
2015 年度第 3 四半期決算 IR 資料

三菱商事株式会社

〒100-8086 東京都千代田区丸の内 2-3-1

【 問合わせ先 】 TEL: 03-3210-2121

(注)本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。従いまして、本情報および資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負うものではないことをご認識いただくようお願い申し上げます。

連結B/S補足

〔資産の部〕

(単位: 億円)

主な増減科目	15/3末	15/12末	増減	増減要因
流動資産	76,087	71,860	△ 4,227	
現金及び現金同等物	17,252	14,504	△ 2,748	… 配当金の支払や自己株式の取得、新規・追加投資実行に伴う減ほか
たな卸資産	13,015	11,733	△ 1,282	… 取引価格の下落及び数量の減少に伴う減ほか
非流動資産	91,657	91,337	△ 320	
持分法で会計処理される投資	32,205	32,542	337	… 新規・追加投資実行に伴う増ほか
その他の投資	22,433	23,032	599	… 新規・追加投資実行に伴う増ほか
営業債権及びその他の債権	6,039	5,473	△ 566	… 円高の影響による減ほか
有形固定資産	23,953	23,022	△ 931	… 減価償却及び円高の影響による減ほか
資産合計	167,744	163,197	△ 4,547	

〔負債の部〕

主な増減科目	15/3末	15/12末	増減	増減要因
流動負債	49,790	50,234	444	
社債及び借入金	15,139	17,491	2,352	… 長期借入債務からの振替による増ほか
その他の金融負債	1,619	969	△ 650	… 商品デリバティブ関連のデリバティブ負債減ほか
その他の流動負債	5,096	4,001	△ 1,095	… 未払輸入消費税の支払いによる減ほか
非流動負債	57,398	54,856	△ 2,542	
社債及び借入金	48,351	46,122	△ 2,229	… 短期借入債務への振替による減ほか
引当金	1,536	2,005	469	… 資産除去債務の追加引当による増ほか
繰延税金負債	5,445	4,876	△ 569	… 保有株式の含み益減少に伴う減ほか
負債合計	107,188	105,090	△ 2,098	

〔資本の部〕

主な増減科目	15/3末	15/12末	増減	増減要因
当社の所有者に帰属する持分合計	55,705	53,602	△ 2,103	
FVTOCIに指定したその他の投資	6,777	5,658	△ 1,119	… 保有株式の含み益減少に伴う減ほか
在外営業活動体の換算差額	8,566	7,101	△ 1,465	… 円高の影響による減ほか
利益剰余金	35,914	36,572	658	… 当期純利益による増(+2,400)、自己株式の消却による減(△903)、配当金支払いによる減(△882)
資本合計	60,556	58,107	△ 2,449	
負債及び資本合計	167,744	163,197	△ 4,547	

連結B/S補足

主な資産のセグメント別内訳

	持分法で会計 処理される投資	有形固定資産	無形資産 及びのれん
地球環境・インフラ事業	4,874	444	100
新産業金融事業	2,568	1,931	58
エネルギー事業	7,218	2,373	51
LNG	4,675	538	5
シェールガス	2,151	102	5
E&P	63	1,074	0
その他	329	659	41
金属	8,101	11,415	340
鉄鋼原料(*)	1,711	10,078	154
銅	5,401	0	0
その他	989	1,337	186
機械	1,554	2,180	129
化学品	1,762	597	178
生活産業	6,290	3,010	1,889
その他及び調整・消去	175	1,072	333
合計	32,542	23,022	3,078

(*)石炭・鉄鉱石・ウランを含む。

各種指標

	15/3末	15/12末	増減
流動比率	152.8%	143.1%	△ 9.7%
資本比率 (*1)	33.2%	32.8%	△ 0.4%
1株当たり資本(*1)	3,438	3,383	△ 55
有利子負債 (Gross)	63,490	63,613	123
有利子負債 (Net)	44,677	47,545	2,868
有利子負債倍率 (Net)	0.8	0.9	0.1
調整後有利子負債 (Net) (*2)	44,677	46,045	1,368
調整後有利子負債倍率 (Net) (*2)	0.8	0.8	0.0

