

## 2007年度役員人事の件

### ・執行役員・取締役

#### 1. 新任執行役員

(4月1日付)

氏名	新	現
西海 徹雄	執行役員 天然ガス事業第二本部長	エネルギー事業グループ CEO オフィス室長
山口 力	執行役員 中国副総代表(兼)三菱商事(上海)有限公司社長(兼)上海事務所長	機械グループ CEO オフィス (人事担当)
安倍 寛信	執行役員 関西支社 副支社長(兼)中国支社長	中国支社長
門倉 知弘	執行役員 鉄鋼製品本部長	メタルワン・ユーカー・リミテッド社長
安藤 一郎	執行役員 コントローラー	コントローラー
日下 茂樹	執行役員 (株)アイ・ティ・フロンティア出向 (取締役 執行役員副社長)	(株)アイ・ティ・フロンティア出向 (取締役 執行役員副社長)
加賀 道夫	執行役員 ライフスタイル本部 副本部長	ライフスタイル本部 紙・パッケージングユニットマネージャー(兼)ALPAC ユニットマネージャー

(6月下旬)

藤村 潔	執行役員 CIO、CISO(兼)業務改革・内部統制担当補佐	監査役
------	----------------------------------	-----

#### 2. 昇任執行役員：4月1日付

氏名	新	現
吉村 尚憲	取締役(兼)副社長執行役員 エネルギー事業グループ CEO	取締役(兼)常務執行役員 エネルギー事業グループ CEO
片山 善朗	常務執行役員 国内統括(副)(兼)関西支社長	執行役員 重電機本部長
武内 英史	常務執行役員 新産業金融事業グループ COO (兼)投資金融事業本部長	執行役員 トレジャラー
加藤 晴二	常務執行役員 エネルギー事業グループ COO	執行役員 天然ガス事業第二本部長
小林 健	常務執行役員 新産業金融事業グループ CEO	執行役員 船舶・交通・宇宙航空事業本部長

氏名	新	現
鍋島 英幸	常務執行役員 機械グループ CO-CEO	執行役員 経営企画部長
中原 秀人	常務執行役員 中国総代表(兼)三菱商事(中国) 有限公司社長	執行役員 中国総代表(兼)三菱商事(中国)有 限公司社長(兼)三菱商事(中国)商 業有限公司社長

### 3. 新任取締役：6月下旬

氏名	新	現
小松 孝一	取締役(兼)常務執行役員	常務執行役員
片山 善朗	取締役(兼)常務執行役員	常務執行役員(4/1付)
小林 健	取締役(兼)常務執行役員	常務執行役員(4/1付)
鍋島 英幸	取締役(兼)常務執行役員	常務執行役員(4/1付)
野間口 有	取締役(社外)	(三菱電機株取締役会長)
伊藤 邦雄	取締役(社外)	(一橋大学大学院 教授)

### 4. 退任執行役員・取締役：6月下旬

氏名	新	現
石橋 武	退任	取締役(兼)副社長執行役員
亀崎 英敏	退任(同日付で常任顧問就任予定)	取締役(兼)副社長執行役員
宮本 雅雄	退任	取締役(兼)常務執行役員
松本 治雄	退任	取締役(兼)常務執行役員
三野 博	退任	執行役員
永野 哲行	退任	執行役員
谷口 一郎	退任	取締役(社外) (三菱電機株相談役)

### 5. 退任監査役：6月下旬

氏名	新	現
藤村 潔	退任(同日付で執行役員選任)	監査役

### 6. 新任監査役：6月下旬

氏名	新	現
大嶋 英二	監査役	理事 IR 部長

## ． 理 事

### 1 . 新任理事：4月1日付

氏 名	現役職（1/31 現在）
林 良一	石油事業本部 精製需給ユニットマネージャー
村井 徹司	石油事業本部 石油リテールユニットマネージャー
長井 哲朗	(株)メタルワン出向（常務執行役員）
伊藤 太一	英国三菱商事会社(兼)欧州部門担当（機械）
田名 真一	オーストラリア三菱商事会社社長
滝 道郎	鉄鋼製品本部長
松木 和道	法務部長
今川 裕	中部支社 副支社長(兼)新機能事業部長
田尾 尚治	イタリア三菱商事会社社長
稲見 俊文	マニラ支店長
山辺福二郎	汎用化学品本部 無機原料ユニットマネージャー
今村 忠如	(株)マルイチ産商出向（代表取締役社長）
永井 康雄	関西支社 副支社長
下嶋 正雄	食糧本部 飼料ユニットマネージャー
藤原 宏包	国内統括補佐(兼)関西支社 副支社長
中島 道也	関西支社 副支社長(兼)業務開発部長
佐々木 伸	新機能事業グループ CEO オフィス
佐々木 修	伯国三菱商事会社社長
江頭 築	三菱商事（上海）有限公司

