

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次		2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
決算年月		2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
収益	百万円	17,264,828	21,571,973	19,567,601	18,617,601	18,915,995
売上総利益	〃	2,150,764	2,559,962	2,359,709	1,836,394	1,655,074
当期純利益 (当社の所有者に帰属)	〃	937,529	1,180,694	964,034	950,709	800,460
当期包括利益 (当社の所有者に帰属)	〃	1,471,506	1,651,771	1,714,019	1,061,129	1,506,384
当社の所有者に帰属する持分	〃	6,880,232	8,065,640	9,043,867	9,368,714	9,440,567
総資産額	〃	21,912,012	22,147,501	23,459,572	21,496,104	24,151,695
1株当たり 当社所有者帰属持分	円	1,553.23	1,881.69	2,206.97	2,355.22	2,578.33
基本的1株当たり 当期純利益 (当社の所有者に帰属)	〃	211.69	269.76	230.10	236.97	210.92
希薄化後1株当たり 当期純利益 (当社の所有者に帰属)	〃	208.58	268.56	222.37	235.80	209.78
当社所有者帰属持分比率	%	31.4	36.4	38.6	43.6	39.1
当社所有者帰属持分 当期純利益率	〃	15.0	15.8	11.3	10.3	8.5
株価収益率	倍	7.24	5.87	15.15	11.08	25.21
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	1,055,844	1,930,138	1,347,380	1,658,349	1,490,041
投資活動による キャッシュ・フロー	〃	△167,550	△177,466	△205,761	△273,945	△448,584
財務活動による キャッシュ・フロー	〃	△693,396	△1,766,638	△1,086,233	△1,530,703	△804,684
現金及び現金同等物の 期末残高	〃	1,555,570	1,556,999	1,251,550	1,536,624	1,841,464
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	人	80,728 (23,448)	79,706 (25,561)	80,037 (26,800)	62,062 (13,037)	63,037 (12,922)

- (注) 1. 当社は、国際会計基準（以下、IFRS）に準拠して連結財務諸表を作成しています。
2. 当社の所有者に帰属する持分は、非支配持分を除く当社の所有者に帰属する資本の部の金額を表示しており、1株当たり当社所有者帰属持分及び当社所有者帰属持分比率は、当該金額にてそれぞれ計算しています。
3. 当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。2021年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当社所有者帰属持分」、「基本的1株当たり当期純利益（当社の所有者に帰属）」及び「希薄化後1株当たり当期純利益（当社の所有者に帰属）」を算出しています。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
決算年月		2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
収益	百万円	2,017,310	2,410,802	2,232,852	2,123,803	1,802,498
経常利益	〃	400,935	1,299,232	924,279	818,331	792,974
当期純利益	〃	402,624	1,263,525	864,009	807,297	784,531
資本金 (発行済株式総数)	〃 (千株)	204,446 (4,457,169)	204,446 (4,374,906)	204,446 (4,179,018)	204,446 (4,022,391)	213,824 (4,028,926)
純資産額	百万円	2,976,091	3,785,253	3,969,592	4,003,580	3,427,447
総資産額	〃	8,326,745	8,260,303	8,565,275	8,451,015	8,810,980
1株当たり純資産額	円	670.26	881.63	966.85	1,004.57	934.30
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	〃	50.00 (23.67)	60.00 (25.67)	70.00 (35.00)	100.00 (50.00)	110.00 (55.00)
1株当たり当期純利益	〃	90.90	288.68	206.22	201.23	206.72
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	〃	90.56	287.39	205.27	200.23	205.60
自己資本比率	%	35.7	45.7	46.3	47.3	38.8
自己資本利益率	〃	14.0	37.4	22.3	20.3	21.2
株価収益率	倍	16.87	5.49	16.91	13.05	25.72
配当性向	%	55.0	20.8	33.9	49.7	53.2
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	人	4,390 (433)	4,388 (476)	4,400 (541)	4,477 (572)	4,456 (560)
株主総利回り (比較指標：TOPIX)	%	151.8 (99.6)	162.3 (102.5)	351.5 (141.7)	278.6 (136.1)	547.0 (179.0)
最高株価	円	1,583.00 (4,749.00)	1,708.33 (5,125.00)	3,616.00 (7,732.00)	3,775.00	5,787.00
最低株価	〃	956.33 (2,869.00)	1,246.67 (3,740.00)	2,219.00 (4,655.00)	2,351.00	2,257.00

