



# データセクション

122 取締役・監査役

124 執行役員

125 株主情報

126 組織体制

128 グローバルネットワーク(国・地域)

130 13カ国におけるリスクマネー残高状況

132 財務ハイライト

134 主要な関係会社等の持分損益

136 ESG 情報

136 Environmental Data

137 Governance Data

137 Social Data

138 会社情報

取締役・監査役 (2022年7月1日時点)

取締役



垣内 威彦 取締役会長

1979年 三菱商事(株)入社  
2016年 取締役 社長  
2022年 取締役会長【現職】



中西 勝也 代表取締役 社長

1985年 三菱商事(株)入社  
2022年 取締役 社長【現職】



田中 格知 取締役

1982年 三菱商事(株)入社  
2022年 取締役 常務執行役員  
金属資源グループCEO、  
EXタスクフォースリーダー【現職】



平井 康光 代表取締役

1984年 三菱商事(株)入社  
2021年 取締役 常務執行役員  
コーポレート担当役員(地域戦略)、  
チーフ・コンプライアンス・オフィサー、  
緊急危機対策本部長【現職】



柏木 豊 代表取締役

1986年 三菱商事(株)入社  
2021年 取締役 常務執行役員  
コーポレート担当役員(国内開発)、  
関西支社長  
2022年 取締役 常務執行役員  
コーポレート担当役員(IT、CAO、広報、  
サステナビリティ・CSR)【現職】



野内 雄三 代表取締役

1987年 三菱商事(株)入社  
2022年 取締役 常務執行役員  
コーポレート担当役員(CFO)【現職】



齋木 昭隆 社外取締役\*1

1976年 外務省入省  
2016年 同省退官  
2017年 三菱商事(株)取締役【現職】



立岡 恒良 社外取締役\*1

1980年 通商産業省(現 経済産業省)  
入省  
2015年 同省退官  
2018年 三菱商事(株)取締役【現職】



宮永 俊一 社外取締役\*1

1972年 三菱重工業(株)入社  
2013年 同社取締役社長  
2014年 同社取締役社長、CEO  
2019年 同社取締役会長【現職】  
三菱商事(株)取締役【現職】



秋山 咲恵 社外取締役\*1

1987年 アーサーアンダーセンアンドカンパニー(現  
アクセンチュア(株))入社  
(1991年4月退職)  
1994年 (株)サキコーポレーション設立 代表取締役  
社長  
2018年 同社ファウンダー(顧問)【現職】  
2020年 三菱商事(株)取締役【現職】



鷺谷 万里 社外取締役\*1

1985年 日本アイ・ビー・エム(株)入社  
2005年 同社執行役員(2014 年7 月退任)  
2014年 SAP ジャパン(株) 常務執行役員(2015 年  
12 月退任)  
2016年 (株)セールスフォース・ドットコム(現(株)  
セールスフォース・ジャパン) 常務執行役員  
Chief Marketing Officer(2019年8月  
退任)  
2022年 三菱商事(株) 取締役【現職】

\*1 会社法第2条第15号に定める社外取締役を示しています。  
いずれも、(株) 東京証券取引所が定める独立役員の要  
件および三菱商事が定める社外役員選任基準を満たして  
います。

監査役



平野 肇 常勤監査役

1979年 三菱商事(株)入社  
2019年 常勤監査役【現職】



鴨脚 光眞 常勤監査役

1982年 三菱商事(株)入社  
2022年 常勤監査役【現職】



佐藤 りえ子 社外監査役\*2

1984年 弁護士登録  
1989年 シャーマン・アンド・スターリング  
法律事務所(1990年7月退所)  
1998年 石井法律事務所パートナー【現職】  
2020年 三菱商事(株) 監査役【現職】



中尾 健 社外監査役\*2

1989年 KPMG 港監査法人(現 有限責任あずさ  
監査法人) 入所(1996年3月退所)  
1993年 公認会計士登録  
2006年 (株)パートナーズ・ホールディングス設立  
代表取締役社長【現職】  
2020年 三菱商事(株) 監査役【現職】



小木曾 麻里 社外監査役\*2

1990年 (株)日本長期信用銀行入社  
1998年 世界銀行入行(2010年退行)  
2019年 (株)ファーストリテイリング 社長室部長  
(2020年12月退任)  
2021年 (株)SDG インパクトジャパン設立 代表  
取締役社長【現職】  
2022年 三菱商事(株) 監査役【現職】

\*2 会社法第2条第16号に定める社外監査役を示しています。  
いずれも、(株) 東京証券取引所が定める独立役員の要  
件および三菱商事が定める社外役員選任基準を満たして  
います。

三菱商事の社外役員選任基準に関する独立性  
の考え方については、当社ウェブサイト、コーポ  
レート・ガバナンスに対する取り組み「社外役員  
選任基準」をご覧ください。  
[https://www.mitsubishicorp.com/jp/ja/  
about/governance/corporategovernance.  
html](https://www.mitsubishicorp.com/jp/ja/about/governance/corporategovernance.html)

執行役員 (2022年7月1日時点)

社長

中西 勝也\*

常務執行役員

田中 格知\*  
金属資源グループCEO、  
EX タスクフォースリーダー

高岡 英則  
北米三菱商事会社社長

塚本 光太郎  
総合素材グループCEO

西澤 淳  
天然ガスグループCEO

三枝 則生  
食品産業グループCEO

松永 愛一郎  
電力ソリューショングループCEO

平井 康光\*  
コーポレート担当役員 (地域戦略)、  
チーフ・コンプライアンス・オフィサー、  
緊急危機対策本部長

竹内 修身  
石油・化学ソリューショングループCEO

柏木 豊\*  
コーポレート担当役員 (IT、CAO、広報、  
サステナビリティ・CSR)

菊地 清貴  
コンシューマー産業グループCEO  
(兼) リテイル本部長

久我 卓也  
複合都市開発グループCEO

若林 茂  
自動車・モビリティグループCEO

野内 雄三\*  
コーポレート担当役員 (CFO)

太田 光治  
産業インフラグループCEO  
(兼) プラントエンジニアリング本部長

執行役員

羽場 広樹  
次世代燃料・石油事業本部長

世利 耕一  
金属資源トレーディング本部長

川上 泰弘  
Cermaq Group AS 出向  
(Chair of the Board)

太田 健司  
ドバイ支店長

齊藤 勝  
天然ガスグループCEO オフィス室長  
(兼) 北米本部長

大河原 誠  
財務部長

荻久保 直志  
複合都市開発グループCEO オフィス室長

野島 嘉之  
総務部長

高田 明彦  
欧州三菱商事会社社長 (兼) ロンドン支店長

河手 哲雄  
人事部長

近藤 恭哉  
いすゞ事業本部長

朝倉 康之  
電力ソリューショングループCEO オフィス室長  
(兼) ユーティリティーリテイル本部長

今村 功  
(株) メタルワン出向  
(代表取締役社長執行役員 (兼) CEO)

羽地 貞彦  
Mitsubishi Development Pty Ltd 出向  
(Managing Director & CEO)

篠原 徹也  
地域戦略部長

近藤 祥太  
経営企画部長

小山 聡史  
金属資源本部長 (兼) MDP 事業部長

前川 敏章  
自動車事業本部長

堀 秀行  
食品産業グループCEO オフィス室長

大野 浩司  
鉄鋼製品本部長

鈴木 明文  
グローバルマーケティング本部長

船山 徹  
コーポレート担当役員 (国内開発)  
(兼) 関西支社長

山名 一彰  
事業投資総括部長

小林 健司  
アセットファイナンス本部長

馬場 重郎  
総合素材グループCEO オフィス (特命担当)

津軽 亮介  
アジア・パシフィック本部長

山口 研  
食品化学本部長

佐藤 聡  
産業機械本部長

藤村 武宏  
監査部長

岡藤 裕治  
エネルギーサービス本部長  
(兼) 三菱商事エナジーソリューションズ (株)  
出向 (代表取締役社長)

平栗 拓也  
CDO (兼) 産業DX部門長  
(兼) サービスDX部長

株主情報 (2022年3月31日時点)

