

INDUSTRIAL MATERIALS GROUP

総合素材グループ

OUR VISION

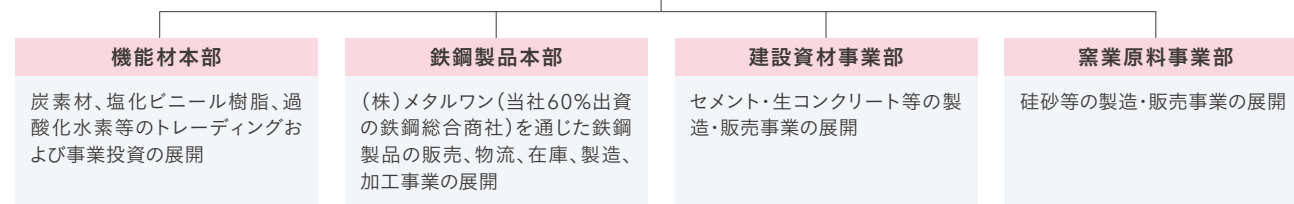
素材ニーズの多様化や産業構造の変化に伴う素材産業の変革に挑戦し、サステナブルな社会の実現の一翼を担います。

常務執行役員
総合素材グループCEO

藤本光太郎



総合素材グループの組織



外部環境変化を踏まえたリスクと機会

リスク	機会
<ul style="list-style-type: none"> デジタル技術革新等による既存ビジネスモデルの衰退 低・脱炭素化を背景とした業界への規制強化等による取り扱い素材の需給環境悪化 	<ul style="list-style-type: none"> 再生可能エネルギーの拡大に伴う珪砂等の需要増 電炉製鉄法や電気自動車普及に伴う炭素材等の需要増 環境価値の高まりによる素材起点での新規事業機会の増加 デジタル技術を活用した素材産業の変革

総合素材グループの強み

- 競争力に優れる素材メーカー各社との長期にわたる関係
- 製造・物流事業への進出を通じて蓄積された素材産業におけるグローバルベースでの知見・ネットワーク
- (株)メタルワンを通じた、国内鉄鋼加工流通業界における高いマーケットシェア、および国内外140拠点以上の販売ネットワーク

中期経営戦略2021における戦略

素材ニーズの多様化により見込まれる事業機会がある一方、競争が厳しさを増す業界環境において、当社が対面業界の課題解決において貢献できる役割を再確認し、強みや機能を発揮できる事業への集中を進めます。

2021年3月期の進捗

- 主体性が発揮でき、成長が期待できる事業への大胆な経営資源シフトを着実に推進
- グローバルに展開する素材生産・流通基盤について、デジタル技術などの活用による効率化・高機能化を検討・推進
- 軽量化・リサイクル・環境負荷低減など、素材産業が抱える共通課題の解決に向け、当社機能を拡充

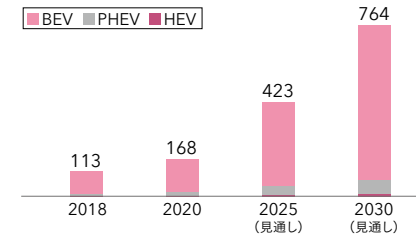
主要連結対象会社からの当社持分損益

	持分比率(%)	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3
1 株式会社メタルワン*	60.00	135	140	153	118	39
2 MITSUBISHI INTERNATIONAL POLYMERTRADE CORPORATION (米国)	100.00	5	7	7	6	4
3 CAPE FLATTERY SILICA MINES (オーストラリア)	100.00	9	4	7	4	5

*株式会社メタルワンの当社持分損益は、2017年3月期まで日本会計基準、2018年3月期より国際会計基準(IFRS)に基づき算出している。

機能材本部

車載用LiB市場規模見通し (GWh)



出典: (株)矢野経済研究所「車載用リチウムイオン電池世界市場に関する調査(2021年)」2021年3月16日発表

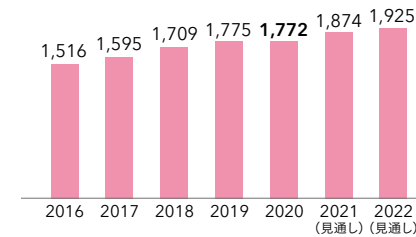
PMC Tech社

黒鉛電極やリチウム電池負極材の原料となる石炭系ニードルコークスを製造・販売する、POSCO Chemical社と三菱ケミカル(株)、三菱商事の合併会社。当事業を通じて、中長期的なマクロトレンドである電炉製鉄法や電気自動車の普及に伴う黒鉛電極・リチウム電池市場の成長・収益の取り込みを目指す。



鉄鋼製品本部

鉄鋼需要の推移 (百万トン)



出典: World Steel Association

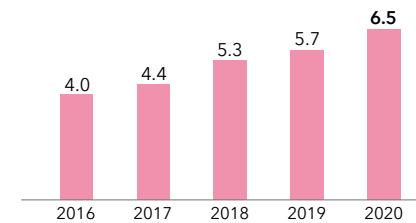
(株)メタルワン

鉄鋼製品の加工・流通販売を行う、双日(株)との合併会社。国内外に140以上の拠点を持つ。鉄鋼需要は今後も新興国の経済成長、人口増加により伸長が見込まれることから、海外事業強化を通じた収益拡大を図る。



窯業原料事業部

アジアにおける輸入珪砂需要 (百万トン)



通関統計調べ

Cape Flattery Silica Mines社

ガラス等の原料となる高品位珪砂の製造・販売を行う、在オーストラリアの世界最大級の珪砂鉱山。年間出荷数量は、アジア海上貿易市場においてトップシェア。同市場において、今後も堅調な需要増が見込まれる太陽光発電用ガラス向け販売等を通じて収益拡大を目指す。

