
2009 年度決算 IR 資料

三菱商事株式会社

〒100-8086 東京都千代田区丸の内 2-3-1

【 問合わせ先 】 TEL: 03-3210-2121

(注)本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基くもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。従いまして、本情報および資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいようお願い致します。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負うものではないことをご認識いただくようお願い申し上げます。

連結B/S補足

(単位: 億円)

〔資産の部〕

主な増減科目	10/3末	09/3末	増減	主な増減要因
流動資産	55,252	58,019	△ 2,767	
現金及び現金同等物	10,935	12,151	△ 1,216	… 前年度末に金融危機に対応して確保した手元流動性の一部取崩しに伴う減
売掛金及び未収入金	22,456	21,860	596	… 前年度末からの商品市況上昇に伴う増ほか
棚卸資産	8,583	10,059	△ 1,476	… 需要低迷に対応した仕入調整による在庫減
固定資産	53,661	51,161	2,500	
その他の投資	16,305	15,234	1,071	… 親会社における上場株式の含み益増ほか
関連会社に対する投資及び債権	12,385	10,853	1,532	… 新規投資の積み上がり、持分法投資先の利益積上げ及び円安の影響ほか
有形固定資産	16,974	15,770	1,204	… 円安に伴う外貨建資産の円建残高の増や新規設備投資、販売用不動産の取得による増ほか
その他の資産	3,006	4,189	△ 1,183	… 市況変動に伴うデリバティブ資産の減ほか

〔負債の部〕

主な増減科目	10/3末	09/3末	増減	主な増減要因
流動負債	37,484	41,889	△ 4,405	
短期借入金	5,550	10,389	△ 4,839	… 運転資金などの資金需要の減少に伴う減ほか
買掛金及び未払金	18,938	18,128	810	… 前年度末からの商品市況上昇に伴う増ほか
固定負債	38,761	40,405	△ 1,644	
長期借入債務	32,460	34,678	△ 2,218	… 1年内期限到来の長期借入債務への振替による減ほか
長期繰延税金負債	2,026	1,073	953	… 保有株式の含み益増によるもの

〔資本の部〕

主な増減科目	10/3末	09/3末	増減	主な増減要因
資本	32,668	26,885	5,783	
利益剰余金	27,485	25,295	2,190	… 当期純利益による増(+2,731)、及び配当金支払による減(△542)ほか
未実現有価証券評価益	3,000	1,466	1,534	… 親会社における上場株式の含み益増
為替換算調整勘定	△ 3,244	△ 4,809	1,565	… 円安に伴う豪ドル/パーツ建て純資産の増ほか

〔 1豪ドル〕 10.03 ¥85.28 ← 09.3 ¥67.01 (18.27円の円安)
〔 1パーツ〕 10.03 ¥2.87 ← 09.3 ¥2.76 (0.11円の円安)〕

各種指標

	10/3末	09/3末	増減		10/3末	09/3末	増減	
流動比率	147.4	138.5	8.9	ROE (*1)	10.2	14.1	△ 3.9	
株主資本比率 (*2)	27.2	21.8	5.4	ROA (*1)	2.7	3.4	△ 0.7	
総資産	108,913	109,180	△ 267	(*1)…ROEは当社株主に帰属する当期純利益を分子として、ROAは税引前利益を分子として計算しています。 (*2)…株主資本は、非支配持分を除く、当社株主に帰属する資本の部の金額を表示しており、2008年度までの株主資本と同じ内容です。				
有利子負債倍率 (*3)	10/3末	09/3末	増減					
有利子負債 (Gross)	41,547	48,793	△ 7,246	⇒	短期借入金	4,796	7,404	△ 2,608
有利子負債 (Net)	29,552	35,512	△ 5,960		CP	754	2,985	△ 2,231
株主資本 (*2)	29,614	23,834	5,780		1年内長期・社債	4,066	4,260	△ 194
有利子負債倍率 (Gross)	1.4	2.0	△ 0.6		長期借入金	24,082	26,036	△ 1,954
有利子負債倍率 (Net)	1.0	1.5	△ 0.5		長期社債	7,849	8,108	△ 259
					有利子負債 (Gross)	41,547	48,793	△ 7,246

