

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次		国際会計基準				
		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
決算年月		平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月
収益	百万円	7,635,168	7,669,489	6,925,582	6,425,761	7,567,394
売上総利益	〃	1,186,005	1,209,894	1,098,877	1,328,638	1,886,640
当期純利益（純損失） （当社の所有者に帰属）	〃	361,359	400,574	△149,395	440,293	560,173
当期包括利益 （当社の所有者に帰属）	〃	643,850	686,900	△788,323	452,465	559,636
当社の所有者に帰属する持分	〃	5,067,666	5,570,477	4,592,516	4,917,247	5,332,427
総資産額	〃	15,901,125	16,774,366	14,916,256	15,753,557	16,036,989
1株当たり 当社所有者帰属持分	円	3,074.03	3,437.75	2,898.23	3,101.43	3,362.34
基本的1株当たり 当期純利益（純損失） （当社の所有者に帰属）	〃	219.30	246.39	△93.68	277.79	353.27
希薄化後1株当たり 当期純利益（純損失） （当社の所有者に帰属）	〃	218.80	245.83	△93.68	277.16	352.44
当社所有者帰属持分比率	%	31.9	33.2	30.8	31.2	33.3
当社所有者帰属持分 当期純利益率	〃	7.5	7.5	△2.9	9.3	10.9
株価収益率	倍	8.74	9.82	—	8.66	8.10
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	381,576	798,264	700,105	583,004	742,482
投資活動による キャッシュ・フロー	〃	△300,502	△154,852	△503,854	△179,585	△317,583
財務活動による キャッシュ・フロー	〃	△118,845	△305,334	△364,528	△752,162	△554,328
現金及び現金同等物の 期末残高	〃	1,332,036	1,725,189	1,500,960	1,145,514	1,005,461
従業員数 （外、平均臨時雇用者数）	人	68,383 (17,807)	71,994 (18,054)	68,247 (13,956)	77,164 (21,959)	77,476 (20,670)

- (注) 1. 当社は、国際会計基準(以下、IFRS)に準拠して連結財務諸表を作成しています。
2. 当社の所有者に帰属する持分は、非支配持分を除く当社の所有者に帰属する資本の部の金額を表示しており、1株当たり当社所有者帰属持分及び当社所有者帰属持分比率は、当該金額にてそれぞれ計算していません。
3. 平成27年度はストックオプションの転換が当社の所有者に帰属する1株当たり当期純損失を減少させるため、潜在株式は希薄化効果を有していません。また、「株価収益率」については、1株当たり当期純損失であるため、記載していません。

回次		米国会計基準
		平成25年度
決算年月		平成26年3月
収益	百万円	7,589,255
売上総利益	〃	1,160,141
法人税等及び持分法による投資損益前利益	〃	432,233
当社株主に帰属する当期純利益	〃	444,793
当社株主に帰属する包括損益	〃	687,939
株主資本	〃	4,774,244
総資産額	〃	15,291,699
1株当たり株主資本	円	2,896.04
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益	〃	269.93
潜在株式調整後1株当たり 当社株主に帰属する当期純利益	〃	269.31
株主資本比率	%	31.2
株主資本当社株主に帰属する当期純利益率	〃	9.9
株価収益率	倍	7.10
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	258,142
投資活動によるキャッシュ・フロー	〃	△182,689
財務活動によるキャッシュ・フロー	〃	△122,131
現金及び現金同等物の期末残高	〃	1,322,964
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	人	68,383 (17,807)

- (注) 1. 米国において一般に公正妥当と認められている会計基準(以下、米国会計基準)に基づく平成25年度の連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けていません。
2. 株主資本は、非支配持分を除く当社株主に帰属する資本の部の金額を表示しており、1株当たり株主資本及び株主資本比率は、当該金額にてそれぞれ計算しています。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
決算年月		平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月
売上高	百万円	7,355,181	7,013,434	5,929,566	5,216,706	5,233,193
経常利益 又は経常損失(△)	〃	474,166	284,772	△131,679	103,707	354,576
当期純利益 又は当期純損失(△)	〃	416,686	289,744	△156,328	127,805	364,143
資本金 (発行済株式総数)	〃 (千株)	204,446 (1,653,505)	204,446 (1,624,036)	204,446 (1,590,076)	204,446 (1,590,076)	204,446 (1,590,076)
純資産額	百万円	2,518,119	2,690,523	2,336,230	2,410,021	2,686,635
総資産額	〃	7,962,764	8,249,804	7,548,952	7,433,705	7,407,853
1株当たり純資産額	円	1,523.80	1,656.69	1,470.61	1,516.63	1,690.20
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	〃 (〃)	68.00 (30.00)	70.00 (40.00)	50.00 (25.00)	80.00 (30.00)	110.00 (47.00)
1株当たり当期純利益 又は当期純損失(△)	〃	252.86	178.21	△98.02	80.63	229.64
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 又は当期純損失(△)	〃	252.28	177.81	△98.02	80.45	229.10
自己資本比率	%	31.6	32.5	30.9	32.3	36.2
自己資本利益率	〃	17.4	11.2	△6.2	5.4	14.3
株価収益率	倍	7.58	13.58	—	29.83	12.46
配当性向	%	26.9	39.3	—	99.2	47.9
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	人	5,651 (688)	5,637 (660)	5,379 (639)	5,217 (606)	5,020 (550)

