
2010 年度決算 IR 資料

三菱商事株式会社

〒100-8086 東京都千代田区丸の内 2-3-1

【 問合わせ先 】 TEL: 03-3210-2121

(注)本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基くもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。従いまして、本情報および資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負うものではないことをご認識いただくようお願い申し上げます。

連結B/S補足

(単位: 億円)

〔資産の部〕

主な増減科目	10/3末	11/03末	増減	主な増減要因
流動資産	54,914	59,934	5,020	
現金及び現金同等物	10,805	12,087	1,282	… 震災直後の不測の資金需要に備えた手元流動性確保による増
売掛金	20,188	21,334	1,146	… 鉄鋼製品の需要回復に伴う販売増、及び油価上昇による増
棚卸資産	8,484	9,707	1,223	… 鉄鋼製品及び自動車などの需要回復に伴う増
固定資産	53,655	53,540	△ 115	
関連会社に対する投資及び債権	12,386	13,201	815	… チリ鉄鉱石事業における増資引受及び株式交換による投資額増ほか
その他の投資	16,314	15,222	△ 1,092	… 親会社における上場株式の売却による減ほか

〔負債の部〕

主な増減科目	10/3末	11/03末	増減	主な増減要因
流動負債	37,114	39,813	2,699	
短期借入金	5,550	6,569	1,019	… 運転資金などの資金需要の増加に伴う増ほか
一年以内に期限の到来する長期借入債務	4,083	4,687	604	… 長期借入債務からの振替による増
買掛金及び未払金	18,648	18,800	152	… 鉄鋼製品などの需要回復による仕入増、及び油価上昇による増
固定負債	38,768	37,652	△ 1,116	
長期借入債務	32,460	31,887	△ 573	… 一年以内に期限の到来する長期借入債務への振替による減

〔資本の部〕

主な増減科目	10/3末	11/03末	増減	主な増減要因
株主資本	29,625	32,844	3,219	
利益剰余金	27,493	31,352	3,859	… 当期純利益による増(+4,632)、配当金支払による減(△773)
為替換算調整勘定	△ 3,244	△ 3,960	△ 716	… 円高に伴う米ドル建て純資産の減ほか

[1米ドル] 10/3末 ¥93.04 → 11/3末 ¥83.15 (10円の円高)
[1豪ドル] 10/3末 ¥85.28 → 11/3末 ¥86.08 (1円の円安)
[1ユーロ] 10/3末 ¥124.92 → 11/3末 ¥117.57 (7円の円高)

各種指標

	10/3末	11/03末	増減		10/3末	11/03末	増減	
流動比率	148.0%	150.5%	2.5%	ROE (*2)	10.3%	14.8%	4.5%	
株主資本比率 (*1)	27.3%	28.9%	1.6%	ROA (*2)	2.7%	4.8%	2.1%	
総資産	108,569	113,474	4,905					
有利子負債倍率 (*3)								
	10/3末	11/03末	増減					
有利子負債 (Gross)	41,547	42,576	1,029	⇒	10/3末	11/03末	増減	
有利子負債 (Net)	29,682	29,473	△ 209		短期借入金	4,796	5,420	624
株主資本 (*1)	29,625	32,844	3,219		CP	754	1,149	395
有利子負債倍率 (Gross)	1.4	1.3	△ 0.1		1年内長期・社債	4,066	4,654	588
有利子負債倍率 (Net)	1.0	0.9	△ 0.1		長期借入金	24,082	23,288	△ 794
				長期社債	7,849	8,065	216	
				有利子負債 (Gross)	41,547	42,576	1,029	

(*1)…株主資本は、非支配持分を除く、当社株主に帰属する資本の部の金額を表示しています。
(*2)…ROEは、当社株主に帰属する当期純利益を分子として、ROAは、税引前利益を分子として計算しています。

(*3)…有利子負債には、ASC815適用によるデリバティブ見合の評価損益の影響を含めていません。

連結P/L補足

① 収益 (6.661億円の増加)

	09年度通期	10年度通期	増減
商品販売及び製造業等による収益	39,677	45,909	6,232
売買取引に係る差損益及び手数料	5,731	6,160	429
収益合計	45,408	52,069	6,661

② 売上総利益 (1.333億円の増加)

	09年度通期	10年度通期	増減
新産業金融事業	447	471	24
エネルギー事業	398	438	40
金属	2,318	3,263	945
機械	1,551	1,820	269
化学品	778	842	64
生活産業 (食料)	4,571	4,568	▲3
(繊維・資材ほか)	(3,916)	(3,869)	(▲47)
その他	(655)	(699)	(44)
その他	103	97	▲6
合計	10,166	11,499	1,333

(参考：営業利益)

	09年度通期	10年度通期	増減
新産業金融事業	44	92	48
エネルギー事業	▲14	37	51
金属	1,034	1,850	816
機械	414	664	250
化学品	232	292	60
生活産業 (食料)	624	694	70
(繊維・資材ほか)	(589)	(572)	(▲17)
その他	(35)	(122)	(87)
その他	▲512	▲468	44
合計	1,822	3,161	1,339

③ 販売費及び一般管理費 (48億円の負担減)