### 2 . 退任理事：10名

#### （3月末日付）

氏 名	現役職（1/31 現在）
高橋 顕三	米国三菱商事会社 生活産業部門担当 SVP

#### （4月末日付）

氏 名	現役職（1/31 現在）
門多 丈	金融事業本部長

#### （6月下旬）

氏 名	現役職（1/31 現在）
大嶋 英二	IR 部長

( 6 月末日付 )

氏 名	現役職 ( 1/31 現在 )
大谷 康之	中東統括
長谷川 稔	金属グループ CEO 補佐 ( 人事担当 )
野呂 剛	泰国三菱商事会社社長 ( 兼 ) 泰 MC 商事会社社長
小西 正秀	中国副総代表 ( 兼 ) 三菱商事 ( 上海 ) 有限公司社長 ( 兼 ) 上海事務所長
大村 多聞	チーフ・コンプライアンス・オフィサー補佐
松浦 史一	カナダ三菱商事会社社長 ( 兼 ) トロント支店長
中西 良和	開発建設プロジェクト本部長

## ・ 関連人事

( 3 月 1 日付 )

新	現	氏名
機械グループ付	経営企画部長	取締役 ( 6 月総会日付 ) 常務執行役員 ( 4/1 付 ) 鍋島 英幸
経営企画部長	非鉄金属本部長	執行役員 小野 誠英
非鉄金属本部長	オーストラリア三菱商事会社 社長	理事 ( 4/1 付 ) 田名 真一
オーストラリア三菱商事会社社 長 ( 兼 ) 鉄鋼製品本部長	鉄鋼製品本部長	理事 ( 4/1 付 ) 滝 道郎
	金属グループ CEO	取締役 常務執行役員 小塚 睦実

( 4 月 1 日付 )

新	現	氏名
CIO	社長補佐、CIO、チーフ・コンプ ライアンス・オフィサー、 中国担当	取締役 副社長執行役員 石橋 武
CISO	コーポレート担当役員 ( 国際戦 略研究所、広報、CRO )、経営計 画担当、CISO	取締役 副社長執行役員 亀崎 英敏
コーポレート担当役員 ( 広報、 総務、法務 )、チーフ・コンプ ライアンス・オフィサー、国内統 括	国内統括 ( 兼 ) 関西支社長	取締役 副社長執行役員 上野 征夫
コーポレート担当役員 ( 国際戦 略研究所、人事、CRO ) ( 兼 ) HRD センター長	コーポレート担当役員 ( 総務、 人事、法務 ) ( 兼 ) HRD*センター長	常務執行役員 西澤 正俊
( 兼 ) トレジャラー	コーポレート担当役員 ( CFO )、 業務改革・内部統制担当	取締役 副社長執行役員 水野 一郎

\*HRD : Human Resources Development

(4月1日付)