- (注) 1. 平成27年度はストックオプションの転換が当社の所有者に帰属する1株当たり当期純損失を減少させるため、潜在株式は希薄化効果を有していません。また、「株価収益率」については、1株当たり当期純損失であるため、記載していません。
2. 当社の従業員数は、「5. 従業員の状況」における当社の就業人員数を記載しています。

## 2 【沿革】

〔設立の経緯〕

(旧)三菱商事(株)は、大正7年、三菱合資会社の営業部門が分離して発足したが、昭和22年7月連合国最高司令官により解散の指令を受け、同年11月解散し清算手続に入った(同社は昭和62年11月清算終了)。

その後、清算事務の長期化が避けられない見通しとなったため、この対策として第二会社の設立が認められ、(旧)三菱商事(株)が発起人となり、同社から特定の債権債務を継承して処理しつつ新たな営業活動を行う第二会社として光和実業株式会社の商号で設立された。

設立以降の沿革は以下のとおり。

昭和25年 4月1日	光和実業株式会社の商号で設立(資本金3千万円、事業目的は不動産の賃貸業、倉庫業、運送取扱業、保険代理業)
昭和27年 8月	財閥商号に関する法令に基づき、商号を三菱商事株式会社に変更
昭和29年 6月	東京証券取引所に株式を上場(昭和36年に名古屋証券取引所に株式を上場)
昭和29年 7月1日	(旧)三菱商事(株)の解散後、同社を退社した役職員が設立した多数の新会社が合併・統合を繰り返したが、代表的なものとして発展した不二商事(株)、東京貿易(株)及び東西交易(株)の3社を吸収合併し、総合商社として新発足 資本金6億5千万円、事業目的に各種物品の売買業・輸出入業等を追加 合併各社の支店・現地法人も統合・新発足(合併と同時に米国三菱商事会社を設立、その後、独国三菱商事会社(昭和30年)、オーストラリア三菱商事会社(昭和33年)、香港三菱商事会社(昭和48年)、英国三菱商事会社(昭和63年、現 欧州三菱商事会社)、上海商菱貿易有限公司(平成4年、現 三菱商事(上海)有限公司)、北米三菱商事会社(平成24年)等の現地法人を設立)
昭和43年10月	営業部門を商品本部制に移行(現在では地球環境・インフラ事業、新産業金融事業、エネルギー事業、金属、機械、化学品、及び生活産業の各グループに再編)
昭和43年11月	ブルネイLNG(LNG製造会社)への投資決定
昭和43年11月	オーストラリアにMITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD(金属資源事業会社)を設立(平成13年6月にオーストラリア原料炭事業権益を追加取得し、BHP Billiton Mitsubishi Allianceを設立)
昭和43年12月	(株)北洋商会(加工食品卸売会社、現 三菱食品(株)、東京証券取引所市場第一部)の増資を引き受け、同社を子会社化
昭和46年 6月	英文社名としてMitsubishi Corporation(又はMitsubishi Shoji Kaisha, Limited)を採用
昭和48年 4月	メキシコのExportadora de Sal, S.A. de C.V.(製塩会社)を買収
昭和49年11月	タイにTRI PETCH ISUZU SALES COMPANY LIMITED(いすゞ車輸入総販売代理店)を設立
昭和56年 5月	サウディ石油化学合弁基本契約調印
昭和63年 7月	チリのエスコンディエーダ銅鉱山開発プロジェクト開始
平成元年 1月	英国の大手食品輸入販売会社(現 Princes Ltd.)を買収
平成 4年12月	サハリン沖原油・LNG開発プロジェクトに参画
平成13年 6月	執行役員制度を導入
平成13年 7月	取締役会の諮問機関としてガバナンス委員会(現 ガバナンス・指名・報酬委員会)を設置
平成13年10月	取締役会の諮問機関として国際諮問委員会を設置
平成15年 1月	日商岩井(株)(現 双日(株))と共同新設分割にて(株)メタルワン(鉄鋼製品事業会社)を設立
平成18年 5月	本店移転(登記上の本店所在地を東京都千代田区丸の内二丁目6番3号から東京都千代田区丸の内二丁目3番1号に変更)
平成19年 6月	日東富士製粉(株)(製粉会社、東京証券取引所市場第一部)を子会社化
平成29年 2月	(株)ローソン(コンビニエンスストア事業会社、東京証券取引所市場第一部)を子会社化