- (注) 1. 2025年度の配当額には、2026年6月19日開催予定の2025年度定時株主総会において決議予定のものが含まれません。
2. 当社の従業員数は、第4 提出会社の状況 5 従業員の状況等「(2) 従業員の状況」における当社の就業人員数を記載しています。
3. 株価は、東京証券取引所の市場相場によるものです。
4. 当社は、2024年1月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。2021年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「発行済株式総数」、「1株当たり純資産額」、「1株当たり配当額(内1株当たり中間配当額)」、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算出しています。「最高株価」及び「最低株価」は、2023年度については、株式分割後の最高株価及び最低株価を記載し、( ) 内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しています。2021年度及び2022年度については、2021年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出した「最高株価」「最低株価」を記載のうえ、( ) 内に実際の最高株価と最低株価を記載しています。

## 2 【沿革】

### 〔設立の経緯〕

(旧)三菱商事(株)は、1918年、三菱合資会社の営業部門が分離して発足したが、1947年7月連合国最高司令官により解散の指令を受け、同年11月解散し清算手続に入った(同社は1987年11月清算結了)。

その後、清算事務の長期化が避けられない見通しとなったため、この対策として第二会社の設立が認められ、(旧)三菱商事(株)が発起人となり、同社から特定の債権債務を継承して処理しつつ新たな営業活動を行う第二会社として光和実業株式会社の商号で設立された。

設立以降の沿革は以下のとおり。

1950年 4月1日 (設立)	光和実業株式会社の商号で設立(資本金3千万円、事業目的は不動産の賃貸業、倉庫業、運送取扱業、保険代理業)
1952年 8月	財閥商号に関する法令に基づき、商号を三菱商事株式会社に変更
1954年 6月	東京証券取引所に株式を上場(1961年に名古屋証券取引所に株式を上場、2020年に同取引所における株式を上場廃止)
1954年 7月1日 (創立)	(旧)三菱商事(株)の解散後、同社を退社した役職員が設立した多数の新会社が合併・統合を繰り返したが、代表的なものとして発展した不二商事(株)、東京貿易(株)及び東西交易(株)の3社を吸収合併し、総合商社として新発足 資本金6億5千万円、事業目的に各種物品の売買業・輸出入業等を追加 合併各社の支店・現地法人も統合・新発足(合併と同時に米国三菱商事会社を設立、その後、独国三菱商事会社(1955年)、オーストラリア三菱商事会社(1958年)、香港三菱商事会社(1973年)、英国三菱商事会社(1988年、現 欧州三菱商事会社)、上海商菱貿易有限公司(1992年、現 三菱商事(上海)有限公司)、北米三菱商事会社(2012年)等の現地法人を設立)
1968年10月	営業部門を商品本部制に移行(現在ではエネルギー&パワーソリューション、マテリアルソリューション、金属資源、社会インフラ、モビリティ、食品産業、及びS.L.C.の各グループに再編)
1968年11月	ブルネイLNG(LNG製造会社)への投資決定
1968年11月	オーストラリアにMITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD(金属資源事業会社)を設立(2001年6月にオーストラリア原料炭事業権益を追加取得し、BHP Billiton Mitsubishi Allianceを設立)
1971年 6月	英文社名としてMitsubishi Corporation(又はMitsubishi Shoji Kaisha, Limited)を採用
1974年11月	タイにTRI PETCH ISUZU SALES COMPANY LIMITED(いすゞ車輸入総販売代理店)を設立
1981年 5月	サウディ石油化学合弁基本契約調印
1988年 7月	チリのエスコンディエーダ銅鉱山開発プロジェクト開始
1992年12月	サハリン沖原油・LNG開発プロジェクトに参画
2001年 6月	執行役員制度を導入
2001年 7月	取締役会の諮問機関としてガバナンス委員会(現 コーポレートガバナンス・指名委員会及び報酬委員会)を設置
2001年10月	取締役会の諮問機関として国際諮問委員会を設置
2003年 1月	日商岩井(株)(現 双日(株))と共同新設分割にて(株)メタルワン(鉄鋼製品事業会社)を設立
2006年 5月	本店移転(登記上の本店所在地を東京都千代田区丸の内二丁目6番3号から東京都千代田区丸の内二丁目3番1号に変更)
2010年 4月	取締役会の諮問機関であるガバナンス委員会をガバナンス・報酬委員会へ改称
2018年 4月	取締役会の諮問機関であるガバナンス・報酬委員会をガバナンス・指名・報酬委員会へ改称
2020年 3月	オランダの総合エネルギー事業会社(現 N.V. Eneco)を子会社化
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行
2024年 6月	監査等委員会設置会社に移行 取締役会の諮問機関であるガバナンス・指名・報酬委員会を、コーポレートガバナンス・指名委員会と報酬委員会の2委員会体制に変更

