

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
決算年月		2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
収益	百万円	14,779,734	12,884,521	17,264,828	21,571,973	19,567,601
売上総利益	〃	1,789,131	1,605,106	2,150,764	2,559,962	2,359,709
当期純利益 (当社の所有者に帰属)	〃	535,353	172,550	937,529	1,180,694	964,034
当期包括利益 (当社の所有者に帰属)	〃	25,839	604,354	1,471,506	1,651,771	1,714,019
当社の所有者に帰属する持分	〃	5,227,359	5,613,647	6,880,232	8,065,640	9,043,867
総資産額	〃	18,033,424	18,634,971	21,912,012	22,147,501	23,459,572
1株当たり 当社所有者帰属持分	円	1,173.77	1,267.67	1,553.23	1,881.69	2,206.97
基本的1株当たり 当期純利益 (当社の所有者に帰属)	〃	116.17	38.95	211.69	269.76	230.10
希薄化後1株当たり 当期純利益 (当社の所有者に帰属)	〃	115.90	38.86	208.58	268.56	222.37
当社所有者帰属持分比率	%	29.0	30.1	31.4	36.4	38.6
当社所有者帰属持分 当期純利益率	〃	9.8	3.2	15.0	15.8	11.3
株価収益率	倍	6.58	26.78	7.24	5.87	15.15
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	849,728	1,017,550	1,055,844	1,930,138	1,347,380
投資活動による キャッシュ・フロー	〃	△500,727	△357,297	△167,550	△177,466	△205,761
財務活動による キャッシュ・フロー	〃	△156,629	△691,184	△693,396	△1,766,638	△1,086,233
現金及び現金同等物の 期末残高	〃	1,322,812	1,317,824	1,555,570	1,556,999	1,251,550
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	人	86,098 (23,908)	82,997 (23,905)	80,728 (23,448)	79,706 (25,561)	80,037 (26,800)

- (注) 1. 当社は、国際会計基準（以下、IFRS）に準拠して連結財務諸表を作成しています。
2. 当社の所有者に帰属する持分は、非支配持分を除く当社の所有者に帰属する資本の部の金額を表示しており、1株当たり当社所有者帰属持分及び当社所有者帰属持分比率は、当該金額にてそれぞれ計算しています。
3. 当社は、2024年1月1日付けで普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。2019年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当社所有者帰属持分」、「基本的1株当たり当期純利益（当社の所有者に帰属）」及び「希薄化後1株当たり当期純利益（当社の所有者に帰属）」を算出しています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
決算年月		2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
収益	百万円	1,737,893	1,437,004	2,017,310	2,410,802	2,232,852
経常利益	〃	300,203	417,871	400,935	1,299,232	924,279
当期純利益	〃	364,663	393,351	402,624	1,263,525	864,009
資本金 (発行済株式総数)	〃 (千株)	204,446 (4,770,228)	204,446 (4,457,169)	204,446 (4,457,169)	204,446 (4,374,906)	204,446 (4,179,018)
純資産額	百万円	2,566,871	2,795,529	2,976,091	3,785,253	3,969,592
総資産額	〃	7,521,438	7,688,009	8,326,745	8,260,303	8,565,275
1株当たり純資産額	円	575.19	629.99	670.26	881.63	966.85
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	〃	44.00 (21.33)	44.67 (22.33)	50.00 (23.67)	60.00 (25.67)	70.00 (35.00)
1株当たり当期純利益	〃	79.12	88.79	90.90	288.68	206.22
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	〃	78.94	88.57	90.56	287.39	205.27
自己資本比率	%	34.1	36.3	35.7	45.7	46.3
自己資本利益率	〃	13.5	14.7	14.0	37.4	22.3
株価収益率	倍	9.65	11.75	16.87	5.49	16.91
配当性向	%	55.6	50.3	55.0	20.8	33.9
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	人	4,629 (486)	4,499 (450)	4,390 (433)	4,388 (476)	4,400 (541)
株主総利回り (比較指標：TOPIX)	%	78.8 (88.2)	110.5 (122.8)	163.2 (122.3)	173.9 (125.9)	366.5 (173.9)
最高株価	円	1,059.33 (3,178.00)	1,099.33 (3,298.00)	1,583.00 (4,749.00)	1,708.33 (5,125.00)	3,616.00 (7,732.00)
最低株価	〃	716.17 (2,148.50)	698.17 (2,094.50)	956.33 (2,869.00)	1,246.67 (3,740.00)	2,219.00 (4,655.00)

- (注) 1. 当社の従業員数は、「5. 従業員の状況」における当社の就業人員数を記載しています。
2. 株価は、東京証券取引所の市場相場によるものです。
3. 当社は、2024年1月1日付けで普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。2019年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「発行済株式総数」、「1株当たり純資産額」、「1株当たり配当額（内1株当たり中間配当額）」、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算出しています。また、2019年度から2023年度の株価については、株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、（ ）内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しています。

2 【沿革】

〔設立の経緯〕

(旧)三菱商事(株)は、1918年、三菱合資会社の営業部門が分離して発足したが、1947年7月連合国最高司令官により解散の指令を受け、同年11月解散し清算手続に入った（同社は1987年11月清算結了）。

その後、清算事務の長期化が避けられない見通しとなったため、この対策として第二会社の設立が認められ、(旧)三菱商事(株)が発起人となり、同社から特定の債権債務を継承して処理しつつ新たな営業活動を行う第二会社として光和実業株式会社の商号で設立された。