	09年度通期	10年度通期	増減
親会社	▲2,135	▲2,086	49
現子会社等	▲388	▲389	▲1
合計	▲5,772	▲5,772	0
合計	▲8,295	▲8,247	48

(連結販管費の主な内訳)

費目	09年度通期	10年度通期	増減
(人件費)			
従業員給・賞与	▲3,036	▲3,033	3
年金・退職給与	▲337	▲286	51
福利費	▲379	▲383	▲4
人件費計	▲3,752	▲3,702	50
(その他の経費)			
地代・家賃	▲556	▲520	36
設備費	▲467	▲470	▲3
旅費・交通費・交際費	▲369	▲398	▲29
事務費	▲576	▲580	▲4
その他	▲2,575	▲2,577	▲2
その他の経費計	▲4,543	▲4,545	▲2
合計	▲8,295	▲8,247	48

④ 貸倒引当金繰入額 (▲42億円の負担増)

小口の積み上がり

⑤ 利息 (59億円の負担減)

円金利低下による負担減

⑥ 受取配当金 (333億円の増加)

	09年度通期	10年度通期	増減
資源関連	680	1,017	337
製造・販売他	235	231	▲4
合計	915	1,248	333

(参考：金融収支)

	09年度通期	10年度通期	増減
受取利息	377	331	▲46
支払利息	▲503	▲398	105
利息戻	▲126	▲67	59
受取配当金	915	1,248	333
金融収支	789	1,181	392

⑦ 有価証券損益 (532億円の改善)

上場株式減損 : ▲58 (▲62 → ▲120)
 不良資産関連損失 : +550 (▲676 → ▲126)
 その他株式売却損益等 : +40 (+740 → +780)

⑧ 固定資産損益 (133億円の改善)

売却益 : +8 (+76 → +84)
 除却・処分損 : +14 (▲51 → ▲37)
 減損 : +111 (▲183 → ▲72)

⑨ その他の損益 (▲32億円の悪化)

為替関連損益の悪化ほか

⑩ 法人税等 (▲804億円の負担増)

税引前利益増加に伴う税負担増ほか

⑪ 持分法による投資損益 (481億円の増加)

海外資源関連会社の増益ほか

連結C/F補足**営業活動によるキャッシュ・フロー****[当年度の状況] 3,312億円の資金増**

運転資金負担が増加したものの、資源関連子会社等の営業収入及び資源関連を中心とした投資先からの配当収入が堅調に推移したことにより、営業キャッシュ・フローとしては3,312億円の増加となった。

[前年度比較] 4,304億円の減少

営業収入は前年度を上回ったものの、運転資金負担が増加したことから、営業キャッシュ・フローとしては前年度比で4,304億円の減少となった。

(※)減価償却費内訳

	(前年度)	(当年度)
有形固定資産	1,196億円	1,232億円
無形固定資産他	192億円	206億円
合計	1,388億円	1,438億円

投資活動によるキャッシュ・フロー**[当年度の状況] 2,626億円の資金減**

株式売却による収入があったものの、海外子会社などにおける設備投資や権益取得、及びチリ鉄鉱石事業における増資引受に伴う支出があったことにより、投資キャッシュ・フローとしては2,626億円の減少となった。

[前年度比較] 1,241億円の減少

株式売却収入の減少に加え、当年度において設備投資や関連会社への投資があった為、投資キャッシュ・フローとしては前年度比で1,241億円の減少となった。

財務活動によるキャッシュ・フロー**[当年度の状況] 767億円の資金増**

配当金の支払いがあったものの、運転資金負担増加や震災直後の不測の資金需要に備えて借入金による資金調達を進めたことにより、財務キャッシュ・フローとしては767億円の増加となった。

[前年度比較] 8,321億円の増加

前年度において、運転資金負担の減少に伴い借入金の返済を進めたことの反動により、財務キャッシュ・フローとしては前年度比で8,321億円の増加となった。

(注) バランスシートとの関係

キャッシュ・フローはバランスシート(BS)の増減と概ね動きが一致するが、キャッシュ・フローでは、新規連結会社・除外会社の影響や、時価評価や為替変動の影響などを控除するため、一致しないこともある。

【売上総利益】

為 替 レ ー ト	2009年度第4四半期 92.89円/\$ → 2010年度第4四半期 85.73円/\$ [7.16円(7.7%)の円高]
原 油 価 格	2009年度第4四半期 \$69.57/バレル → 2010年度第4四半期 \$84.2/バレル [\$14.63/バレル(21.03%)の上昇]

(単位：億円)

	2009年度 第4四半期	2010年度 第4四半期	増 減	主 な 増 減 要 因
新産業金融事業	447	471	24	物流関連事業の取引数量増など
エネルギー事業	398	438	40	油価をはじめとする市況上昇や販売数量増加に伴う取引利益の増加によるもの
金 属	2,318	3,263	945	豪州資源関連子会社(原料炭)における販売価格の上昇、鉄鋼製品関連子会社における取引増に加え、前年度における日本航空子会社向け燃料デリバティブ取引に係る損失計上の反動によるもの
機 械	1,551	1,820	269	アジアを中心とした海外自動車関連事業における販売増によるもの
化 学 品	778	842	64	親会社、現地法人及び化学紙事業関連子会社での取引好調による利益増加など
生 活 産 業	4,571	4,568	▲3	資材関連子会社の取引利益の増加があったものの、ヘルスケア・流通サービス関連子会社の非子会社化や取引利益の減少、食料関連子会社や飼料関連子会社における取引利益の減少などがあったもの
計	10,063	11,402	1,339	
消去又は全社	103	97	▲6	
合 計	10,166	11,499	1,333	

