売	100.00	▲186	28	7	6	▲193	22	-

【金属グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2009年度見直し
					2008年度 通期	2008年度 第3四半期 (累計)	2007年度 通期	2007年度 第3四半期 (累計)	2007/2008比較 通期	2007/2008比較 第3四半期 (累計)	
海外	子	MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)	石炭を中心とした金属資源への投資、生産および販売	100.00	1,917	1,758	617	524	1,300	1,234	-
海外	持分法	IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)	鉄鉱石生産販売業	26.18	145	154	59	38	86	116	-
国内	子	ジェコ株式会社	エスコンディエーダ銅鉱山(チリ)への投資会社	70.00	140	140	261	195	▲121	▲55	-
国内	子	株式会社メタルワン	鉄鋼製品事業	60.00	133	184	210	167	▲77	17	-
海外	子	M.C.INVERSIONES LIMITADA (チリ)	ロス・コロラドス鉄鉱山事業への投資会社	100.00	126	107	79	56	47	51	-
海外	子	MCA METALS HOLDING GMBH (オーストリア)	モザールアルミ製錬所(モザンビーク)への投資会社	100.00	104	88	139	116	▲35	▲28	-
海外	子	MC COPPER HOLDINGS B.V. (オランダ)	ロスベランプレス銅鉱山(チリ)への投資会社	100.00	45	42	75	42	▲30	0	-
海外	子	HERNIC FERROCHROME (PTY) LIMITED (南アフリカ共和国)	南アフリカ産フェロクロム生産販売	50.98	40	52	22	15	18	37	-
海外	子	TRILAND METALS LIMITED (イギリス)	ロンドン金属取引所(LME)ブローカー	100.00	28	24	26	15	2	9	-
海外	子	RYOWA DEVELOPMENT 2 PTY LTD. (オーストラリア)	ボインアルミ製錬所への投資およびアルミ地金販売	100.00	27	21	23	19	4	2	-
国内	子	エムシーソーストレード株式会社	鉄鋼原料販売およびサービス業	100.00	20	15	15	16	5	▲1	-
海外	子	PETRO-DIAMOND RISK MANAGEMENT LIMITED (イギリス)	エネルギー関連商品のリスクマネジメント業	100.00	16	20	7	3	9	17	-
海外	子	RYOWA DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)	ボインアルミ製錬所への投資およびアルミ地金販売	100.00	15	14	13	12	2	2	-
国内	子	三菱商事軽金属販売株式会社	アルミニウム地金および非鉄地金の販売業	100.00	11	11	3	5	8	6	-
国内	持分法	日軽エムシーアルミ株式会社	アルミ二次合金地金製造・販売	45.00	▲14	0	3	3	▲17	▲3	-
国内	子	三菱商事フューチャーズ証券株式会社	商品先物取引業	100.00	▲15	▲3	▲4	▲3	▲11	0	-
海外	子	MC IRON AND STEEL PTY LIMITED (オーストラリア)	溶融還元製鉄法を用いた製鉄業	100.00	▲54	▲9	▲15	▲10	▲39	1	-

【機械グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2009年度 見通し
					2008年度 通期	2008年度 第3四半期 (累計)	2007年度 通期	2007年度 第3四半期 (累計)	2007/2008比較 通期	2007/2008比較 第3四半期 (累計)	
海外	子	TRI PETCH ISUZU SALES CO., LTD (タイ)	自動車輸入販売	88.73	51	44	111	97	▲ 60	▲ 53	25
海外	子	ISUZU OPERATIONS (THAILAND) COMPANY LTD (タイ)	自動車輸出販売	80.00	38	36	48	38	▲ 10	▲ 2	17
海外	子	DIAMOND GENERATING CORPORATION (アメリカ)	北米における電力事業	100.00	29	20	23	22	6	▲ 2	14
海外	持分法	ISUZU MOTORS CO., (THAILAND) LTD (タイ)	車両製造	27.50	27	22	39	24	▲ 12	▲ 2	8
海外	子	TEAM DIAMOND HOLDING CORP (フィリピン)	フィリピンのイリハン発電所の資産管理	51.21	13	11	10	13	3	▲ 2	8
国内	子	三菱商事テクノス株式会社	工作機械・産業機械販売	100.00	12	7	14	9	▲ 2	▲ 2	7
海外	子	MMC AUTOMOVILES ESPANA S.A. (スペイン)	自動車輸入販売	75.00	▲ 16	▲ 7	7	7	▲ 23	▲ 14	▲ 3
海外	子	THE COLT CAR COMPANY (イギリス)	自動車輸入販売	100.00	▲ 17	▲ 4	4	4	▲ 21	▲ 8	▲ 2
海外	持分法	ONEENERGY LIMITED (ケイマン)	東南アジア・台湾における電力事業	50.00	▲ 62	23	42	-	▲ 104	-	-