設立以降の沿革は以下のとおり。

1950年 4月1日 (設立)	光和実業株式会社の商号で設立（資本金3千万円、事業目的は不動産の賃貸業、倉庫業、運送取扱業、保険代理業）
1952年 8月	財閥商号に関する法令に基づき、商号を三菱商事株式会社に変更
1954年 6月	東京証券取引所に株式を上場（1961年に名古屋証券取引所に株式を上場、2020年に同取引所における株式を上場廃止）
1954年 7月1日 (創立)	(旧)三菱商事(株)の解散後、同社を退社した役職員が設立した多数の新会社が合併・統合を繰り返したが、代表的なものとして発展した不二商事(株)、東京貿易(株)及び東西交易(株)の3社を吸収合併し、総合商社として新発足 資本金6億5千万円、事業目的に各種物品の売買業・輸出入業等を追加 合併各社の支店・現地法人も統合・新発足（合併と同時に米国三菱商事会社を設立、その後、独国三菱商事会社（1955年）、オーストラリア三菱商事会社（1958年）、香港三菱商事会社（1973年）、英国三菱商事会社（1988年、現 欧州三菱商事会社）、上海商菱貿易有限公司（1992年、現 三菱商事（上海）有限公司）、北米三菱商事会社（2012年）等の現地法人を設立）
1968年10月	営業部門を商品本部制に移行（現在では地球環境エネルギー、マテリアルソリューション、金属資源、社会インフラ、モビリティ、食品産業、S.L.C.及び電力ソリューションの各グループに再編）
1968年11月	ブルネイLNG（LNG製造会社）への投資決定
1968年11月	オーストラリアにMITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD（金属資源事業会社）を設立（2001年6月にオーストラリア原料炭事業権益を追加取得し、BHP Billiton Mitsubishi Allianceを設立）
1971年 6月	英文社名としてMitsubishi Corporation（又はMitsubishi Shoji Kaisha, Limited）を採用
1974年11月	タイにTRI PETCH ISUZU SALES COMPANY LIMITED（いすゞ車輸入総販売代理店）を設立
1981年 5月	サウディ石油化学合弁基本契約調印
1988年 7月	チリのエスコンディータ銅鉱山開発プロジェクト開始
1989年 1月	英国の大手食品輸入販売会社（現 Princes Ltd.）を買収
1992年12月	サハリン沖原油・LNG開発プロジェクトに参画
2001年 6月	執行役員制度を導入
2001年 7月	取締役会の諮問機関としてガバナンス委員会（現 コーポレートガバナンス・指名委員会及び報酬委員会）を設置
2001年10月	取締役会の諮問機関として国際諮問委員会を設置
2003年 1月	日商岩井(株)（現 双日(株)）と共同新設分割にて(株)メタルワン（鉄鋼製品事業会社）を設立
2006年 5月	本店移転（登記上の本店所在地を東京都千代田区丸の内二丁目6番3号から東京都千代田区丸の内二丁目3番1号に変更）
2010年 4月	取締役会の諮問機関であるガバナンス委員会をガバナンス・報酬委員会へ改称
2017年 2月	(株)ローソン（コンビニエンスストア事業会社、東京証券取引所市場第一部）を子会社化
2018年 4月	取締役会の諮問機関であるガバナンス・報酬委員会をガバナンス・指名・報酬委員会へ改称
2020年 3月	オランダの総合エネルギー事業会社（現 N.V. Eneco）を子会社化
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行
2024年 6月	監査等委員会設置会社に移行 取締役会の諮問機関であるガバナンス・指名・報酬委員会を、コーポレートガバナンス・指名委員会と報酬委員会の2委員会体制に変更

3 【事業の内容】

当社グループが営む事業の内容については、第5 経理の状況 連結財務諸表注記1をご参照ください。

当社は取扱商品又はサービスの内容に応じて事業を複数の営業グループに区分しており、それぞれの事業は、当社の各事業部門及びその直轄の関係会社（連結子会社 915社、持分法適用会社 403社）により推進しています。

事業セグメントごとの取扱商品又はサービスの内容については、第5 経理の状況 連結財務諸表注記6をご参照ください。

事業セグメントごとの主要な関係会社は以下のとおりです。

	主要な連結子会社	主要な持分法適用会社
天然ガス	CUTBANK DAWSON GAS RESOURCES DGS JAPAN DIAMOND GAS HOLDINGS DIAMOND LNG CANADA PARTNERSHIP	BRUNEI LNG JAPAN AUSTRALIA LNG (MIMI) MI BERAU
総合素材	メタルワン CAPE FLATTERY SILICA MINES	MCC DEVELOPMENT MITSUBISHI CEMENT 東洋紡エムシー
化学ソリューション	三菱商事ケミカル 三菱商事プラスチック	サウディ石油化学 METANOL DE ORIENTE, METOR
金属資源	ジエコ 三菱商事RtMジャパン MITSUBISHI CORPORATION RTM INTERNATIONAL MITSUBISHI DEVELOPMENT	ANGLO AMERICAN QUELLAVECO ANGLO AMERICAN SUR COMPANIA MINERA DEL PACIFICO IRON ORE COMPANY OF CANADA
産業インフラ	千代田化工建設 三菱商事マシナリ レンタルのニッケン	MITSUBISHI ELEVATOR HONG KONG
自動車・モビリティ	DIPO STAR FINANCE ISUZU UTE AUSTRALIA TRI PETCH ISUZU SALES	三菱自動車工業 MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA SALES INDONESIA TOYO TIRE
食品産業	三菱商事ライフサイエンス CERMAQ INDIANA PACKERS AGREX DO BRASIL	伊藤ハム米久ホールディングス OLAM GROUP
コンシューマー産業	エム・シー・ヘルスケア 三菱商事ファッション 三菱商事ロジスティクス 三菱食品 ローソン	日本ケアサプライ ライフコーポレーション ロイヤリティマーケティング
電力ソリューション	三菱商事エナジーソリューションズ DIAMOND GENERATING ASIA DIAMOND GENERATING CORPORATION DIAMOND TRANSMISSION CORPORATION ENECO	NEXAMP
複合都市開発	三菱商事都市開発 DIAMOND REALTY INVESTMENTS	三菱オートリース 三菱HCキャピタル
その他	三菱商事フィナンシャルサービス MC FINANCE & CONSULTING ASIA MITSUBISHI CORPORATION FINANCE 三菱商事エネルギー	アストモスエネルギー

