

営業グループ事業説明会

三菱商事株式会社



総合素材グループ



総合素材グループ 出席者

グループCEO

塚本 光太郎

グループCEOオフィス室長

大野 浩司

グループ管理部長

鳥居 真吾

炭素本部長

塩崎 英輔

鉄鋼製品本部長

石山 隆生

機能素材本部長

今村 功

本日のアジェンダ

1. グループ概要

- 組織概要
- 全社事業ポートフォリオの中の位置づけ
- 取り扱う商品と機能
- 主要事業投資先

2. グループ方針

- 事業環境と定性面からの振り返り
- グループ経営方針
- 中経期間中の基本方針
- 重点成長分野

3. 各本部事業紹介

- 炭素本部
- 鉄鋼製品本部
- 機能素材本部

本日のアジェンダ

1. グループ概要

- 組織概要
- 全社事業ポートフォリオの中の位置づけ
- 取り扱う商品と機能
- 主要事業投資先

2. グループ方針

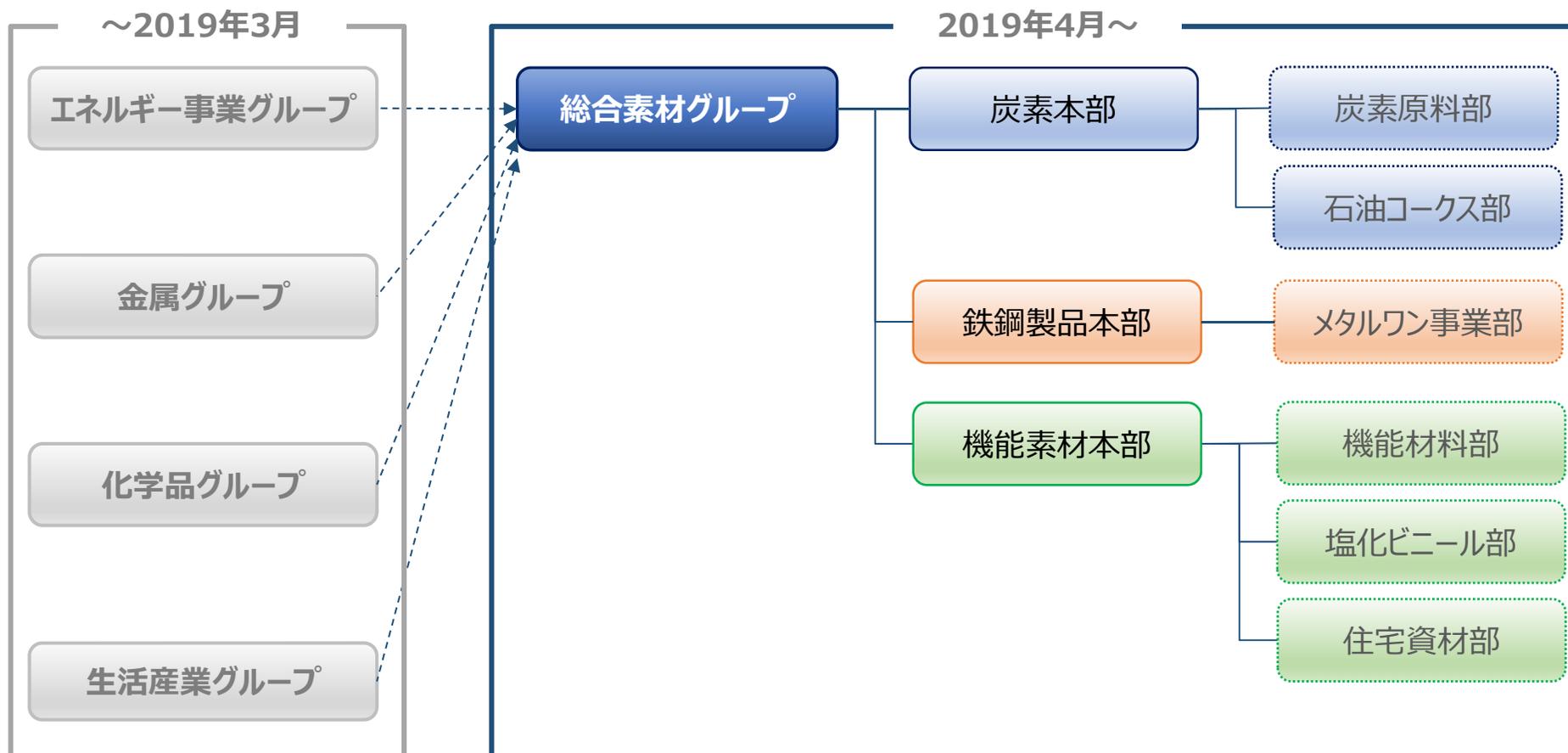
- 事業環境と定性面からの振り返り
- グループ経営方針
- 中経期間中の基本方針
- 重点成長分野