株式の状況

(1) 発行可能株式総数：普通株式25億株  
(2) 2022年3月末時点の発行済株式総数および株主数

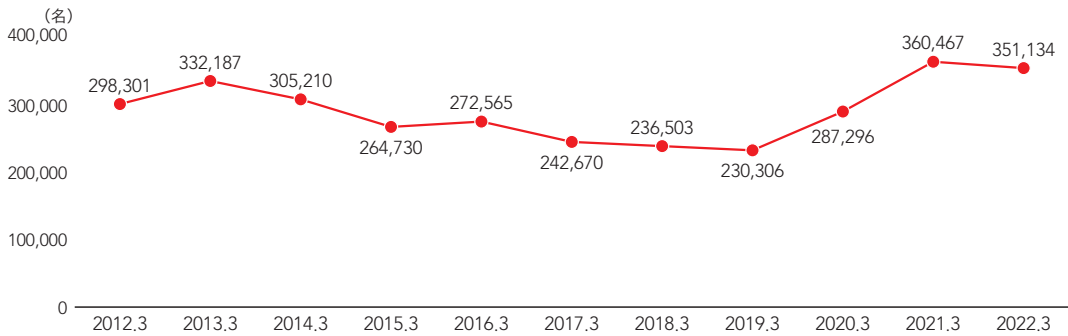
|             | 発行済株式総数 (株)   | 株主数 (名) |
|-------------|---------------|---------|
| 2021年3月期末時点 | 1,485,723,351 | 360,467 |
| 増減          | 0             | ▲9,333  |
| 2022年3月期末時点 | 1,485,723,351 | 351,134 |

大株主の状況

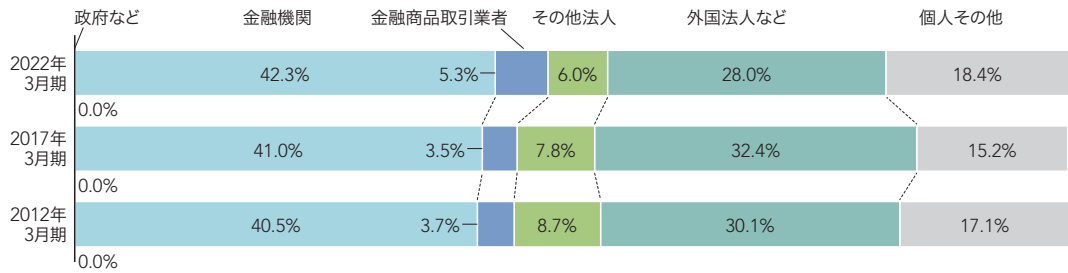
| 株主名                                           | 所有株式の状況 (千株未満切り捨て) |          |
|-----------------------------------------------|--------------------|----------|
|                                               | 持株数 (千株)           | 持株比率 (%) |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)                      | 251,409            | 16.98    |
| 株式会社日本カストディ銀行 (信託口)                           | 91,884             | 6.20     |
| EUROCLEAR BANK S.A./N.V.                      | 77,540             | 5.23     |
| 明治安田生命保険相互会社                                  | 58,361             | 3.94     |
| 東京海上日動火災保険株式会社                                | 50,913             | 3.44     |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (三菱重工業株式会社口・退職給付信託口)       | 32,276             | 2.18     |
| JP モルガン証券株式会社                                 | 24,217             | 1.63     |
| STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 | 22,387             | 1.51     |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (退職給付信託口・三菱電機株式会社口)        | 17,768             | 1.20     |
| 三菱重工業株式会社                                     | 16,643             | 1.12     |

(注) 持株比率は、三菱商事が保有している自己株式5,859,407株を除いて算出し、小数点第3位以下を切り捨てて記載

株主数の推移



株主構成比 (株式所有割合)



|          | 政府など | 金融機関      | 金融商品取引業者 | その他法人     | 外国法人など    | 個人その他     | (単元/100株)<br>合計 |
|----------|------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|
| 2022年3月期 | 2    | 6,276,235 | 781,341  | 897,534   | 4,164,694 | 2,728,984 | 14,848,790      |
| 2017年3月期 | 2    | 6,513,301 | 560,741  | 1,247,225 | 5,152,930 | 2,421,797 | 15,895,996      |
| 2012年3月期 | 2    | 6,686,931 | 618,395  | 1,437,020 | 4,967,640 | 2,819,477 | 16,529,465      |

\*の執行役員は取締役を兼務しています。

組織体制 (2022年7月1日時点)

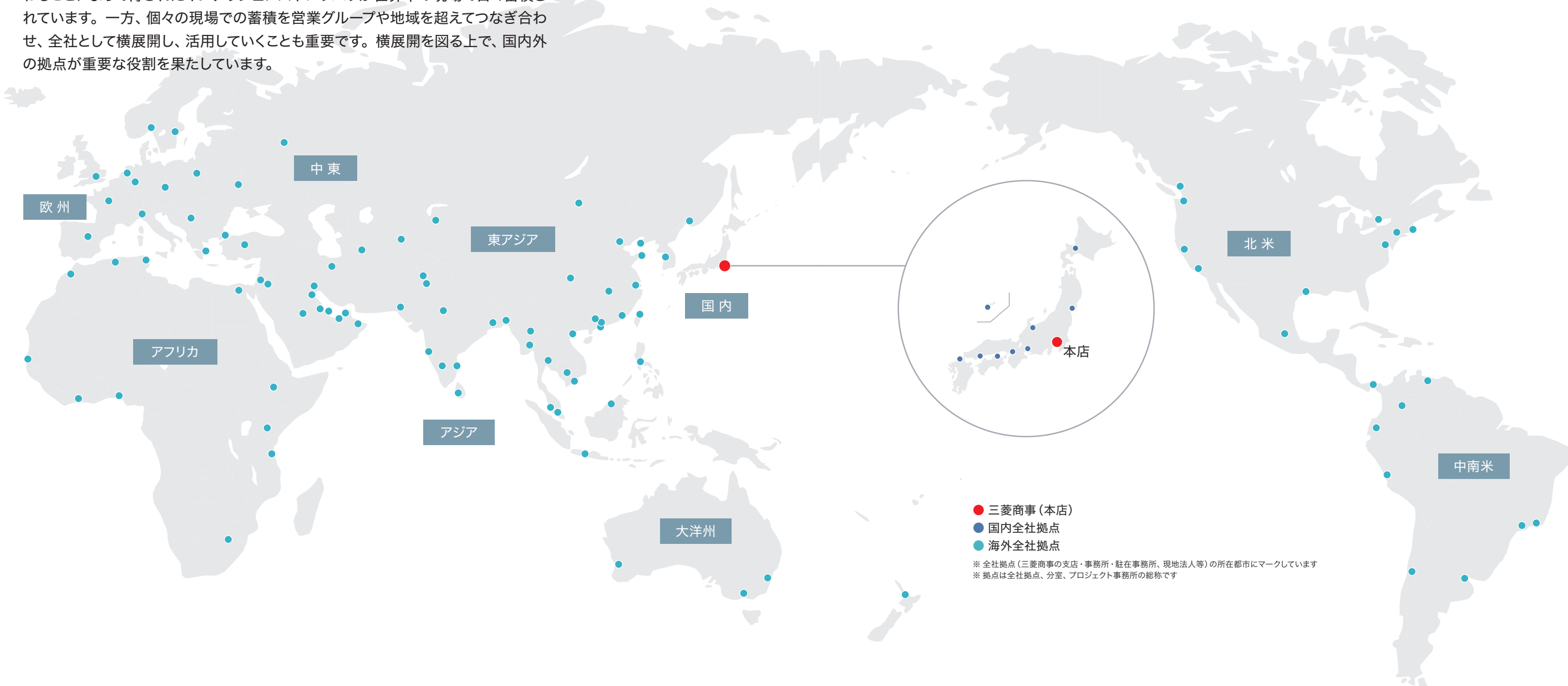


※ 本店の組織体制です。

データセクション

グローバルネットワーク（国・地域）（2022年4月1日時点）

三菱商事では長年かけて培ってきたグローバルなネットワークを通じて、一般情報にとどまらない多面的なマクロ経済、産業、地政学の知見に加え、業界に深く関わることによって得られたインテリジェンスやノウハウが世界中の現場で日々蓄積されています。一方、個々の現場での蓄積を営業グループや地域を超えてつなぎ合わせ、全社として横展開し、活用していくことも重要です。横展開を図る上で、国内外の拠点が重要な役割を果たしています。