	14/12期	15/12期	増減	15/3期	16/3期 (予想)	増減
ROE (*3)	6.0%	4.4%	△ 1.6%	7.5%	5.3%	△ 2.2%
ROA (*3)	1.9%	1.5%	△ 0.4%	2.5%	1.8%	△ 0.7%
【ご参考】その他の資本の構成要素の影響を除いたROE(*3)	8.1%	5.9%	△ 2.2%	10.2%	7.2%	△ 3.0%

(*1)...「資本」は、資本合計の内、当社の所有者に帰属する持分の金額を表示しています。

(*2)... 格付機関はハイブリッドファイナンスでの調達残高3,000億円の50%を資本と同等に扱っており、それを加味した調整後有利子負債倍率を計算しています。

(*3)... ROEとROAはともに当社の所有者に帰属する当期純利益を分子として計算しています。

為替

[1米ドル]	15/3末	¥120.17	→	15/12末	¥120.61	¥0.44 の円安
[1豪ドル]	15/3末	¥92.06	→	15/12末	¥87.92	¥4.14 の円高
[1ユーロ]	15/3末	¥130.32	→	15/12末	¥131.77	¥1.45 の円安

連結P/L補足

(単位：億円)

① 収益 (4,280億円の減少)

油価下落による減少等

② 売上総利益 (353億円の減少)

	14年度第3四半期	15年度第3四半期	増減
地球環境・インフラ事業	217	266	49
新産業金融事業	596	455	▲141
エネルギー事業	350	334	▲16
金	1,482	1,049	▲433
機	1,470	1,503	33
化学	844	866	22
生活産	3,795	3,901	106
その他	67	94	27
合計	8,821	8,468	▲353

③ 販売費及び一般管理費 (196億円の負担増)

	14年度第3四半期	15年度第3四半期	増減
地球環境・インフラ事業	▲298	▲314	▲16
新産業金融事業	▲319	▲324	▲5
エネルギー事業	▲370	▲386	▲16
金	▲1,288	▲1,144	144
機	▲912	▲1,029	▲117
化学	▲663	▲703	▲40
生活産	▲3,142	▲3,337	▲195
その他	▲337	▲288	49
合計	▲7,329	▲7,525	▲196
(貸倒引当金繰入額)	(▲73)	(▲108)	(▲35)

④ 有価証券損益 (113億円の悪化)

	14年度第3四半期	15年度第3四半期	増減
FVTPL関連損益	91	88	▲3
関係会社関連損益等	211	101	▲110
(減損)	(▲5)	(▲277)	(▲272)
(処分損益)	(216)	(378)	(162)

⑤ 固定資産除・売却損益 (90億円の悪化)

	14年度第3四半期	15年度第3四半期	増減
売却益	238	144	▲94
除却・処分損	▲48	▲44	4

⑥ 固定資産減損損失 (634億円の改善)

前年同期に計上した減損損失の反動

⑦ その他の損益 (51億円の改善)

引当金の戻入等

⑧ 金融収益 (620億円の減少)

	14年度第3四半期	15年度第3四半期	増減
受取利息	215	269	54
受取配当金	1,358	684	▲674
(資源関連)	(1,129)	(452)	(▲677)
エネルギー	957	377	▲580
金属(鉄鋼製品事業を除く)	172	75	▲97
(製造・販売他)	(229)	(232)	(3)
金融収益	1,573	953	▲620

⑨ 金融費用 (※) (24億円の負担増)

単体における支払利息の増加等

(※) 全額支払利息で構成

⑩ 持分法による投資損益 (478億円の減少)

資源関連及びファンド関連事業における持分利益の減少等

連結C／F補足

営業活動によるキャッシュ・フロー

[当第3四半期の状況] +4,317億円の資金増

法人所得税の支払いなどがあったものの、営業収入や配当収入などにより資金が増加し、営業キャッシュ・フローは+4,317億円の増加となった。

[前年同期比較] +740億円の増加

配当収入は減少したものの、運転資金負担の減少などにより、営業キャッシュ・フローは前年同期比で+740億円の増加となった。

(※)減価償却費内訳

	14年度第3四半期	15年度第3四半期
地球環境・インフラ事業	19億円	20億円
新産業金融事業	117億円	78億円
エネルギー事業	122億円	128億円
金属	617億円	743億円
機械	174億円	201億円
化学品	63億円	66億円
生活産業	262億円	341億円
その他	100億円	88億円
合計	1,474億円	1,665億円