新	現	氏名
任を解く	新機能事業グループCEO	取締役 常務執行役員 松本 治雄
イノベーション事業グループ CEO	チーフ・イノベーション・オフィ サー	取締役(6月総会日付) 常務執行役員 小松 孝一
イノベーション事業グループ付	新機能事業グループCEOオフィ ス室長	執行役員 三野 博
イノベーションセンター長(兼) 新エネルギー・環境事業本部長	イノベーションセンター長 (兼)事業開発部長	執行役員 小島 信明
メディア・コンシューマー事業 本部 副本部長	イノベーションセンター ビジネスクリエーション部長	二井 義光
イノベーション事業グループ CEOオフィス室長	関西支社 副支社長 (兼)業務開発部長	理事 中島 道也
イノベーション事業グループ CEOオフィス(人事担当)	イノベーションセンター付	増田 三郎
イノベーション事業グループ コントローラー	生活産業グループコントロー ラー	吉澤 義仁
新産業金融事業グループCEO	船舶・交通・宇宙航空事業本部 長	取締役(6月総会日付) 常務執行役員 小林 健
新産業金融事業グループCOO (投資金融事業、産業金融事業 関係)(兼)投資金融事業本部長	トレジャラー	常務執行役員 武内 英史
産業金融事業本部長	金融事業本部 金融企画ユニッ トマネージャー	坂田 保之
開発建設プロジェクト本部長	開発建設プロジェクト本部 副本部長	理事 有吉 泰
新産業金融事業グループ CEO オフィス室長(経営計画、事業 投資担当)	金融事業本部 投資ユニットマネージャー	関 和夫
新産業金融事業グループ CEO 補佐(人事、特命担当)	新機能事業グループ CEO オフ イス	理事 佐々木 伸
新産業金融事業グループ コントローラー	新機能事業グループコントロ ーラー	真田 佳幸
新産業金融事業グループ付	金融事業本部長	理事 門多 丈
プラント・産業機械事業本部付	開発建設プロジェクト本部長	理事 中西 良和

(注) 添付資料2「全社推進分野への取り組みについて」ご参照

中期経営計画 INNOVATION 2007 において、持続的成長に向けて重点分野への取り組みを展開しているが、今般、新エネルギー・環境、医療周辺、金融の3分野を新たに全社推進分野として選定して、全社を挙げて取り組んでいくこととした。このための体制強化策として、イノベーションセンター、新機能事業グループを、関係グループと発展的に再編して、2007年4月1日付で「イノベーション事業グループ」及び「新産業金融事業グループ」を新設する。

この結果、営業グループは7グループ体制(イノベーション事業、新産業金融事業、エネルギー事業、金属、機械、化学品、生活産業)となる。

(4月1日付)

新	現	氏名
エネルギー事業グループ COO (エネルギー事業開発、天然ガス事業第一、第二関係)	天然ガス事業第二本部長	常務執行役員 加藤 晴二
天然ガス事業第二本部長	エネルギー事業グループ CEO オフィス室長	執行役員 西海 徹雄
エネルギー事業グループ CEO オフィス室長	エネルギー事業グループ CEO オフィス(人事担当)	真崎 宇弘
炭素・LPG 事業本部長	石油事業本部 精製需給ユニット マネージャー	理事 林 良一
兼務を解く	金属グループ CEO (兼)鉄鋼製品本部長	取締役 常務執行役員 小塚 睦実
鉄鋼製品本部長	メタルワン・ユーカー・リミテ ッド社長	執行役員 門倉 知弘
金属グループ付	金属グループ CEO 補佐(人事 担当)	理事 長谷川 稔
任を解く	機械グループ CEO	取締役 常務執行役員 宮本 雅雄
機械グループ CEO(重電機、プ ラント・産業機械事業、船舶・ 交通・宇宙航空事業関係)	機械グループ CO-CEO	取締役 常務執行役員 勝村 元
機械グループ CO-CEO(自動車 事業、いすゞ事業関係)	機械グループ付	取締役(6月総会日付) 常務執行役員 鍋島 英幸
船舶・交通・宇宙航空事業本部 長	機械グループ CEO オフィス 室長	執行役員 小宮 修
重電機本部長	関西支社 副支社長	理事 永井 康雄
機械グループ CEO オフィス 室長	機械グループ CEO オフィス (経営計画担当)	中垣 啓一
機械グループ CEO オフィス (経営計画担当)	重電機本部 海外電力事業ユニ ットマネージャー	斉藤 裕
機械グループ CEO オフィス (人事担当)	船舶・交通・宇宙航空事業本部 交通システムユニットマネー ジャー	徳山 司文
ライフスタイル本部付	ライフスタイル本部 副本部長	執行役員 永野 哲行
ライフスタイル本部 副本部長	ライフスタイル本部 紙・パッケージングユニットマ ネージャー(兼)ALPAC ユニッ ットマネージャー	執行役員 加賀 道夫
ライフスタイル本部 副本部長	ライフスタイル本部付 (繊維統括部長)	尾川 勝也
生活産業グループコントロー ラー	生活産業グループコントロー ラーオフィス	五十嵐章之

(4月1日付)