(*3)…有利子負債には、ASC815適用によるデリバティブ商品見合の評価損益の影響を含めていません。

連結P/L補足

① 収益 (▲1兆6,049億円の減少)

	09年度通期	08年度通期	増減	増減理由
商品販売及び製造業等による収益	39,682	54,443	▲14,761	… 商品価格下落・取引数量減による減少
売買取引に係る差損益及び手数料	5,733	7,021	▲1,288	
収益合計	45,415	61,464	▲16,049	

② 売上総利益 (▲4,465億円の減少)

	09年度通期	08年度通期	増減
新産業金融事業	449	450	▲1
エネルギー事業	398	688	▲290
金属	2,318	5,697	▲3,379
機械	1,564	1,757	▲193
化学品	778	949	▲171
生活産業	4,572	4,817	▲245
(食料)	(3,917)	(4,004)	(▲87)
(繊維・資材ほか)	(655)	(813)	(▲158)
その他	88	274	▲186
合計	10,167	14,632	▲4,465

(参考：営業利益)

	09年度通期	08年度通期	増減
新産業金融事業	42	67	▲25
エネルギー事業	▲14	270	▲284
金属	1,034	4,172	▲3,138
機械	397	581	▲184
化学品	232	349	▲117
生活産業	616	729	▲113
(食料)	(581)	(590)	(▲9)
(繊維・資材ほか)	(35)	(139)	(▲104)
その他	▲493	▲279	▲214
合計	1,814	5,889	▲4,075

③ 販売費及び一般管理費 (349億円の改善)

	09年度通期	08年度通期	増減
親会社	▲2,135	▲1,949	▲186
現子会社等	▲388	▲517	129
合計	▲5,783	▲6,189	406
合計	▲8,306	▲8,655	349

(連結販管費の主な内訳)

費目	09年度通期	08年度通期	増減
(人件費)			
従業員給・賞与	▲3,036	▲3,164	128
年金・退職給与	▲337	▲243	▲94
福利費	▲379	▲392	13
人件費計	▲3,752	▲3,799	47
(その他の経費)			
地代・家賃	▲556	▲472	▲84
設備費	▲467	▲499	32
旅費・交通費・交際費	▲369	▲466	97
事務費	▲576	▲588	12
その他	▲2,586	▲2,831	245
その他の経費計	▲4,554	▲4,856	302
合計	▲8,306	▲8,655	349

④ 貸倒引当金繰入額 (41億円の負担減)

前年度の反動減

⑤ 利息 (107億円の負担減)

円金利低下による負担減

⑥ 受取配当金 (▲331億円の減少)

	09年度通期	08年度通期	増減
資源関連	680	997	▲317
製造・販売他	235	249	▲14
合計	915	1,246	▲331

(参考：金融収支)

	09年度通期	08年度通期	増減
受取利息	377	591	▲214
支払利息	▲503	▲824	321
利息戻	▲126	▲233	107
受取配当金	915	1,246	▲331
金融収支	789	1,013	▲224

⑦ 有価証券損益 (1,529億円の改善)

上場株式減損	: +729 (▲93 ← ▲822)
不良資産関連損失	: +359 (▲676 ← ▲1,035)
その他株式売却損益等	: +441 (+740 ← +299)

⑧ 固定資産損益 (296億円の改善)

売却益	: +16 (+76 ← +60)
除却・処分損	: +5 (▲51 ← ▲56)
減損	: +275 (▲181 ← ▲456)

⑨ その他の損益 (1,535億円の改善)

為替関連損益の改善ほか

⑩ 法人税等 (309億円の負担減)

税引前利益減少に伴う税負担減ほか

⑪ 持分法による投資損益 (▲434億円の減少)

海外資源関連会社の減益ほか

連結C/F補足**営業活動によるキャッシュ・フロー****[当年度の状況] 7,606億円の資金増**

親会社やメタルワンなどで運転資金負担の減少に伴い資金回収が進んだことに加え、資源関連子会社などの営業収入及び資源関連を中心とした投資先からの配当収入が堅調に推移したことにより、営業キャッシュ・フローとしては7,606億円の増加となった。