### 3 【事業の内容】

当社グループは、国内外のネットワークを通じて、エネルギー、金属、機械、化学品、生活産業関連の多種多様な商品の売買や製造、資源開発、インフラ関連事業、金融・物流事業を行うほか、新エネルギー・環境分野等における新しいビジネスモデルや新技術の事業化、全産業を俯瞰する総合力を活かした各種サービスの提供など、広範な分野で多角的に事業を展開しています。

当社はこれらの事業を、取扱商品又はサービスの内容に応じて複数の営業グループに区分しており、それぞれの事業は、当社の各事業部門及びその直轄の関係会社（連結子会社 848社、持分法適用会社 445社）により推進しています。

事業セグメントごとの取扱商品又はサービスの内容、及び主要な関係会社は以下のとおりです。

	取扱商品又はサービスの内容	主要な連結子会社	主要な持分法適用会社
地球環境・インフラ事業	電力、水、交通、プラント、エンジニアリング、環境関連事業 他	三菱商事パワー 三菱商事マシナリ DIAMOND GENERATING ASIA DIAMOND GENERATING CORPORATION DIAMOND GENERATING EUROPE DIAMOND TRANSMISSION CORPORATION	千代田化工建設 リチウムエナジージャパン GUARA NORTE
新産業金融事業	企業投資、リース、不動産・都市開発、物流 他	MCアビエーション・パートナーズ 三菱商事都市開発 三菱商事・ユービーエス・リアルティ 三菱商事ロジスティクス DIAMOND REALTY INVESTMENTS	三菱オートリース・ホールディング 三菱UFJリース
エネルギー事業	石油製品、炭素、原油、LPG、LNG 他	三菱商事エネルギー CUTBANK DAWSON GAS RESOURCES DIAMOND GAS HOLDINGS DIAMOND GAS SAKHALIN PETRO-DIAMOND SINGAPORE	BRUNEI LNG JAPAN AUSTRALIA LNG (MIMI) MI BERAU
金属	鉄鋼製品、石炭、鉄鉱石、銅、アルミ 他	ジエコ 三菱商事RtMジャパン メタルワン MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY	ANGLO AMERICAN SUR. COMPANIA MINERA DEL PACIFICO IRON ORE COMPANY OF CANADA MOZAL
機械	産業機械、船舶・宇宙、自動車 他	レンタルのニックン DIAMOND STAR SHIPPING DIPO STAR FINANCE ISUZU UTE AUSTRALIA TRI PETCH ISUZU SALES	三菱自動車工業 GAC MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA SALES INDONESIA
化学品	石油化学製品、合成繊維原料、肥料、機能化学品、合成樹脂原料・製品、食品・飼料添加物、医薬・農薬、電子材料 他	エムシー・ファーターイコム 中央化学 三菱商事ケミカル 三菱商事プラスチック 三菱商事ライフサイエンス	サウディ石油化学 EXPORTADORA DE SAL METANOL DE ORIENTE, METOR
生活産業	食料、衣料、生活物資、ヘルスケア、流通・小売 他	エム・シー・ヘルスケア 三菱食品 ローソン CERMAQ INDIANA PACKERS PRINCES	ライフコーポレーション MCC DEVELOPMENT OLAM INTERNATIONAL
その他	財務、経理、人事、総務関連、IT、保険 他	三菱商事フィナンシャルサービス MC FINANCE AUSTRALIA PTY MC FINANCE & CONSULTING ASIA MITSUBISHI CORPORATION FINANCE	日本タタ・コンサルタンシー・サービス

現地法人	複数の商品を取扱う総合商社であり、主要な海外拠点において、当社と同様に多種多様な活動を行っている。	欧州三菱商事会社 北米三菱商事会社 三菱商事（上海）有限公司
------	---	--------------------------------------

- (注) 1. 連結対象会社数は、子会社が連結経理処理している関係会社を含めた連結対象会社数を記載しています。  
2. 平成30年3月20日に終了した公開買付けにより、三菱自動車工業の株式を追加取得し、三菱自動車工業を持分法適用会社としました。