新	現	氏名
国内統括(副)(兼)関西支社長	重電機本部長	取締役(6月総会日付) 常務執行役員 片山 善朗
関西支社 副支社長 (兼)中国支社長	中国支社長	執行役員 安倍 寛信
関西支社 副支社長	プラント・産業機械事業本部 産業機械ユニットマネージャー	上田 良樹
関西支社 業務開発部長	業務部	渥美 裕之
重電機本部付	中部支社 副支社長	島井 和裕
中部支社 副支社長	船舶・交通・宇宙航空事業本部 防衛システムユニットマネージャー	山口 隆弘
イノベーションセンター 自動車関連事業推進室長 (兼)中部支社 副支社長(兼)新 機能事業部長	中部支社 副支社長 (兼)新機能事業部長	理事 今川 裕
ライフスタイル本部付	カナダ三菱商事会社社長 (兼)トロント支店長	理事 松浦 史一
カナダ三菱商事会社社長 (兼)トロント支店長	国際戦略研究所長代行	小和瀬真司
コーポレートスタッフ部門付	中東統括	理事 大谷 康之
中東統括	炭素・LPG 事業本部長	理事 今井 鉄郎
生活産業グループ付	泰国三菱商事会社社長 (兼)泰 MC 商事会社社長	理事 野呂 剛
泰国三菱商事会社社長 (兼)泰 MC 商事会社社長	汎用化学品本部 無機原料ユニ ットマネージャー	理事 山辺福二郎
中国総代表(兼)三菱商事(中 国)有限公司社長	中国総代表(兼)三菱商事(中国) 有限公司社長(兼)三菱商事(中 国)商業有限公司社長	常務執行役員 中原 秀人
中国副総代表(兼)三菱商事(中 国)商業有限公司社長	中国副総代表	理事 植月 晴夫
機械グループ付	中国副総代表(兼)三菱商事(上 海)有限公司社長(兼)上海事務 所長	理事 小西 正秀
中国副総代表(兼)三菱商事(上 海)有限公司社長(兼)上海事務 所長	機械グループ CEO オフィス (人事担当)	執行役員 山口 力
三菱商事(上海)有限公司 副社長	三菱商事(上海)有限公司	理事 江頭 築

(6月1日付)

コーポレートスタッフ部門付	IR 部長	理事 大嶋 英二
IR 部長	IR 部長代行	黒井 義博

(6月下旬)

新	現	氏名
任を解く	CIO	取締役 副社長執行役員 石橋 武
任を解く	CISO	取締役 副社長執行役員 亀崎 英敏
CIO、CISO(兼)業務改革・内部統制担当補佐	監査役	執行役員 藤村 潔
コーポレートスタッフ部門付	チーフ・コンプライアンス・オフィサー補佐	理事 大村 多聞
(兼)チーフ・コンプライアンス・オフィサー補佐	法務部長	理事 松木 和道

以 上

## 【参考資料】

### 1. 取締役会：19名（6月総会日付）

- 6月総会日以降の取締役会の構成は次のとおり。

	氏名
取締役会長	佐々木幹夫
代表取締役社長	小島 順彦
代表取締役	上野 征夫
代表取締役	井上 彪
代表取締役	水野 一郎
代表取締役	吉村 尚憲
代表取締役	金井 義邦
代表取締役	勝村 元
代表取締役	小塚 睦実
代表取締役	小松 孝一
代表取締役	清田 正昭
代表取締役	片山 善朗
代表取締役	小林 健
代表取締役	鍋島 英幸
取締役(社外)	西岡 喬 (三菱重工業(株)取締役会長)
取締役(社外)	野間口 有 (三菱電機(株)取締役会長)
取締役(社外)	有馬 龍夫
取締役(社外)	堤 富男
取締役(社外)	伊藤 邦雄 (一橋大学 大学院 教授)

### 2. 監査役会：5名（6月総会日付）

- 6月総会日以降の監査役会の構成は次のとおり。

	氏名
常任監査役	新開 友三
監査役	大嶋 英二
監査役(社外)	三木 繁光 (株)三菱東京UFJ銀行 取締役会長)
監査役(社外)	樋口 公啓 (東京海上日動火災保険(株)相談役)
監査役(社外)	中島 茂 (弁護士)