### 3 【事業の内容】

当社グループが営む事業の内容については、第5 経理の状況 連結財務諸表注記1をご参照ください。

当社は取扱商品又はサービスの内容に応じて事業を複数の営業グループに区分しており、それぞれの事業は、当社の各事業部門及びその直轄の関係会社（連結子会社 833社、持分法適用会社 349社）により推進しています。

（注）連結対象会社数は、連結子会社が連結経理処理している関係会社788社を除いた場合には394社となります。

事業セグメントごとの取扱商品又はサービスの内容については、第5 経理の状況 連結財務諸表注記6をご参照ください。

事業セグメントごとの主要な関係会社は以下のとおりです。

	主要な連結子会社	主要な持分法適用会社
地球環境エネルギー	三菱商事エネルギー CUTBANK DAWSON GAS RESOURCES DGS JAPAN DIAMOND GAS HOLDINGS DIAMOND LNG CANADA	アストモスエネルギー BRUNEI LNG CAMERON LNG HOLDINGS JAPAN AUSTRALIA LNG (MIMI)
マテリアルソリューション	三菱商事ケミカル 三菱商事プラスチック メタルワン CAPE FLATTERY SILICA MINES	サウディ石油化学 東洋紡エムシー MCC DEVELOPMENT METANOL DE ORIENTE, METOR MITSUBISHI CEMENT
金属資源	ジエコ 三菱商事RTMジャパン MITSUBISHI CORPORATION RTM INTERNATIONAL MITSUBISHI DEVELOPMENT	ANGLO AMERICAN QUELLAVECO ANGLO AMERICAN SUR COMPANIA MINERA DEL PACIFICO IRON ORE COMPANY OF CANADA
社会インフラ	千代田化工建設 三菱商事都市開発 三菱商事マシナリ レンタルのニッケン DIAMOND REALTY INVESTMENTS	MITSUBISHI ELEVATOR HONG KONG
モビリティ	DIPO STAR FINANCE ISUZU UTE AUSTRALIA MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA SALES INDONESIA TRI PETCH ISUZU SALES	三菱自動車工業 TOYO TIRE
食品産業	三菱商事ライフサイエンス AGREX DO BRASIL CERMAQ INDIANA PACKERS	伊藤ハム米久ホールディングス OLAM GROUP
S. L. C.	エム・シー・ヘルスケアホールディングス 三菱商事パッケージング 三菱商事ロジスティクス 三菱食品	日本ケアサプライ 三菱オートリース 三菱HCキャピタル ライフコーポレーション ロイヤリティマーケティング ローソン
電力ソリューション	三菱商事エネルギーソリューションズ DIAMOND GENERATING ASIA DIAMOND GENERATING CORPORATION ENECO	NEXAMP
その他	三菱商事フィナンシャルサービス MC FINANCE & CONSULTING ASIA MITSUBISHI CORPORATION FINANCE	