(※)持分法会社からの受取配当金受領額

	14年度第3四半期	15年度第3四半期
	1,519億円	1,093億円

投資活動によるキャッシュ・フロー

[当第3四半期の状況] △5,369億円の資金減

主にエネルギー資源事業への投資や農産物事業会社Olam International Limitedの株式取得などの支出により、投資キャッシュ・フローは△5,369億円の減少となった。

[前年同期比較] △2,621億円の減少

豪州石炭事業での設備投資の減少などがあったものの、主にエネルギー資源事業への投資や農産物事業会社Olam International Limitedの株式取得などの支出により、投資キャッシュ・フローは前年同期比で△2,621億円の減少となった。

財務活動によるキャッシュ・フロー

[当第3四半期の状況] △1,482億円の資金減

ハイブリッド社債の発行やハイブリッドローンによる資金調達があったものの、借入金の返済、社債の償還、自己株式の取得や親会社における配当金の支払いにより1,482億円の減少となった。

[前年同期比較] △166億円の減少

ハイブリッド社債の発行やハイブリッドローンによる資金調達があったものの、他の借入債務の減少や自己株式の取得により、財務キャッシュ・フローは前年同期比で166億円の減少となった。

(注) バランスシートとの関係

キャッシュ・フローはバランスシート(BS)の増減と概ね動きが一致するが、キャッシュ・フローでは、新規連結会社・除外会社の影響や、時価評価や為替変動の影響などを控除するため、一致しないこともある。

連結セグメント情報（2015年度第3四半期決算）

為替レートの影響：2014年度第3四半期 106.73円/\$ → 2015年度第3四半期 121.74円/\$ [15.01円(14.06%)の円安]
 原油価格の影響：2014年度第3四半期 \$93.99/バレル → 2015年度第3四半期 \$50.58/バレル [\$43.41/バレル(46.19%)の下落]

【売上総利益】

		(単位：億円)			
	2014年度 第3四半期	2015年度 第3四半期	増 減	主 な 増 減 要 因	
地球環境・インフラ事業	217	266	49	インフラ事業及び海外発電事業における取引利益の増加など	
新産業金融事業	596	455	▲141	前年度における物流倉庫の売却の反動など	
エネルギー事業	350	334	▲16	市況悪化に伴う取引利益の減少など	
金 属	1,482	1,049	▲433	市況悪化に伴う取引利益の減少など	
機 械	1,470	1,503	33	円安の影響、アジア以外の地域における自動車販売の増加など	
化 学 品	844	866	22	プラスチック関連及び食品化学事業における取引利益の増加など	
生 活 産 業	3,795	3,901	106	食品関連及び中間流通事業における取引利益の増加など	
計	8,754	8,374	▲380		
その他及び調整・消去	67	94	27		
合 計	8,821	8,468	▲353		

【持分法損益】

		(単位：億円)			
	2014年度 第3四半期	2015年度 第3四半期	増 減	主 な 増 減 要 因	
地球環境・インフラ事業	285	252	▲33	海外発電事業における持分利益の減少など	
新産業金融事業	265	147	▲118	ファンド関連事業における持分利益の減少など	
エネルギー事業	591	345	▲246	市況悪化に伴う資源関連投資先からの持分利益の減少など	
金 属	132	▲28	▲160	市況悪化に伴う資源関連投資先からの持分利益の減少など	
機 械	235	206	▲29	アジア自動車関連事業における持分利益の減少など	
化 学 品	135	192	57	石化関連事業における持分利益の増加など	
生 活 産 業	154	186	32	食品関連事業における持分利益の増加など	
計	1,797	1,300	▲497		
その他及び調整・消去	▲19	0	19		
合 計	1,778	1,300	▲478		

【連結純利益】

		(単位：億円)			
	2014年度 第3四半期	2015年度 第3四半期	増 減	主 な 増 減 要 因	
地球環境・インフラ事業	231	368	137	北海油田案件における債務保証損失引当金の振り戻しなど	
新産業金融事業	365	295	▲70	ファンド関連事業における持分利益の減少など	
エネルギー事業	803	497	▲306	市況悪化に伴う資源関連投資先からの受取配当金や持分利益の減少など	
金 (資 源 分 野) 属	141	▲293	▲434	市況悪化に伴う資源関連投資先からの受取配当金や持分利益の減少など	
金 (非 資 源 分 野) 属	116	60	▲56	鋼材需要の低迷及び市況悪化に伴う取引利益の減少など	
金 属	257	▲233	▲490	市況悪化に伴う資源関連投資先からの受取配当金や持分利益の減少など	
機 械	685	585	▲100	アジア自動車関連事業の減速、船舶市況の悪化など	
化 学 品	214	306	92	石化関連事業における持分利益の増加、有価証券評価益など	
生 活 産 業	560	540	▲20	外食及び紙パルプ関連子会社の有価証券売却益があった一方、鮭鱒養殖事業における市況低迷など	
計	3,115	2,358	▲757		
その他及び調整・消去	38	42	4		
合 計	3,153	2,400	▲753		