### 3. ガバナンス委員会

(1) 設置

2001年7月1日

(2) 目的・機能

取締役会の監督機能を強化するため、コーポレート・ガバナンスに関する課題を審議し、取締役会への意見具申を行う。

(3) 構成委員

社内：佐々木 幹夫（取締役会長）（委員長）

小島 順彦（取締役社長）

新開 友三（常任監査役）

社外：有馬 龍夫（社外取締役）

堤 富男（社外取締役）

伊藤 邦雄（一橋大学大学院商学研究科教授。6月総会日付で社外取締役就任予定）

中島 茂（社外監査役）

白石 真澄（東洋大学経済学部社会経済システム学科教授。2月19日付就任）

### 4. 執行役員の体制：47名

\* 2007年4月1日現在。但し、6月総会日付で退任予定の役員は除く。6月総会日付で選任予定の藤村執行役員を含む。

\* は6月総会日付で取締役に選任予定の執行役員

執行役員役位	氏名	新役職等
社長	小島 順彦	
副社長執行役員	上野 征夫	コーポレート担当役員（広報、総務、法務） チーフ・コンプライアンス・オフィサー、 国内統括、HRD委員会委員長
	井上 彪	生活産業グループCEO
	水野 一郎	コーポレート担当役員（CFO）業務改革・内部 統括担当（兼）トレジャラー
	吉村 尚憲	エネルギー事業グループCEO
常務執行役員	金井 義邦	国内統括（副）（兼）中部支社長
	勝村 元	機械グループCEO（重電機、プラント・産業機 械事業、船舶・交通・宇宙航空事業関係）
	西澤 正俊	コーポレート担当役員（国際戦略研究所、人事、 CRO）（兼）HRDセンター長
	木島 綱雄	欧州統括（兼）欧州三菱商事会社社長（兼）英国三 菱商事会社社長
	小塚 睦実	金属グループCEO
	上田 良一	北米統括（兼）米国三菱商事会社社長
	小松 孝一	イノベーション事業グループCEO
	矢野 雅英	生活産業グループCOO（ライフスタイル関係） （兼）ライフスタイル本部長
	清田 正昭	化学品グループCEO
	片山 善朗	国内統括（副）（兼）関西支社長
	武内 英史	新産業金融事業グループCOO（投資金融事業、 産業金融事業関係）（兼）投資金融事業本部長

執行役員役位	氏名	新役職等	
常務執行役員	加藤 晴二	エネルギー事業グループ COO (エネルギー事業開発、天然ガス事業第一、第二関係)	
	小林 健	新産業金融事業グループ CEO	
	鍋島 英幸	機械グループ CO-CEO (自動車事業、いすゞ事業関係)	
	中原 秀人	中国総代表(兼)三菱商事(中国)有限公司社長	
執行役員	吉村 和美	インド三菱商事会社社長(兼)コルカタ支店長(兼)ムンバイ支店長	
	寺村 元伸	ジャカルタ駐在事務所長	
	伊与部恒雄	韓国三菱商事会社社長	
	柳井 準	石油事業本部長	
	安田 正介	機能化学品本部長	
	小宮 修	船舶・交通・宇宙航空事業本部長	
	小島 信明	イノベーションセンター長 (兼)新エネルギー・環境事業本部長	
	藤井 明	食糧本部長	
	小野 誠英	経営企画部長	
	宮内 孝久	汎用化学品本部長	
	衣川 潤	鉄鋼原料本部長	
	桑原 徹郎	エネルギー事業グループ E & P、エネルギー事業開発担当	
	水野 正幸	天然ガス事業第一本部長	
	垂水 裕之	米国三菱商事会社 EVP	
	白木 清司	プラント・産業機械事業本部長	
	有吉 純夫	ヒューマンケア事業本部長	
	寺田 哲郎	金属グループ CEO オフィス室長	
	武井 実	三菱商事フィナンシャルサービス(株)出向 (代表取締役社長)	
	池田 純	先端化学品本部長	
	藤村 潔	CIO、CISO(兼)業務改革・内部統制担当補佐	
	西海 徹雄	天然ガス事業第二本部長	
	山口 力	中国副総代表(兼)三菱商事(上海)有限公司社長 (兼)上海事務所長	
	安倍 寛信	関西支社 副支社長(兼)中国支社長	
	門倉 知弘	鉄鋼製品本部長	
	安藤 一郎	コントローラー	
	日下 茂樹	(株)アイ・ティ・フロンティア出向 (取締役 執行役員副社長)	
	加賀 道夫	ライフスタイル本部 副本部長	