3. 各本部事業紹介

- 炭素本部
- 鉄鋼製品本部
- 機能素材本部

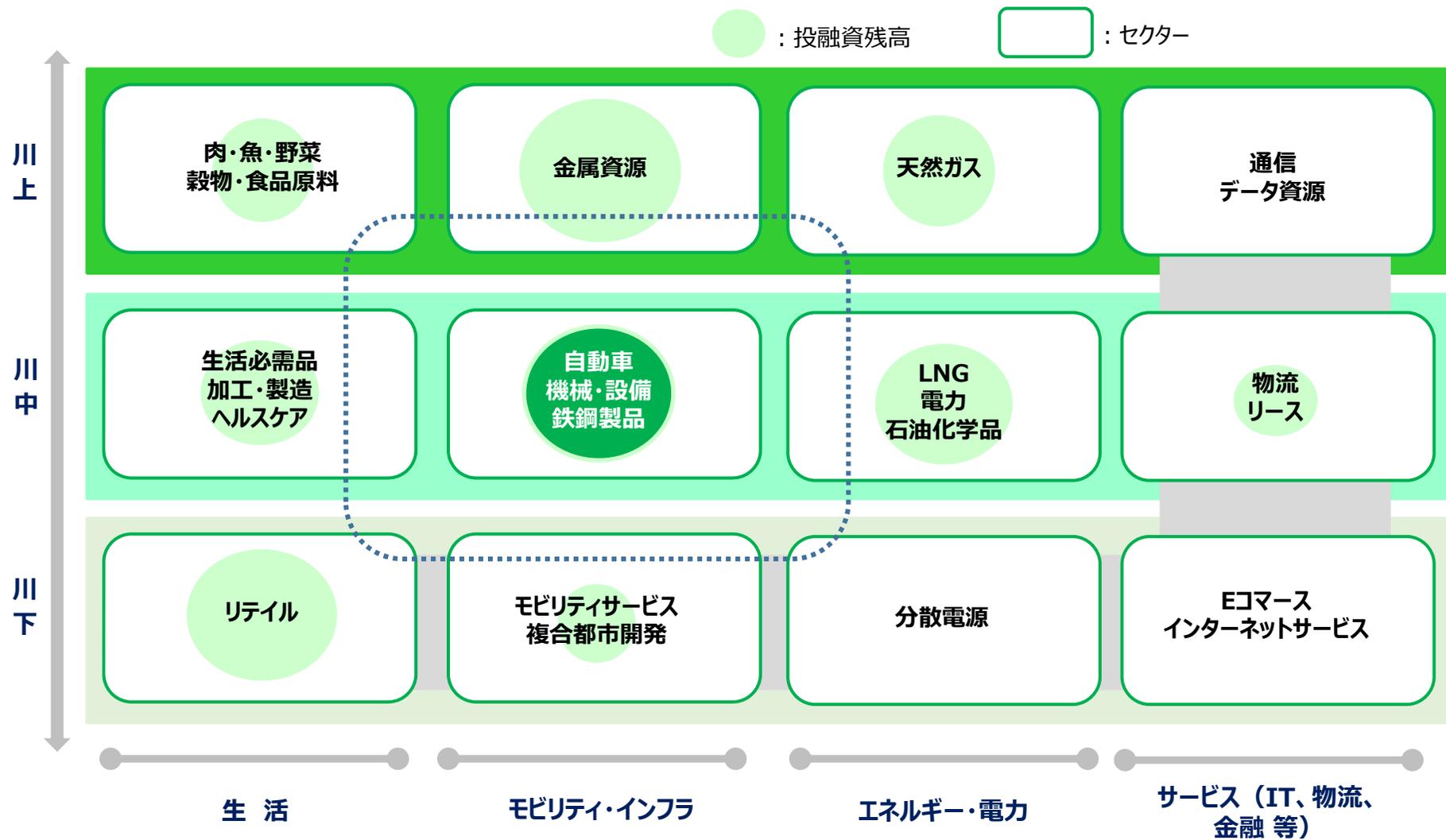
1. グループ概要：組織概要

組織体制



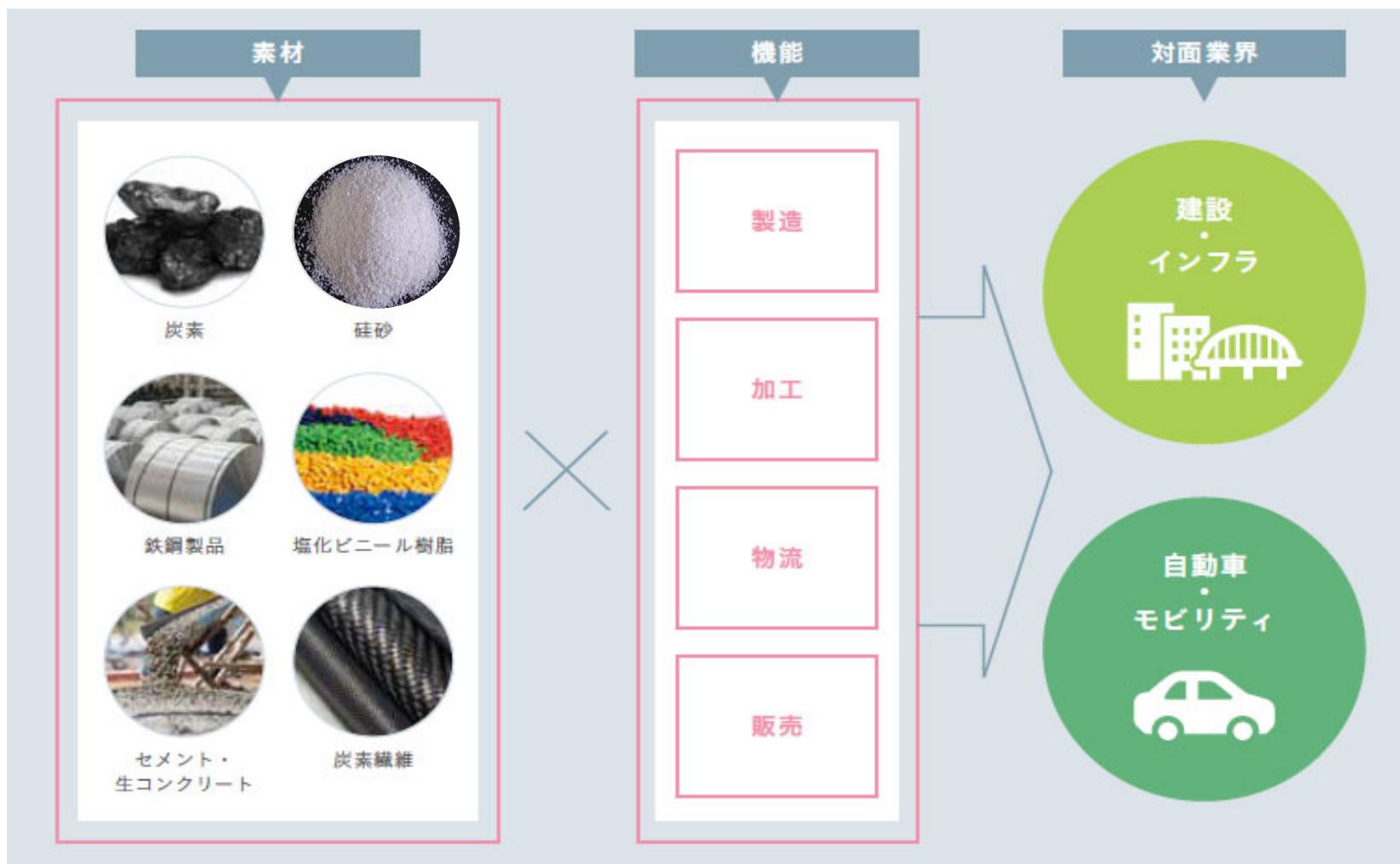
1. グループ概要：全社事業ポートフォリオの中の位置づけ

総合素材グループは全社ポートフォリオの中で「川中」の「モビリティ・インフラ」に位置づけられる

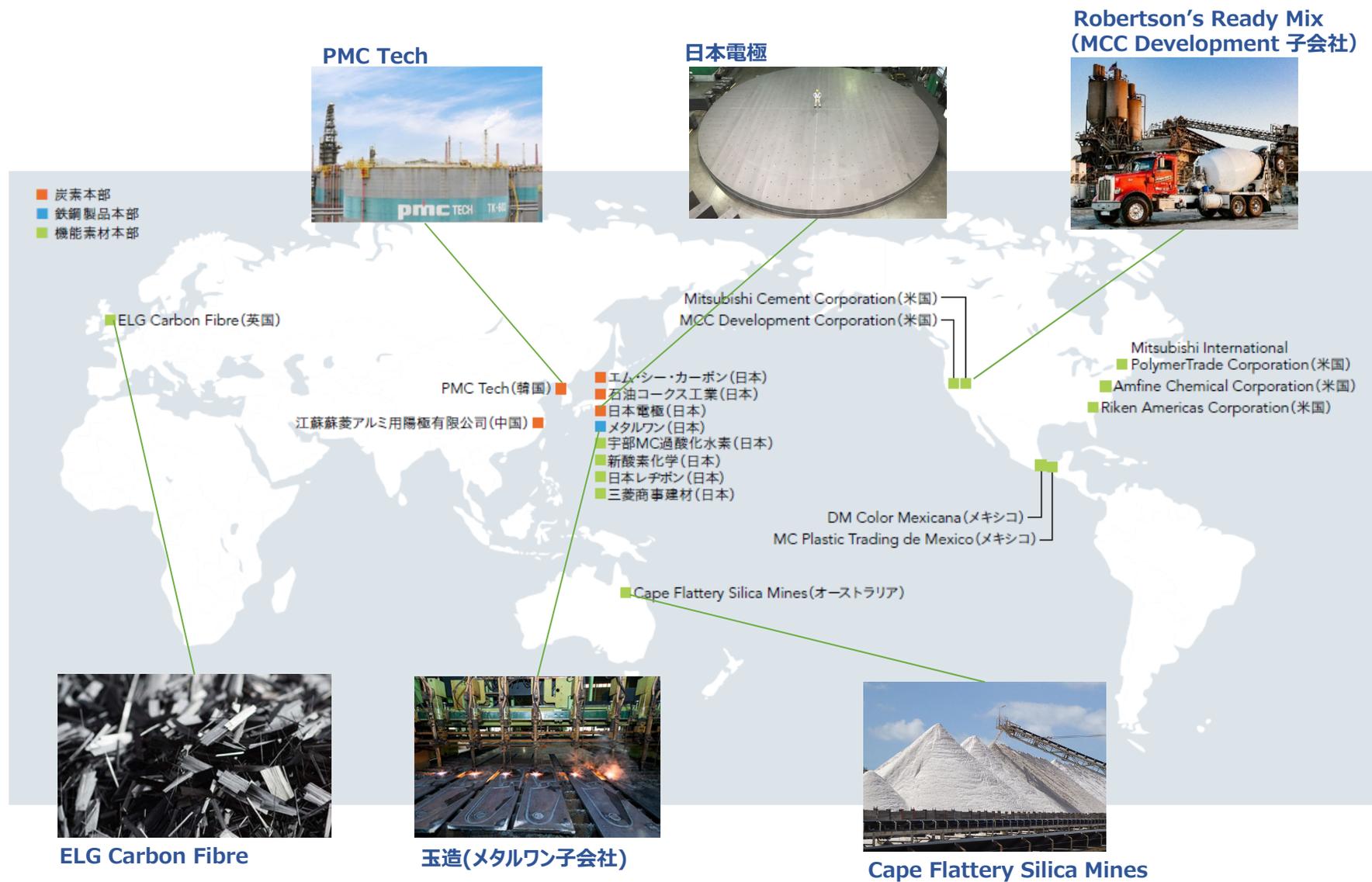


1. グループ概要：取り扱う商品と機能

総合素材グループは、自動車・モビリティや建設・インフラといった対面業界において、炭素、鉄鋼製品、機能素材等多岐にわたる素材の販売取引、事業開発、事業投資を行っている



1. グループ概要：主要事業投資先①



1. グループ概要：主要事業投資先②