【化学品グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2009年度 見通し
					2008年度 通期	2008年度 第3四半期 (累計)	2007年度 通期	2007年度 第3四半期 (累計)	2007/2008比較 通期	2007/2008比較 第3四半期 (累計)	
国内	持分法	サウディ石油化学株式会社	投資及び石油・石化関連事業	30.39	80	75	85	57	▲ 5	18	-
国内	子	三菱商事プラスチック株式会社	合成樹脂原料製品の販売	100.00	12	10	15	11	▲ 3	▲ 1	12
海外	持分法	METANOL DE ORIENTE, METOR, S.A. (ベネズエラ)	メタノール製造・販売	25.00	11	15	26	11	▲ 15	4	-
国内	子	株式会社興人	化学紙・フィルム・発酵・化成製品製造および販売	73.09	▲ 14	5	3	5	▲ 17	0	-

【生活産業グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2009年度 見通し
					2008年度 通期	2008年度 第3四半期 (累計)	2007年度 通期	2007年度 第3四半期 (累計)	2007/2008比較 通期	2007/2008比較 第3四半期 (累計)	
国内	持分法 (上場)	株式会社ローソン	コンビニエンスストア「ローソン」のチェーン展開	32.67	82	75	70	59	12	16	-
海外	子	PRINCES LIMITED (イギリス)	食品飲料製造販売	100.00	42	30	54	42	▲ 12	▲ 12	-
国内	子 (上場)	株式会社菱食	食品卸売業	51.16	18	0	13	▲ 1	5	1	-
海外	子	INDIANA PACKERS CORPORATION (アメリカ)	豚肉処理・加工・販売業	80.00	15	11	8	7	7	4	-
海外	子	AGREX INC. (アメリカ)	穀物貯蔵販売	100.00	14	19	19	10	▲ 5	9	-
国内	子	株式会社サンエス	菓子卸売業	91.93	14	9	10	6	4	3	-
国内	子	三菱商事パッケージング株式会社	各種包装資材、ダンボール原紙、段ボール製品の販売 および紙・板紙製品の輸出入	88.22	13	6	14	7	▲ 1	▲ 1	-
海外	持分法	MCC DEVELOPMENT CORPORATION (アメリカ)	生コンクリート・骨材製造販売関連を行う投資会社	30.00	12	8	26	19	▲ 14	▲ 11	-
国内	子	大日本明治製糖株式会社	製糖業	100.00	12	10	13	12	▲ 1	▲ 2	-
国内	持分法 (上場)	株式会社ライフコーポレーション	食品を中心としたスーパーマーケットチェーン	20.84	11	9	9	8	2	1	-
国内	子 (上場)	日本食品化工株式会社	コーンスターチおよび同加工品製造	59.77	11	5	3	4	8	1	-
国内	子	明治屋商事株式会社	食品卸売業	80.00	▲ 11	▲ 7	▲ 25	▲ 20	14	13	-

【コーポレートグループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2009年度 見通し
					2008年度 通期	2008年度 第3四半期 (累計)	2007年度 通期	2007年度 第3四半期 (累計)	2007/2008比較 通期	2007/2008比較 第3四半期 (累計)	
海外	子	英国三菱商事会社	貿易業	100.00	43	32	16	25	27	7	8
海外	子	米国三菱商事会社	貿易業	100.00	22	46	110	98	▲ 88	▲ 52	24
海外	子	三菱商事(上海)有限公司	貿易業	100.00	16	16	31	21	▲ 15	▲ 5	7
海外	子	オーストラリア三菱商事会社	貿易業	100.00	10	8	14	10	▲ 4	▲ 2	3
海外	子	台湾三菱商事会社	貿易業	100.00	10	6	10	8	-	▲ 2	3

※ 出資比率は議決権所有割合となっております。

2009年3月末 主要9ヶ国におけるリスクマネー残高状況

1. リスクマネー残高増減:投融資保証(連結ベース)

(単位:億円)

	出資			融資			保証			グロスリスクマネー			ヘッジ額			ネットリスクマネー		
	2009.3	2008.9	増減	2009.3	2008.9	増減	2009.3	2008.9	増減	2009.3	2008.9	増減	2009.3	2008.9	増減	2009.3	2008.9	増減
インドネシア	1,467	1,347	▲120	394	410	▲17	816	794	22	2,677	2,551	125	750	746	4	1,927	1,806	121
タイ	447	449	▲3	94	85	9	472	374	97	1,012	908	104	382	310	72	630	598	32
韓国	395	577	▲181	85	143	▲58	-	-	0	480	720	▲240	-	-	0	480	720	▲240
中国	645	669	▲24	17	18	▲1	227	260	▲33	889	948	▲59	4	18	▲14	885	929	▲45
香港	181	194	▲14	-	-	0	23	28	▲6	203	223	▲19	-	-	0	203	223	▲19
フィリピン	347	493	▲146	0	0	0	6	15	▲9	353	508	▲155	13	7	6	340	500	▲161
6ヶ国計	3,481	3,729	▲248	589	657	▲68	1,544	1,472	72	5,614	5,858	▲244	1,149	1,081	68	4,465	4,777	▲312

ロシア連邦	1,927	2,020	▲93	52	55	▲3	426	274	153	2,406	2,349	58	426	274	153	1,980	2,075	▲95
1ヶ国計	1,927	2,020	▲93	52	55	▲3	426	274	153	2,406	2,349	58	426	274	153	1,980	2,075	▲95

メキシコ	91	129	▲38	54	68	▲14	421	362	59	566	559	7	266	207	59	300	352	▲52
ブラジル	215	222	▲7	317	330	▲13	50	21	29	582	573	9	2	2	0	580	571	9
2ヶ国計	306	351	▲45	371	398	▲27	471	383	88	1,148	1,131	16	267	208	59	880	923	▲43

2. リスクマネー残高増減:貿易債権、その他(単体ベース、含現法)

(単位:億円)

	グロス(貿易債権他)			ヘッジ額			ネットリスクマネー		
	2009.3	2008.9	増減	2009.3	2008.9	増減	2009.3	2008.9	増減
インドネシア	242	273	▲31	122	129	▲6	119	144	▲25
タイ	165	317	▲152	77	140	▲63	89	177	▲89
韓国	475	494	▲19	165	88	77	310	406	▲96
中国	1,037	1,239	▲201	349	492	▲144	689	746	▲58
香港	203	364	▲162	75	207	▲132	128	157	▲29
フィリピン	30	50	▲20	11	24	▲13	19	25	▲6
6ヶ国計	2,152	2,737	▲585	798	1,081	▲282	1,353	1,656	▲303

ロシア連邦	10	13	▲3	8	7	1	1	5	▲4
1ヶ国計	10	13	▲3	8	7	1	1	5	▲4

メキシコ	323	278	45	224	235	▲11	99	43	56
ブラジル	31	31	0	6	1	6	25	30	▲5
2ヶ国計	354	309	45	230	236	▲5	124	73	51

株式・債券等の運用状況(2008年度本決算、連結ベース)

(単位:億円)