現地法人	欧州三菱商事会社 北米三菱商事会社 米国三菱商事会社 三菱商事（上海）
------	--

- (注) 1. 連結対象会社数は、連結子会社が連結経理処理している関係会社903社を除いた場合には415社となります。
2. 「その他」に含まれる取扱商品又はサービスは、財務、経理、人事、総務関連、IT、保険、DX関連、石油製品等です。

4 【関係会社の状況】

(1) 親会社

該当ありません。

(2) 子会社

事業セグメント	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容			
					役員の 兼任等 (有・無)	営業上の 取引等		
天然ガス	DGS JAPAN	東京都千代田区	百万円	15	100.00	有	－	
	CUTBANK DAWSON GAS RESOURCES	CALGARY, CANADA	CAN\$	3,092,099,000	100.00 (100.00)	有	－	
	DIAMOND GAS HOLDINGS	PETALING JAYA, MALAYSIA	MYR	3,717,155,070	100.00	有	－	
	DIAMOND LNG CANADA PARTNERSHIP	CALGARY, CANADA	US\$	2,912,277,805	96.70 (96.70)	無	－	
	(その他 26社)							
総合素材	五十鈴	東京都千代田区	百万円	600	56.60 (56.60)	有	販売会社	
	エムオーテック	東京都港区	百万円	3,226	100.00 (100.00)	有	－	
	メタルワン	東京都千代田区	百万円	100,000	60.00	有	販売会社	
	メタルワン特殊鋼	大阪府大阪市北区	百万円	500	100.00 (100.00)	無	販売会社	
	メタルワン鉄鋼製品販売	東京都千代田区	百万円	480	100.00 (100.00)	無	販売会社	
	メタルワンチューブラー	東京都千代田区	百万円	30	100.00 (100.00)	無	販売会社	
	サステック	大阪府大阪市中央区	百万円	3,000	75.00 (75.00)	有	販売会社	
	CAPE FLATTERY SILICA MINES	CAIRNS, AUSTRALIA	A\$	4,400,002	100.00	有	仕入会社	
	COILPLUS	WILMINGTON, U. S. A.	US\$	111,666,000	100.00 (100.00)	有	販売会社	
	MC METAL SERVICE ASIA (THAILAND)	A. MUANG, THAILAND	Baht	430,000,000	100.00 (100.00)	有	販売会社	
	METAL ONE (CHINA)	WAI GAO QIAO, CHINA	US\$	30,000,000	100.00 (100.00)	有	販売会社	
	METAL ONE AMERICA	WILMINGTON, U. S. A.	US\$	2,000	100.00 (100.00)	有	販売会社	
	METAL ONE HOLDINGS AMERICA	WILMINGTON, U. S. A.	US\$	125,000	92.00 (92.00)	有	－	
	METAL ONE STEEL SERVICE DE MEXICO	CELAYA, MEXICO	US\$	139,004,232	100.00 (100.00)	有	販売会社	
	(その他 69社)							
	化学ソリューション	三菱商事プラスチック	東京都千代田区	百万円	647	100.00	有	仕入会社
		三菱商事ケミカル	東京都中央区	百万円	392	100.00	有	仕入会社
(その他 14社)								
金属資源	ジェコ	東京都千代田区	百万円	10	70.00	有	－	
	三菱商事RtMジャパン	東京都千代田区	百万円	3,143	100.00	有	販売会社	
	MC COPPER HOLDINGS	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$	32,000	100.00	有	－	
	MITSUBISHI CORPORATION RTM CHINA	SHANGHAI, CHINA	RMB	210,237,000	100.00 (100.00)	有	販売会社	
	MITSUBISHI CORPORATION RTM INTERNATIONAL	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$	42,500,000	100.00	有	販売会社	