(注) 監査 及び 経営計画は、社長直掌とする。

## 5. 理事の体制：46名

\* 2007年4月1日現在。但し、4月以降退任予定の理事は除く。役職名は、今後のBU長人事等により変更となる場合がある。

氏名	新役職名
工藤 章	中南米統括
田村 栄作	メディア・コンシューマー事業本部長
都築 正行	CIO 補佐
菅野 洋一	イスタンブール支店長(兼)欧州統括補佐(兼)ソフィア駐在事務所長(兼)ギリシャ三菱商事会社社長(兼)アンカラ支店長(兼)ペオグラード駐在事務所長
阪田 良	いすゞ事業本部長
増渕 文規	監査役室長
小林 久芳	東北支社長
是永 和夫	ヨハネスブルグ支店長(兼)マプト駐在事務所長
西端 義仁	監査部長
多田 稔	金属グループ CEO 補佐
岩間 秀和	人材センター長
三宅 博	独国三菱商事会社社長(兼)欧州統括補佐 (兼)独国三菱商事会社ベルリン支店長(兼)ハンブルグ支店長
植月 晴夫	中国副総代表(兼)三菱商事(中国)商業有限公司社長
木村 雅敏	北海道支社長
金森 廣	化学品グループ CEO オフィス室長
濱野 孝夫	九州支社長
泉 道夫	物流サービス本部長
小池建四郎	イノベーションセンター ITS 事業企画部長
高田 修	米国三菱商事会社 エネルギー事業部門担当 SVP(兼)ロスアンゼルス支店長
有吉 泰	開発建設プロジェクト本部長
唐沢 裕一	ハノイ事務所長
今井 鉄郎	中東統括
慶田 一郎	イノベーションセンター 地球環境事業部長
木下 真一	中国副総代表(兼)香港三菱商事会社社長
斎藤 真	メキシコ三菱商事会社社長
岩田 哲郎	金属グループ CEO 補佐
櫻井 秀一	米国三菱商事会社 化学品部門担当 SVP(兼)ヒューストン支店長
林 良一	炭素・LPG 事業本部長
村井 徹司	石油事業本部 石油リテールユニットマネージャー
長井 哲朗	(株)メタルワン出向(常務執行役員)
伊藤 太一	英国三菱商事会社(兼)欧州部門担当(機械)
田名 真一	非鉄金属本部長
滝 道郎	オーストラリア三菱商事会社社長
松木 和道	法務部長(兼)チーフ・コンプライアンス・オフィサー補佐(6月総会日付)
今川 裕	イノベーションセンター 自動車関連事業推進室長 (兼)中部支社 副支社長(兼)新機能事業部長
田尾 尚治	イタリア三菱商事会社社長
稲見 俊文	マニラ支店長
山辺福二郎	泰国三菱商事会社社長(兼)泰 MC 商事会社社長
今村 忠如	(株)マルイチ産商出向(代表取締役社長)
永井 康雄	重電機本部長
下嶋 正雄	食糧本部 飼料ユニットマネージャー
藤原 宏包	国内統括補佐(兼)関西支社 副支社長
中島 道也	イノベーション事業グループ CEO オフィス室長
佐々木 伸	新産業金融事業グループ CEO 補佐(人事、特命担当)
佐々木 修	伯国三菱商事会社社長
江頭 築	三菱商事(上海)有限公司副社長

## 【参考資料】

# 役員数

(2007年6月総会日現在)

### 【取締役】

取締役会長 1名

取締役社長 1名

取締役 17名

---

取締役計 19名 [内、社外 5名]

### 【監査役】

常任監査役 1名

監査役 4名

---

監査役計 5名 [内、社外 3名]

### 【取締役・監査役】

取締役・監査役計 24名 [内、社外 8名]

### 【執行役員】(( )は、執行役員専任者)

社長 1名

副社長執行役員 4名

常務執行役員 15名 ( 7名)

執行役員 27名 ( 27名)

---

執行役員計 47名 ( 34名)

### 【取締役・監査役・執行役員(専任者)】

取締役・監査役・執行役員計 58名 [内、社外 8名]