連結対象会社の黒字／赤字会社数の状況

		2014年度第3四半期			2015年度第3四半期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子	100	28	128	91	22	113	▲9	▲6	▲15
	持分法	58	19	77	60	17	77	2	▲2	0
	合計	158	47	205	151	39	190	▲7	▲8	▲15
海外	連結子	178	98	276	170	101	271	▲8	3	▲5
	持分法	102	39	141	107	42	149	5	3	8
	合計	280	137	417	277	143	420	▲3	6	3
合計	連結子	278	126	404	261	123	384	▲17	▲3	▲20
	持分法	160	58	218	167	59	226	7	1	8
	合計	438	184	622	428	182	610	▲10	▲2	▲12

連結対象会社の黒字／赤字の状況

(単位:億円)

		2014年度第3四半期			2015年度第3四半期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子	815	▲67	748	727	▲12	715	▲88	55	▲33
	持分法	515	▲52	463	477	▲22	455	▲38	30	▲8
	合計	1,330	▲119	1,211	1,204	▲34	1,170	▲126	85	▲41
海外	連結子	1,632	▲876	756	1,471	▲777	694	▲161	99	▲62
	持分法	1,001	▲48	953	652	▲143	509	▲349	▲95	▲444
	合計	2,633	▲924	1,709	2,123	▲920	1,203	▲510	4	▲506
合計	連結子	2,447	▲943	1,504	2,198	▲789	1,409	▲249	154	▲95
	持分法	1,516	▲100	1,416	1,129	▲165	964	▲387	▲65	▲452
	合計	3,963	▲1,043	2,920	3,327	▲954	2,373	▲636	89	▲547

主要連結対象会社の内訳

※上場会社で決算発表前である場合、業績欄がハイフン表示となっておりますので、ご了承願います。

【地球環境・インフラ事業グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 3Q	2015年度 3Q	
海外	子	DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITED (香港)	電力事業	100.00	57	32	▲ 25
海外	子	DIAMOND GENERATING CORPORATION (アメリカ)	電力事業	100.00	33	40	7
海外	子	DIAMOND GENERATING EUROPE LIMITED (イギリス)	電力事業	100.00	14	51	37
海外	子	DIAMOND TRANSMISSION CORPORATION (イギリス)	送電事業	100.00	83	84	1
国内	持分法 (上場)	千代田化工建設株式会社	プラントエンジニアリング事業	33.57	27	28	1
国内	子	三菱商事マシナリ株式会社	機械・部品の輸出入および国内取引	100.00	17	17	0
-	-	その他稼働中発電事業会社	-	-	39	5	▲ 34

【新産業金融事業グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 3Q	2015年度 3Q	
海外	子	DIAMOND REALTY INVESTMENTS, INC. (アメリカ)	不動産投資会社	100.00	24	11	▲ 13
海外	子	MC ASSET MANAGEMENT HOLDINGS, INC. (アメリカ)	アセットマネジメント事業(運用等)	100.00	▲ 2	▲ 7	▲ 5
海外	子	MC CAPITAL INC. (アメリカ)	PE投資会社	100.00	11	0	▲ 11
海外	子	MC GIP -UK LTD. (イギリス)	インフラ投資会社	100.00	33	30	▲ 3
国内	持分法 (上場)	株式会社エージーピー	航空機リースおよび関連サービス業動力供給、 航空設備保守、フードカート製造・販売	26.81	1	1	0
国内	子	株式会社MCアビエーション・パートナーズ	航空機リースおよび関連サービス業	100.00	34	32	▲ 2
国内	子	ダイヤモンド・リアルティ・マネジメント株式会社	不動産投資顧問業	100.00	14	18	4
国内	持分法	三菱オートリース・ホールディング株式会社	各種自動車リース・割賦、その他金融業務	50.00	11	11	0
国内	子	三菱商事都市開発株式会社	商業施設等賃貸不動産の開発・運営	100.00	24	14	▲ 10
国内	子	三菱商事ロジスティクス株式会社	倉庫、総合物流業	100.00	25	29	4
国内	子	三菱商事・ユービーエス・リアルティ株式会社	不動産投資信託委託業	51.00	11	13	2
国内	持分法 (上場)	三菱UFJリース株式会社	各種物件のリース・割賦販売、その他ファイナンス業務	20.00	63	79	16
-	-	その他ファンド関連事業会社	-	-	120	36	▲ 84