事業セグメント	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (有・無)	営業上の 取引等
産業インフラ	MITSUBISHI DEVELOPMENT	BRISBANE, AUSTRALIA	A\$ 450,586,248	100.00	有	仕入会社
	RYOWA DEVELOPMENT 2	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 75,953,952	100.00	有	仕入会社
	RYOWA DEVELOPMENT	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 2,495,002	100.00	有	仕入会社
	TRILAND METALS	LONDON, U. K.	STG £ 135,000,000	100.00	有	販売仕入会社
	(その他 9社)					
	千代田化工建設	神奈川県横浜市西区	百万円 15,015	33.46	有	販売仕入会社
	千代田エクスワンエンジニアリング	神奈川県横浜市 神奈川区	百万円 150	100.00 (100.00)	無	販売仕入会社
	MC SHIPPING	東京都千代田区	百万円 30	100.00	有	業務委託会社
	三菱商事マシナリ	東京都千代田区	百万円 300	100.00	有	業務委託会社
	三菱商事テクノス	東京都港区	百万円 600	100.00	有	—
	エム・エス・ケー農業機械	北海道恵庭市	百万円 300	100.00	有	—
	レンタルのニッケン	東京都港区	百万円 1,225	100.00	有	—
	CHIYODA INTERNATIONAL	HOUSTON, U. S. A.	US\$ 394,156,848	100.00 (100.00)	無	販売仕入会社
	MC MACHINERY SYSTEMS	DOVER, U. S. A.	US\$ 1,800	100.00 (20.00)	有	—
自動車・ モビリティ	CHIYODA INTERNATIONAL INDONESIA	JAKARTA, INDONESIA	US\$ 55,250,000	100.00 (100.00)	無	販売仕入会社
	(その他 56社)					
	ISUZU UTE AUSTRALIA	BRISBANE, AUSTRALIA	A\$ 8,000,000	100.00	有	販売会社
	MC BANK RUS	MOSCOW, RUSSIA	RUB 2,823,977,000	100.00 (100.00)	有	—
	DIPO STAR FINANCE	JAKARTA, INDONESIA	RP 100,000,000,000	95.00 (95.00)	有	—
	TRI PETCH ISUZU LEASING	BANGKOK, THAILAND	Baht 1,000,000,000	93.50 (50.00)	有	—
	TRI PETCH ISUZU SALES	BANGKOK, THAILAND	Baht 3,000,000,000	88.73 (41.66)	有	販売会社
	(その他 23社)					
	フードリンク	東京都港区	百万円 446	99.42	有	販売会社
	ジャパンファームホールディングス	鹿児島県曽於郡	百万円 100	92.66	有	仕入会社
食品産業	MCアグリアライアンス	東京都千代田区	百万円 300	70.00	有	販売会社
	三菱商事ライフサイエンス	東京都千代田区	百万円 1,400	100.00 (100.00)	有	販売仕入会社
	日本食品化工	東京都千代田区	百万円 1,600	59.83	有	販売会社
	日東富士製粉	東京都中央区	百万円 2,500	65.80	有	仕入会社
	日本農産工業	神奈川県横浜市西区	百万円 7,411	100.00	有	販売会社
	瀬戸埠頭	岡山県倉敷市	百万円 1,200	86.63	有	商品寄託会社
	東洋冷蔵	東京都江東区	百万円 2,121	95.08	有	販売会社
	AGREX ASIA	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$ 1,000,000	100.00	有	仕入会社

事業セグメント	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (有・無)	営業上の 取引等
コンシューマー 産業	AGREX DO BRASIL	GOIANIA, BRAZIL	R\$ 780,735,288	100.00	有	仕入会社
	AGREX	OVERLAND PARK, U. S. A.	US\$ 8,000,000	100.00 (100.00)	有	仕入会社
	ASIA MODIFIED STARCH	BANGKOK, THAILAND	Baht 56,000,000	100.00 (100.00)	有	仕入会社
	CERMAQ	OSLO, NORWAY	NOK 924,983,440	100.00 (100.00)	有	仕入会社
	INDIANA PACKERS	WILMINGTON, U. S. A.	US\$ 200	80.00 (10.00)	有	仕入会社
	MITSUBISHI INTERNATIONAL FOOD INGREDIENTS	WILMINGTON, U. S. A.	US\$ 32,600,000	100.00 (100.00)	有	販売会社
	RIVERINA (AUSTRALIA)	BRISBANE, AUSTRALIA	A\$ 36,221,087	100.00	有	仕入会社
	(その他 97社)					
	ローソン銀行	東京都品川区	百万円 11,600	95.00 (95.00)	有	—
	ローソン	東京都品川区	百万円 58,507	50.12	有	販売会社
	エム・シー・ヘルスケア	東京都港区	百万円 300	100.00 (100.00)	有	—
	三菱商事ファッション	東京都港区	百万円 2,000	100.00	有	—
	三菱商事ロジスティクス	東京都千代田区	百万円 1,067	100.00	有	輸送委託会社
	三菱商事パッケージング	東京都中央区	百万円 341	100.00	有	販売会社
	三菱食品	東京都文京区	百万円 10,630	50.15	有	販売会社
電力ソリューシ ョン	成城石井	東京都世田谷区	百万円 100	100.00 (100.00)	有	販売会社
	(その他 65社)					
	三菱商事クリーンエナジー	東京都千代田区	百万円 100	100.00 (100.00)	有	—
	三菱商事エネルギーソリューションズ	東京都千代田区	百万円 300	100.00	有	—
	三菱商事洋上風力	東京都千代田区	百万円 100	100.00 (100.00)	有	—
	DGA HO PING	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$ 24,488	100.00	有	—
	DIAMOND GENERATING ASIA	HONG KONG, CHINA	US\$ 12,458,030	100.00	有	業務委託会社
	DIAMOND GENERATING CORPORATION	LOS ANGELES, U. S. A.	US\$ 14,453	100.00 (100.00)	有	—
	DIAMOND TRANSMISSION CORPORATION	LONDON, U. K.	STG £ 118,440,835	100.00	有	—
	ENECO	ROTTERDAM, NETHERLANDS	EUR 121,693,390	100.00 (100.00)	有	—
複合都市開発	(その他 300社)					
	ダイヤモンド・リアルティ・マネジメ ント	東京都千代田区	百万円 300	100.00	有	金融取引会社
	ディーアールアイ・インディア	東京都千代田区	百万円 150	100.00	有	—
	丸の内インフラストラクチャー	東京都千代田区	百万円 245	100.00	有	—
	MCアビエーション・パートナーズ	東京都千代田区	百万円 471	100.00	有	—
	三菱商事都市開発	東京都千代田区	百万円 700	100.00	有	—
	タンゲラン都市開発	東京都千代田区	百万円 100	53.67	有	—