#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 親会社

該当ありません。

##### (2) 子会社

	会社名	住所	資本金又は出資金		議決権 所有割合 (%)	関係内容		
						役員 の 兼任等 (人)	営業上 の 取引等	
地球環境・ インフラ事業	MCリテールエナジー	東京都港区	百万円	495	100.00 (8.08)	4	—	
	三菱商事パワー	東京都千代田区	百万円	300	100.00	4	—	
	三菱商事パワーシステムズ	東京都千代田区	百万円	300	100.00	5	—	
	三菱商事マシナリ	東京都千代田区	百万円	300	100.00	6	業務委託会社	
	DGA HO PING	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$	24,488	100.00	4	—	
	DGA ILIJAN	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$	24,488	100.00	4	—	
	DIAMOND GENERATING ASIA	HONG KONG, CHINA	US\$	12,458,030	100.00	6	—	
	DIAMOND GENERATING CORPORATION	LOS ANGELES, U. S. A.	US\$	14,452	100.00 (100.00)	5	—	
	DIAMOND GENERATING EUROPE	LONDON, U. K.	EUR	292,524,135	100.00	4	—	
	DIAMOND TRANSMISSION CORPORATION	LONDON, U. K.	STG £	118,440,835	100.00	5	—	
	(その他 153社)							
	新産業金融事業	エー・アイ・キャピタル	東京都千代田区	百万円	400	51.00	3	—
		ダイヤモンド・リアルティ・ マネジメント	東京都千代田区	百万円	300	100.00	8	—
丸の内インフラストラクチャー		東京都千代田区	百万円	245	100.00 (100.00)	7	—	
MCアビエーション・パートナーズ		東京都千代田区	百万円	471	100.00	7	—	
三菱商事・ユービーエス・リアルティ		東京都千代田区	百万円	500	51.00	3	—	
三菱商事アセットマネジメント		東京都千代田区	百万円	2,000	100.00	8	業務委託会社	
三菱商事ロジスティクス		東京都千代田区	百万円	1,067	100.00	5	輸送委託会社	
三菱商事都市開発		東京都千代田区	百万円	700	100.00	6	—	
瀬戸埠頭		岡山県倉敷市	百万円	1,200	86.63 (20.00)	6	商品寄託会社	
DIAMOND CAR CARRIERS		PANAMA, PANAMA	US\$	10,000	100.00	3	—	
DIAMOND RC HOLDING		HONG KONG, CHINA	US\$	166,877,667	100.00	2	—	
DIAMOND REALTY INVESTMENTS		LOS ANGELES, U. S. A.	US\$	75,049,062	100.00 (100.00)	4	—	
MC AI HOLDINGS		GEORGE TOWN, CAYMAN ISLANDS	US\$	11,000	100.00	2	—	
MC ASSET MANAGEMENT HOLDINGS		WILMINGTON, U. S. A.	US\$	74,253,789	100.00	2	—	
MC CAPITAL		NEW YORK, U. S. A.	US\$	2,231	100.00	2	金融取引会社	
MC DEVELOPMENT ASIA		SINGAPORE, SINGAPORE	US\$	44,784,000	100.00	3	—	
MC EMERGING CAPITAL PARTNERS		AMSTERDAM, NETHERLANDS	EUR	18,000	100.00	3	金融取引会社	

	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (人)	営業上の 取引等
エネルギー事業	MC GIP-UK	LONDON, U. K.	US\$ 160,000,000	100.00	3	金融取引会社
	MC ISQ-UK	LONDON, U. K.	US\$ 71,000,000	100.00	3	金融取引会社
	MC JIIP Holdings	UGLAND HOUSE, CAYMAN ISLANDS	US\$ 59,500,000	100.00	2	金融取引会社
	MC REAL ASSET INVESTMENTS	CAYMAN, CAYMAN ISLANDS	US\$ 48,550,001	100.00	2	—
	MC REAL ESTATE INVESTMENT	WILMINGTON, U. S. A.	US\$ 73,609,155	100.00	2	—
	NEW CENTURY INSURANCE	HAMILTON, BERMUDA	US\$ 1,500,000	100.00	3	—
	DIAMOND REALTY INVESTMENT INDONESIA (その他 99社)	JAKARTA, INDONESIA	RP 1,012,500,000,000	71.36 (0.05)	3	—
	アンゴラ石油	東京都千代田区	US\$ 66,362,505	65.70	6	—
	ダイヤモンド・ガス・オペレーション	東京都千代田区	百万円 10	100.00	8	業務委託先
	三菱商事エネルギー	東京都千代田区	百万円 2,000	100.00	10	販売会社
	三菱商事石油開発	東京都千代田区	百万円 100	100.00	6	業務委託先
	CUTBANK DAWSON GAS RESOURCES	CALGARY, CANADA	CAN\$ 863,399,383	100.00 (100.00)	3	—
	DIAMOND GAS HOLDINGS	PETALING JAYA, MALAYSIA	MYR 5,312,413,098	100.00	6	—
	DIAMOND GAS NETHERLANDS	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$ 5,536,844	80.00 (80.00)	4	—
	DIAMOND GAS SAKHALIN	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$ 172,062,016	100.00	4	—
	DIAMOND LNG CANADA	CALGARY, CANADA	CAN\$ 310,000,000	100.00	3	—
	DIAMOND RESOURCES (CANNING)	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 95,000,002	100.00	4	—
	DIAMOND RESOURCES (FITZROY)	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 190,600,002	100.00	4	—
	MCX EXPLORATION (USA)	WILMINGTON, U. S. A.	US\$ 51,759,627	100.00 (100.00)	2	—
	PETRO-DIAMOND SINGAPORE (その他 55社)	SINGAPORE, SINGAPORE	S\$ 2,000,000	100.00	10	販売仕入会社
金属	五十鈴	東京都大田区	百万円 600	56.60 (56.60)	5	販売会社
	ジエコ	東京都千代田区	百万円 10	70.00	4	—
	メタルワン	東京都千代田区	百万円 100,000	60.00	5	仕入会社
	メタルワン鋼管	東京都港区	百万円 500	100.00 (100.00)	3	販売会社
	メタルワン特殊鋼	大阪府大阪市北区	百万円 500	100.00 (100.00)	1	仕入会社
	三菱商事RtMジャパン	東京都千代田区	百万円 3,143	100.00	10	販売会社
	エムオーテック	東京都港区	百万円 3,226	100.00 (100.00)	2	仕入会社
	サステック	大阪府大阪市中央区	百万円 3,000	64.48 (64.48)	1	販売会社
	玉造	大阪府大阪市北区	百万円 70	100.00 (100.00)	3	販売会社
	M. C. INVERSIONES	SANTIAGO, CHILE	US\$ 514,092,595	100.00	9	—