※一部、三菱商事単体の税金負担込。

【エネルギー事業グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 3Q	2015年度 3Q	
海外	持分法	ENCORE ENERGY PTE. LTD. (シンガポール)	メドコ社(インドネシア)の株式保有会社	39.40	0	▲ 13	▲ 13
海外	子	JAPAN LNG INVESTMENT, LLC (アメリカ)	キャメロン LNG案件/液化受託事業会社への投資JV	70.00	▲ 5	▲ 2	3
海外	子	MCX EXPLORATION (USA) LLC (アメリカ)	石油・ガス開発	100.00	14	0	▲ 14
国内	持分法	アストモスエネルギー株式会社	LPガス輸入・トレーディング、国内物流、販売	49.00	▲ 18	14	32
国内	子	アンゴラ石油株式会社	アンゴラ共和国に於ける石油開発及び生産	65.70	17	4	▲ 13

【金属グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 3Q	2015年度 3Q	
海外	持分法	IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)	鉄鉱石採掘・加工・販売	26.18	69	7	▲ 62
海外	持分法	JECO 2 LTD (イギリス)	エスコンディダ銅鉱山(チリ)への投資会社	50.00	6	▲ 2	▲ 8
海外	子	M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ)	中南米に於ける金属資源事業の運営会社	100.00	14	▲ 6	▲ 20
海外	子	MC COPPER HOLDINGS B.V. (オランダ)	ロスバランプレス銅鉱山(チリ)への投資会社	100.00	30	10	▲ 20
海外	子	MC RESOURCE DEVELOPMENT LTD. (イギリス)	アングロ・アメリカン・スール(チリ)への投資会社	100.00	16	▲ 53	▲ 69
海外	子	MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)	石炭を中心とした金属資源への投資、生産および販売	100.00	▲ 95	▲ 220	▲ 125
国内	子	ジエコ株式会社	エスコンディダ銅鉱山(チリ)への投資会社	70.00	36	0	▲ 36
国内	子	三菱商事RtMジャパン株式会社	本邦向け金属資源トレーディング事業会社	100.00	36	8	▲ 28
国内	子	株式会社メタルワン	鉄鋼製品事業	60.00	142	75	▲ 67

【機械グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 3Q	2015年度 3Q	
国内	子	エム・エス・ケー農業機械株式会社	農業機械・酪農施設等の販売・建設・サービス	100.00	6	3	▲ 3
国内	子	三菱商事テクノス株式会社	工作機械・産業機械販売	100.00	7	6	▲ 1
国内	子	株式会社レンタルのニッケン	建設機械等の賃貸・販売	100.00	54	57	3
-	-	自動車関連事業会社	-	-	466	458	▲ 8

(自動車関連事業会社 主な内訳)

海外	持分法	FF SHEFFE B.V. (オランダ)	自動車関連持株会社	49.00	20	▲ 4	▲ 24
海外	子	MC AUTOMOBILE(EUROPE) N.V. (オランダ)	自動車関連取引	100.00	8	2	▲ 6
海外	子	MCE BANK GMBH (ドイツ)	自動車販売金融	100.00	2	7	5
海外	持分法	P.T. KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS. (インドネシア)	自動車輸入販売	40.00	9	3	▲ 6