以上

## 全社推進分野への取り組みについて

三菱商事株式会社は、中期経営計画 INNOVATION 2007 において、持続的成長に向けて重点分野への取り組みを展開しています。今般、新エネルギー・環境、医療周辺、金融の3分野を新たに全社推進分野として選定して、全社を挙げて取り組んでいくこととし、イノベーションセンター、新機能事業グループを関係グループと発展的に再編して、2007年4月1日付で「イノベーション事業グループ」及び「新産業金融事業グループ」を新設することに致しましたので、お知らせします。

この結果、当社の営業グループは7グループ体制(イノベーション事業、新産業金融事業、エネルギー事業、金属、機械、化学品、生活産業)となります。

新組織設立の概要は以下の通りです。

### 記

#### 1. イノベーション事業グループ

##### (1) 組織の概要

- ① 新エネルギー・環境分野や医療周辺分野など、次世代のグループとなりうる全社推進分野を事業として創り上げていくことを主たるミッションとするイノベーション事業グループを下記の業務を統合して新設します。

・ イノベーションセンター

・ 新機能事業グループ

ICT 事業本部、ヒューマンケア事業本部

メディア・コンシューマー事業本部

・ エネルギー事業グループ

バイオ燃料関連ビジネス、燃料電池関連ビジネス

・ 金属グループ

太陽光関連ビジネス、自動車リサイクル関連ビジネス

・ 機械グループ

機械新規事業開発ユニットバイオ燃料関連、CDM 案件開発推進室

環境・水事業ユニット

- ② イノベーション事業グループは、イノベーションセンター、新エネルギー・環境事業本部、ICT 事業本部、ヒューマンケア事業本部、メディア・コンシューマー事業本部の1センター4本部体制とします。

(2) 背景と目的

- ① 2005年4月に設立したイノベーションセンターは、営業グループが未染手の領域を対象に個別の案件のR&D(全社開発機能)、インキュベーションを主たるミッションとして取り組んできており、ナノテクや排出権取引など具体的成果が出てきています。今後もこうしたシーズの開発、インキュベーションや営業開発支援などの全社開発的な業務は引き続き行っていきますが、更なる成長の実現の為、次世代のグループになりうるような全社推進分野の開発並びに事業推進を主たるミッションとし、新エネルギー・環境分野に取り組んでいくことにしました。
- ② また、2000年4月に設立した新機能事業グループは、全社横串機能と新しい事業の立ち上げという2つの側面を担ってきました。全社横串機能については、FILM機能を活用してビジネスモデルを創り上げる考え方が、全社的に定着化してきたこと、また医療介護分野におけるヒューマンケア事業本部、メディア・コンシューマー事業本部、ICT事業本部の設立など新規事業の立ち上げが進んできていることから、この3本部については、第二フェーズとして、次世代のグループとなりうるような分野に集中的に取り組むことにし、上記イノベーションセンターと統合して、イノベーション事業グループを新設するものです。

2. 新産業金融事業グループ

(1) 組織の概要

- ① 全社推進分野である金融事業については、社内に点在している金融関連事業を集約して一元的に推進するために下記の業務を統合して新産業金融事業グループを新設します。
  - ・ 新機能事業グループ  
金融事業本部、物流サービス本部
  - ・ 機械グループ  
開発建設プロジェクト本部、エアラインビジネスユニット、国内自動車リース  
関連ビジネス
- ② 新産業金融事業グループは、投資金融事業本部、産業金融事業本部、開発建設プロジェクト本部、物流サービス本部の4本部体制とします。

(2) 背景と目的

- ① 金融事業については、新機能事業グループ金融事業本部が商社型産業金融ビジネスへ注力し、営業グループでも商流に金融機能を組み込んで、金融ビジネスを拡大しています。

- ② 一方、不動産や物流 REIT に代表されるようにモノと金融が融合したアセットファイナンスビジネスの裾野は拡大しており、国内外での M&A の活発化、新興国を中心にしたインフラ整備やリース需要の高まり等グローバルな観点でも大きなビジネスチャンスが生まれております。
- ③ こうしたビジネスチャンスを掴んで、アセットファイナンスを核とした商社型産業金融を更に強力に推進していく為に、新機能事業グループの金融事業本部と、アセットのアウトレットとの接点を有する物流サービス本部、機械グループの開発建設プロジェクト本部、エアラインビジネスユニット、国内自動車リース関連ビジネスを統合し、新産業金融事業グループとして新設するものです。

以上