	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容		
					役員の 兼任等 (人)	営業上の 取引等	
機械	MC COPPER HOLDINGS	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$ 32,000	100.00	4	—	
	MC METAL SERVICE ASIA (THAILAND)	A. MUANG, THAILAND	Baht 430,000,000	100.00 (100.00)	5	販売会社	
	METAL ONE AMERICA	WILMINGTON, U. S. A.	US\$ 2,000	100.00 (100.00)	2	販売会社	
	METAL ONE HOLDINGS AMERICA	WILMINGTON, U. S. A.	US\$ 125,000	92.00 (92.00)	5	—	
	MITSUBISHI CORPORATION RTM INTERNATIONAL	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$ 12,500,000	100.00	8	販売会社	
	MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY	BRISBANE, AUSTRALIA	A\$ 450,586,248	100.00	8	仕入会社	
	RYOWA DEVELOPMENT	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 2,495,002	100.00	3	仕入会社	
	RYOWA DEVELOPMENT 2	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 40,953,952	100.00	3	仕入会社	
	TRILAND METALS	LONDON, U. K.	STG £ 15,000,000	100.00	5	販売仕入会社	
	(その他 103社)						
	三菱商事テクノス	東京都港区	百万円 600	100.00	6	—	
	エム・エス・ケー農業機械	北海道恵庭市	百万円 300	100.00	6	—	
	レンタルのニッケン	東京都千代田区	百万円 1,225	100.00	6	販売会社	
	DIAMOND STAR SHIPPING	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$ 137,819,300	100.00	6	—	
	ISUZU UTE AUSTRALIA	BRISBANE, AUSTRALIA	A\$ 8,000,000	100.00	4	販売会社	
	MC BANK RUS	MOSCOW, RUSSIA	RUB 2,188,527,000	100.00 (100.00)	5	—	
	MC LIFT & SOLUTIONS	SAMUTPRAKARN, THAILAND	Baht 28,985,000	100.00 (5.00)	3	業務委託会社	
	MC MACHINERY SYSTEMS	ELK GROVE VILLAGE, U. S. A.	US\$ 1,800	100.00 (20.00)	6	販売会社	
	MCE BANK	FLOERSHEIM AM MAIN, GERMANY	EUR 40,903,360	100.00 (100.00)	6	—	
	MITSUBISHI MOTORS MALAYSIA	SHAH ALAM, MALAYSIA	MYR 60,000,000	52.00	4	販売会社	
	DIPO STAR FINANCE	JAKARTA, INDONESIA	RP 100,000,000,000	95.00 (95.00)	3	—	
	THE COLT CAR COMPANY	CIRENCESTER, U. K.	STG £ 8,000,100	100.00	7	仕入会社	
	TRI PETCH ISUZU LEASING	BANGKOK, THAILAND	Baht 1,000,000,000	93.50 (50.00)	7	—	
	TRI PETCH ISUZU SALES	BANGKOK, THAILAND	Baht 3,000,000,000	88.73 (41.66)	9	販売会社	
	(その他 77社)						
	化学品	中央化学	埼玉県鴻巣市	百万円 6,213	60.59 (4.96)	5	販売仕入会社
		中央化成	大阪府大阪市中央区	百万円 301	100.00	5	販売会社
エムシー・ファーティコム		東京都千代田区	百万円 1,226	72.83	5	販売仕入会社	
三菱商事ライフサイエンス		東京都千代田区	百万円 600	100.00	7	—	
三菱商事プラスチック		東京都千代田区	百万円 647	100.00	8	販売仕入会社	
三菱商事ケミカル		東京都中央区	百万円 392	100.00	9	販売会社	
(その他 36社)							