現地法人	欧州三菱商事会社 北米三菱商事会社 米国三菱商事会社 三菱商事（上海）
------	--

（注）「その他」に含まれる取扱商品又はサービスは、財務、経理、人事、総務関連、IT、保険等です。

#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 親会社

該当ありません。

##### (2) 子会社

会社名	住所	資本金又は出資金		議決権 所有割合 (%)	内、間接 所有割合 (%)	関係内容	
						役員の 兼任等	営業上の 取引等
〈地球環境エネルギー〉							
DGS JAPAN	東京都千代田区	百万円	15	100.00		有	—
三菱商事エネルギー	東京都千代田区	百万円	2,000	100.00		有	販売会社
CUTBANK DAWSON GAS RESOURCES(※)	CALGARY, CANADA	CAN\$	3,092,099,000	100.00	(100.00)	有	仕入会社
DIAMOND GAS HOLDINGS(※)	PETALING JAYA, MALAYSIA	MYR	5,913,747,074	100.00		有	—
DIAMOND LNG CANADA LTD.(※)	CALGARY, CANADA	US\$	3,905,215,000	100.00		有	販売仕入会社
(その他 37社)							
〈マテリアルソリューション〉							
五十鈴	東京都千代田区	百万円	600	56.60	(56.60)	有	販売会社
エムオーテック	東京都港区	百万円	3,226	100.00	(100.00)	有	—
メタルワン(※)	東京都千代田区	百万円	100,000	60.00		有	販売会社
メタルワン特殊鋼	大阪府大阪市北区	百万円	500	100.00	(100.00)	無	販売会社
三菱商事プラスチック	東京都千代田区	百万円	647	100.00		有	仕入会社
三菱商事ケミカル	東京都中央区	百万円	392	100.00		有	仕入会社
サステック	大阪府大阪市中央区	百万円	3,000	75.00	(75.00)	有	販売会社
CAPE FLATTERY SILICA MINES	CAIRNS, AUSTRALIA	A\$	4,400,002	100.00		有	仕入会社
COILPLUS	WILMINGTON, U. S. A.	US\$	111,666,000	100.00	(100.00)	有	販売会社
MC METAL SERVICE ASIA (THAILAND)	A. MUANG, THAILAND	Baht	430,000,000	100.00	(100.00)	有	販売会社
METAL ONE AMERICA	WILMINGTON, U. S. A.	US\$	2,000	100.00	(100.00)	有	販売会社
METAL ONE HOLDINGS AMERICA	WILMINGTON, U. S. A.	US\$	125,000	92.00	(92.00)	有	—
METAL ONE STEEL SERVICE DE MEXICO(※)	CELAYA, MEXICO	US\$	139,004,232	100.00	(100.00)	有	販売会社
(その他 86社)							
〈金属資源〉							
ジェコ	東京都千代田区	百万円	10	70.00		有	—
三菱商事RtMジャパン	東京都千代田区	百万円	3,143	100.00		有	販売会社
MC COPPER HOLDINGS	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$	32,000	100.00		有	—
mitsubishi CORPORATION RTM INTERNATIONAL	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$	42,500,000	100.00		有	販売会社
MITSUBISHI DEVELOPMENT(※)	BRISBANE, AUSTRALIA	A\$	470,286,373	100.00		有	仕入会社
TRILAND METALS(※)	LONDON, U. K.	STG £	135,000,000	100.00		有	販売仕入会社
(その他 11社)							
〈社会インフラ〉							
千代田化工建設	神奈川県横浜市西区	百万円	15,015	33.47		有	販売仕入会社
千代田エクスワンエンジニアリン グ	神奈川県横浜市神奈川区	百万円	150	100.00	(100.00)	無	販売仕入会社
ディーアールアイ・ラップ	東京都千代田区	百万円	5,883	70.01		有	—
ダイヤモンド・リアルティ・マネ ジメント	東京都千代田区	百万円	300	100.00		有	金融取引会社
MCショッピング	東京都千代田区	百万円	30	100.00		有	業務委託会社
三菱商事マシナリ	東京都千代田区	百万円	300	100.00		有	業務委託会社