[前年度比較] 2,101億円の増加

営業収入及び配当収入は前年度を下回ったものの、運転資金負担が大幅に改善した結果、営業キャッシュ・フローとしては前年度比で2,101億円の増加となった。

(※)減価償却費内訳

	(前年度)	(当年度)
有形固定資産	1,286億円	1,196億円
無形固定資産他	210億円	193億円
合計	1,496億円	1,389億円

投資活動によるキャッシュ・フロー**[当年度の状況] 1,412億円の資金減**

主に海外資源関連子会社などにおいて設備投資に伴う支出があったことにより、投資キャッシュ・フローとしては1,412億円の減少となった。

[前年度比較] 5,501億円の増加

前年度の千代田化工建設及び三菱UFJリースの増資引受による株式追加取得及び海外資源関連子会社における原料炭プロジェクトの新規権益取得の反動等により、投資キャッシュ・フローとしては前年度比で5,501億円の増加となった。

財務活動によるキャッシュ・フロー**[当年度の状況] 7,551億円の資金減**

親会社において配当金の支払いがあったことに加え、運転資金負担の減少に伴い借入金の返済を進めたことにより、財務キャッシュ・フローとしては7,551億円の減少となった。

[前年度比較] 1兆4,057億円の減少

前年度は新規投資等の資金需要や金融不安に対応して前広に資金調達を行った一方で、当年度は運転資金負担の減少に伴い借入金の返済を進めたことにより、財務キャッシュ・フローとしては前年度比で1兆4,057億円の減少となった。

(注) バランスシートとの関係

キャッシュ・フローはバランスシート(BS)の増減と概ね動きが一致するが、キャッシュ・フローでは、新規連結会社・除外会社の影響や、時価評価や為替変動の影響などを控除するため、一致しないこともある。

【売上総利益】

為 替 レ ー ト：2009年度 92.89円/\$ ← 2008年度 100.71円/\$ [7.82円(7.76%)の円高]
 原 油 価 格：2009年度 69.57\$/バレル ← 2008年度 81.78\$/バレル [12.21\$/バレル(14.93%)の下落]

(単位：億円)

	2009年度	2008年度	増 減	主 な 増 減 要 因
新産業金融事業	449	450	▲1	—
エネルギー事業	398	688	▲290	油価下落に伴う海外資源関連子会社における取引利益の減少など
金 属	2,318	5,697	▲3,379	豪州資源関連子会社（原料炭）及び鉄鋼製品関連子会社における販売価格下落や取引減、また日本航空子会社向け燃料デリバティブ取引に係る損失計上などによるもの
機 械	1,564	1,757	▲193	前年度の船舶市況高騰の反動、量販機械事業での取引減のほか、海外自動車事業での販売減や為替の影響などにより減少したもの
化 学 品	778	949	▲171	親会社及び海外現地法人における前年度の市況高騰に伴う汎用化学品取引好調の反動により減少したもの
生 活 産 業	4,572	4,817	▲245	食料関連事業及び資材関連子会社における取引利益の減少など
計	10,079	14,358	▲4,279	
消去又は全社	88	274	▲186	
合 計	10,167	14,632	▲4,465	

【持分法損益】

(単位：億円)

	2009年度	2008年度	増 減	主 な 増 減 要 因
新産業金融事業	108	31	77	リース関連事業で持分利益が減少したものの、ファンド投資関連収益が増加したものの
エネルギー事業	397	698	▲301	油価下落及び円高による海外資源関連投資先の持分利益が減少したものの
金 属	62	479	▲417	海外資源関連投資先（鉄鉱石・アルミ・銅）及び鉄鋼製品関連子会社における持分利益が減少したものの
機 械	215	59	156	海外IPP事業の利益増などにより増益となったもの
化 学 品	172	108	64	石化事業関連会社において市況下落に伴う利益減があったものの、繰延税金負債取崩しの影響などにより増益となったもの
生 活 産 業	195	215	▲20	ローソン子会社での損失計上による減少など
計	1,149	1,590	▲441	
消去又は全社	▲15	▲22	7	
合 計	1,134	1,568	▲434	

【当期純利益】

(単位：億円)