	オンバランス残高(注4)	オフバランス残高(注4)	実現損益(注5)
利ざや投資債券(注1)	180	82	1
トレーディング	229	1,080	▲ 104
債券・SWAP等	0	1,080	▲ 2
ファンド投資等(注2)	229	0	▲ 102
プライベートエクイティ投資等(注3)	272	0	▲ 38
合 計	681	1,162	▲ 141

(注1) 上記表とは別に、運用目的でなく流動性補完の観点での債券(証券化商品も含む)投資残高が2,333億円(オンバランス)。

(注2) ヘッジファンド投資等流動性の高いファンド投資。

(注3) プライベートエクイティ投資(ファンド投資及び直接投資)等流動性の低い投資。

(注4) オンバランス残高は帳簿残高を、オフバランス残高は想定元本残高(SWAPの場合)
又は契約残高(=約定残高 × 価格となる金融先物取引の場合)をそれぞれ意味する。

(注5) 損益計算書に反映された損益(税後)。

(注) 上記表はトレジャラーオフィス及び投資金融事業本部における運用状況の合計値。

2010年3月期 セグメント別業績予想

【売上総利益】

(単位：億円)

	2010年3月期 見通し	2009年3月期 実績	増 減	主な増減内容
新産業金融事業	550	450	100	不動産関連事業の取引利益の増加
エネルギー事業	450	688	△ 238	原油価格の下落に伴う取引利益の減少
金 属	2,870	5,697	△ 2,827	豪州資源関連子会社（原料炭）での資源価格下落による取引利益減少
機 械	1,560	1,757	△ 197	備船市況や自動車関連市況の悪化等による取引減少
化 学 品	810	949	△ 139	化学品市況の下落に伴う取引利益減少
生 活 産 業	4,720	4,817	△ 97	海外連結子会社における利益減少 ほか
そ の 他	140	274	△ 134	海外子会社の連結除外による影響
合 計	11,100	14,632	△ 3,532	

【当期純利益】

(単位：億円)

	2010年3月期 見通し	2009年3月期 実績	増 減	主な増減内容
新産業金融事業	70	△ 412	482	前年度における株式評価損、及びファンド関連損失・不動産関連損失の反動増
エネルギー事業	660	828	△ 168	前年度における海外資源関連子会社での固定資産減損の反動増があるものの、原油価格下落の影響により減少
金 属	790	2,167	△ 1,377	豪州資源関連子会社（原料炭）における販売価格下落やその他の資源価格下落の影響により減少
機 械	260	178	82	前年度における株式評価損や固定資産減損の反動増により増加
化 学 品	290	268	22	化学品市況の下落に伴い取引利益が減少するものの、石化事業関連会社における税制改正メリットの計上による持分損益増により増加
生 活 産 業	430	340	90	前年度株式評価損の反動増 ほか
そ の 他	△ 300	330	△ 630	前年度税制改正の影響の反動減、及び上場株式評価損を織り込み
合 計	2,200	3,699	△ 1,499	

見通しの前提

	2010年3月期 見通し	2009年3月期 実績	増 減
為替相場(¥/US\$)	100.0	100.7	△ 0.7
原油価格(US\$/BBL)	50.0	81.8	△ 31.8
金利(TIBOR)	0.70%	0.82%	△0.12%

単体の追加情報（従業員数）

	2009年3月末	2008年3月末	増 減
国 内	5,182人	5,077人	105
海 外	995人	965人	30
合 計	6,177人	6,042人	135

グループ別	2009年3月末	2008年3月末	増 減
イノベーション事業	539	558	▲ 19
新産業金融事業	449	438	11
エネルギー事業	580	556	24
金 属	671	622	49
機 械	1,039	1,032	7
化 学 品	674	646	28
生 活 産 業	1,018	1,022	▲ 4
そ の 他	1,207	1,168	39
合 計	6,177	6,042	135

地 域 別	2009年3月末	2008年3月末	増 減
日 本	5,182	5,077	105
北 米	197	202	▲ 5
中 米	19	16	3
南 米	41	41	0
欧 州	189	172	17
ア フ リ カ	20	15	5
中 東	53	52	1
ア ジ ア	432	427	5
大 洋 州	44	40	4
合 計	6,177	6,042	135