組織図（2021年7月1日時点）

株主総会

監査役
監査役会
- 監査役室

取締役会
- **ガバナンス・指名・報酬委員会**
- **国際諮問委員会**

社 長
社長室会
- 事業戦略会議
- 経営戦略会議
- 投融資委員会
- HRD委員会
- デジタル戦略委員会
- コンプライアンス委員会
- サステナビリティ・CSR委員会
- 開示委員会
- 産業DXタスクフォース
- チーフ・コンプライアンス・オフィサー
- 緊急危機対策本部長

- 監査部
- 経営企画部
  - 経営企画室
  - 事業構想室
  - DXプロジェクト推進室

コーポレートスタッフ部門
- 事業投資総括部
- デジタル戦略部
- ITサービス部
- 広報部
- 人事部
- サステナビリティ・CSR部
- 総務部
- 法務部
- 地域総括部
- 地域開発部
- グローバルリスク総括部
- 主計部
- 財務部
- 財務開発部
- IR部

天然ガスグループ
- 天然ガスグループCEOオフィス
- 天然ガス・金属資源管理部
- **アジア・パシフィック本部**
- **北米本部**
- **LNG開発・販売本部**

総合素材グループ
- 総合素材グループCEOオフィス
- 総合素材・石油・化学ソリューション管理部
- 建設資材事業部
- 窯業原料事業部
- **機能材本部**
- **鉄鋼製品本部**

石油・化学ソリューショングループ
- 石油・化学ソリューショングループCEOオフィス
- 総合素材・石油・化学ソリューション管理部
- **次世代燃料・石油事業本部**
- **環境素材・化学事業本部**
- **グローバルマーケティング本部**

金属資源グループ
- 金属資源グループCEOオフィス
- 天然ガス・金属資源管理部
- **金属資源本部**
- **金属資源トレーディング本部**

産業インフラグループ
- 産業インフラグループCEOオフィス
- 産業インフラ管理部
- **プラントエンジニアリング本部**
- **産業機械本部**
- **船舶・宇宙航空機本部**

自動車・モビリティグループ
- 自動車・モビリティグループCEOオフィス
- 自動車・モビリティ管理部
- **自動車事業本部**
- **いすゞ事業本部**
- **モビリティ事業本部**

食品産業グループ
- 食品産業グループCEOオフィス
- 食品産業管理部
- 畜産酪農部
- **食品化学本部**
- **食糧本部**
- **農水産本部**
- **グローバル食品本部**

コンシューマー産業グループ
- コンシューマー産業グループCEOオフィス
- コンシューマー産業管理部
- タイヤ部
- **リテイル本部**
- **アパレル・S.P.A.本部**
- **ヘルスケア本部**
- **食品流通・物流本部**

電力ソリューショングループ
- 電力ソリューショングループCEOオフィス
- 電力ソリューション管理部
- **海外電力本部**
- **エネルギーサービス本部**
- **ユーティリティーリテイル本部**

複合都市開発グループ
- 複合都市開発グループCEOオフィス
- 複合都市開発管理部
- **都市インフラ本部**
- **都市開発本部**
- **アセットファイナンス本部**

本店の組織体制です。