	2009年度	2008年度	増 減	主 な 増 減 要 因
新産業金融事業	▲76	▲412	336	株式減損（日本航空株式等）の計上があったものの、ファンド投資関連収益の改善及び前年度の株式減損の反動がこれを上回ったことによるもの
エネルギー事業	719	828	▲109	前年度における海外資源関連子会社での固定資産減損の反動があったものの、油価下落や円高による海外資源関連子会社の取引利益減及び海外資源関連投資先の持分利益減、また日本航空子会社向け燃料デリバティブ取引に係る損失計上により減益となったもの
金 属	1,379	2,167	▲788	前年度における株式減損の反動があったものの、豪州資源関連子会社（原料炭）における販売価格の低下による利益減や日本航空子会社向け燃料デリバティブ取引に係る損失計上などにより減益となったもの
機 械	236	178	58	三菱自動車工業の優先株式の減損、前年度の船舶市況高騰の反動、量販機械事業での取引減などがあったものの、海外IPP事業会社での利益増、前年度の株式減損や固定資産減損の反動などにより増益となったもの
化 学 品	324	268	56	前年度の市況高騰に伴う汎用化学品取引好調の反動があったものの、石化事業関連会社の繰延税金負債取崩しに伴う持分利益増や、前年度株式減損の反動により増益となったもの
生 活 産 業	451	340	111	食料関連事業及び資材関連子会社における取引利益減やローソン子会社での損失計上などがあったものの、前年度の株式減損の反動などにより増益となったもの
計	3,033	3,369	▲336	
消去又は全社	▲302	330	▲632	
合 計	2,731	3,699	▲968	

連結セグメント情報(2009年度決算)

地域別セグメント

為 替 レ ー ト : 2009年度 92.89円/\$ ← 2008年度 100.71円/\$ [7.82円の円高]
 原 油 価 格 : 2009年度 \$69.6/バレル ← 2008年度 \$81.8/バレル [\$12.2/バレルの下落]

【売上高】

(単位:億円)

	2009年度	2008年度	増減額	主な増減内容
日 本	141,288	181,455	▲ 40,167	親会社及び子会社における油価下落及び鉄鋼製品需要低迷による減ほか
ア メ リ カ	7,521	12,893	▲ 5,373	穀物や鉄鋼製品など商品市況下落による減ほか
タ イ	4,928	5,039	▲ 112	鉄鋼製品需要低迷による減ほか
そ の 他	17,251	24,504	▲ 7,252	豪州資源関連子会社における原料炭価格の下落による減ほか
合 計	170,987	223,891	▲ 52,904	

【売上総利益】

(単位:億円)

	2009年度	2008年度	増減額	主な増減内容
日 本	7,104	7,954	▲ 849	子会社における鉄鋼製品需要の低迷による減ほか
オーストラリア	1,253	3,758	▲ 2,504	豪州資源関連子会社における原料炭価格の下落による減ほか
ア メ リ カ	483	687	▲ 204	鉄鋼製品需要の低迷による減ほか
そ の 他	1,326	2,233	▲ 907	燃料デリバティブ取引に係る損失計上及び販売単価下落による減ほか
合 計	10,167	14,632	▲ 4,465	

【長期性資産】

(単位:億円)

	2009年度	2008年度	増減額	主な増減内容
日 本	6,609	6,893	▲ 284	子会社における固定資産減損による減ほか
オーストラリア	4,508	3,332	1,176	為替レートの影響(豪ドル高)による増ほか
ア メ リ カ	1,187	1,229	▲ 41	不動産関連子会社における固定資産減損による減ほか
カ ナ ダ	602	521	82	為替レートの影響(カナダドル高)による増ほか
そ の 他	3,000	2,741	258	資源関連子会社における固定資産の取得による増ほか
合 計	15,906	14,715	1,191	

連結対象会社の黒字／赤字会社数の状況

		2009年度通期			2008年度通期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子 持分法	124	42	166	130	47	177	△ 6	△ 5	△ 11
	合計	191	57	248	195	66	261	△ 4	△ 9	△ 13
海外	連結子 持分法	144	52	196	158	56	214	△ 14	△ 4	△ 18
	合計	234	80	314	238	91	329	△ 4	△ 11	△ 15
合計	連結子 持分法	268	94	362	288	103	391	△ 20	△ 9	△ 29
	合計	425	137	562	433	157	590	△ 8	△ 20	△ 28

連結対象会社の黒字／赤字の状況

(単位:億円)