	会社名	住所	資本金又は出資金		議決権 所有割合 (%)	関係内容	
						役員 兼任等 (人)	営業上 の取引等
生活産業	アートコーヒー	東京都千代田区	百万円	450	100.00	4	販売会社
	大日本明治製糖	東京都中央区	百万円	2,000	100.00	4	販売仕入会社
	フードリンク	東京都港区	百万円	446	99.42	6	販売会社
	ジャパンファームホールディングス	鹿児島県曽於郡	百万円	100	92.66	4	仕入会社
	国際埠頭	神奈川県横浜市中区	百万円	1,800	50.10 (1.17)	2	商品寄託会社
	ローソン・エイティエム・ ネットワークス	東京都品川区	百万円	3,000	95.00 (95.00)	1	—
	ローソンHMVエンタテイメント・ ユナイテッド・シネマ・ ホールディングス	東京都品川区	百万円	100	100.00 (100.00)	0	—
	ローソン	東京都品川区	百万円	58,507	50.12	5	販売会社
	ロイヤリティマーケティング	東京都渋谷区	百万円	2,382	62.37 (20.00)	6	仕入会社
	エム・シー・ヘルスケア	東京都港区	百万円	548	80.00	10	—
	三菱商事ファッション	東京都渋谷区	百万円	2,000	100.00	7	仕入会社
	三菱商事建材	東京都渋谷区	百万円	500	100.00	7	販売会社
	三菱商事パッケージング	東京都中央区	百万円	341	92.15	9	販売会社
	三菱食品	東京都大田区	百万円	10,630	61.99 (0.01)	10	販売会社
	日本食品化工	東京都千代田区	百万円	1,600	59.88	4	仕入会社
	日本ケアサプライ	東京都港区	百万円	2,898	74.78	5	—
	日東富士製粉	東京都中央区	百万円	2,500	64.90	7	仕入会社
	日本農産工業	神奈川県横浜市区	百万円	7,411	100.00	5	販売会社
	SCI	東京都品川区	百万円	10	100.00 (100.00)	4	仕入会社
	成城石井	神奈川県横浜市区	百万円	100	100.00 (100.00)	2	販売会社
	東洋冷蔵	東京都江東区	百万円	2,121	95.08	5	販売会社
	AGREX DO BRASIL	GOIANIA, BRAZIL	R\$	409,735,288	81.54 (1.08)	3	仕入会社
	AGREX	KANSASCITY, U. S. A.	US\$	8,000,000	100.00 (100.00)	5	仕入会社
	CAPE FLATTERY SILICA MINES	CAIRNS, AUSTRALIA	A\$	4,400,002	100.00	4	仕入会社
	CERMAQ	OSLO, NORWAY	NOK	924,983,440	100.00 (100.00)	4	仕入会社
	INDIANA PACKERS	DELPHI, U. S. A.	US\$	200	80.00 (10.00)	4	仕入会社
	PRINCES	LIVERPOOL, U. K.	STG £	7,000,000	100.00	6	販売仕入会社
RIVERINA (AUSTRALIA)	BRISBANE, AUSTRALIA	A\$	36,221,087	100.00	4	仕入会社	
TH FOODS	LOVES PARK, U. S. A.	US\$	3,714,758	53.16 (6.32)	3	販売会社	
(その他 151社)							
その他	三菱商事フィナンシャルサービス	東京都千代田区	百万円	2,680	100.00	11	業務委託会社
	MC FINANCE & CONSULTING ASIA	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$	51,224,140	100.00	3	金融取引会社

	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (人)	営業上の 取引等
現地法人	MC FINANCE AUSTRALIA PTY	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 100,000,000	100.00	3	金融取引会社
	MITSUBISHI CORPORATION FINANCE (その他 9社)	LONDON, U. K.	US\$ 90,000,000	100.00	3	金融取引会社
	オーストラリア三菱商事会社	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 48,000,000	100.00	5	販売仕入会社
	伯国三菱商事会社	SAO PAULO, BRAZIL	R\$ 111,731,556	100.00 (12.57)	22	販売仕入会社
	北米三菱商事会社	NEW YORK, U. S. A.	US\$ 1,427,831,974	100.00	6	販売仕入会社
	香港三菱商事会社	HONG KONG, CHINA	HK\$ 286,000,000	100.00	5	販売仕入会社
	韓国三菱商事会社	SEOUL, SOUTH KOREA	KRW 20,000,000,000	100.00	6	販売仕入会社
	三菱商事(上海)有限公司	SHANGHAI, CHINA	US\$ 91,000,000	100.00 (100.00)	4	販売仕入会社
	台湾三菱商事会社	TAIPEI, TAIWAN	TW\$ 1,000,000,000	100.00	6	販売仕入会社
	欧州三菱商事会社	LONDON, U. K.	STG £ 120,658,154	100.00 (100.00)	10	販売仕入会社
	独国三菱商事会社	DUSSELDORF, GERMANY	EUR 32,000,000	100.00 (100.00)	1	販売仕入会社
	泰MC商事会社 (その他 36社)	BANGKOK, THAILAND	Baht 800,000,000	69.00 (45.00)	10	販売仕入会社