会社名	住所	資本金又は出資金		議決権 所有割合 (%)	内、間接 所有割合 (%)	関係内容	
						役員の 兼任等	営業上の 取引等
三菱商事テクノス	東京都港区	百万円	600	100.00		有	—
三菱商事都市開発	東京都千代田区	百万円	700	100.00		有	—
エム・エス・ケー農業機械	北海道恵庭市	百万円	300	100.00		有	—
レンタルのニッケン	東京都港区	百万円	1,225	100.00		有	—
CHIYODA INTERNATIONAL(※)	HOUSTON, U. S. A.	US\$	594,156,848	100.00	(100.00)	無	販売仕入会社
DIAMOND REALTY INVESTMENTS(※)	DALLAS, U. S. A.	US\$	351,049,062	100.00	(100.00)	有	—
KIRMIZI ELMAS ENERJI VE ALTYAPI YATIRIMLARI ANONIM SIRKETI	SISLI, TURKEY	US\$	19,427,446	100.00		有	—
MAC FUNDING	WILMINGTON, U. S. A.	US\$	2,400	100.00		有	—
MC MACHINERY SYSTEMS	DOVER, U. S. A.	US\$	1,800	100.00	(20.00)	有	—
MC URBAN DEVELOPMENT VIETNAM(※)	HO CHI MINH CITY, VIET NAM	VND	4,623,069,798,610	100.00		有	—
CHIYODA INTERNATIONAL INDONESIA	JAKARTA, INDONESIA	US\$	55,250,000	100.00	(100.00)	無	販売仕入会社
MC URBAN DEVELOPMENT INDONESIA	JAKARTA, INDONESIA	RP	1,479,254,000,000	100.00	(0.01)	有	—
(その他 129社)							
<モビリティ>							
ISUZU UTE AUSTRALIA	BRISBANE, AUSTRALIA	A\$	8,000,000	100.00		有	販売会社
MC BANK RUS	MOSCOW, RUSSIA	RUB	2,823,977,000	100.00	(100.00)	有	—
mitsubishi motors krama yudha sales indonesia	JAKARTA, INDONESIA	RP	1,300,000,000,000	51.00		有	販売会社
DIPO STAR FINANCE	JAKARTA, INDONESIA	RP	100,000,000,000	95.00	(95.00)	有	—
TRI PETCH ISUZU LEASING	BANGKOK, THAILAND	Baht	1,000,000,000	93.50	(50.00)	有	—
TRI PETCH ISUZU SALES	BANGKOK, THAILAND	Baht	3,000,000,000	88.73	(41.66)	有	販売会社
(その他 24社)							
<食品産業>							
フードリンク	東京都港区	百万円	446	99.42	(99.42)	有	販売会社
ジャパンファームホールディングス	鹿児島県曽於郡	百万円	100	92.66		有	仕入会社
MCアグリアライアンス	東京都千代田区	百万円	300	70.00		有	販売会社
三菱商事ライフサイエンス	東京都千代田区	百万円	1,400	100.00	(100.00)	有	販売仕入会社
日本食品化工	東京都千代田区	百万円	1,600	60.68		有	販売会社
日東富士製粉	東京都中央区	百万円	2,500	67.20		有	仕入会社
日本農産工業	神奈川県横浜市西区	百万円	7,411	100.00		有	販売会社
瀬戸埠頭	岡山県倉敷市	百万円	1,200	86.63		有	商品寄託会社
東洋冷蔵	東京都江東区	百万円	2,121	95.08		有	販売会社
AGREX ASIA	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$	1,000,000	100.00		有	仕入会社
AGREX DO BRASIL(※)	GOIANIA, BRAZIL	R\$	1,510,735,288	100.00		有	仕入会社
AGREX	OVERLAND PARK, U. S. A.	US\$	8,000,000	100.00	(100.00)	有	仕入会社
ASIA MODIFIED STARCH	BANGKOK, THAILAND	Baht	56,000,000	100.00	(100.00)	有	仕入会社
CERMAQ	OSLO, NORWAY	NOK	924,983,450	100.00	(100.00)	有	仕入会社
INDIANA PACKERS	WILMINGTON, U. S. A.	US\$	200	80.00	(10.00)	有	仕入会社
MITSUBISHI INTERNATIONAL FOOD INGREDIENTS	WILMINGTON, U. S. A.	US\$	32,600,000	100.00	(100.00)	有	販売会社
RIVERINA (AUSTRALIA)	BRISBANE, AUSTRALIA	A\$	36,221,087	100.00		有	仕入会社
(その他 81社)							
<S. L. C.>							
エムシーディースリー	東京都渋谷区	百万円	310	100.00		有	仕入会社