【持分法損益】

(単位：億円)

	2009年度 第4四半期	2010年度 第4四半期	増 減	主 な 増 減 要 因
新産業金融事業	107	89	▲18	海外不動産売却益の計上やリース関連事業収益の改善があったものの、前年度のファンド投資関連収益の反動により減少したもの
エネルギー事業	397	557	160	油価上昇に伴い海外資源関連会社の持分利益が増加したもの
金 属	62	363	301	鉄鉱石関連会社及び銅関連会社の持分利益が増加したもの
機 械	110	184	74	アジア自動車関連事業における持分利益が増加したもの
化 学 品	172	147	▲25	石化事業関連会社において取引は好調であったものの、前年度の繰延税金負債取崩益の反動により減益となったもの
生 活 産 業	195	233	38	資材関連会社や食料関連会社の持分利益の増加により増益となったもの
計	1,043	1,573	530	
消去又は全社	91	42	▲49	
合 計	1,134	1,615	481	

【当期純利益】

(単位：億円)

	2009年度 第4四半期	2010年度 第4四半期	増 減	主 な 増 減 要 因
新産業金融事業	▲76	116	192	前年度の株式減損(日本航空株式会社など)の反動及び海外不動産売却益の計上やリース関連事業収益の改善により増益となったもの
エネルギー事業	719	940	221	油価をはじめとする市況上昇に伴う総利益・持分利益増や、前年度における日本航空子会社向け燃料デリバティブ取引に係る損失計上の反動などにより増益となったもの
金 属	1,379	2,301	922	豪州資源関連子会社(原料炭)における販売価格の上昇、及びチリ鉄鉱石関連子会社における株式交換益・関連投資先の持分利益増加などにより増益となったもの
機 械	181	614	433	前年度の三菱自動車工業の優先株式減損の反動及びアジアを中心とした海外自動車関連事業の好調等により増益となったもの
化 学 品	324	291	▲33	石化事業関連会社等での取引好調による利益増があったものの、前年度における石化事業関連会社での繰延税金負債取崩益の反動により減益となったもの
生 活 産 業	468	463	▲5	資材関連事業での取引利益・持分利益の増加や、食料関連会社の持分利益増加などにより増益となったが、連結納税制度導入に伴う税金費用の計上などにより略横這いとなったもの
計	2,995	4,725	1,730	
消去又は全社	▲247	▲93	154	
合 計	2,748	4,632	1,884	

連結セグメント情報(2010年度決算)

地域別セグメント

為 替 レ ー ト : 2009年度第4四半期 92.89円/\$ → 2010年度第4四半期 85.73円/\$ [7.16円(7.7%)の円高]
 原 油 価 格 : 2009年度第4四半期 \$69.57/バレル → 2010年度第4四半期 \$84.2/バレル [\$14.63/バレル(21.03%)の上昇]

【売上高】

(単位:億円)

	2009年度	2010年度	増減額	主な増減内容
日 本	141,328	156,672	15,344	親会社における油価上昇及び鉄鋼製品関連子会社における取引増ほか
ア メ リ カ	7,521	8,863	1,342	現地法人における商品価格の上昇による増ほか
タ イ	4,928	6,346	1,418	自動車関連事業における販売増ほか
そ の 他	17,251	20,453	3,202	資源関連子会社(原料炭)における販売価格の上昇による増ほか
合 計	171,028	192,334	21,306	

【売上総利益】

(単位:億円)

	2009年度	2010年度	増減額	主な増減内容
日 本	7,103	7,351	248	鉄鋼製品関連子会社における取引増ほか
オーストラリア	1,253	1,758	505	資源関連子会社(原料炭)における販売価格の上昇ほか
タ イ	392	533	141	自動車関連事業における販売増ほか
そ の 他	1,418	1,857	439	前年度における日本航空子会社向け燃料デリバティブ取引に係る損失計上の反動増ほか
合 計	10,166	11,499	1,333	

【長期性資産】

(単位:億円)

	2009年度	2010年度	増減額	主な増減内容
日 本	6,602	7,033	431	賃貸業用固定資産の取得による増ほか
オーストラリア	4,508	4,947	439	資源関連子会社における固定資産取得による増ほか
ア メ リ カ	1,187	804	▲ 383	不動産関連子会社の関連会社化に伴う減ほか
カ ナ ダ	602	755	153	シェールガス開発プロジェクトへの投資に伴う増ほか
そ の 他	3,000	3,125	125	資源関連子会社の取得による増ほか
合 計	15,899	16,664	765	