- (注) 1. 議決権所有割合の( )内は、間接所有割合で内数です。
2. 役員の兼任等には、当社並びに他の関係会社の職員の兼任、出向、転籍を含んでいます。
3. DIAMOND GENERATING EUROPE、CUTBANK DAWSON GAS RESOURCES、DIAMOND GAS HOLDINGS、DIAMOND LNG CANADA、メタルワン、M. C. INVERSIONES、MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY、ローソン、及び北米三菱商事会社は特定子会社に該当します。また、上記記載会社以外では、地球環境・インフラ事業のDIAMOND GERMANY 1 TRANSMISSION、DIAMOND GERMANY 2 TRANSMISSION、DGC VALLEY、エネルギー事業のDIAMOND LNG MALAYSIA SDN、MCX DUNLIN (UK)、MCX OSPREY (UK)、PINNACLE RESOURCES、SHALE GAS INVESTMENT CANADA、TOMORI E&P、金属のCROSSLANDS RESOURCES、MC RESOURCE DEVELOPMENT、MCQ COPPER、QCT RESOURCES、生活産業の羅森(中国)投資有限公司、MC OCEAN HOLDINGS、及び現地法人のエム・シー・ヨーロッパ・ホールディングス、三菱商事(中国)有限公司、米国三菱商事会社が特定子会社に該当します。
4. 中央化学、ローソン、三菱食品、日本食品化工、日本ケアサプライ、及び日東富士製粉は有価証券報告書提出会社です。また、上記記載会社以外では、石垣島製糖が有価証券報告書提出会社です。
5. DIAMOND STAR SHIPPINGは債務超過の状態にある連結子会社であり、債務超過の額は16,953百万円です。

## (3) 持分法適用会社

	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (人)	営業上の 取引等
地球環境・ インフラ事業	千代田化工建設	神奈川県横浜市西区	百万円 67,071	33.57	4	販売仕入会社
	リチウムエナジージャパン	滋賀県栗東市	百万円 7,500	41.94	5	—
	水ing	東京都港区	百万円 5,500	33.33	3	—
	MC-JALUX AIRPORT SERVICES (その他 86社)	TADAU TOWNSHIP, MYANMAR	US\$ 4,000,000	45.50	2	—
新産業金融事業	エージービー	東京都大田区	百万円 2,039	26.81	2	—
	三菱オートリース・ホールディング	東京都港区	百万円 300	50.00	6	—
	三菱UFJリース	東京都千代田区	百万円 33,196	20.15	4	—
	三菱鉱石輸送 ※	東京都千代田区	百万円 1,500	40.28	4	—
	品川エネルギーサービス	東京都港区	百万円 490	43.09 (43.09)	2	—
	AJIL FINANCIAL SERVICES	JEDDAH, SAUDI ARABIA	SAR 500,000,000	20.00 (20.00)	2	—
	INTERNATIONAL AUTOMOTIVE HOLDINGS (その他 80社)	AMSTERDAM, NETHERLANDS	EUR 57,673	35.81	2	—
	エネルギー事業	アストモスエネルギー ※	東京都千代田区	百万円 10,000	49.00	6
BRUNEI LNG		LUMUT, BRUNEI	BN\$ 90,900,000	25.00 (25.00)	3	—
JAPAN AUSTRALIA LNG (MIMI) ※		MELBOURNE, AUSTRALIA	US\$ 2,604,286,139	50.00 (50.00)	4	—
MI BERAU ※ (その他 22社)		AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$ 314,516,145	56.00	3	—
金属		フルヤ金属	東京都豊島区	百万円 5,445	20.23	1
	ANGLO AMERICAN SUR.	SANTIAGO, CHILE	US\$ 1,240,735,737	20.44 (20.44)	1	仕入会社
	COMPANIA MINERA DEL PACIFICO	LA SERENA, CHILE	US\$ 887,220,369	25.00 (25.00)	2	仕入会社
	IRON ORE COMPANY OF CANADA	NEW CASTLE, U. S. A.	CAN\$ 15,922,000	26.18	3	仕入会社
	MOZAL (その他 50社)	MAPUTO, MOZAMBIQUE	US\$ 740,901,000	25.00 (25.00)	2	仕入会社
	機械	三菱自動車工業	東京都港区	百万円 284,382	20.00 (10.76)	3
FF SHEFFE ※		AMSTELVEEN, NETHERLANDS	EUR 90,000	49.00	6	—
GAC MITSUBISHI MOTORS		CHANGSHA, CHINA	RMB 1,947,000,000	20.00	1	販売会社