会社名	住所	資本金又は出資金		議決権 所有割合 (%)	内、間接 所有割合 (%)	関係内容	
						役員の 兼任等	営業上の 取引等
エム・シー・ヘルスケアホールディングス	東京都港区	百万円	548	80.00		有	—
三菱商事ロジスティクス	東京都千代田区	百万円	1,067	100.00		有	輸送委託会社
三菱商事パッケージング	東京都中央区	百万円	341	100.00		無	販売会社
三菱食品	東京都文京区	百万円	10,630	100.00		有	販売会社
MC EMERGING CAPITAL PARTNERS (その他 43社)	AMSTERDAM, NETHERLANDS	EUR	18,000	100.00		有	金融取引会社
〈電力ソリューション〉							
三菱商事クリーンエナジー	東京都千代田区	百万円	100	100.00	(100.00)	有	—
三菱商事エナジーソリューションズ	東京都千代田区	百万円	300	100.00		有	—
三菱商事洋上風力	東京都千代田区	百万円	100	100.00	(100.00)	有	—
DGA HO PING	AMSTERDAM, NETHERLANDS	US\$	24,488	100.00		有	—
DIAMOND GENERATING ASIA	HONG KONG, CHINA	US\$	12,458,030	100.00		有	業務委託会社
DIAMOND GENERATING CORPORATION	LOS ANGELES, U. S. A.	US\$	14,453	100.00	(100.00)	有	—
ENECO(※)	ROTTERDAM, NETHERLANDS	EUR	121,693,390	100.00	(100.00)	有	—
(その他 299社)							
〈その他〉							
MC FINANCE & CONSULTING ASIA	SINGAPORE, SINGAPORE	US\$	51,224,140	100.00		有	金融取引会社
MITSUBISHI CORPORATION FINANCE (その他 7社)	LONDON, U. K.	US\$	90,000,000	100.00		有	金融取引会社
〈現地法人〉							
オーストラリア三菱商事会社	MELBOURNE, AUSTRALIA	A\$	48,000,000	100.00		有	販売仕入会社
伯国三菱商事会社	SAO PAULO, BRAZIL	R\$	53,467,000	100.00	(12.57)	有	販売仕入会社
北米三菱商事会社(※)	NEW YORK, U. S. A.	US\$	1,453,566,273	100.00		有	販売仕入会社
香港三菱商事会社	HONG KONG, CHINA	HK\$	286,000,000	100.00		有	販売仕入会社
韓国三菱商事会社	SEOUL, SOUTH KOREA	KRW	20,000,000,000	100.00		有	販売仕入会社
三菱商事 (上海)	SHANGHAI, CHINA	US\$	91,000,000	100.00	(100.00)	有	販売仕入会社
台湾三菱商事会社	TAIPEI, TAIWAN	TW\$	400,000,000	100.00		有	販売仕入会社
欧州三菱商事会社(※)	LONDON, U. K.	STG £	120,658,154	100.00		有	販売仕入会社
米国三菱商事会社(※)	NEW YORK, U. S. A.	US\$	946,197,099	100.00	(100.00)	有	販売仕入会社
独国三菱商事会社	DUSSELDORF, GERMANY	EUR	32,000,000	100.00	(100.00)	有	販売仕入会社
泰MC商事会社 (その他 25社)	BANGKOK, THAILAND	Baht	800,000,000	71.40	(47.40)	有	販売仕入会社