事業セグメント	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (有・無)	営業上の 取引等
その他	AIGF ADVISORS	SINGAPORE, SINGAPORE	S\$ 430,001	100.00	有	—
	DIAMOND RC HOLDING	HONG KONG, CHINA	US\$ 22,976,667	100.00	有	—
	DIAMOND REALTY INVESTMENTS	LOS ANGELES, U. S. A.	US\$ 75,049,062	100.00 (100.00)	有	—
	DIAMOND REALTY MANAGEMENT AMERICA	WILMINGTON, U. S. A.	US\$ 100	100.00 (100.00)	有	—
	DRIC PERIDOT	HONG KONG, CHINA	RMB 838,913,000	60.00	有	—
	JAPAN AIRPORT MANAGEMENT	ULAANBAATAR, MONGOLIA	TG 53,392,025,580	70.00	有	—
	JAPAN HIGHWAYS INTERNATIONAL	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$ 85,411,809	69.20	有	—
	MARUNOUCHI INVESTMENT	AMSTERDAM, NETHERLANDS	百万円 80	100.00	有	金融取引会社
	MC ALABANG	MAKATI CITY, PHILIPPINES	PHP 3,332,740,000	100.00	有	—
	MC DEVELOPMENT ASIA	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$ 7,000,100	100.00	有	—
	MC DIAMOND REALTY INVESTMENT PHILIPPINES	MAKATI CITY, PHILIPPINES	PHP 790,784,400	100.00	有	—
	MC EMERGING CAPITAL PARTNERS	AMSTERDAM, NETHERLANDS	EUR 18,000	100.00	有	金融取引会社
	MC ISQ-UK	LONDON, U. K.	US\$ 74,000,000	100.00	有	金融取引会社
	MC JIIP HOLDINGS	UGLAND HOUSE, CAYMAN ISLANDS	US\$ 59,500,000	100.00	有	金融取引会社
	MC UK INVESTMENT	LONDON, U. K.	STG £ 15,900,001	100.00	有	—
	MC URBAN DEVELOPMENT VIETNAM	HO CHI MINH CITY, VIET NAM	VND 4,623,069,798,610	100.00	有	—
	MC URBAN DEVELOPMENT INDONESIA (その他 100社)	JAKARTA, INDONESIA	RP 1,718,254,000,000	100.00 (0.01)	有	—
	MCデータプラス	東京都渋谷区	百万円 310	100.00	有	仕入会社
	三菱商事エネルギー	東京都千代田区	百万円 2,000	100.00	有	販売会社
	三菱商事フィナンシャルサービス	東京都千代田区	百万円 2,680	100.00	有	業務委託会社
現地法人	MC FINANCE & CONSULTING ASIA	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$ 51,224,140	100.00	有	金融取引会社
	MITSUBISHI CORPORATION FINANCE (その他 13社)	LONDON, U. K.	US\$ 90,000,000	100.00	有	金融取引会社
	オーストラリア三菱商事会社	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$ 48,000,000	100.00	有	販売仕入会社
	伯国三菱商事会社	SAO PAULO, BRAZIL	R\$ 53,467,000	100.00 (12.57)	有	販売仕入会社
	北米三菱商事会社	NEW YORK, U. S. A.	US\$ 1,453,566,273	100.00	有	販売仕入会社
	香港三菱商事会社	HONG KONG, CHINA	HK\$ 286,000,000	100.00	有	販売仕入会社
	韓国三菱商事会社	SEOUL, SOUTH KOREA	KRW 20,000,000,000	100.00	有	販売仕入会社
	三菱商事 (上海)	SHANGHAI, CHINA	US\$ 91,000,000	100.00 (100.00)	有	販売仕入会社
	台湾三菱商事会社	TAIPEI, TAIWAN	TW\$ 1,000,000,000	100.00	有	販売仕入会社
	欧州三菱商事会社	LONDON, U. K.	STG £ 120,658,154	100.00	有	販売仕入会社

事業セグメント	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (有・無)	営業上の 取引等
	米国三菱商事会社	NEW YORK, U. S. A.	US\$ 946, 197, 099	100. 00 (100. 00)	有	販売仕入会社
	独国三菱商事会社	DUSSELDORF, GERMANY	EUR 32, 000, 000	100. 00 (100. 00)	有	販売仕入会社
	泰MC商事会社 (その他 27社)	BANGKOK, THAILAND	Baht 800, 000, 000	71. 40 (47. 40)	有	販売仕入会社