		2009年度通期			2008年度通期			増減		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子 持分法	482	△ 159	323	683	△ 108	575	△ 201	△ 51	△ 252
	合計	918	△ 181	737	1,023	△ 144	879	△ 105	△ 37	△ 142
海外	連結子 持分法	2,045	△ 412	1,633	3,223	△ 658	2,565	△ 1,178	246	△ 932
	合計	2,659	△ 507	2,152	4,158	△ 804	3,354	△ 1,499	297	△ 1,202
合計	連結子 持分法	2,527	△ 571	1,956	3,906	△ 766	3,140	△ 1,379	195	△ 1,184
	合計	3,577	△ 688	2,889	5,181	△ 948	4,233	△ 1,604	260	△ 1,344

主要連結対象会社の内訳

※1. 出資比率は議決権所有割合となっております。

※2. Group:S(新産業金融事業グループ)、N(エネルギー事業グループ)、K(金属グループ)、M(機械グループ)、C(化学品グループ)、L(生活産業グループ)、X(コーポレート)、E(全社開発)

※3. E(全社開発)は、2010年4月1日付けで、「地球環境事業開発部門」及び「ビジネスサービス部門」の2部門に改編されています。

所在地	連結区分	Group	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2010年度見直し
						2009年度 通期	第3四半期 (累計)	2008年度 通期	第3四半期 (累計)	2008/2009比較 通期	第3四半期 (累計)	
海外	子	K	MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)	石炭を中心とした金属資源への投資、生産および販売	100.00	1,128	818	1,917	1,758	▲ 789	▲ 940	-
国内	持分法	C	サウディ石油化学株式会社	投資および石油・石化関連事業	30.39	163	147	80	75	83	72	39
海外	子	X	米国三菱商事会社	貿易業	100.00	73	60	22	46	51	14	36
国内	子	K	ジェコ株式会社	エスコンディータ銅鉱山(チリ)への投資会社	70.00	71	30	140	140	▲ 69	▲ 110	-
海外	子	M	TRI PETCH ISUZU SALES (タイ)	自動車輸入販売	88.73	67	42	51	44	16	▲ 2	70
国内	子	K	株式会社メタルワン	鉄鋼製品事業	60.00	54	32	133	184	▲ 79	▲ 152	-
海外	子	K	M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ)	ロス・コロラドス鉄鉱山事業への投資会社	100.00	53	37	126	107	▲ 73	▲ 70	-
海外	持分法	K	IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)	鉄鉱石生産販売業	26.18	46	25	145	154	▲ 99	▲ 129	-
海外	子	M	DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITED (香港)	電力事業	100.00	46	55	-	-	46	55	30
海外	子	L	PRINCES LIMITED (イギリス)	食品飲料製造販売	100.00	39	26	42	30	▲ 3	▲ 4	-
国内	持分法 (上場)	L	株式会社ローソン	コンビニエンスストア「ローソン」のチェーン展開	32.67	36	75	82	75	▲ 46	0	-
海外	子	M	ISUZU OPERATIONS (THAILAND) COMPANY LTD. (タイ)	自動車輸出販売業	80.00	29	22	38	36	▲ 9	▲ 14	36
海外	子	N	DIAMOND GAS RESOURCES PTY. LTD (オーストラリア)	JALP社の原油・コンデンセートの販売窓口	100.00	28	22	41	38	▲ 13	▲ 16	11
海外	子	K	MC COPPER HOLDINGS B.V. (オランダ)	ロスバンプレス銅鉱山(チリ)への投資会社	100.00	28	3	45	42	▲ 17	▲ 39	-
海外	持分法	M	P.T. KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS. (インドネシア)	自動車輸入販売	40.00	27	12	▲ 4	▲ 1	31	13	35