連結対象会社の黒字／赤字会社数の状況

		2009年度通期			2010年度通期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子	124	42	166	123	23	146	△ 1	△ 19	△ 20
	持分法	67	15	82	67	14	81	0	△ 1	△ 1
	合計	191	57	248	190	37	227	△ 1	△ 20	△ 21
海外	連結子	144	52	196	155	49	204	11	△ 3	8
	持分法	90	28	118	87	30	117	△ 3	2	△ 1
	合計	234	80	314	242	79	321	8	△ 1	7
合計	連結子	268	94	362	278	72	350	10	△ 22	△ 12
	持分法	157	43	200	154	44	198	△ 3	1	△ 2
	合計	425	137	562	432	116	548	7	△ 21	△ 14

連結対象会社の黒字／赤字の状況

(単位:億円)

		2009年度通期			2010年度通期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子	499	△ 159	340	748	△ 89	659	249	70	319
	持分法	436	△ 22	414	421	△ 11	410	△ 15	11	△ 4
	合計	935	△ 181	754	1,169	△ 100	1,069	234	81	315
海外	連結子	2,045	△ 412	1,633	2,878	△ 165	2,713	833	247	1,080
	持分法	614	△ 95	519	1,001	△ 123	878	387	△ 28	359
	合計	2,659	△ 507	2,152	3,879	△ 288	3,591	1,220	219	1,439
合計	連結子	2,544	△ 571	1,973	3,626	△ 254	3,372	1,082	317	1,399
	持分法	1,050	△ 117	933	1,422	△ 134	1,288	372	△ 17	355
	合計	3,594	△ 688	2,906	5,048	△ 388	4,660	1,454	300	1,754

(注)国内子会社の決算期統一に伴い、2009年度通期は遡及的に調整しております。

主要連結対象会社の内訳

※1. 出資比率は議決権所有割合となっております。

※2. Group:S(新産業金融事業グループ)、N(エネルギー事業グループ)、K(金属グループ)、M(機械グループ)、C(化学品グループ)、L(生活産業グループ)、E(地球環境事業開発部門)、X(コーポレートスタッフ部門)

(単位:億円)