炭素本部

- **石油コークス工業株式会社：**
JXTGエネルギーが製造する石油系ニードルコークスの保管・物流
- **江蘇蘇菱アルミ用陽極有限公司：**
カルサインコークスメーカー中国大手の蘇潤との合併会社。アルミ精錬用陽極の製造・販売
- **PMC Tech Co., Ltd.：**
韓国最大の鉄鋼会社POSCOのグループ会社POSCO Chemicalと三菱ケミカル、三菱商事の合併会社。石炭系ニードルコークスの製造・販売
- **日本電極株式会社：**
日本軽金属との合併会社。高炉及び電炉用カーボン耐火材等の炭素製品の製造・販売

鉄鋼製品本部

- **株式会社メタルワン：**
双日との合併会社。鉄鋼製品の加工・流通販売

機能素材本部

- **ELG Carbon Fibre Ltd.：**
ドイツの金属リサイクル事業会社ELG Haniel GmbHとの合併会社。炭素繊維リサイクル事業を世界で初めて商業化
- **Riken Americas Corporation：**
リケンテクノスとの合併会社。米国で塩化ビニール及びエラストマー中間素材の製造・販売
- **Cape Flattery Silica Mines Pty., Ltd.：**
豪州の世界最大規模の硅砂鉱山。板ガラス、液晶ガラス等の原料の製造・販売
- **Mitsubishi Cement Corporation / MCC Development Corporation**
三菱マテリアルとの合併会社。米国カリフォルニア州等でセメント、生コンクリートの製造・販売
- **宇部MC過酸化水素株式会社**
宇部興産との合併会社。漂白剤、水処理等に利用される過酸化水素の製造・販売



PMC Tech Co., Ltd.



株式会社メタルワン



Cape Flattery Silica Mines Pty., Ltd.