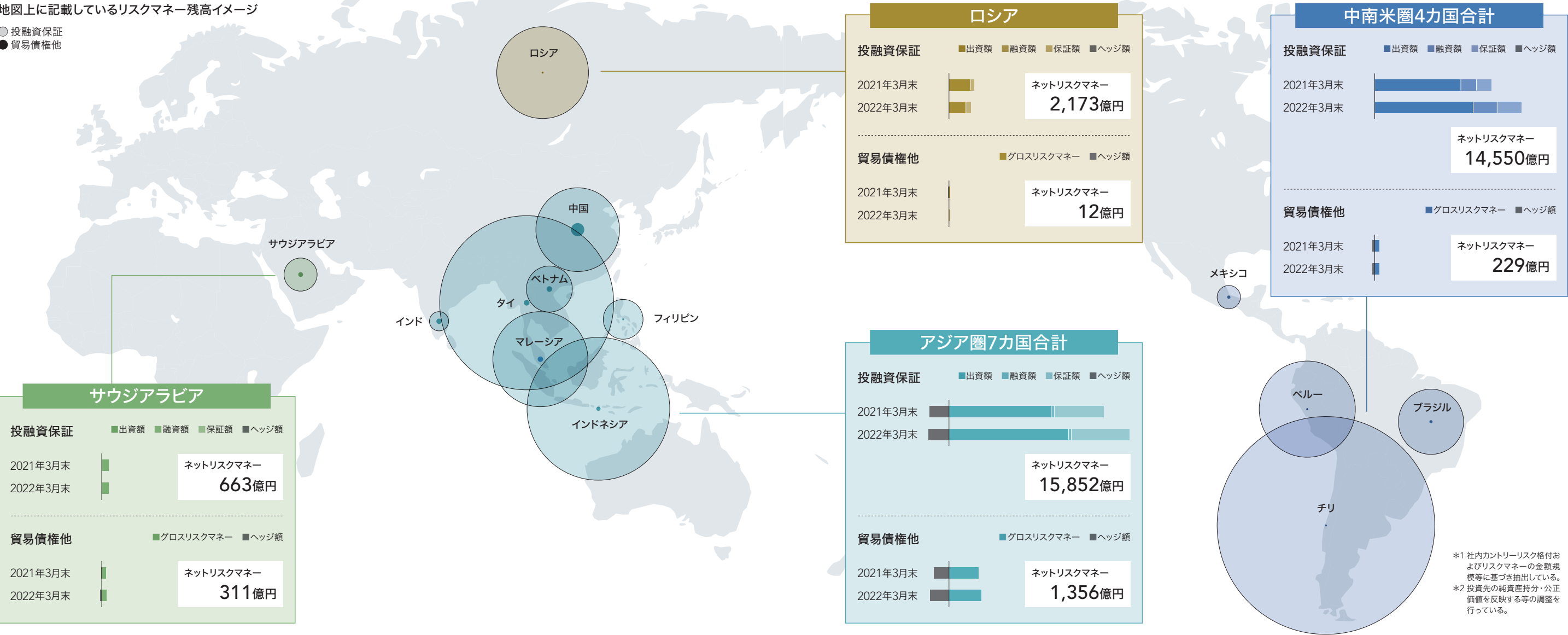


| 本 店 | 全社拠点（所在都市名一覧） |     |               |          |          |         |          |        |         |         |              |
|-----|---------------|-----|---------------|----------|----------|---------|----------|--------|---------|---------|--------------|
| 東 京 | 国内（全社拠点数：9）   |     | 海外（全社拠点数：112） |          |          |         |          |        |         |         |              |
|     | 札 幌           | 高 松 | 北米            |          | 中南米      |         | 欧州       |        | アフリカ    |         | 中東           |
|     | 仙 台           | 広 島 | ニューヨーク        | パナマシティ   | ロンドン     | アテネ     | ヨハネスブルグ  | ドゥバイ   | ウランバートル | カラチ     | ネビドー         |
|     | 名古屋           | 福 岡 | シアトル          | キト       | マドリッド    | モスクワ    | ダカール     | カイロ    | 北 京     | イスラマバード | バンコク         |
|     | 富 山           | 那 覇 | シリコンバレー       | リマ       | パリ       | ウラジオストク | カサブランカ   | アンマン   | 広 州     | ラホール    | クアラルンプール     |
|     | 大 阪           |     | ロスアンゼルス       | ボゴダ      | アムステルダム  | キーウ     | アビジャン    | リヤード   | 深 圳     | ニューデリー  | シンガポール       |
|     |               |     | ヒューストン        | サンティアゴ   | デュッセルドルフ | アルマトウイ  | アルジェ     | アル・コバル | 武 漢     | ムンバイ    | プノンペン        |
|     |               |     | ワシントン         | カラカス     | ミラノ      | イスタンブール | ラゴス      | バスラ    | 厦 門     | コルカタ    | ハノイ          |
|     |               |     | ボストン          | ブエノスアイレス | オスロ      | アンカラ    | チュニス     | ドーハ    | 青 島     | チェンナイ   | ホーチミン        |
|     |               |     | バンクーバー        | サンパウロ    | ブラハ      | アシガバット  | ナイロビ     | アブダビ   | 上 海     | バンガロール  | ジャカルタ        |
|     |               |     | トロント          | リオデジャネイロ | ストックホルム  | タシケント   | アディスアベバ  | マスカット  | 大 連     | コロンボ    | バンドル・スリ・プガワン |
|     |               |     | メキシコシティ       |          | ワルシャワ    | テルアビブ   | ダルエスサラーム | クエート   | 成 都     | ダッカ     | マニラ          |
|     |               |     |               |          | ベオグラード   |         |          | テヘラン   | 香 港     | ヤンゴン    |              |
|     |               |     |               |          |          |         |          |        | 台 北     |         |              |
|     |               |     |               |          |          |         |          |        | ソウル     |         |              |

13カ国におけるリスクマネー残高状況

地図上に記載しているリスクマネー残高イメージ

- 投融資保証
- 貿易債権他



\*1 社内カントリーリスク格付およびリスクマネーの金額規模等に基づき抽出している。  
\*2 投資先の純資産持分・公正価値を反映する等の調整を行っている。

投融資保証\*1

(単位：億円)

|         | 出資*2     |          |        | 融資       |          |      | 保証       |          |        | グロスリスクマネー |          |        | ヘッジ類     |          |     | ネットリスクマネー |          |        |
|---------|----------|----------|--------|----------|----------|------|----------|----------|--------|-----------|----------|--------|----------|----------|-----|-----------|----------|--------|
|         | 2022年3月末 | 2021年3月末 | 増減     | 2022年3月末 | 2021年3月末 | 増減   | 2022年3月末 | 2021年3月末 | 増減     | 2022年3月末  | 2021年3月末 | 増減     | 2022年3月末 | 2021年3月末 | 増減  | 2022年3月末  | 2021年3月末 | 増減     |
| チリ      | 5,713    | 4,847    | +866   | —        | 74       | ▲74  | 924      | 857      | +67    | 6,637     | 5,778    | +859   | —        | 7        | ▲7  | 6,637     | 5,771    | +866   |
| ブラジル    | 1,187    | 1,084    | +103   | 219      | 235      | ▲16  | 1,164    | 414      | +750   | 2,570     | 1,733    | +837   | 21       | 11       | +10 | 2,549     | 1,722    | +827   |
| ペルー     | 2,466    | 2,203    | +263   | 2,158    | 1,206    | +952 | 82       | 72       | +10    | 4,706     | 3,481    | +1,225 | —        | —        | +0  | 4,706     | 3,481    | +1,225 |
| メキシコ    | 407      | 415      | ▲8     | 1        | 34       | ▲33  | 250      | 121      | +129   | 658       | 570      | +88    | —        | —        | +0  | 658       | 570      | +88    |
| 4カ国計    | 9,773    | 8,549    | +1,224 | 2,378    | 1,549    | +829 | 2,420    | 1,464    | +956   | 14,571    | 11,562   | +3,009 | 21       | 18       | +3  | 14,550    | 11,544   | +3,006 |
| ロシア     | 1,678    | 2,143    | ▲465   | —        | —        | +0   | 495      | 352      | +143   | 2,173     | 2,495    | ▲322   | —        | —        | +0  | 2,173     | 2,495    | ▲322   |
| 1カ国計    | 1,678    | 2,143    | ▲465   | —        | —        | +0   | 495      | 352      | +143   | 2,173     | 2,495    | ▲322   | —        | —        | +0  | 2,173     | 2,495    | ▲322   |
| サウジアラビア | 670      | 673      | ▲3     | —        | —        | +0   | —        | —        | +0     | 670       | 673      | ▲3     | 7        | 6        | +1  | 663       | 667      | ▲4     |
| 1カ国計    | 670      | 673      | ▲3     | —        | —        | +0   | —        | —        | +0     | 670       | 673      | ▲3     | 7        | 6        | +1  | 663       | 667      | ▲4     |
| インド     | 488      | 431      | +57    | 30       | 30       | +0   | 55       | 59       | ▲4     | 573       | 520      | +53    | —        | —        | +0  | 573       | 520      | +53    |
| インドネシア  | 4,178    | 3,192    | +986   | 141      | 188      | ▲47  | 2,352    | 1,856    | +496   | 6,671     | 5,236    | +1,435 | 1,971    | 1,924    | +47 | 4,700     | 3,312    | +1,388 |
| タイ      | 2,056    | 2,230    | ▲174   | 12       | 9        | +3   | 2,394    | 2,017    | +377   | 4,462     | 4,256    | +206   | —        | —        | +0  | 4,462     | 4,256    | +206   |
| 中国      | 1,108    | 1,179    | ▲71    | 82       | 98       | ▲16  | 835      | 617      | +218   | 2,025     | 1,894    | +131   | 1        | —        | +1  | 2,024     | 1,894    | +130   |
| フィリピン   | 1,097    | 952      | +145   | —        | —        | +0   | —        | 17       | ▲17    | 1,097     | 969      | +128   | 23       | 22       | +1  | 1,074     | 947      | +127   |
| ベトナム    | 1,261    | 594      | +667   | —        | —        | +0   | 78       | 43       | +35    | 1,339     | 637      | +702   | 50       | 4        | +46 | 1,289     | 633      | +656   |
| マレーシア   | 1,688    | 1,566    | +122   | —        | —        | +0   | 42       | 298      | ▲256   | 1,730     | 1,864    | ▲134   | —        | —        | +0  | 1,730     | 1,864    | ▲134   |
| 7カ国計    | 11,876   | 10,144   | +1,732 | 265      | 325      | ▲60  | 5,756    | 4,907    | +849   | 17,897    | 15,376   | +2,521 | 2,045    | 1,950    | +95 | 15,852    | 13,426   | +2,426 |
| 合計      | 23,997   | 21,509   | +2,488 | 2,643    | 1,874    | +769 | 8,671    | 6,723    | +1,948 | 35,311    | 30,106   | +5,205 | 2,073    | 1,974    | +99 | 33,238    | 28,132   | +5,106 |