所在地	連結区分	Group	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2011年度見直し
						2009年度 第3四半期 (累計)	2009年度 第4四半期 (累計)	2010年度 第3四半期 (累計)	2010年度 第4四半期 (累計)	2009/2010比較 第3四半期 (累計)	2009/2010比較 第4四半期 (累計)	
海外	子	K	mitsubishi development Pty Ltd (オーストラリア)	石炭を中心とした金属資源への投資、生産および販売	100.00	818	1,128	1,191	1,358	373	230	-
海外	子	K	M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ)	チリ鉄鉱山事業への投資会社	100.00	37	53	377	417	340	364	-
海外	持分法	K	IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)	鉄鉱石生産販売業	26.18	25	46	134	188	109	142	-
国内	子	K	ジェコ株式会社	エスコンディグ銅鉱山(チリ)への投資会社	70.00	30	71	121	157	91	86	-
海外	子	M	TRI PETCH ISUZU SALES CO., LTD. (タイ)	自動車輸入販売	88.73	42	67	100	143	58	76	-
国内	子	K	株式会社メタルワン	鉄鋼製品事業	60.00	32	54	81	112	49	58	-
国内	持分法	C	サウディ石油化学株式会社	投資および石油・石化関連事業	30.39	147	163	71	99	▲76	▲64	-
国内	持分法(上場)	L	株式会社ローソン	コンビニエンスストア「ローソン」のチェーン展開	32.44	75	36	67	82	▲8	46	-
海外	持分法	M	P.T. KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS. (インドネシア)	自動車輸入販売	40.00	12	27	53	64	41	37	-
国内	子	N	三菱商事石油株式会社	石油製品卸売	100.00	15	8	41	56	26	48	23
海外	子	K	MC COPPER HOLDINGS B.V. (オランダ)	ロスベランブレス銅鉱山(チリ)への投資会社	100.00	3	28	31	56	28	28	-
国内	持分法(上場)	S	三菱UFJリース株式会社	各種物件のリース・割賦販売、その他ファイナンス業務	20.00	12	25	34	53	22	28	-
海外	子	X	米国三菱商事会社	貿易業	100.00	60	73	42	49	▲18	▲24	40
海外	子	M	ISUZU OPERATIONS (THAILAND) CO., LTD.(タイ)	自動車輸出販売	80.00	22	29	37	47	15	18	-
海外	子	E	DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITED (香港)	電力事業	100.00	55	46	36	40	▲19	▲6	23
海外	子	L	PRINCES LIMITED (イギリス)	食品飲料製造販売	100.00	26	39	25	37	▲1	▲2	-
国内	子(上場)	L	株式会社菱食	食品卸売業	51.17	11	41	27	36	16	▲5	-
海外	持分法	M	ISUZU MOTORS CO., (THAILAND) LTD. (タイ)	車輛生産統括	27.50	16	24	22	32	6	8	-
海外	子	L	ALPAC FOREST PRODUCTS INC. (カナダ)	バルブ製造・販売	70.00	▲8	▲4	24	32	32	36	-
海外	持分法	K	JECO 2 LTD (イギリス)	エスコンディグ銅鉱山(チリ)への投資会社	50.00	-	-	23	31	23	31	-
海外	子	L	INDIANA PACKERS CORPORATION (アメリカ)	豚肉処理・加工・販売業	80.00	8	13	23	28	15	15	-
海外	子	X	欧州三菱商事会社	貿易業	100.00	▲5	2	25	26	30	24	7
海外	子	S	BOW BELLS HOUSE INVESTMENT L-1(イギリス)	投資ビークル	100.00	▲1	▲1	25	25	26	26	0
国内	子	C	株式会社興人	化学紙・フィルム・発酵・化成製品製造	100.00	16	13	20	21	4	8	18
海外	子	L	AGREX INC.(アメリカ)	穀物貯蔵販売	100.00	10	15	16	21	6	6	-
国内	子	K	三菱商事ユニメタルズ	金属総合商社	100.00	▲1	2	21	20	22	18	-
国内	持分法(上場)	L	北越紀州製紙株式会社	紙類・バルブ等の製造、加工および販売	24.72	2	8	14	19	12	11	-
国内	子	S	三菱商事ロジスティクス株式会社	倉庫、総合物流業	100.00	7	12	14	18	7	6	20
海外	子	M	TRI PETCH ISUZU LEASING CO., LTD.(タイ)	自動車販売金融	93.50	8	11	14	18	6	7	-
海外	子	X	三菱商事(上海)有限公司	貿易業	100.00	10	13	15	17	5	4	17
国内	子	S	株式会社MCアビエーション・パートナーズ	航空機リースおよび関連サービス業	100.00	6	7	14	16	8	9	20
国内	子	L	三菱商事パッケージング株式会社	各種包装資材、段ボール原紙、段ボール製品の販売および紙・板紙製品の輸出入	92.15	5	14	7	16	2	2	-
国内	子	L	株式会社サンエス	菓子卸売業	91.93	10	14	10	16	0	2	-
国内	持分法	N	アストムエネルギー株式会社	LPガス輸入・トレーディング、国内物流、販売	49.00	13	24	17	15	4	▲9	29
国内	子	M	エム・エス・ケー農業機械株式会社	農業機械・酪農施設等の販売・サービス	100.00	4	6	3	15	▲1	9	4
国内	子	M	株式会社レンタルのニッケン	建設機械等の賃貸	96.83	▲21	▲16	8	15	29	31	19
国内	子	L	大日本明治製糖株式会社	製糖業	100.00	16	17	15	14	▲1	▲3	-
海外	子	K	TRILAND METALS LIMITED (イギリス)	ロンドン金属取引所(LME)ブローカー	100.00	13	19	10	13	▲3	▲6	-
国内	子	C	三菱商事プラスチック株式会社	合成樹脂原料製品の販売	100.00	11	13	11	13	0	0	15
海外	子	N	DIAMOND GAS RESOURCES PTY. LTD (オーストラリア)	JALP社の原油・コンデンサート販売窓口	100.00	22	28	9	12	▲13	▲16	10
海外	子	M	MCE BANK GMBH(ドイツ)	自動車販売金融	100.00	11	10	8	12	▲3	2	-
国内	子	M	三菱商事パワーシステムズ株式会社	発電機器部品の保守点検・据付工事並びに輸送業務	100.00	9	11	9	12	0	1	11
海外	持分法	C	METANOL DE ORIENTE, METOR(ベネズエラ)	メタノール製造・販売	25.00	0	5	7	12	7	7	13
国内	子(上場)	L	日本ケンタッキー・フライド・チキン株式会社	一般飲食店	65.81	6	9	11	12	5	3	-
国内	子	L	エム・シー・ヘルスケア株式会社	病院アウトソース事業、医療機器・医薬品販売	80.00	-	-	6	11	6	11	-
海外	子	E	DIAMOND GENERATING CORPORATION (アメリカ)	電力事業	100.00	16	19	7	11	▲9	▲8	17
国内	子	M	三菱商事マシナリ株式会社	機械・部品の輸出入および国内取引	100.00	8	12	6	10	▲2	▲2	8
国内	子	L	株式会社フードサービスネットワーク	飲食料品卸売業	100.00	7	6	11	10	4	4	-
海外	持分法	N	ENERGI MEGA PRATAMA INC.(インドネシア)	石油・ガス開発	25.00	▲8	▲15	▲10	▲12	▲2	3	▲10
国内	子	L	株式会社ロイヤリティマーケティング	共通ポイントの発行・運営及びマーケティング事業	90.00	▲4	▲8	▲13	▲16	▲9	▲8	-
海外	持分法	K	STRAND MINERALS (INDONESIA) PTE. LTD. (シンガポール)	インドネシアのニッケル鉱山事業への投資会社	33.40	▲7	▲10	▲12	▲17	▲5	▲7	-
海外	子	N	MCX EXPLORATION (USA) LTD.(アメリカ)	石油・ガス開発	100.00	▲12	▲19	14	▲27	26	▲8	▲13
海外	持分法	N	ENCORE ENERGY PTE. LTD.(シンガポール)	Medco社(インドネシア)の株式保有会社	39.40	▲3	▲6	▲3	▲34	0	▲28	▲1
国内	子	L	日本農産工業株式会社	配合飼料製造販売	100.00	10	8	1	▲34	▲9	▲42	-