	会社名	住所	資本金又は出資金		議決権 所有割合 (%)	関係内容	
						役員の 兼任等 (人)	営業上の 取引等
化学品	ISUZU MOTORS (THAILAND)	PHRAPRADAENG, THAILAND	Baht	8,500,000,000	27.50 (27.50)	3	仕入会社
	ISUZU MOTORS INDIA ※	CHENNAI, INDIA	Rs	30,000,000,000	38.00	3	販売会社
	ISUZU MOTORS INTERNATIONAL OPERATIONS (THAILAND)	BANGKOK, THAILAND	Baht	678,000,000	30.00 (30.00)	3	販売会社
	MMC CHILE ※	SANTIAGO, CHILE	CLP	2,057,699,554	40.00	3	販売会社
	KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS	JAKARTA, INDONESIA	RP	20,944,000,000	30.00 (30.00)	4	販売会社
	MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA INDONESIA	CIKARANG, INDONESIA	RP	2,200,000,000,000	40.00	4	販売会社
	MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA SALES INDONESIA	JAKARTA, INDONESIA	RP	1,300,000,000,000	40.00	5	販売会社
	(その他 60社)						
	明和産業	東京都千代田区	百万円	4,024	33.05	4	販売会社
	サウディ石油化学	東京都千代田区	百万円	14,200	33.34	4	仕入会社
生活産業	EXPORTADORA DE SAL	GUERRERO NEGRO, MEXICO	Mex\$	550,000,000	49.00	8	仕入会社
	METANOL DE ORIENTE, METOR ※	JOSE, VENEZUELA	VEF	9,832,000	25.00	2	仕入会社
	(その他 29社)						
	伊藤ハム米久ホールディングス	東京都目黒区	百万円	30,003	39.21	5	販売会社
	かどや製油	東京都品川区	百万円	2,160	26.92	2	販売会社
	カンロ	東京都中野区	百万円	2,864	29.57 (0.23)	4	仕入会社
	日本KFCホールディングス	神奈川県横浜市西区	百万円	7,298	35.26 (0.13)	4	販売会社
	ライフコーポレーション	東京都中央区	百万円	10,004	23.59 (1.20)	3	販売会社
	松谷化学工業	兵庫県伊丹市	百万円	100	30.00	3	販売会社
	BEIJING TIANXINGPUXIN BIO-MED	BEIJING, CHINA	RMB	100,000,000	20.00	1	—
その他	MITSUBISHI CEMENT	NEW CASTLE, U. S. A.	US\$	140,000	28.71	3	仕入会社
	MCC DEVELOPMENT	NEW CASTLE, U. S. A.	US\$	271,000	30.00	3	販売会社
	OLAM INTERNATIONAL	SINGAPORE, SINGAPORE	S\$	3,748,077,000	17.48	2	仕入会社
	SINOPHARMGROUP BEIJING HUAHONG	BEIJING, CHINA	RMB	350,000,000	20.00	1	—
	(その他 70社)						
	日本タタ・コンサルタンシー・ サービシズ	東京都港区	百万円	4,328	49.00	4	業務委託会社
	(その他 2社)						

- (注) 1. 議決権所有割合の( )内は、間接所有割合で内数です。  
2. 役員の兼任等には、当社並びに他の関係会社の職員の兼任、出向、転籍を含んでいます。  
3. 千代田化工建設、エージーピー、三菱UFJリース、フルヤ金属、三菱自動車工業、明和産業、伊藤ハム米久ホールディングス、かどや製油、カンロ、日本KFCホールディングス、及びライフコーポレーションは有価証券報告書提出会社です。また、上記記載会社以外では、カノークス、マルイチ産商、及びシグマクスが有価証券報告書提出会社です。  
4. ※を付した持分法適用会社は、ジョイント・ベンチャー（共同支配企業）です。

(4) その他の関係会社  
該当ありません。

## 5 【従業員の状況】

(事業セグメントにおける連結従業員数)

セグメント別の連結従業員数は以下のとおりです。なお、連結従業員数は就業人員数を表示しています。

地球環境・ インフラ 事業(名)	新産業金融 事業(名)	エネルギー 事業(名)	金属 (名)	機械 (名)	化学品 (名)	生活産業 (名)	その他 (名)	合計 (名)
1,716	1,482	1,774	11,474	10,180	6,869	40,512	3,469	77,476

(提出会社の従業員の状況)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数	平均年間給与(円)
6,129	42.7	18年5ヶ月	15,409,392

当社の従業員に顧問・嘱託150名、他社からの出向者212名、海外店現地社員802名を含め、他社への出向者2,273名を除いた当社の就業人員数は5,020名です。なお、セグメント別の就業人員数は以下のとおりです。

地球環境・ インフラ 事業(名)	新産業金融 事業(名)	エネルギー 事業(名)	金属 (名)	機械 (名)	化学品 (名)	生活産業 (名)	その他 (名)	合計 (名)
489	332	528	270	507	596	787	1,511	5,020

- (注) 1. 当連結会計年度1年間に在籍した臨時従業員の平均人数は、当社が550名、連結子会社が20,120名であり、上記人数には含まれていません。
2. 当社の従業員の平均年間給与は、超過勤務手当及び賞与を含んでいます。
3. 当社及び連結子会社と各社の労働組合との関係について特に記載する事項はありません。