貿易債権他\*1

|         | グロスリスクマネー |          |      | ヘッジ類     |          |      | ネットリスクマネー |          |      |
|---------|-----------|----------|------|----------|----------|------|-----------|----------|------|
|         | 2022年3月末  | 2021年3月末 | 増減   | 2022年3月末 | 2021年3月末 | 増減   | 2022年3月末  | 2021年3月末 | 増減   |
| チリ      | 20        | 75       | ▲55  | 6        | —        | +6   | 14        | 75       | ▲61  |
| ブラジル    | 154       | 101      | +53  | 33       | 29       | +4   | 121       | 72       | +49  |
| ペルー     | 13        | 23       | ▲10  | 11       | 16       | ▲5   | 2         | 7        | ▲5   |
| メキシコ    | 277       | 274      | +3   | 185      | 182      | +3   | 92        | 92       | +0   |
| 4カ国計    | 464       | 473      | ▲9   | 235      | 227      | +8   | 229       | 246      | ▲17  |
| ロシア     | 64        | 89       | ▲25  | 52       | 85       | ▲33  | 12        | 4        | +8   |
| 1カ国計    | 64        | 89       | ▲25  | 52       | 85       | ▲33  | 12        | 4        | +8   |
| サウジアラビア | 439       | 424      | +15  | 128      | 61       | +67  | 311       | 363      | ▲52  |
| 1カ国計    | 439       | 424      | +15  | 128      | 61       | +67  | 311       | 363      | ▲52  |
| インド     | 744       | 721      | +23  | 585      | 439      | +146 | 159       | 282      | ▲123 |
| インドネシア  | 645       | 415      | +230 | 491      | 283      | +208 | 154       | 132      | +22  |
| タイ      | 419       | 349      | +70  | 121      | 113      | +8   | 298       | 236      | +62  |
| 中国      | 752       | 745      | +7   | 490      | 453      | +37  | 262       | 292      | ▲30  |
| フィリピン   | 79        | 72       | +7   | 29       | 32       | ▲3   | 50        | 40       | +10  |
| ベトナム    | 144       | 221      | ▲77  | 42       | 114      | ▲72  | 102       | 107      | ▲5   |
| マレーシア   | 420       | 394      | +26  | 89       | 54       | +35  | 331       | 340      | ▲9   |
| 7カ国計    | 3,203     | 2,917    | +286 | 1,847    | 1,488    | +359 | 1,356     | 1,429    | ▲73  |
| 合計      | 4,170     | 3,903    | +267 | 2,262    | 1,861    | +401 | 1,908     | 2,042    | ▲134 |

財務ハイライト

三菱商事株式会社および連結子会社  
3月31日に終了した事業年度  
当社は、国際会計基準 (IFRS) に準拠した連結財務諸表を作成しています。

|                             | 2013.3      | 2014.3      | 2015.3      | 2016.3      | 2017.3      | 2018.3      | 2019.3      | 2020.3      | 2021.3      | 単位：百万円<br>2022.3 | 単位：百万米ドル<br>2022.3 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|--------------------|
| 当期業績：                       |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |
| 収益*1                        | ¥ 6,009,887 | ¥ 7,635,168 | ¥ 7,669,489 | ¥ 6,925,582 | ¥ 6,425,761 | ¥ 7,567,394 | ¥16,103,763 | ¥14,779,734 | ¥12,884,521 | ¥17,264,828      | \$143,874          |
| 売上総利益                       | 1,054,933   | 1,186,005   | 1,209,894   | 1,098,877   | 1,328,638   | 1,886,640   | 1,987,811   | 1,789,131   | 1,605,106   | 2,150,764        | 17,923             |
| 持分法による投資損益                  | 167,840     | 168,356     | 203,818     | ▲175,389    | 117,450     | 211,432     | 137,269     | 179,325     | 97,086      | 393,803          | 3,282              |
| 当期純利益（純損失）（三菱商事の所有者に帰属）     | 323,457     | 361,359     | 400,574     | ▲149,395    | 440,293     | 560,173     | 590,737     | 535,353     | 172,550     | 937,529          | 7,813              |
| 事業年度末の財政状態：                 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |
| 資産合計                        | 15,064,738  | 15,901,125  | 16,774,366  | 14,916,256  | 15,753,557  | 16,036,989  | 16,532,800  | 18,033,424  | 18,634,971  | 21,912,012       | 182,600            |
| 運転資本*2                      | 2,076,570   | 2,417,452   | 2,629,705   | 2,123,954   | 1,789,423   | 1,861,823   | 1,885,242   | 1,591,119   | 1,732,708   | 2,213,212        | 18,443             |
| 社債及び借入金（1年内期限到来分を除く）        | 4,498,683   | 4,693,855   | 4,835,117   | 4,560,258   | 4,135,680   | 3,684,860   | 3,569,221   | 4,287,354   | 4,381,793   | 4,039,749        | 33,665             |
| 資本（当社の所有者に帰属する持分）           | 4,517,107   | 5,067,666   | 5,570,477   | 4,592,516   | 4,917,247   | 5,332,427   | 5,696,246   | 5,227,359   | 5,613,647   | 6,880,232        | 57,335             |
| 有利子負債：                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |
| 有利子負債*3                     | 5,889,642   | 6,075,835   | 6,348,993   | 6,042,606   | 5,383,911   | 4,954,395   | 5,092,099   | 5,760,123   | 5,644,315   | 5,643,169        | 47,026             |
| ネット有利子負債*4                  | 4,420,068   | 4,601,094   | 4,467,714   | 4,315,460   | 3,991,475   | 3,714,176   | 3,723,568   | 4,336,295   | 4,178,410   | 3,939,721        | 32,831             |
| キャッシュ・フロー：                  |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | 453,327     | 381,576     | 798,264     | 700,105     | 583,004     | 742,482     | 652,681     | 849,728     | 1,017,550   | 1,055,844        | 8,799              |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | ▲791,026    | ▲300,502    | ▲154,852    | ▲503,854    | ▲179,585    | ▲317,583    | ▲273,687    | ▲500,727    | ▲357,297    | ▲167,550         | ▲1,396             |
| フリーキャッシュ・フロー                | ▲337,699    | 81,074      | 643,412     | 196,251     | 403,419     | 424,899     | 378,994     | 349,001     | 660,253     | 888,294          | 7,402              |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー            | 388,366     | ▲118,845    | ▲305,334    | ▲364,528    | ▲752,162    | ▲554,328    | ▲227,480    | ▲156,629    | ▲691,184    | ▲693,396         | ▲5,778             |
| ネットキャッシュ・フロー                | 50,667      | ▲37,771     | 338,078     | ▲168,277    | ▲348,743    | ▲129,429    | 151,514     | 192,372     | ▲30,931     | 194,898          | 1,624              |
| 1株当たり情報：                    |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |
| 1株当たり当期純利益（純損失）（当社の所有者に帰属）： |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |
| 基本的（円、米ドル）                  | 196.45      | 219.30      | 246.39      | ▲93.68      | 277.79      | 353.27      | 372.39      | 348.50      | 116.86      | 635.06           | 5.29               |
| 希薄化後（円、米ドル）                 | 196.02      | 218.80      | 245.83      | ▲93.68      | 277.16      | 352.44      | 371.55      | 347.71      | 116.57      | 625.73           | 5.21               |
| 配当金（円、米ドル）                  | 55.00       | 68.00       | 70.00       | 50.00       | 80.00       | 110.00      | 125.00      | 132.00      | 134.00      | 150.00           | 1.25               |
| 1株当たり当社所有者帰属持分（円、米ドル）       | 2,742.36    | 3,074.03    | 3,437.75    | 2,898.23    | 3,101.43    | 3,362.34    | 3,589.37    | 3,521.30    | 3,803.01    | 4,659.68         | 38.83              |
| 配当性向*5（%）                   | 25          | 25          | 28          | —           | 29          | 31          | 34          | 38          | 115         | 24               | —                  |
| 株式：                         |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |
| 期末発行済株式数*6（千株）              | 1,647,158   | 1,648,541   | 1,620,384   | 1,584,595   | 1,585,480   | 1,585,929   | 1,586,977   | 1,484,497   | 1,476,105   | 1,476,545        | —                  |
| 財務指標：                       |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |
| ROE*7（%）                    | 7.8         | 7.5         | 7.5         | ▲2.9        | 9.3         | 11.3        | 10.7        | 9.8         | 3.2         | 15.0             | —                  |
| ROA*8（%）                    | 2.3         | 2.3         | 2.5         | ▲0.9        | 2.9         | 3.6         | 3.6         | 3.0         | 0.9         | 4.6              | —                  |
| ネットDER*9（倍）                 | 1.0         | 0.9         | 0.8         | 0.9         | 0.8         | 0.7         | 0.7         | 0.8         | 0.7         | 0.6              | —                  |
| DOE*10（%）                   | 2.2         | 2.3         | 2.1         | 1.6         | 2.7         | 3.5         | 3.6         | 3.7         | 3.7         | 3.5              | —                  |
| 株価情報：                       |             |             |             |             |             |             |             |             |             |                  |                    |
| 期中平均株価（円、米ドル）               | 1,626       | 1,897       | 2,143       | 2,262       | 2,215       | 2,656       | 3,143       | 2,807       | 2,526       | 3,472            | 28.93              |
| 株価収益率（PER）*11（倍）            | 8.31        | 8.68        | 8.69        | ▲24.08      | 8.00        | 7.54        | 8.46        | 8.34        | 21.75       | 5.50             | —                  |
| 株価純資産倍率（PBR）*12（倍）          | 0.6         | 0.6         | 0.6         | 0.8         | 0.7         | 0.8         | 0.9         | 0.9         | 0.7         | 0.7              | —                  |