(注) 菱食については、決算期の変更に伴い、過年度の数値をリステートしています。

主要連結対象会社の内訳

先に掲載した主要連結対象会社をグループ別に掲載しています。

※ 出資比率は議決権所有割合となっております。

【新産業金融事業グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2011年度 見通し
					2009年度		2010年度		2009/2010比較		
					第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	
国内	持分法 (上場)	三菱UFJリース株式会社	各種物件のリース・割賦販売、その他ファイナンス業務	20.00	12	25	34	53	22	28	-
海外	子	BOW BELLS HOUSE INVESTMENT L-1(イギリス)	投資ビークル	100.00	▲1	▲1	25	25	26	26	0
国内	子	三菱商事ロジスティクス株式会社	倉庫、総合物流業	100.00	7	12	14	18	7	6	20
国内	子	株式会社MCアビエーション・パートナーズ	航空機リースおよび関連サービス業	100.00	6	7	14	16	8	9	20

【エネルギー事業グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2011年度 見通し
					2009年度		2010年度		2009/2010比較		
					第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	
国内	子	三菱商事石油株式会社	石油製品卸売	100.00	15	8	41	56	26	48	23
国内	持分法	アストモスエネルギー株式会社	LPガス輸入・トレーディング、国内物流、販売	49.00	13	24	17	15	4	▲9	29
海外	子	DIAMOND GAS RESOURCES PTY. LTD.(オーストラリア)	JALP社の原油・コンデンサート販売窓口	100.00	22	28	9	12	▲13	▲16	10
海外	持分法	ENERGI MEGA PRATAMA INC.(インドネシア)	石油・ガス開発	25.00	▲8	▲15	▲10	▲12	▲2	3	▲10
海外	子	MCX EXPLORATION (USA) LTD.(アメリカ)	石油・ガス開発	100.00	▲12	▲19	14	▲27	26	▲8	▲13
海外	持分法	ENCORE ENERGY PTE. LTD.(シンガポール)	Medco社(インドネシア)の株式保有会社	39.40	▲3	▲6	▲3	▲34	0	▲28	▲1

【金属グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2011年度 見通し
					2009年度		2010年度		2009/2010比較		
					第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	
海外	子	MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)	石炭を中心とした金属資源への投資、生産および販売	100.00	818	1,128	1,191	1,358	373	230	-
海外	子	M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ)	チリ鉄鉱山事業への投資会社	100.00	37	53	377	417	340	364	-
海外	持分法	IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)	鉄鉱石生産販売業	26.18	25	46	134	188	109	142	-
国内	子	ジェコ株式会社	エスコンディダ銅鉱山(チリ)への投資会社	70.00	30	71	121	157	91	86	-
国内	子	株式会社メタルワン	鉄鋼製品事業	60.00	32	54	81	112	49	58	-
海外	子	MC COPPER HOLDINGS B.V.(オランダ)	ロスベランプレス銅鉱山(チリ)への投資会社	100.00	3	28	31	56	28	28	-
海外	持分法	JECO 2 LTD (イギリス)	エスコンディダ銅鉱山(チリ)への投資会社	50.00	-	-	23	31	23	31	-
国内	子	三菱商事ユニメタルズ	金属総合商社	100.00	▲1	2	21	20	22	18	-
海外	子	TRILAND METALS LIMITED (イギリス)	ロンドン金属取引所(LME)ブローカー	100.00	13	19	10	13	▲3	▲6	-
海外	持分法	STRAND MINERALS (INDONESIA) PTE. LTD. (シンガポール)	インドネシアのニッケル鉱山事業への投資会社	33.40	▲7	▲10	▲12	▲17	▲5	▲7	-

【機械グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2011年度 見通し
					2009年度		2010年度		2009/2010比較		
					第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	
海外	子	TRI PETCH ISUZU SALES CO., LTD. (タイ)	自動車輸入販売	88.73	42	67	100	143	58	76	-
海外	持分法	P.T. KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS. (インドネシア)	自動車輸入販売	40.00	12	27	53	64	41	37	-
海外	子	ISUZU OPERATIONS (THAILAND) CO., LTD.(タイ)	自動車輸出版売	80.00	22	29	37	47	15	18	-
海外	持分法	ISUZU MOTORS CO., (THAILAND) LTD. (タイ)	車輛生産統括	27.50	16	24	22	32	6	8	-
海外	子	TRI PETCH ISUZU LEASING CO., LTD.(タイ)	自動車販売金融	93.50	8	11	14	18	6	7	-
国内	子	エム・エス・ケー農業機械株式会社	農業機械・酪農施設等の販売・サービス	100.00	4	6	3	15	▲1	9	4
国内	子	株式会社レンタルのニッケン	建設機械等の賃貸	96.83	▲21	▲16	8	15	29	31	19
海外	子	MCE BANK GMBH(ドイツ)	自動車販売金融	100.00	11	10	8	12	▲3	2	-
国内	子	三菱商事パワーシステムズ株式会社	発電機器部品の保守点検・据付工事並びに輸送業務	100.00	9	11	9	12	0	1	11
国内	子	三菱商事マシナリ株式会社	機械・部品の輸出入および国内取引	100.00	8	12	6	10	▲2	▲2	8