本日のアジェンダ

1. グループ概要

グループCEOオフィス室長 大野 浩司

- 組織概要
- 全社事業ポートフォリオの中の位置づけ
- 取り扱う商品と機能
- 主要事業投資先

2. グループ方針

グループCEO 塚本 光太郎

- 事業環境と定性面からの振り返り
- 経営方針
- 中経期間中の基本方針
- 重点成長分野

3. 各本部事業紹介

- 炭素本部
- 鉄鋼製品本部
- 機能素材本部

炭素本部長 塩崎 英輔

鉄鋼製品本部長 石山 隆生

機能素材本部長 今村 功

2. グループ方針：事業環境と定性面からの振り返り

外部・内部環境

外部 環境

自動車・モビリティ： 素材ニーズの多様化・産業構造の変化

建設・インフラ： マクロ的な成長の継続と先進国に於ける労働力不足

内部 環境

成長性の低い仲介型トレーディングが多数ある

旧グループでは高収益な他事業の陰に位置し、従来ポジションからの脱却の遅れ

振り返り

当社が主体性を持った事業経営モデルへの転換が課題

グループが変革・成長する為には、既存事業からのブレークスルーが必要

2. グループ方針：経営方針

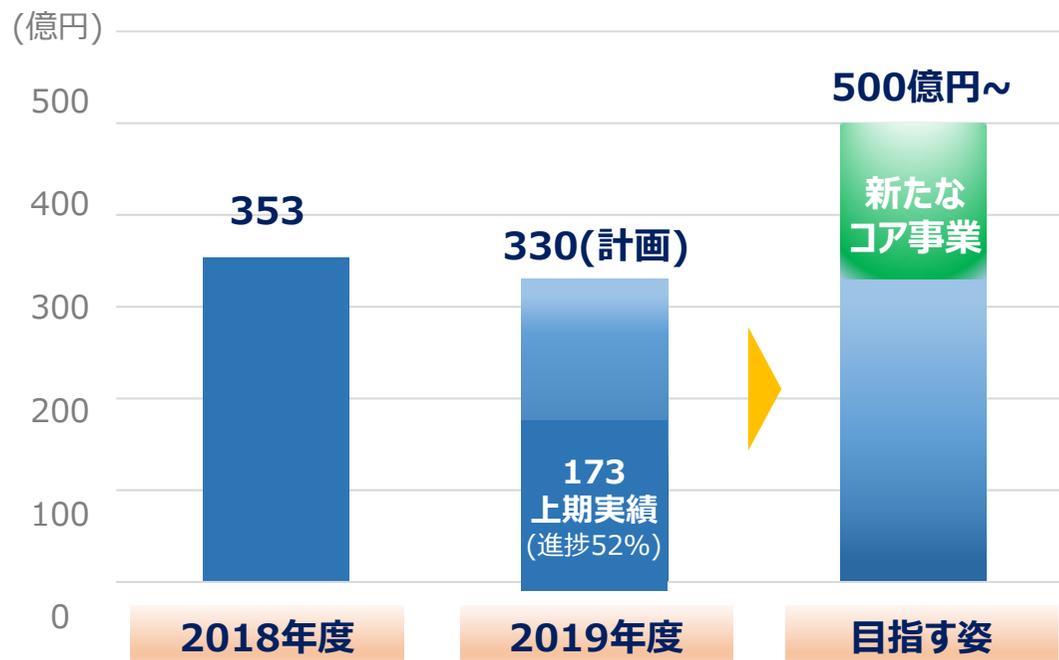
ビジョン

素材産業の変革に挑戦し、サステナブルな社会の実現の一翼を担う

ミッション

素材ニーズの多様化により見込まれる事業機会がある一方、競争が厳しさを増す業界環境において、当社が対面業界の課題解決において貢献できる役割を再確認し、強みや機能を発揮できる事業への集中を進める

目指す姿(事業収益)