【化学品グループ】

(単位: 億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 3Q	2015年度 3Q	
国内	子	エムシー・ファーターコム株式会社	肥料製造	72.83	▲ 1	▲ 1	0
国内	持分法	サウディ石油化学株式会社	投資および石油・石化関連事業	33.34	84	122	38
国内	子 (上場)	中央化学株式会社	プラスチック食品容器製造、販売	60.59	▲ 3	3	6
国内	子	中央化成株式会社	化学品販売	100.00	1	2	1
国内	子	三菱商事ケミカル株式会社	溶剤、コーティングレジン、シリコーン、乾式シリカの販売	100.00	10	10	0
国内	子	三菱商事プラスチック株式会社	合成樹脂原料製品の販売	100.00	13	12	▲ 1
国内	子	三菱商事ライフサイエンス株式会社	食品・食派、化学品製造及び販売	100.00	17	35	18
国内	持分法 (上場)	明和産業株式会社	化学品、その他各種物品の国内販売ならびに輸出入業	33.05	7	5	▲ 2
-	-	その他機能化学品事業会社	-	-	9	14	5

【生活産業グループ】

(単位:億円)

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	議決権 所有割合 (%)	当社持分損益		増減
					2014年度 3Q	2015年度 3Q	
海外	子	AGREX INC.(アメリカ)	穀物集荷販売	100.00	18	6	▲ 12
海外	子	CALIFORNIA OILS CORPORATION (アメリカ)	植物油脂精製・販売	100.00	▲ 1	2	3
海外	子	CERMAQ GROUP AS (ノルウェー)	鮭鱒養殖・加工・販売	100.00	0	▲ 36	▲ 36
海外	子	INDIANA PACKERS CORPORATION(アメリカ)	豚肉処理・加工・販売業	80.00	50	18	▲ 32
海外	子	PRINCES LTD (イギリス)	食品・飲料製造販売	100.00	38	50	12
海外	子	SOUTHERN CROSS SEAFOODS (チリ)	サルモネス・フンボルト社(鮭鱒養殖・加工・販売)への 投資会社	99.80	7	▲ 38	▲ 45
海外	子	TH FOODS, INC. (アメリカ)	米菓・スナック製造業	53.16	7	10	3
国内	持分法 (上場)	伊藤ハム株式会社	食肉類、加工食品の製造・販売	24.32	2	23	21
国内	子	エム・シー・ヘルスケア株式会社	病院アウトソース事業、医療材料・機器・医薬品等販売	80.00	17	17	0
国内	子	大日本明治製糖株式会社	製糖業	100.00	11	14	3
国内	持分法 (上場)	かどや製油株式会社	ゴマ油・食品ゴマ製造販売	26.35	2	3	1
国内	子	株式会社ジャパンファーム	畜産業(ブロイラー・肉豚の生産、処理、加工)	70.00	4	11	7
国内	子	東洋冷蔵株式会社	水産物加工販売	81.92	7	8	1
国内	子 (上場)	日東富士製粉株式会社	製粉業	64.46	6	8	2
国内	持分法 (上場)	日本KFCホールディングス株式会社	飲食店(フライドチキンレストラン)、宅配ピザ店	35.25	2	4	2
国内	子 (上場)	株式会社日本ケアサプライ	福祉用具のレンタル	74.78	3	4	1
国内	子 (上場)	日本食品化工株式会社	コーンスターチ及び同加工品製造	59.81	4	4	0
国内	子	日本農産工業株式会社	配合飼料製造販売	100.00	15	10	▲ 5
国内	子	三菱商事パッケージング株式会社	各種包装資材、包装関連機械、段ボール原紙、段ボール 製品の販売及び紙・板紙製品の輸出入・外国間取引	92.15	17	19	2
国内	子	三菱商事ファッション株式会社	繊維製品の企画・製造および販売	100.00	18	16	▲ 2
国内	子 (上場)	三菱食品株式会社	加工食品、低温食品、酒類、菓子の卸売及び物流事業	62.00	52	69	17
国内	持分法 (上場)	株式会社ヒマラヤ	スポーツ用品小売業	20.02	1	1	0
国内	子	フードリンク株式会社	畜産物販売	99.42	13	16	3
国内	持分法 (上場)	株式会社ライフコーポレーション	食品を中心としたスーパーマーケットチェーン	23.51	8	11	3
国内	持分法 (上場)	六甲バター株式会社	チーズ等の製造販売業	20.87	1	3	2
国内	持分法 (上場)	株式会社ローソン	コンビニエンスストア「ローソン」のチェーン展開	33.50	106	105	▲ 1
国内	子 (上場)	米久株式会社	食肉類、加工食品の製造・販売	71.02	21	22	1