(注) 2020年3月期よりIFRS第16号「リース」を適用し、使用権資産を計上したことに伴い資産合計が増加している。また、リース負債支払額が、営業活動によるキャッシュ・フローから、財務活動によるキャッシュ・フローに組み替えられている。米ドル金額は便宜的に1米ドル＝120.0円で換算している。

\*1 2019年3月期よりIFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」を適用した結果、財またはサービスの移転を本人としての履行義務と識別し、対価の総額を収益として認識する取引が増加したことで、収益は前期実績を上回る結果となった。

\*2「運転資本」は現金および短期借入金を含む、流動資産および流動負債の純額となる。

\*3「有利子負債（リース負債除く）」は流動負債および非流動負債の「社債及び借入金」の合計額となる。

\*4「ネット有利子負債」は、有利子負債から現金及び現金同等物と定期預金を差し引いたもの。

\*5「配当性向」は組み替え再表示前（2013年3月期および2014年3月期についてはU.S. GAAPからIFRSへの組み替え再表示を含む）の当期純利益（当社の所有者に帰属）から算出したもの。

\*6 当社が保有する自己株式は含まれていない。

\*7「ROE」は、当期純利益（純損失）（当社の所有者に帰属）を、期首および期末の「資本（当社の所有者に帰属する持分）」の平均で除して算出したもの。

\*8「ROA」は、当期純利益（純損失）（当社の所有者に帰属）を、期首および期末の資産合計の平均で除して算出したもの。

\*9「ネットDER」は、ネット有利子負債を、「資本（当社の所有者に帰属する持分）」で除して算出したもの。

\*10「DOE」は、1株当たりの配当金を、期首および期末の「1株当たり当社所有者帰属持分」の平均で除して算出したもの。

\*11「PER」は、期中平均株価に期末発行済株式総数（当社が保有する自己株式を含む）を乗じた時価総額を当期純利益（純損失）（当社の所有者に帰属）で除して算出したもの。

\*12「PBR」は、期中平均株価に期末発行済株式総数（当社が保有する自己株式を含む）を乗じた時価総額を資本（当社の所有者に帰属する持分）で除して算出したもの。

主要な関係会社等の持分損益

| 天然ガスグループ          |          | (単位：億円) |        |        |
|-------------------|----------|---------|--------|--------|
|                   | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| LNG 事業            |          |         |        |        |
| 関係会社持分法損益*        | —        | 457     | 257    | 535    |
| その他投資先 受取配当金 (税後) | —        | 470     | 182    | 392    |
| シェールガス事業          |          |         |        |        |
| シェールガス事業 持分損益     | —        | ▲170    | ▲133   | 17     |

＊ 産業インフラグループが保有する持分の損益 (2020年3月期：3億円、2021年3月期：25億円、2022年3月期：39億円) を含まない。

| 総合素材グループ                                               |          | (単位：億円) |        |        |
|--------------------------------------------------------|----------|---------|--------|--------|
|                                                        | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| Cape Flattery Silica Mines Pty, Ltd. (オーストラリア)         | 100.00   | 4       | 5      | 7      |
| Mitsubishi International PolymerTrade Corporation (米国) | 100.00   | 6       | 4      | 5      |
| 株式会社メタルワン                                              | 60.00    | 118     | 39     | 169    |

| 石油・化学ソリューショングループ |          | (単位：億円) |        |        |
|------------------|----------|---------|--------|--------|
|                  | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| アストモスエネルギー株式会社   | 49.00    | 11      | 16     | 93     |
| サウディ石油化学株式会社     | 33.34    | 27      | 11     | 34     |
| 中央化学株式会社         | 60.59    | 3       | 13     | 4      |
| 三菱商事エネルギー株式会社*1  | 100.00   | 29      | 69     | 68     |
| 三菱商事ケミカル株式会社     | 100.00   | 14      | 13     | 28     |
| 三菱商事プラスチック株式会社   | 100.00   | 26      | 26     | 31     |
| 明和産業株式会社         | 33.05    | 8       | 5      | 8      |
| 海外化学品トレーディング事業*2 | —        | 18      | 25     | 43     |
| 基礎化学事業関連会社*3     | —        | 37      | 1      | ▲4     |

＊1 他営業グループが保有する持分の損益 (2020年3月期：▲3億円、2021年3月期：1億円、2022年3月期：▲2億円) を含まない。

＊2 2019年3月期に海外拠点の化学品トレーディング事業を分社化して設立した会社の損益を合計したもの。

＊3 塩事業、メタノール事業の合計値。

| 金属資源グループ                                 |          | (単位：億円) |        |        |
|------------------------------------------|----------|---------|--------|--------|
|                                          | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)         | 26.18    | 161     | 176    | 311    |
| M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ) 【鉄鉱石事業】   | 100.00   | 12      | 111    | 271    |
| 三菱商事 RtM ジャパン株式会社                        | 100.00   | 65      | 52     | 76     |
| MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア) | 100.00   | 1,187   | 109    | 2,706  |
| 銅事業                                      |          |         |        |        |
| ジェコ株式会社*1                                | 70.00    | 105     | 119    | 236    |
| JECO 2 LTD (英国) *1                       | 50.00    | 22      | 28     | 56     |
| MC COPPER HOLDINGS B.V. (オランダ)           | 100.00   | 29      | 32     | 50     |
| M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ) *2 【銅事業】  | 100.00   | ▲13     | 29     | 204    |

銅事業においては、上記以外に親会社が直接アンタミナ鉱山からの配当を受受している。(2020年3月期：50億円、2021年3月期：126億円、2022年3月期：178億円)

＊1 ジェコ株式会社とJECO 2 LTD を通じたエスコンディア銅鉱山 (チリ) の持分比率は8.25%。

＊2 2021年3月期第2四半期まではMC RESOURCE DEVELOPMENT LTD. で連結していたが、2020年8月にM.C. INVERSIONES LIMITADAへ株式移管完了。(2020年3月期以前はMC RESOURCE DEVELOPMENT LTD. の持分損益)

| 産業インフラグループ         |          | (単位：億円) |        |        |
|--------------------|----------|---------|--------|--------|
|                    | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| エム・エス・ケー農業機械株式会社   | 100.00   | 11      | 13     | 12     |
| 株式会社レンタルのニッケン      | 100.00   | 74      | 40     | 36     |
| 千代田化工建設株式会社*1      | 33.45    | 41      | 27     | ▲42    |
| 三菱商事テクノス株式会社       | 100.00   | 15      | 6      | 12     |
| 三菱商事マシナリ株式会社*2     | 100.00   | —       | 30     | 24     |
| その他エネルギーインフラ関連事業会社 | —        | 82      | 40     | 14     |
| 一般商船事業関係会社*3       | —        | 49      | 13     | 65     |
| ガス船事業関係会社*4        | —        | 28      | 32     | 30     |