2018年度末：
当期純利益 353億円

■ 利益の質の向上
■ 新たなコア事業創出
⇒ 当期純利益500億円~
次ページ以降ご参照

2. グループ方針：中経期間中の基本方針

基本方針

全事業を**主体性**や**成長性**等により、**選択と集中**を進め、**経営資源の最適化**を通じ、**新たな事業を創出**していく。

選択と集中

選択

ピークアウト事業、**成長性の低い**
トレーディング、保有意義の低い**資産**は
早急に**要否**を見極める

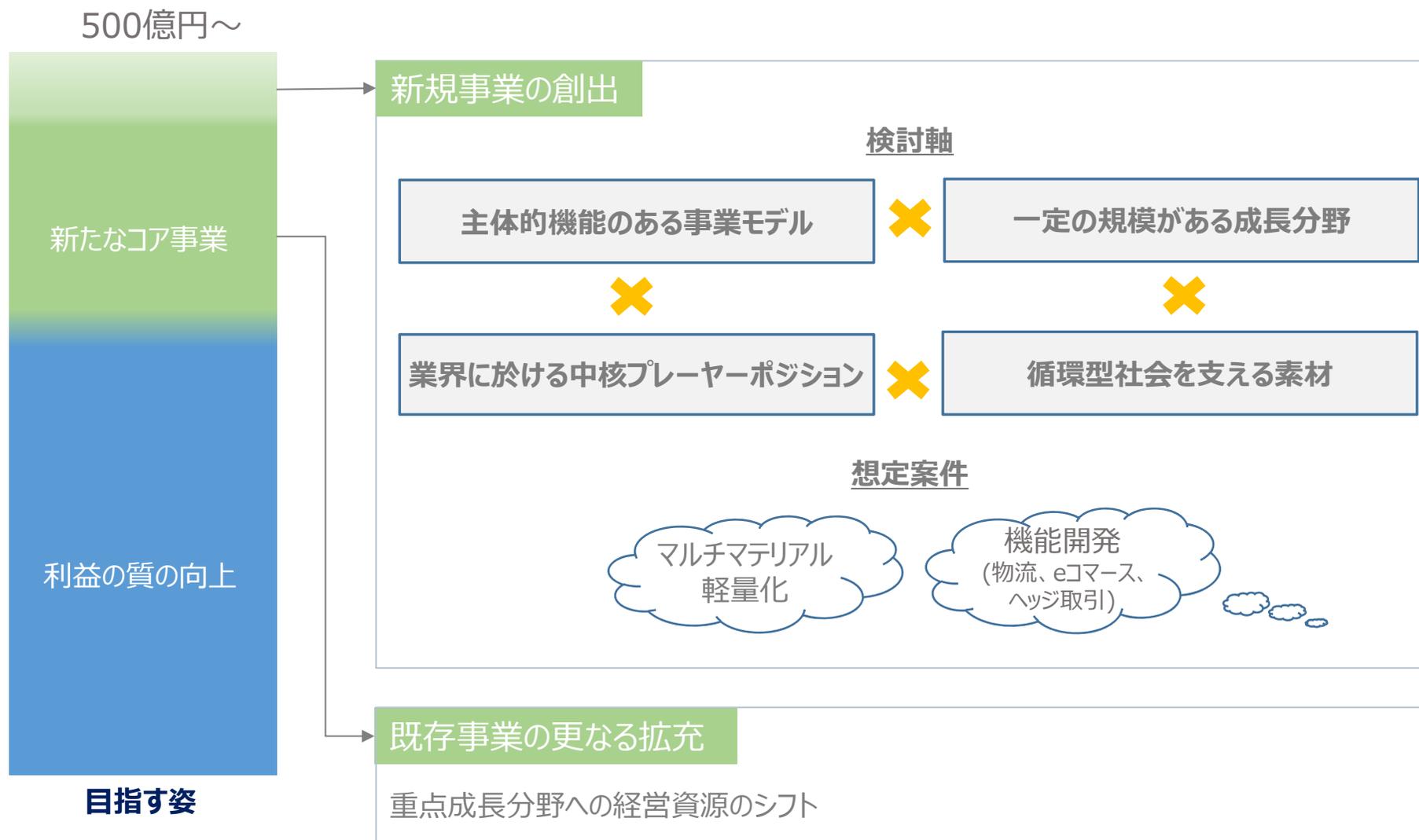
継続する事業は**利益の質の向上**に向け、
最適な体制で取り進める

普遍的な機能を持ち、**中核ポジション**を
とれる分野での更なる強化

市場の成長が期待でき、且つ**主体性**を
とれる分野に新たに取組む

集中

2. グループ方針：重点成長分野



本日のアジェンダ

1. グループ概要

- 組織概要
- 全社事業ポートフォリオの中の位置づけ
- 取り扱う商品と機能
- 主要事業投資先

グループCEOオフィス室長 大野 浩司

2. グループ方針

- 事業環境と定性面からの振り返り
- グループ経営方針
- 中経期間中の基本方針
- 重点成長分野

グループCEO 塚本 光太郎

3. 各本部事業紹介

- 炭素本部
- 鉄鋼製品本部
- 機能素材本部

炭素本部長 塩崎 英輔

鉄鋼製品本部長 石山 隆生

機能素材本部長 今村 功

3. 本部事業紹介：炭素本部（概要）

鉄・アルミ等の幅広い産業に対し、多岐に亘る業界接点と、グローバルなプレゼンスを通じ、競争力ある事業を展開

事業投資先数：9社

炭素本部

炭素原料部

石油コークス部

主な取扱商材



石炭コークス



人造黒鉛電極



石炭系
ニードルコークス



コールタール・
他タール蒸留製品



燃料用石油コークス



石油系ニードルコークス



高炉用
カーボンブロック



アルミ精錬用
アノード（陽極）

主要事投先

PMC Tech（石炭系ニードルコークス）

エムシーカーボン（カルサインコークス、国内小口取引）

日本電極（高炉ブロック、アルミ精錬用カソード）

MZAS（アルミ精錬用アノード）

製品・業界



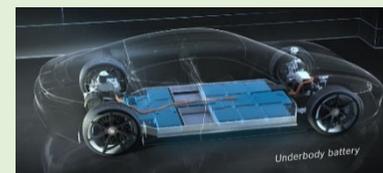
鉄鋼製品



アルミ地金



タイヤ・ゴム製品



リチウムイオン電池



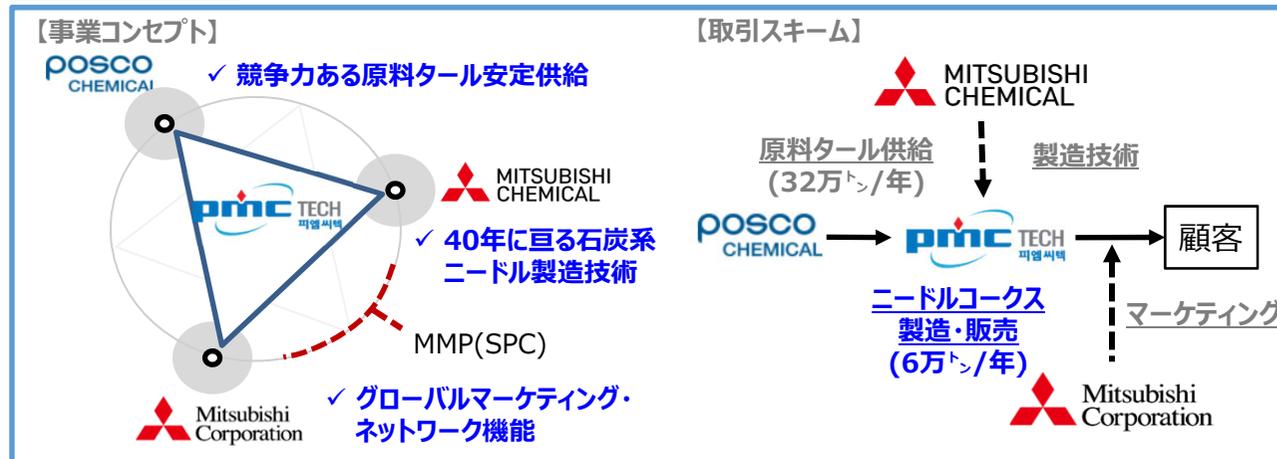