- (注) 1. 役員の兼任等には、連結子会社の役員のうち、当社の職員の兼任、出向、転籍を含んでいます。  
2. 千代田化工建設、日本食品化工、及び日東富士製粉は有価証券報告書提出会社です。  
3. (※)を付した子会社は特定子会社に該当します。  
4. メタルワン特殊鋼は、2026年4月1日にメタルワン鉄鋼製品販売との新設合併により、Metal One Nexusへ統合しています。

なお、上記記載以外の特定子会社は以下のとおりです。

地球環境 エネルギー	金属資源	社会インフラ	食品産業	電力 ソリューション	その他
COTE D'IVOIRE JAPAN PETROLEUM	M. C. INVERSTONES	DIAMOND DC DALLAS 1	CERMAQ CHILE	DGA ME HOLDINGS	三菱商事（中国）有 限公司
DIAMOND GLOBAL ENERGY	MC AMERICAS RESOURCES		CQ CANADA HOLDING	DGC VALLEY	
DIAMOND LNG CANADA PARTNERSHIP	MCQ COPPER		MC OCEAN HOLDINGS	DIAMOND DISTRIBUTED ENERGY INVESTMENTS	
MCX DUNLIN (UK)	QCT RESOURCES		SALMONES HUMBOLDT	DIAMOND DISTRIBUTED ENERGY MANAGEMENT	
MCX OSPREY (UK)			SOUTHERN CROSS SEAFOODS	DIAMOND GENERATING	
PINNACLE RESOURCES				DIAMOND GENERATING EUROPE	
SHALE GAS INVESTMENT CANADA				ENECO UK	
				ENECO WIND BELGIUM	
				ENECO WIND BELGIUM HOLDING	

(注) CQ CANADA HOLDINGは、組織再編の結果、2026年6月1日付で特定子会社から外れ、新たに設立されたCERMAQ BRITISH COLUMBIAが特定子会社に該当します。

## (3) 持分法適用会社

会社名	住所	資本金又は出資金		議決権 所有割合 (%)	内、間接 所有割合 (%)	関係内容	
						役員 の 兼任等	営業上 の 取引等
〈地球環境エネルギー〉							
アストモスエネルギー(※)	東京都千代田区	百万円	10,000	49.00		有	—
BRUNEI LNG	LUMUT, BRUNEI	BN\$	90,000,000	25.00	(25.00)	有	—
CAMERON LNG HOLDINGS, LLC	HOUSTON, U. S. A.	US\$	1,306,196,000	16.60	(16.60)	有	業務委託会社
JAPAN AUSTRALIA LNG (MIMI) (※)	PERTH, AUSTRALIA	US\$	2,504,286,139	50.00	(50.00)	有	—
(その他 20社)							
〈マテリアルソリューション〉							
サウディ石油化学	東京都千代田区	百万円	14,200	33.34		有	仕入会社
東洋紡エムシー	大阪府大阪市北区	百万円	15,100	49.00		有	販売会社
MCC DEVELOPMENT	NEW CASTLE, U. S. A.	US\$	271,000	30.00		有	販売会社
METANOL DE ORIENTE, METOR (※)	JOSE, VENEZUELA	US\$	134,688,531	25.00		無	仕入会社
mitsubishi cement	NEW CASTLE, U. S. A.	US\$	140,000	28.71		有	仕入会社
(その他 32社)							
〈金属資源〉							
ANGLO AMERICAN QUELLAVECO	LIMA, PERU	US\$	1,511,427,051	40.00	(40.00)	有	仕入会社
ANGLO AMERICAN SUR	SANTIAGO, CHILE	US\$	1,240,735,737	20.44	(20.44)	有	仕入会社
COMPANIA MINERA DEL PACIFICO	LA SERENA, CHILE	US\$	887,220,369	25.00	(25.00)	有	仕入会社
COPPER WORLD	DOVER, U. S. A.	US\$	1,440,929,000	30.00	(30.00)	無	—
IRON ORE COMPANY OF CANADA	NEW CASTLE, U. S. A.	CAN\$	15,922	26.18		有	—
(その他 7社)							
〈社会インフラ〉							
ディーアールアイ・ジーピー(※)	東京都千代田区	百万円	6,372	45.92		有	—
ディーアールアイ・ジーピー2 (※)	東京都千代田区	百万円	11,520	51.00		有	—
ディーアールアイ・ユーター (※)	東京都千代田区	百万円	56,148	49.04		有	—
水ing	東京都港区	百万円	5,500	33.33		有	—
MITSUBISHI ELEVATOR HONG KONG	HONG KONG, CHINA	HK\$	35,000,000	25.00		有	販売会社
(その他 90社)							
〈モビリティ〉							
三菱自動車工業	東京都港区	百万円	284,382	22.27		有	仕入会社
TOYO TIRE	兵庫県伊丹市	百万円	55,935	20.07		有	仕入会社
ISUZU MOTORS (THAILAND)	PHRAPRADAENG, THAILAND	Baht	8,500,000,000	27.50	(27.50)	有	仕入会社
ISUZU MOTORS INDIA(※)	CHENNAI, INDIA	Rs	50,000,000,000	38.00		有	販売会社
ISUZU MOTORS INTERNATIONAL OPERATIONS (THAILAND)	BANGKOK, THAILAND	Baht	678,000,000	30.00	(30.00)	有	販売会社
KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS	JAKARTA, INDONESIA	RP	20,944,000,000	30.00		有	販売会社
MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA INDONESIA	CIKARANG, INDONESIA	RP	2,200,000,000,000	31.00		有	販売会社
(その他 16社)							
〈食品産業〉							
伊藤ハム米久ホールディングス	東京都目黒区	百万円	30,003	41.16		有	販売会社
かどや製油	東京都品川区	百万円	2,160	26.91		有	販売会社
DM三井製糖	東京都港区	百万円	7,083	20.76		有	販売会社