＊1 表中の数値の他に会計基準差の補正等として、(2020年3月期：16億円、2021年3月期：▲4億円、2022年3月期：▲25億円) の連結調整を加えている。

＊2 2022年3月期 電力ソリューショングループから移管。複合都市開発グループが保有する持分の損益 (2021年3月期：9億円、2022年3月期：2億円) を含まない。

＊3 本邦で課税される税の影響を含む。

＊4 2021年3月期開示より、事業区分変更に伴い、海洋事業関係会社に関連する損益はその他エネルギーインフラ関連事業会社損益へ移管。

| 自動車・モビリティグループ                                                                                                                    |          | (単位：億円) |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|--------|--------|
|                                                                                                                                  | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| タイ・インドネシア自動車関連事業会社                                                                                                               | —        | 555     | 577    | 913    |
| 三菱自動車工業株式会社*                                                                                                                     | 20.01    | ▲49     | ▲625   | 148    |
| ＊ 取得時に公正価値評価された資産の償却等で、この他に連結調整 (2020年3月期：29億円、2021年3月期：92億円、2022年3月期：▲6億円) が計上されている。この他に、2020年3月期は同社売却資に関する減損として▲342億円が計上されている。 |          |         |        |        |
| タイ・インドネシア自動車関連事業会社 主な内訳                                                                                                          |          |         |        |        |
| PT MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA SALES INDONESIA (インドネシア)                                                                        | 40.00    | 7       | 11     | 77     |
| PT. KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS (インドネシア)                                                                                     | 30.00    | 5       | 1      | 17     |
| TRI PETCH ISUZU SALES CO., LTD. (タイ)                                                                                             | 88.73    | 288     | 361    | 477    |

| 食品産業グループ                         |          | (単位：億円) |        |        |
|----------------------------------|----------|---------|--------|--------|
|                                  | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| AGREX INC. (米国)                  | 100.00   | 2       | 8      | 6      |
| CERMAQ GROUP AS (ノルウェー)          | 100.00   | 80      | 4      | 308    |
| INDIANA PACKERS CORPORATION (米国) | 80.00    | 44      | 51     | 59     |
| OLAM GROUP LIMITED (シンガポール) *    | 14.64    | 78      | 33     | 92     |
| PRINCES LTD (英国)                 | 100.00   | 27      | 48     | 26     |
| TH FOODS, INC. (米国)              | 50.00    | 12      | 5      | 4      |
| DM 三井製糖ホールディングス株式会社              | 20.00    | —       | —      | 2      |
| 伊藤ハム米久ホールディングス株式会社               | 39.55    | 44      | 79     | 76     |
| かどや製油株式会社                        | 26.35    | 7       | 6      | 7      |
| ジャパンファームホールディングス株式会社             | 92.66    | 17      | 42     | 29     |
| 東洋冷蔵株式会社                         | 95.08    | ▲3      | 21     | 50     |
| 日東富士製粉株式会社                       | 64.85    | 22      | 23     | 24     |
| 日本 KFC ホールディングス株式会社              | 35.22    | 6       | 12     | 16     |
| 日本食品化工株式会社                       | 59.82    | 2       | 8      | 8      |
| 日本農産工業株式会社                       | 100.00   | 25      | 30     | 13     |
| フードリンク株式会社                       | 99.42    | 22      | 20     | 21     |
| 三菱商事ライフサイエンス株式会社                 | 100.00   | 48      | 51     | 54     |

＊ 株式交換に伴い、当社の直接投資先はOLAM INTERNATIONAL LIMITEDから同社の親会社であるOLAM GROUP LIMITEDに変更。

なお、表中の数値の他に会計基準差の補正等として、(2020年3月期：▲18億円、2021年3月期：▲53億円、2022年3月期：▲11億円) の連結調整を加えている。

| コンシューマー産業グループ             |          | (単位：億円) |        |        |
|---------------------------|----------|---------|--------|--------|
|                           | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| TOYO TIRE 株式会社*1          | 20.02    | 49      | 23     | 83     |
| エム・シー・ヘルスケアホールディングス株式会社*2 | 80.00    | 26      | 24     | 26     |
| 株式会社日本ケアサプライ*3            | 40.26    | 11      | 10     | 7      |
| 株式会社ライフコーポレーション           | 23.09    | 18      | 41     | 35     |
| 株式会社ローソン*4                | 50.12    | 101     | 44     | 90     |
| 三菱商事パッケージング株式会社           | 100.00   | 20      | 14     | 25     |
| 三菱商事ファッション株式会社            | 100.00   | 31      | 21     | 17     |
| 三菱商事ロジスティクス株式会社           | 100.00   | 15      | 7      | 19     |
| 三菱食品株式会社*5                | 50.12    | 71      | 69     | 74     |

＊1 表中の数値の他に会計基準差の補正等として、(2020年3月期：▲22億円、2021年3月期：▲15億円、2022年3月期：▲14億円) の連結調整を加えている。

＊2 2022年4月1日にエム・シー・ヘルスケア株式会社から商号変更。

＊3 2021年3月期第2四半期までの持分損益は、持分比率74.78%ベースとなっており、2021年3月期第3四半期より42.83%、2022年3月期第4四半期より40.26%の連結ビックアップとなる。

＊4 会計基準差の補正等 (2020年3月期：▲34億円、2021年3月期：▲62億円、2022年3月期：▲33億円) および同社宛てのれんおよび無形資産の減損 (2021年3月期：▲836億円) による連結上の調整を含まない。

＊5 2022年3月期第2四半期に持分比率は61.99%から50.12%に減少した。

| 電力ソリューショングループ                              |          | (単位：億円) |        |        |
|--------------------------------------------|----------|---------|--------|--------|
|                                            | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| N.V. Eneco (オランダ) *1                       | 80.00    | —       | 132    | 200    |
| Diamond Generating Asia, Limited (香港) *2、3 | 100.00   | 118     | 73     | 17     |
| DIAMOND GENERATING CORPORATION (米国)        | 100.00   | 121     | 31     | 69     |
| DIAMOND GENERATING EUROPE LIMITED (英国)     | 100.00   | 68      | 62     | 288    |
| DIAMOND TRANSMISSION CORPORATION (英国) *4   | 100.00   | 83      | 78     | ▲14    |
| 三菱商事エナジーソリューションズ株式会社*5                     | 100.00   | 42      | 138    | 156    |

＊1 2021年6月29日付でN.V. Eneco BeheerがEneco Groep N.V.を吸収合併の上、N.V. Eneco (以下Eneco 社) に商号変更。

当社は上記数値の他に、Eneco 社取得時に公正価値評価した資産の償却等を2021年3月期に▲70億円、2022年3月期に▲20億円、連結調整を加えている。また連結調整後の数値には英国/オランダ税制改正による影響を含む。(2021年3月期：オランダ▲49億円、2022年3月期：英国▲7億円/オランダ▲12億円)

＊2 Diamond Generating Asia, Limitedが管理している会社を含めた11社の損益を合算して開示している。

＊3 本邦で課税される税の影響を含む。

＊4 英国税制改正による影響2022年3月期▲8億円を含む。

＊5 2021年4月1日に三菱商事パワー株式会社から商号変更。

| 複合都市開発グループ                                             |          | (単位：億円) |        |        |
|--------------------------------------------------------|----------|---------|--------|--------|
|                                                        | 持分比率 (%) | 2020.3  | 2021.3 | 2022.3 |
| DIAMOND REALTY INVESTMENTS, INC. (米国)                  | 100.00   | 67      | 45     | 208    |
| MC DIAMOND REALTY INVESTMENT PHILIPPINES, INC. (フィリピン) | 100.00   | 4       | 12     | 3      |
| ダイヤモンド・リアルティ・マネジメント株式会社                                | 100.00   | 17      | 17     | 14     |
| 株式会社 MC アビエーション・パートナーズ                                 | 100.00   | 15      | ▲25    | ▲134   |
| 三菱 HC キャピタル株式会社*1                                      | 18.00    | 151     | 108    | 166    |
| 三菱オートリース・ホールディング株式会社                                   | 50.00    | 13      | 18     | 23     |
| 三菱商事・ユービーエス・リアルティ株式会社                                  | 51.00    | 22      | 27     | 25     |
| 三菱商事都市開発株式会社                                           | 100.00   | 91      | 97     | 52     |
| ファンド関連事業会社*2、3                                         | —        | 68      | 90     | 173    |