セメント

3. 本部事業紹介：炭素本部（事業投資先紹介 PMC Tech）

1. 会社概要

会社名	PMC Tech Co., Ltd.
所在地	韓国 全羅南道 光陽市
設立年	2012年
株主構成	POSCO Chemical 三菱商事 三菱ケミカル
従業員数	127名
事業内容	ニードルコース製造・販売

2. 取引概要



3. 機能・強み（差別化要素）

✓ 株主3社が機能・強みを集結したプロジェクト

- POSCO：競争力ある原料タール安定供給
(粗鋼生産世界3位(除 中国))
- 三菱ケミカル：40年に亘る石炭系ニードル製造技術
(世界で2社しかいない石炭系ニードルメーカー(除 中国))
- 三菱商事：グローバルマーケティング・ネットワーク機能
(世界に127拠点を構えるネットワーク、50年に及ぶニードルマーケティングノウハウ)

✓ 循環型社会に貢献し、成長性の高い対面業界

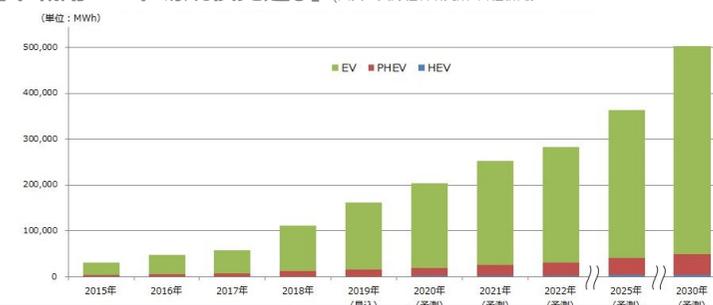
- 黒鉛電極用途：電炉での鉄スクラップのリサイクルに不可欠
- LiB負極材用途：環境配慮から普及が進むEVに不可欠



【高炉・電炉比率中長期見通し】



【車載用LiB市場規模見通し】



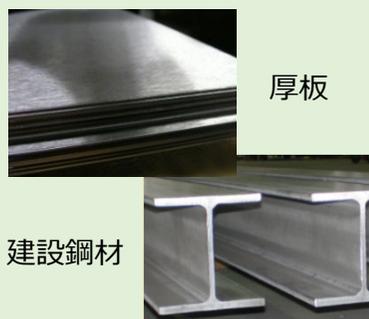
3. 本部事業紹介：鉄鋼製品本部（概要）

メタルワン（わが社60%出資の鉄鋼総合商社）を通じて鉄鋼製品全般の流通・加工業を展開

(株)メタルワン

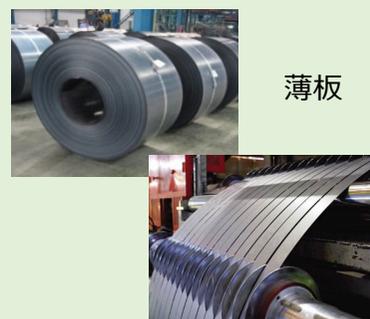
国内外拠点：19社 / 国内外事投先：88社

第一営業本部



● エムエム建材（建材販売）
● MOP（厚板溶断）

第二営業本部



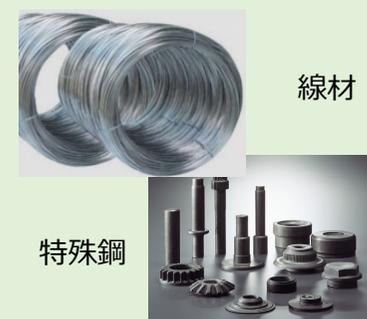
● 五十鈴（薄板加工）
● MSAT（薄板プランキング）

第三営業本部



● Cantak（鋼管販売）
● Plateplus（鋼板加工）

線材特殊鋼・ステンレス本部



● MO特殊鋼（特殊鋼販売）
● Nifast（ファスター販売）

主な取扱商材

製品・業界

主要事投先

3. 本部事業紹介：鉄鋼製品本部（事業投資先紹介 メタルワン）

1. 会社概要

会社名	株式会社メタルワン
所在地	東京都千代田区丸の内
資本金	1,000億円
設立年	2003年
株主構成	三菱商事60%、双日40%
従業員数	単体 約1,100名、連結 約10,000名
事業内容	鉄鋼製品の流通・加工

