組織体制（2023年7月1日時点）

- 株主総会
  - 監査役
  - 監査役会
    - 監査役室
  - 取締役会
    - ガバナンス・指名・報酬委員会
    - 国際諮問委員会
  - 社 長
    - 監査部
    - 経営企画部
    - コーポレートスタッフ部門
      - 事業投資総括部
      - ITサービス部
      - 広報部
      - 人事部
      - サステナビリティ部
      - 総務部
      - 法務部
      - 地域戦略部
      - グローバルリスク総括部
      - 主計部
      - 財務部
      - 財務開発部
      - IR・SR部
    - 産業DX部門
      - デジタル事業部
      - インダストリーDX部
      - 電力・地域コミュニティDX部
      - サービスDX部
    - 次世代エネルギー部門
      - 次世代・総合素材・化学ソリューション管理部
      - LPG・石油原料事業部
      - 次世代発電燃料事業部
      - バイオ・合成燃料事業部
      - リファイナリー事業部
      - 水素インフラ開発部
    - 天然ガスグループ
      - 天然ガスグループCEOオフィス
      - 天然ガス・金属資源管理部
      - アジア・パシフィック本部
      - 北米本部
      - LNG開発・販売本部
    - 総合素材グループ
      - 総合素材グループCEOオフィス
      - 総合素材グループ監査部
      - 次世代・総合素材・化学ソリューション管理部
      - 建設資材事業部
      - 窯業原料事業部
      - 鉄鋼製品本部
      - 機能材本部
      - 素材ソリューション本部
    - 化学ソリューショングループ
      - 化学ソリューショングループCEOオフィス
      - 次世代・総合素材・化学ソリューション管理部
      - 環境素材・化学事業本部
      - グローバルマーケティング本部
    - 金属資源グループ
      - 金属資源グループCEOオフィス
      - 天然ガス・金属資源管理部
      - 金属資源本部
      - 金属資源トレーディング本部
    - 産業インフラグループ
      - 産業インフラグループCEOオフィス
      - 産業インフラ管理部
      - インフラ・船舶・宇宙航空機本部
      - 産業機械本部
    - 自動車・モビリティグループ
      - 自動車・モビリティグループCEOオフィス
      - 自動車・モビリティ管理部
      - バッテリーソリューション事業開発部
      - 自動車事業本部
      - いすゞ事業本部
      - モビリティ事業本部
    - 食品産業グループ
      - 食品産業グループCEOオフィス
      - 食品産業管理部
      - 海外市場部
      - 食品化学本部
      - 食料本部
      - 水産本部
      - 農畜産本部
    - コンシューマー産業グループ
      - コンシューマー産業グループCEOオフィス
      - コンシューマー産業グループ監査部
      - コンシューマー産業管理部
      - リテイル本部
      - アパレル・S.P.A.本部
      - ヘルスケア本部
      - 食品流通・物流本部
    - 電力ソリューショングループ
      - 電力ソリューショングループCEOオフィス
      - 電力ソリューション管理部
      - 海外電力本部
      - ユーティリティーリテイル本部
    - 複合都市開発グループ
      - 複合都市開発グループCEOオフィス
      - 複合都市開発管理部
      - 都市インフラ本部
      - 海外都市開発本部
      - 金融事業本部
  - 事業戦略会議
  - 経営戦略会議
  - グローバルインテリジェンス委員会
  - 投融資委員会
  - HRD委員会
  - デジタル戦略委員会
  - コンプライアンス委員会
  - サステナビリティ・CSR委員会
  - 開示委員会
  - チーフ・コンプライアンス・オフィサー
  - 緊急危機対策本部長

※ 本店の組織体制です。