＊1 2021年3月期第4四半期は三菱 UFJ リース株式会社の損益、2022年3月期第4四半期は三菱 UFJ リース株式会社の損益 (1-3月) および三菱 HC キャピタル株式会社の損益 (4-12月) の合算値を、おの持分比率に応じて計上している。

＊2 本邦で課税される税の影響を含む。

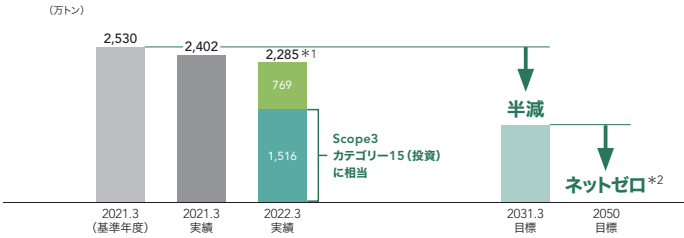
＊3 2021年3月期の開示からファンド関連事業に含まれる会社の範囲および集計項目を一部変更したため、これら変更等を踏まえ2020年3月期数値も更新している。

ESG 情報

Environmental Data

当社は、2022年3月期に、収益基盤としても重要性の高い関連会社の排出量を含む新たなGHG（温室効果ガス）削減目標を公表いたしました。

この目標の設定に伴い、主要な環境データについては、2022年3月期実績より、関連会社分のGHG 排出量も対象に含む出資比率基準での算定を行っています。（2021年3月期までの実績は、従来の支配力基準（当社単体・子会社が算定対象）の数値を記載しています。なお、連結のGHG 排出量については、支配力基準を採用する他社との比較のため、同基準に基づくScope1・2（当社単体・子会社が対象）およびScope3カテゴリー15（投資）（関連会社が対象）の数値を併記しています。）※1、※2、※3



環境データ（連結）

|                                                    | 2020.3          | 2021.3          | 【参考値】<br>2021.3 | 2022.3          | 【参考値】<br>2022.3 |
|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 算定基準<br>(括弧内はScope2の基準)                            | 支配力<br>(ロケーション) | 支配力<br>(ロケーション) | 出資比率<br>(マーケット) | 出資比率<br>(マーケット) | 支配力<br>(マーケット)  |
| GHG 排出量 (単位：千t-CO <sub>2</sub> e)                  | 9,437           | 9,185           | 24,016          | 22,852*         | 8,319           |
| 内 Scope1 (6.5ガス含む)                                 | 6,884           | 6,774           | 21,829          | 21,046*         | 7,343           |
| Scope2                                             | 2,553           | 2,411           | 2,187           | 1,806*          | 975             |
| 【参考値】Scope3 (カテゴリー15)<br>(単位：千t-CO <sub>2</sub> e) | —               | —               | —               | —               | 15,158          |
| エネルギー使用量 (単位：GJ)                                   | 106,075,971     | 103,990,961     | —               | 310,173,320*    | —               |
| 電気使用量 (単位：MWh)                                     | 4,399,057       | 4,165,874       | —               | 5,309,580*      | —               |
| 総資産当たりGHG 排出量<br>(単位：百万t-CO <sub>2</sub> e/兆円) ※4  | 0.68            | 0.64            | —               | 1.03            | —               |

【対象期間】各年度  
【集計範囲】支配力基準：当社単体、子会社、および共同支配事業  
出資比率基準：当社単体、子会社、関連会社、共同支配事業、および共同支配企業

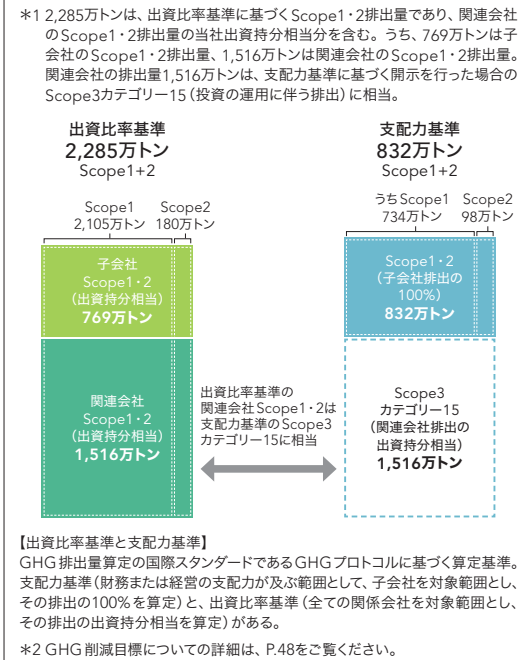
Scope1排出量（6.5ガスのみ）※5

|                                | 2020.3 | 2021.3 | 2022.3 |
|--------------------------------|--------|--------|--------|
| 6.5ガス総量 (千t-CO <sub>2</sub> e) | 878    | 848    | 2,096* |
| 二酸化炭素 (CO <sub>2</sub> )       | 8      | 8      | 333*   |
| メタン (CH <sub>4</sub> )         | 870    | 840    | 1,722* |
| 一酸化二窒素 (N <sub>2</sub> O)      | 0.3    | 0.4    | 40*    |
| 内訳                             |        |        |        |
| ハイドロフルオロカーボン (HFCs)            | 0      | 0      | 0*     |
| パーフルオロカーボン (PFCs)              | 0      | 0      | 0*     |
| 六ふっ化硫黄 (SF <sub>6</sub> )      | 0      | 0      | 0*     |
| 三ふっ化窒素 (NF <sub>3</sub> )      | N/A    | N/A    | N/A    |

環境データ（単体）

|                                                        | 2020.3  | 2021.3  | 2022.3   |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|----------|
| GHG 排出量 (単位：千t-CO <sub>2</sub> e)                      | 11.1    | 9.3     | 3.4*     |
| エネルギー使用量 (単位：GJ)                                       | 207,159 | 177,178 | 175,679* |
| 電気使用量 (単位：MWh)                                         | 15,566  | 13,067  | 12,767*  |
| 物流起因のCO <sub>2</sub> 排出量※6<br>(単位：千t-CO <sub>2</sub> ) | 40      | 26      | 24*      |
| 紙の使用量 (単位：千枚)                                          | 38,265  | 16,900  | 13,562*  |
| 排出量 (単位：t)                                             | 506     | 411     | 431*     |
| 廃棄物                                                    |         |         |          |
| リサイクル率 (単位：%)                                          | 98.5    | 98.9    | 98.6*    |
| 水の使用量 (単位：千m <sup>3</sup> )                            | 38      | 25      | 27*      |

【対象期間】各年度4月1日～3月31日  
【集計範囲】  
・ GHG 排出量、エネルギー使用量、電気使用量、物流起因のCO<sub>2</sub>排出量：本店、国内支社・支店・研修所等、その他事業所  
・ 紙の使用量：本店、国内支社・支店等  
・ 廃棄物排出量、廃棄物リサイクル率、水の使用量：本店および東京に所在する一部のビル



セグメント別排出量 (単位：千t-CO<sub>2</sub>e)

|              | 2020.3 | 2021.3 | 2022.3 |
|--------------|--------|--------|--------|
| 天然ガス         | 245    | 350    | 3,172  |
| 総合素材         | 149    | 125    | 407    |
| 石油・化学ソリューション | 165    | 123    | 1,222  |
| 金属資源         | 2,872  | 2,782  | 3,201  |
| 産業インフラ       | 83     | 86     | 126    |
| 自動車・モビリティ    | 20     | 15     | 140    |
| 食品産業         | 1,195  | 1,135  | 1,430  |
| コンシューマー産業    | 1,523  | 1,442  | 241    |
| 電力ソリューション    | 3,168  | 3,111  | 12,889 |
| 複合都市開発       | 6      | 5      | 20     |
| コーポレートスタッフ部門 | 11     | 9      | 4      |

★の付された2022年3月期のESG 情報は、独立した第三者であるデロイト・トーマツサステナビリティ（株）の保証を取得しています。詳細については当社ウェブサイトをご覧ください。  
[https://www.mitsubishicorp.com/ar2022/ja/pdf/a\\_report2022\\_23.pdf](https://www.mitsubishicorp.com/ar2022/ja/pdf/a_report2022_23.pdf)



ESG 情報の詳細についてはサステナビリティ・ウェブサイトをご覧ください。  
<https://mitsubishicorp.disclosure.site/ja>

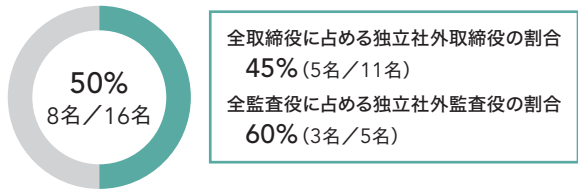


Governance Data

全取締役・監査役に占める独立社外役員の割合※7 (単位：%)