2. 取引概要



3. 機能・強み（差別化要素）

■ 産業接地面の広さ

自動車、建設、産機、電機等を中心にグローバルに広がる10万社の顧客基盤

■ 鉄鋼バリューチェーンに於ける強固な流通加工機能

素材調達、物流、在庫、各種加工の他、溶接・塗装まで幅広い工程で総合的なサービスを提供

■ グローバルネットワーク

国内外に140以上の拠点をもち、グローバルにビジネスを展開するネットワーク

■ 株主会社との連携

わが社と双日の豊富な情報を活用した総合力

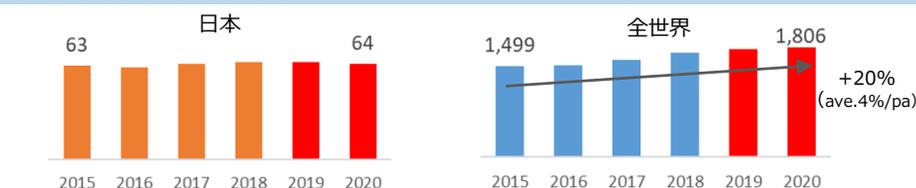
メタルワン 連結税後利益の推移 (億円)



取扱数量 (万ト)



鉄鋼需要の推移・予測 (百万ト) ※2019年以降はWorld Steel Association予測



3. 本部事業紹介：機能素材本部（概要）

主に自動車、建設・インフラ分野で幅広い商品群と業界接地面積を生かした機能素材事業を展開

事業投資先数：14社

機能素材本部

機能材料部



過酸化水素



鉱産物



工業樹脂



液晶フィルム



製紙



鋳型



自動車



OA家電製品

● 宇部MC過酸化水素（過酸化水素）

🇬🇧 ELG Carbon Fibre（再生炭素繊維）

塩化ビニール部



塩化ビニール樹脂



コンパウンド



樹脂添加剤



パイプ



建築資材(内装材)



建築資材(窓枠)



内装レザー



ワイヤーハーネス

🇺🇸 Riken Americas（コンパウンド）

🇺🇸 Amfine（樹脂添加剤）

住宅資材部



珪砂



セメント



木材・建材



生コン



自動車ガラス



液晶ガラス



大型パネル



土木・建設

🇦🇺 Cape Flattery（珪砂）

🇺🇸 MCC/MCCD（セメント・生コン）

主な取扱商材

製品・業界

主要事投先

3. 本部事業紹介：機能素材本部（事業投資先紹介 Cape Flattery）

1. 会社概要

会社名	Cape Flattery Silica Mines Pty Ltd.
所在地	豪州Queensland州 Cairns
資本金	4.4百万豪ドル
設立年	1967年
株主構成	三菱商事100%
従業員数	約90名（約40%は先住民）
事業内容	硅砂の採掘・精製・販売

3. 事業の特長

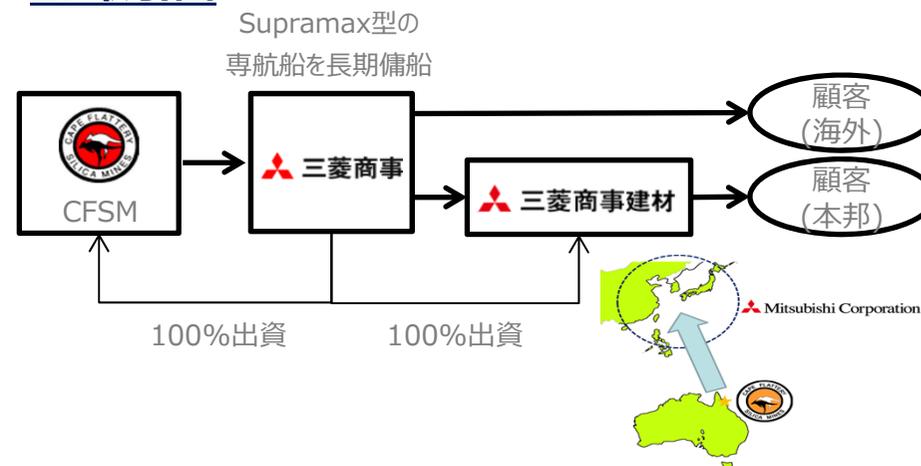
当社は、アジアの需要家に対して、安定供給・安定品質を実現する世界最大規模の硅砂鉱山である。年間出荷数量は250万トンを超え、域内硅砂主要輸入国である日本・中国・台湾・韓国向け貿易量の4割強を占める。ある調査データによると、アジアにおける硅砂需要は、今後も年率+4%程度の需要増が見込まれ、輸入硅砂の需要は今後も堅調に増加することが見込まれる。また、当社は地域住民との共生や環境への配慮等、サステナビリティの取り組みも積極的に行っている。

アジアにおける輸入硅砂需要



日中台韓の輸入通関統計よりわが社が作成（単位：百万トン）
2019年は1-9月実績の12か月換算

2. 取引図



安定供給・安定品質

- 豊富な硅砂埋蔵量
- 高品位・安定品質



地域コミュニティとの共生・環境配慮

- 先住民の積極雇用等
- 採掘後の表土埋戻し・植樹



(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。また、これらの情報は、今後予告なしに変更されることがあります。従いまして、本情報、及び資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいますようお願い致します。本資料 利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。