- (注) 1. 議決権所有割合の()内は、間接所有割合で内数です。
2. 役員の兼任等には、連結子会社の役員のうち、当社の職員の兼任、出向、転籍を含んでいます。
3. CUTBANK DAWSON GAS RESOURCES、DIAMOND GAS HOLDINGS、DIAMOND LNG CANADA PARTNERSHIP、メタルワン、METAL ONE STEEL SERVICE DE MEXICO、MITSUBISHI DEVELOPMENT、TRILAND METALS、CHIYODA INTERNATIONAL、AGREX DO BRASIL、ローソン、DIAMOND TRANSMISSION、MC URBAN DEVELOPMENT VIETNAM、北米三菱商事会社、欧州三菱商事会社、及び米国三菱商事会社は特定子会社に該当します。また、上記記載会社以外では、天然ガスのCOTE D'IVOIRE JAPAN PETROLEUM、DIAMOND GAS INTERNATIONAL、DIAMOND LNG CANADA、MCX DUNLIN (UK)、MCX OSPREY (UK)、PINNACLE RESOURCES、SHALE GAS INVESTMENT CANADA、金属資源のM. C. INVERSIONES、MCQ COPPER、QCT RESOURCES、食品産業のCERMAQ CHILE、MC OCEAN HOLDINGS、SALMONES HUMBOLDT、SOUTHERN CROSS SEAFOODS、コンシューマー産業の羅森(中国)投資、電力ソリューションのDGA ME HOLDINGS、DGC VALLEY、DIAMOND DISTRIBUTED ENERGY INVESTMENTS、DIAMOND DISTRIBUTED ENERGY MANAGEMENT、DIAMOND GENERATING、DIAMOND GENERATING EUROPE、ENECO UK、ENECO WIND BELGIUM、ENECO WIND BELGIUM HOLDING、及び現地法人の三菱商事(中国)が特定子会社に該当します。
4. 千代田化工建設、日本食品化工、日東富士製粉、ローソン、及び三菱食品は有価証券報告書提出会社です。
5. 上記記載会社以外では、小名浜石油は債務超過の状態にある連結子会社であり、債務超過の額は13,665百万円です。

(3) 持分法適用会社

事業セグメント	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (有・無)	営業上の 取引等
天然ガス	BRUNEI LNG	LUMUT, BRUNEI	BN\$ 90,000,000	25.00 (25.00)	有	—
	JAPAN AUSTRALIA LNG (MIMI) ※	PERTH, AUSTRALIA	US\$ 2,504,286,139	50.00 (50.00)	有	—
	MI BERAU ※ (その他 6社)	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$ 64,516,145	56.00	有	—
総合素材	東洋紡エムシー	大阪府大阪市北区	百万円 15,100	49.00	有	販売会社
	MCC DEVELOPMENT	NEW CASTLE, U. S. A.	US\$ 271,000	30.00	有	販売会社
	MITSUBISHI CEMENT (その他 29社)	NEW CASTLE, U. S. A.	US\$ 140,000	28.71	有	仕入会社
化学ソリューション	サウディ石油化学	東京都千代田区	百万円 14,200	33.34	有	仕入会社
	METANOL DE ORIENTE, METOR ※ (その他 6社)	JOSE, VENEZUELA	US\$ 134,688,531	25.00	有	仕入会社
金属資源	ANGLO AMERICAN QUELLAVECO	LIMA, PERU	US\$ 1,511,427,051	40.00 (40.00)	有	仕入会社
	ANGLO AMERICAN SUR	SANTIAGO, CHILE	US\$ 1,240,735,737	20.44 (20.44)	有	仕入会社
	COMPANIA MINERA DEL PACIFICO	LA SERENA, CHILE	US\$ 887,220,369	25.00 (25.00)	有	仕入会社
	IRON ORE COMPANY OF CANADA (その他 6社)	NEW CASTLE, U. S. A.	CAN\$ 15,922	26.18	有	—
産業インフラ	ALSOK双栄	神奈川県横浜市戸塚区	百万円 30	33.40	有	仕入会社
	MITSUBISHI ELEVATOR HONG KONG (その他 42社)	HONG KONG, CHINA	HK\$ 35,000,000	25.00	有	販売会社
自動車・モビリティ	三菱自動車工業	東京都港区	百万円 284,382	20.01	有	仕入会社
	TOYO TIRE	兵庫県伊丹市	百万円 55,935	20.04	有	仕入会社
	ISUZU MOTORS (THAILAND)	PHRAPRADAENG, THAILAND	Baht 8,500,000,000	27.50 (27.50)	有	仕入会社
	ISUZU MOTORS INDIA ※	CHENNAI, INDIA	Rs 50,000,000,000	38.00	有	販売会社
	ISUZU MOTORS INTERNATIONAL OPERATIONS (THAILAND)	BANGKOK, THAILAND	Baht 678,000,000	30.00 (30.00)	有	販売会社
	KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS	JAKARTA, INDONESIA	RP 20,944,000,000	30.00	有	販売会社
	MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA INDONESIA	CIKARANG, INDONESIA	RP 2,200,000,000,000	40.00	有	販売会社
	MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA SALES INDONESIA (その他 12社)	JAKARTA, INDONESIA	RP 1,300,000,000,000	40.00	有	販売会社
食品産業	伊藤ハム米久ホールディングス	東京都目黒区	百万円 30,003	41.12	有	販売会社
	かどや製油	東京都品川区	百万円 2,160	26.89	有	販売会社