全取締役・監査役に占める女性の割合※7 (単位：%)

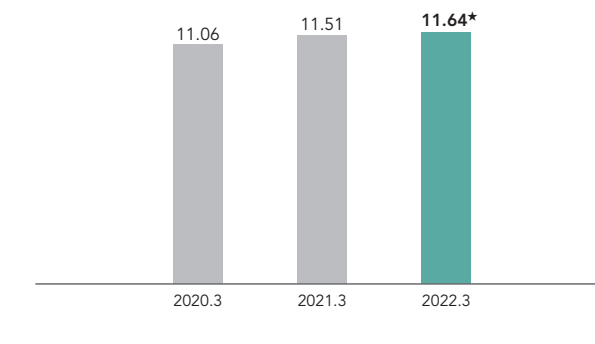
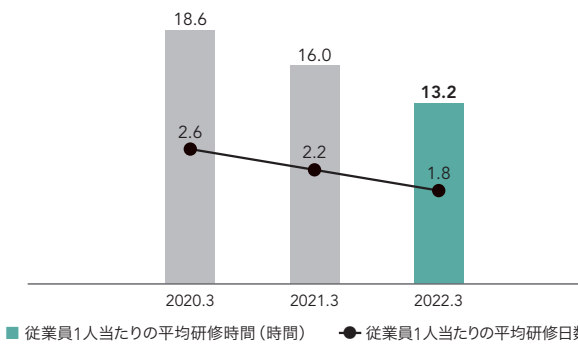
ガバナンス・指名・報酬委員会における社外取締役の割合※7 (単位：%)



Social Data

従業員1人当たりの平均研修時間・日数※8

女性管理職比率（単体）(単位：%) ※9



|               | 2020.3 | 2021.3 | 2022.3 |
|---------------|--------|--------|--------|
| 研修総時間 (単位：時間) | 11万    | 9.2万   | 7.4万   |

人事データ（単体）

|                                                           |    | 2020.3 | 2021.3 | 2022.3 |
|-----------------------------------------------------------|----|--------|--------|--------|
| 従業員数 (単体)                                                 | 男性 | 4,356  | 4,241  | 4,141  |
|                                                           | 女性 | 1,526  | 1,484  | 1,430  |
|                                                           | 計  | 5,882  | 5,725  | 5,571  |
| 管理職男女別比率 (単位：%) ※10                                       | 男性 | 88.94  | 88.49  | 88.36* |
|                                                           | 女性 | 11.06  | 11.51  | 11.64* |
| 平均勤続年数                                                    |    | 18.4   | 18.4   | 18.5   |
| 海外在籍者数 (グローバル研修生含む) ※11                                   |    | 1,174  | 1,074  | 1,045  |
| 障がい者雇用比率 (単位：%) ※12                                       |    | 2.90   | 2.53   | 2.45*  |
| 育児休職取得者数 ※13                                              | 男性 | 20     | 36     | 49     |
|                                                           | 女性 | 52     | 48     | 67     |
|                                                           | 計  | 72     | 84     | 116    |
| 介護休職取得者数 ※13                                              | 男性 | 0      | 1      | 0      |
|                                                           | 女性 | 1      | 0      | 0      |
|                                                           | 計  | 1      | 1      | 0      |
| 月間平均残業時間 (単位：時間/月) ※14                                    |    | 25.1   | 27.2   | 30.4   |
| 有給休暇取得率 (単位：%) ※15                                        |    | 67     | 55     | 60     |
| 従業員満足度 (単位：%) ※16                                         |    | 76     | —      | —      |
| 労働災害度数率 (災害発生の頻度) (Lost Time Injuries Frequency Rate) ※17 | 連結 | 5.61   | 4.16   | 3.26*  |
|                                                           | 単体 | 0.49   | 0.16   | 0.17*  |

※1 2022年3月期実績より集計範囲に関連会社・共同支配企業を追加し、当社単体、子会社、関連会社、共同支配事業、および共同支配企業の出資持分相当量をScope1・2の算定対象範囲としている（出資比率基準）。  
※2 2022年3月期実績より、Scope2をマーケットベースで算定。また、GHGプロトコルに沿い各Scopeの範囲を見直した結果、これまで当社のScope1・2に含めていたフランチャイズ参加事業者の排出量を除いた数値としている。  
※3 算定基準として以下を採用：  
・ 燃料使用に伴う直接的なCO<sub>2</sub>排出  
The Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) “Emission Factors from Cross Sector Tools (Mar 2017)” (WRI/WBCSD)  
・ 事業活動に伴うエネルギー起源CO<sub>2</sub>以外の温室効果ガス（6.5ガス）排出  
温室効果ガス排出量算定・報告マニュアル（Ver 4.2）（2016年7月、環境省・経済産業省）  
・ 電力等の使用に伴う間接的なCO<sub>2</sub>排出  
電気事業者別排出係数（令和4年2月改定、環境省・経済産業省）の調整後排出係数（海外電力事業者係数は個別に確認、情報入手不可の場合はIEA CO<sub>2</sub> Emissions from Fuel Combustion (2021 edition) 2019年の国別排出係数を使用）  
※4 2021年3月期までは総資産当たり排出量に係る目標を掲げ管理していたが、2022年3月期に新たな削減目標を策定し、総量での管理に変更。なお、原単位算出に用いる総資産は財務会計基準の総資産とは異なる。  
※5 6.5ガスは、温室効果ガス排出量算定・報告マニュアル（Ver 4.2）（2016年7月、環境省・経済産業省）掲載の主な排出活動に該当する事業活動を対象として算定。  
※6 エネルギーの使用の合理化等に関する法律（省エネ法）に準拠し、当社を荷主とする国内輸送に関わるものを対象としている。  
※7 2022年7月1日時点の体制に基づく。  
※8 従業員一人当たりの平均研修時間・日数は、本店人事部主催研修のみ（海外派遣研修除く）。1日の勤務時間を7.25時間として算出  
※9 各年4月1日時点のデータ  
※10 各年4月1日時点のデータ  
※11 「グローバル研修生制度」とは、事業のグローバル展開に対応し、人材面でのグローバル競争力を強化するための若手社員向け海外派遣制度。  
※12 各年6月1日時点のデータ  
※13 当該年度内に休職を開始した人数でカウント  
※14 本社および国内支社勤務の従業員（管理職および顧問・嘱託社員を除く）  
※15 本社および国内支社勤務の従業員（他社からの出向者を除く）  
※16 社員のモチベーションや組織の活性化を定点観測し、運営改善などにつなげることを目的として、「組織風土調査」を3年ごとに実施しており、前回は2020年3月期に実施。同調査において「社員エンゲージメント（意欲を持って仕事に取り組み、会社に誇りや愛着を感じているか?）」の設問に対して肯定的な回答をしている職員の割合。  
※17 厚生労働省の基準に基づき算出。本社および国内支社勤務の従業員（顧問・嘱託社員を除く）。（参考）労働災害度数率（災害発生の頻度）全国の事業所平均：2.09（厚生労働省「令和3年 労働災害動向調査」より引用）

会社情報 (2022年3月31日時点)

|                      |                                                                                                                                    |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社名                   | 三菱商事株式会社 (証券コード：8058)                                                                                                              |
| 創立年月日<br>(設立年月日)     | 1954年7月1日<br>(1950年4月1日)                                                                                                           |
| 資本金                  | 204,446,667,326円                                                                                                                   |
| 発行済株式総数              | 1,485,723,351株                                                                                                                     |
| 本店所在地                | 三菱商事ビルディング<br>〒100-8086<br>東京都千代田区丸の内二丁目3番1号<br>(登記上の住所)<br>電話：03-3210-2121 (代表)<br>丸の内パークビルディング<br>〒100-8086<br>東京都千代田区丸の内二丁目6番1号 |
| 従業員数                 | 単体：5,571名<br>連結：80,728名                                                                                                            |
| 独立監査法人               | 有限責任監査法人トーマツ                                                                                                                       |
| 株主数                  | 351,134名                                                                                                                           |
| 上場証券取引所              | 東京                                                                                                                                 |
| 株主名簿管理人・<br>特別口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社                                                                                                                      |
| 連絡先                  | 東京都府中市日鋼町1-1<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>フリーダイヤル：0120-232-711                                                                        |
| 郵送先                  | 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号                                                                                                            |
| 連絡先                  | 三菱商事株式会社 IR 部<br>〒100-8086<br>東京都千代田区丸の内二丁目3番1号<br>電話：03-3210-2121 (代表)                                                            |

ウェブサイト

最新の統合報告書、会社業績、ニュースリリースなどの情報は投資家向けウェブサイトでご覧頂けます。

URL： <https://www.mitsubishicorp.com/jp/ja/ir/> (日本語)  
<https://www.mitsubishicorp.com/jp/en/ir/> (英語)