会社名	住所	資本金又は出資金		議決権 所有割合 (%)	内、間接 所有割合 (%)	関係内容	
						役員の 兼任等	営業上の 取引等
OLAM GROUP (その他 28社) <S. L. C.>	SINGAPORE, SINGAPORE	S\$	6,233,595,000	14.71		有	仕入会社
ローソン(※)	東京都品川区	百万円	58,507	50.00		有	販売会社
ライフコーポレーション	大阪府大阪市淀川区	百万円	10,004	25.60	(1.18)	有	販売会社
ロイヤリティマーケティング(※)	東京都渋谷区	百万円	2,382	22.37		有	仕入会社
丸の内キャピタル	東京都千代田区	百万円	250	100.00		有	—
三菱オートリース(※)	東京都港区	百万円	960	50.00		有	—
三菱HCキャピタル	東京都千代田区	百万円	33,196	18.40		有	—
日本ケアサプライ	東京都港区	百万円	2,898	38.52		有	—
AM 50 VENTURES(※) (その他 33社) <電力ソリューション>	MAKATI, PHILIPPINES	PHP	3,606,927,100	50.00		有	—
MCリテールエナジー(※)	東京都千代田区	百万円	495	50.54		有	仕入会社
NEXAMP(※) (その他 82社)	BOSTON, U. S. A.	US\$	78	46.30	(46.30)	有	—

- (注) 1. 役員の兼任等には、持分法適用会社の役員のうち、当社の職員の兼任、出向、転籍を含んでいます。  
2. 上記に加え、事業セグメント「その他」で持分法適用会社として1社連結しています。  
3. 三菱自動車工業、TOYO TIRE、伊藤ハム米久ホールディングス、かどや製油、DM三井製糖、ライフコーポレーション、日本ケアサプライ、及び三菱HCキャピタルは有価証券報告書提出会社です。また、上記記載会社以外では、カノークス及びカンロが有価証券報告書提出会社です。  
4. (※)を付した持分法適用会社は、ジョイント・ベンチャー（共同支配企業）です。

(4) その他の関係会社  
該当ありません。