事業セグメント	会社名	住所	資本金又は出資金	議決権 所有割合 (%)	関係内容	
					役員の 兼任等 (有・無)	営業上の 取引等
コンシューマー 産業	日本KFCホールディングス	神奈川県横浜市西区	百万円 7,298	35.24 (0.10)	有	販売会社
	DM三井製糖ホールディングス	東京都港区	百万円 7,083	20.10	有	販売会社
	DECCAN FINE CHEMICALS (INDIA)	HYDERABAD, INDIA	Rs 468,700,000	20.00	有	仕入会社
	OLAM GROUP	SINGAPORE, SINGAPORE	S\$ 6,233,595,000	14.56	有	仕入会社
	TH FOODS ※ (その他 33社)	LOVES PARK, U. S. A.	US\$ 3,714,745	50.00 (6.32)	有	販売会社
	カンロ	東京都新宿区	百万円 2,864	29.61	有	仕入会社
	ライフコーポレーション	大阪府大阪市淀川区	百万円 10,004	23.59 (1.08)	有	販売会社
	ロイヤリティマーケティング ※	東京都渋谷区	百万円 2,382	42.37 (20.00)	有	仕入会社
	日本ケアサプライ (その他 27社)	東京都港区	百万円 2,898	40.26	有	—
	MCリテールエナジー ※	東京都千代田区	百万円 495	50.73 (0.19)	有	仕入会社
電力ソリューシ ョン	水ing	東京都港区	百万円 5,500	33.33	有	—
	CLEANAIRTECH SUDAMERICA	SANTIAGO, CHILE	US\$ 134,471,640	49.00	有	—
	NEXAMP ※ (その他 85社)	BOSTON, U. S. A.	US\$ 72	58.30 (58.30)	有	—
	ディーアールアイ・ジーピー ※	東京都千代田区	百万円 6,372	45.92	有	—
	ディーアールアイ・ジーピー 2 ※	東京都千代田区	百万円 24,900	51.00	有	—
	ディーアールアイ・ユーティール ※	東京都千代田区	百万円 60,348	49.04	有	—
	三菱オートリース ※	東京都港区	百万円 960	50.00	有	—
	丸の内イノベーションパートナーズ	東京都千代田区	百万円 150	90.10	有	—
	丸の内キャピタル	東京都千代田区	百万円 250	100.00	有	—
	三菱HCキャピタル	東京都千代田区	百万円 33,196	18.40	有	—
複合都市開発	MARUNOUCHI CLIMATE TECH GROWTH FUND	CRICKET SQUARE, CAYMAN ISLANDS	US\$ 16,712,476	55.91	有	金融取引会社
	MITBANA URBAN DEVELOPMENT FUND I ※ (その他 105社)	SINGAPOLE, SINGAPORE	US\$ 119,530,000	50.00	有	—
	アストモスエネルギー ※ (その他 5社)	東京都千代田区	百万円 10,000	49.00	有	—
その他						

- (注) 1. 議決権所有割合の()内は、間接所有割合で内数です。
2. 役員の兼任等には、持分法適用会社の役員のうち、当社の職員の兼任、出向、転籍を含んでいます。
3. 三菱自動車工業、TOYO TIRE、伊藤ハム米久ホールディングス、かどや製油、日本KFCホールディングス、DM三井製糖ホールディングス、カンロ、ライフコーポレーション、日本ケアサプライ、及び三菱HCキャピタルは有価証券報告書提出会社です。また、上記記載会社以外では、カノークス、明和産業、マルイチ産商、及びトランザクション・メディア・ネットワークスが有価証券報告書提出会社です。
4. ※を付した持分法適用会社は、ジョイント・ベンチャー（共同支配企業）です。

- (4) その他の関係会社
該当ありません。

5 【従業員の状況】

1. 事業セグメントにおける連結従業員数

セグメント別の連結従業員数は以下のとおりです。なお、連結従業員数は就業人員数を表示しています。

(単位：名)

天然ガス	総合素材	化学 ソリューション	金属資源	産業インフラ	自動車・ モビリティ
606	9,645	1,623	882	8,860	6,380

食品産業	コンシューマー 産業	電力 ソリューション	複合都市開発	その他	合計
23,226	19,261	5,357	438	3,759	80,037

2. 提出会社の従業員の状況

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数	平均年間給与(円)
5,421	42.7	18年3ヶ月	20,909,825

当社の従業員に顧問・嘱託101名、他社からの出向者137名、海外店現地社員590名を含め、他社への出向者1,849名を除いた当社の就業人員数は4,400名です。なお、セグメント別の就業人員数は以下のとおりです。

(単位：名)

天然ガス	総合素材	化学 ソリューション	金属資源	産業インフラ	自動車・ モビリティ
268	285	298	164	355	363

食品産業	コンシューマー 産業	電力 ソリューション	複合都市開発	その他	合計
355	286	171	243	1,612	4,400

- (注) 1. 当連結会計年度1年間に在籍した臨時従業員の平均人数は、当社が541名、連結子会社が26,259名であり、上記人数には含まれていません。
2. 当社の従業員の平均年間給与は、超過勤務手当及び賞与を含んでいます。
3. 当社及び連結子会社と各社の労働組合との関係について特に記載する事項はありません。

3. 多様性に関する指標

当社の多様性確保を含むダイバーシティ・マネジメントについては、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」の「5. 人的資本に関連する戦略、指標及び目標 (2) 「中期経営戦略2024」における人事施策」をご参照ください。

(提出会社の状況)

女性管理職比率 (%) (※1)	男性育児休業取得率 (%) (※2, 3, 4)	男女賃金差異 (%)		
		正規雇用(※5)	非正規雇用	全労働者
11.9	123.5	64.4	63.3	64.1

※1 当社における女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画にて、2027年度末に向けた取り組みとして、女性管理職比率15%以上を目標としています。

※2 当社の男性育児休業取得率は、育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律（育児・介護休業法）に基づいて算出した育児休業等及び育児目的休暇（配偶者出産前後や子の学校行事等を対象とした休暇）の取得割合です。