【化学品グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2011年度 見通し
					2009年度		2010年度		2009/2010比較		
					第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	
国内	持分法	サウディ石油化学株式会社	投資および石油・石化関連事業	30.39	147	163	71	99	▲76	▲64	-
国内	子	株式会社興人	化学紙・フィルム・発酵・化成品製造	100.00	16	13	20	21	4	8	18
国内	子	三菱商事プラスチック株式会社	合成樹脂原料製品の販売	100.00	11	13	11	13	0	0	15
海外	持分法	METANOL DE ORIENTE, METOR(ベネズエラ)	メタノール製造・販売	25.00	0	5	7	12	7	7	13

【生活産業グループ】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2011年度 見直し
					2009年度		2010年度		2009/2010比較		
					第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	
国内	持分法 (上場)	株式会社ローソン	コンビニエンスストア「ローソン」のチェーン展開	32.44	75	36	67	82	▲8	46	-
海外	子	PRINCES LIMITED (イギリス)	食品飲料製造販売	100.00	26	39	25	37	▲1	▲2	-
国内	子 (上場)	株式会社菱食	食品卸売業	51.17	11	41	27	36	16	▲5	-
海外	子	ALPAC FOREST PRODUCTS INC. (カナダ)	バルブ製造・販売	70.00	▲8	▲4	24	32	32	36	-
海外	子	INDIANA PACKERS CORPORATION (アメリカ)	豚肉処理・加工・販売業	80.00	8	13	23	28	15	15	-
海外	子	AGREX INC.(アメリカ)	穀物貯蔵販売	100.00	10	15	16	21	6	6	-
国内	持分法 (上場)	北越紀州製紙株式会社	紙類・バルブ等の製造、加工および販売	24.72	2	8	14	19	12	11	-
国内	子	三菱商事パッケージング株式会社	各種包装資材、段ボール原紙、段ボール製品の販売および紙・板紙製品の輸出入	92.15	5	14	7	16	2	2	-
国内	子	株式会社サンエス	菓子卸売業	91.93	10	14	10	16	0	2	-
国内	子	エム・シー・ヘルスケア株式会社	病院アウトソース事業、医療機器材・医薬品販売	80.00	-	-	6	11	6	11	-
国内	子	大日本明治製糖株式会社	製糖業	100.00	16	17	15	14	▲1	▲3	-
国内	子 (上場)	日本ケンタッキー・フライド・チキン株式会社	一般飲食店	65.81	6	9	11	12	5	3	-
国内	子	株式会社フードサービスネットワーク	飲食料品卸売業	100.00	7	6	11	10	4	4	-
国内	子	株式会社ロイヤリティマーケティング	共通ポイントの発行・運営及びマーケティング事業	90.00	▲4	▲8	▲13	▲16	▲9	▲8	-
国内	子	日本農産工業株式会社	配合飼料製造販売	100.00	10	8	1	▲34	▲9	▲42	-

(注)菱食については、決算期の変更に伴い、過年度の数値をリセットしています。

【地球環境事業開発部門】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2011年度 見直し
					2009年度		2010年度		2009/2010比較		
					第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	
海外	子	DIAMOND GENERATING CORPORATION (アメリカ)	電力事業	100.00	16	19	7	11	▲9	▲8	17
海外	子	DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITED (香港)	電力事業	100.00	55	46	36	40	▲19	▲6	23

【コーポレートスタッフ部門】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2011年度 見直し
					2009年度		2010年度		2009/2010比較		
					第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	第3四半期 (累計)	第4四半期 (累計)	
海外	子	米国三菱商事会社	貿易業	100.00	60	73	42	49	▲18	▲24	40
海外	子	欧州三菱商事会社	貿易業	100.00	▲5	2	25	26	30	24	7
海外	子	三菱商事(上海)有限公司	貿易業	100.00	10	13	15	17	5	4	17

2011年3月末 主要11ヶ国におけるリスクマネー残高状況

1. リスクマネー残高増減:投融資保証(連結ベース)

(単位:億円)

	出資			融資			保証			グロスリスクマネー			ヘッジ額			ネットリスクマネー		
	2011.3	2010.9	増減	2011.3	2010.9	増減	2011.3	2010.9	増減	2011.3	2010.9	増減	2011.3	2010.9	増減	2011.3	2010.9	増減
インド	84	75	9	5	0	4	16	9	6	104	85	19	—	—	0	104	85	19
インドネシア	1,689	1,464	224	139	163	▲24	1,450	985	466	3,278	2,612	666	300	154	147	2,978	2,458	520
タイ	561	560	1	212	163	49	292	300	▲8	1,065	1,022	43	—	—	0	1,065	1,022	43
韓国	424	402	22	184	173	11	—	—	0	607	575	33	—	—	0	607	575	33
中国	850	897	▲47	96	—	96	229	191	38	1,174	1,088	86	13	13	0	1,161	1,075	86
香港	185	189	▲3	—	—	0	20	22	▲2	205	211	▲6	—	—	0	205	211	▲6
フィリピン	517	553	▲36	—	—	0	7	7	▲0	524	560	▲36	6	6	0	518	554	▲36
7ヶ国計	4,310	4,139	170	635	499	136	2,014	1,515	500	6,959	6,153	806	320	173	147	6,639	5,980	659

ロシア連邦	1,256	1,321	▲65	14	3	11	101	656	▲555	1,370	1,979	▲609	1	560	▲560	1,369	1,419	▲49
1ヶ国計	1,256	1,321	▲65	14	3	11	101	656	▲555	1,370	1,979	▲609	1	560	▲560	1,369	1,419	▲49