※3 育児休業等は当連結会計年度内に休業を開始した人数でカウントしています。

※4 当社では、女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画にて、2027年度末の「男性の育児関連制度利用率（当該年度に配偶者が出産した男性社員のうち、年度末時点の本店／国内拠点在勤者による育児休業等や育児目的休暇を含む育児関連制度の利用率）」100%を目標としており、23年度実績値は92.6%となっています。

※5 正規雇用には総合職と一般職を含みます。総合職に限ると、男女賃金差異は73.2%です。当社では、同一資格・同一職務レベルにおける報酬体系及び採用・選考において男女間で差異を設けていませんが、差異の要因として、以下2点が挙げられます。

① 一般職を希望する求職者に女性が多く、結果として採用者も女性が多いこと

② 2000年代に入る前までは総合職の採用における女性比率が一桁台と少なく、現在も特に上位の資格・職務レベルにおける男女比率に差があること

①については、今後も男女問わず適性のある人材の確保に努めます。また、②については、社内における女性の活躍しやすい環境整備を進めるべく、マイルストーンを設定の上、採用・育成・登用の観点において取組強化を図っていく方針です。詳細については「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」の「5. 人的資本に関連する戦略、指標及び目標」をご参照ください。

(連結子会社の状況)

会社名	女性管理職 比率 (%)	男性育児休業取得率				男女賃金差異		
		正規 雇用	非正規 雇用	全労働 者		正規 雇用	非正規 雇用	全労働 者
メタルワン	4.1	69.0	－		※1	53.9	58.2	53.4
朝日機材						54.3	66.7	54.0
サステック		17.0	－	17.0	※1	69.8	69.7	71.0
スズヤス	6.0							
玉造	0.0					63.2	27.6	58.8
エムオーテック		50.0	－	50.0	※1	60.9	57.4	62.8
メタルワン鉄鋼製品販売				16.7	※2			
エムシー・フアーティコム	4.3							
三菱商事ケミカル	10.0			25.0	※3			
三菱商事R t Mジャパン	9.1							
レンタルのニッケン	4.2			38.9	※2	73.5	64.8	72.5
ニッケン産業	20.0							
千代田化工建設	3.5			85.2	※2	65.4	73.8	65.5
千代田エクスワンエンジニアリング	5.2					72.7	53.5	71.7
千代田ユーテック	0.0					80.6	67.2	74.2
エム・エス・ケー農業機械	1.0	25.0	0.0	20.0	※2	68.1	87.1	69.8
三菱商事マシナリ	13.6	50.0	－		※1	68.9	67.0	68.2
三菱商事テクノス						69.7	63.5	70.1
さわやか	6.3							
日東富士製粉	6.1					76.7	62.6	71.5
日本食品化工	4.2					76.3	44.6	69.4
日本農産工業	5.6	30.8	0.0	30.8	※1	70.5	86.8	60.4

会社名	女性管理職 比率 (%)	男性育児休業取得率				男女賃金差異		
		正規 雇用	非正規 雇用	全労働 者		正規 雇用	非正規 雇用	全労働 者
ペットライン	0.0	33.3	0.0	33.3	※2	72.5	79.1	69.8
三菱商事ライフサイエンス	5.1			91.0	※3	71.6	37.4	68.0
MCエフディフーズ	20.0							
ジャパンファーム	6.9			4.4	※2	62.7	87.4	64.1
ジェーエフフーズ		0.0	0.0	0.0	※2			
フードリンク	11.8							
フレッシュキッチン	0.0							
東洋冷蔵	4.0	55.0	0.0	50.0	※1	63.9	57.0	61.6
エム・シー・ヘルスケアホ ールディングス	26.1	0.0	-	0.0	※1			
エム・シー・ヘルスケア	4.1	11.5	0.0	11.5	※1	70.8	60.9	32.0
日本メディカルネクスト	3.4	0.0	-	0.0	※1	54.7	43.1	39.2
ローソン※4	13.5			98.0	※3	81.8	91.9	62.4
ローソンストア100※4	7.4	14.3	50.0	22.2	※2	87.5	81.7	59.8
ローソン銀行		50.0	-	50.0	※1			
ローソンアーバンワークス ※4	0.0					72.2	95.6	85.0
ローソンエンタテインメン ト※4	8.7	50.0	0.0	87.5	※3	78.0	70.5	75.9
ベストブラクティス※4	0.0							
成城石井※4	13.9	81.8			※3	82.9	95.4	89.1
ユナイテッド・シネマ※4		43.0	100.0	50.0	※2	83.4	101.2	58.4
三菱食品	2.7			49.2	※3	61.5	69.5	58.6
ケー・シー・エス	0.0					74.8	84.0	62.4
キャリテック	0.0			0.0	※2	77.1	75.9	52.3
三菱商事パッケージング		40.0	-	40.0	※1			
三菱商事ファッション	18.6	0.0	0.0	0.0	※1	80.0	74.2	78.8
三菱商事エネルギー	4.3							
エム・シー・ファシリティ ーズ	25.0							
三菱商事インシュアランス	14.3	-	-	-	※2			
三菱商事フィナンシャルサ ービス	69.7					76.8	117.6	77.8

※1 女性活躍推進法に基づき算出した、男性の育児休業の取得割合です。

※2 育児・介護休業法に基づき算出した、男性の育児休業等取得割合です。

※3 育児・介護休業法に基づき算出した、男性の育児休業等と育児目的休暇の取得割合です。

※4 各数値の基準日は2024年2月29日です。

(注) 男女賃金差異の値に注釈がない会社については当連結会計年度末を基準日としています。