メキシコ	83	89	▲6	45	2	44	123	99	23	251	190	61	—	—	0	251	190	61
ブラジル	265	239	26	382	432	▲49	143	73	70	790	744	46	—	—	0	790	744	46
チリ	1,821	1,861	▲40	—	22	▲22	189	183	6	2,011	2,066	▲56	1	9	▲8	2,010	2,057	▲47
3ヶ国計	2,169	2,189	▲20	428	455	▲28	455	356	99	3,052	3,000	52	1	9	▲8	3,051	2,991	60

2. リスクマネー残高増減:貿易債権、その他(単体ベース、含現法)

(単位:億円)

	グロス(貿易債権他)			ヘッジ額			ネットリスクマネー		
	2011.3	2010.9	増減	2011.3	2010.9	増減	2011.3	2010.9	増減
インド	457	395	62	109	119	▲10	349	276	72
インドネシア	454	463	▲9	265	297	▲32	189	166	23
タイ	226	185	41	74	78	▲4	152	107	45
韓国	543	486	57	128	108	20	416	379	37
中国	1,480	1,019	461	371	283	87	1,110	736	374
香港	317	278	38	95	105	▲10	222	173	48
フィリピン	27	27	0	5	5	▲1	22	21	1
7ヶ国計	3,505	2,853	652	1,046	995	50	2,459	1,858	601

ロシア連邦	6	54	▲48	4	3	1	2	51	▲50
1ヶ国計	6	54	▲48	4	3	1	2	51	▲50

メキシコ	80	112	▲32	21	52	▲31	58	60	▲2
ブラジル	57	107	▲50	30	52	▲21	27	55	▲29
チリ	65	74	▲9	8	—	8	57	74	▲17
3ヶ国計	202	293	▲91	60	104	▲44	142	189	▲47

2011年度 セグメント別業績見通し

【売上総利益】

(単位：億円)

	2011年度 通期見通し	2010年度 実績	増 減	主な増減内容
新産業金融事業	630	471	159	不動産関連事業や航空機リース関連事業における取引利益の増加
エネルギー事業	500	438	62	原油価格の上昇に伴う取引利益の増加
金 属	4,040	3,263	777	豪州資源関連子会社（原料炭）における販売価格の上昇及び販売数量の増加による取引利益の増加
機 械	1,770	1,820	△ 50	海外自動車関連事業の取引利益減などによる減少
化 学 品	830	842	△ 12	一部事業売却に伴う取引利益の減少
生 活 産 業	4,820	4,568	252	海外食品関連事業子会社での事業拡大及び食料関連事業子会社における取引利益の増加
そ の 他	210	97	113	
合 計	12,800	11,499	1,301	

【当期純利益】

(単位：億円)

	2011年度 通期見通し	2010年度 実績	増 減	主な増減内容
新産業金融事業	130	116	14	不動産関連事業・リース関連事業・物流関連事業における収益の増加
エネルギー事業	900	940	△ 40	原油価格の上昇に伴い、総利益や受取配当金が増加するものの、前年度の株式売却益の反動や探鉱費負担増により減少
金 属	2,300	2,301	△ 1	前年度のチリ鉄鉱石関連子会社における株式交換益の反動があるものの、主に豪州資源関連子会社（原料炭）における販売価格の上昇及び販売数量の増加により横ばい
機 械	450	614	△ 164	アジアを中心とした海外自動車関連事業の持分利益減などによる減少
化 学 品	280	291	△ 11	石化事業関連会社などでの取引利益の減少
生 活 産 業	550	463	87	前年度における連結納税制度導入に伴う税金費用計上の反動や食料関連事業での持分利益増などにより増加
そ の 他	△ 110	△ 93	△ 17	
合 計	4,500	4,632	△ 132	

見通しの前提

	2011年度 通期見通し	2010年度 実績	増 減
為替相場(¥/US\$)	80.0	85.7	△ 5.7
原油価格(US\$/BBL)	92.0	84.2	7.8
金利(TIBOR)	0.40%	0.36%	0.04%

単体の追加情報（従業員数）

	2010年3月末	2011年3月末	増 減
国 内	5,220人	5,191人	▲29
海 外	1,000人	1,014人	14
合 計	6,220人	6,205人	▲15

*国内には休職者含む

グループ別	2010年3月末	2011年3月末	増 減
新産業金融事業	449	443	▲6
エネルギー事業	581	585	4
金 属	669	680	11
機 械	1,029	976	▲53
化 学 品	671	664	▲7
生 活 産 業	1,151	1,140	▲11
そ の 他	1,670	1,717	47
合 計	6,220	6,205	▲15

*監査、コーポレートスタッフ部門、ビジネスサービス部門、地球環境事業開発部門は
その他に含む

地 域 別	2010年3月末	2011年3月末	増 減
日 本	5,220	5,191	▲29
北 米	186	182	▲4
中 米	18	17	▲1
南 米	50	61	11
欧 州	187	191	4
ア フ リ カ	21	21	0
中 東	52	49	▲3
ア ジ ア	439	442	3
大 洋 州	47	51	4
合 計	6,220	6,205	▲15

*国内には休職者含む