国内	持分法 (上場)	S	三菱UFJリース株式会社	各種物件のリース・割賦販売、その他ファイナンス業務	20.00	25	12	31	26	▲ 6	▲ 14	-
海外	子	M	MC AUTOMOBILE (EUROPE) N.V. (オランダ)	欧州自動車オペレーション統括会社	100.00	25	27	5	10	20	17	6
国内	持分法	N	アストモスエネルギー株式会社	LPガスの輸入・トレーディング、国内物流、販売	49.00	24	13	20	26	4	▲ 13	7
海外	持分法	M	ISUZU MOTORS CO. (THAILAND) LTD. (タイ)	車輛生産統括	27.50	24	16	27	22	▲ 3	▲ 6	28
国内	子 (上場)	L	株式会社菱食	食品卸売業	51.16	24	11	18	0	6	11	-
国内	子	N	エムピーディーシー・ガボン株式会社	ガボン国における石油の探鉱・開発・生産業	100.00	22	12	50	50	▲ 28	▲ 38	0
海外	子	N	PACIFIC ORCHID SHIPPING S.A. (パナマ)	原・重油輸送船舶保有	100.00	19	7	5	5	14	2	20
海外	子	K	TRILAND METALS LIMITED (イギリス)	ロンドン金属取引所(LME)ブローカー	100.00	19	13	28	24	▲ 9	▲ 11	-
海外	子	M	DIAMOND GENERATING CORPORATION (アメリカ)	電力事業	100.00	19	16	29	20	▲ 10	▲ 4	10
国内	子	L	大日本明治製糖株式会社	製糖	100.00	17	16	12	10	5	6	-
海外	子	L	AGREX INC. (アメリカ)	穀物貯蔵販売	100.00	15	10	14	19	1	▲ 9	-
国内	子	L	株式会社サンエス	菓子卸売業	91.93	14	10	14	9	0	1	-
国内	子	L	三菱商事パッケージング	各種包装資材、段ボール原紙、段ボール製品の販売および紙・板紙製品の輸出入	88.22	14	5	13	6	1	▲ 1	-
国内	子 (上場)	L	日本食品化工株式会社	コーンスターチおよび同加工品製造	59.77	14	14	11	5	3	9	-
海外	子	X	三菱商事(上海)有限公司	貿易業	100.00	13	10	16	16	▲ 3	▲ 6	13
国内	子	C	株式会社興人	化学紙・フィルム・発酵・化成品製造	73.09	13	16	▲ 14	5	27	11	19
国内	子	C	三菱商事プラスチック株式会社	合成樹脂原料製品の販売	100.00	13	11	13	10	0	1	14
国内	子 (上場)	L	日東富士製粉株式会社	製粉	64.02	13	11	8	4	5	7	-
海外	子	L	INDIANA PACKERS CORPORATION (アメリカ)	豚肉処理・加工・販売	80.00	13	8	15	11	▲ 2	▲ 3	-
国内	子	S	三菱商事ロジスティクス株式会社	倉庫、総物流業	100.00	12	7	16	15	▲ 4	▲ 8	16
国内	子	M	三菱商事マシナリ株式会社	機械・部品の輸出入および国内取引	100.00	12	8	9	5	3	3	6
海外	子	L	CALIFORNIA OILS CORPORATION (アメリカ)	植物油脂精製・販売	100.00	12	8	7	5	5	3	-
海外	子	M	THAI AUTO SALES (タイ)	自動車販売金融	93.50	11	8	7	4	4	4	7
国内	子	M	三菱商事パワーシステムズ株式会社	発電機器部品の保守点検・据付工事並びに輸送業務	100.00	11	9	10	5	1	4	8
海外	持分法	K	STRAND MINERALS (INDONESIA) PTE. LTD. (シンガポール)	インドネシアのニッケル鉱山事業への投資会社	33.40	▲ 10	▲ 7	0	-	▲ 10	▲ 7	-
海外	子	N	MC KRUEG MANE LIMITED (イギリス)	原油・天然ガス探鉱業	100.00	▲ 11	▲ 11	▲ 11	0	0	▲ 11	▲ 1
国内	子	E	株式会社シグマックス	顧客価値創造を支援するビジネス・コンサルティング・サービス	78.22	▲ 12	▲ 9	▲ 8	▲ 5	▲ 4	▲ 4	▲ 4
国内	子	N	エムシーエックス・ノースアフリカ株式会社	北アフリカにおける石油の探鉱・開発生産業	100.00	▲ 14	0	▲ 1	0	▲ 13	0	▲ 1
海外	持分法	N	ENERGI MEGA PRATAMA INC. (インドネシア)	石油・ガス探鉱開発事業	25.00	▲ 15	▲ 8	▲ 11	▲ 11	▲ 4	3	▲ 25
国内	子	M	株式会社レンタルのニッケン	建設機械等の賃貸・販売	96.83	▲ 16	▲ 22	4	7	▲ 20	▲ 29	16
海外	子	N	MCX EXPLORATION (USA) LTD. (アメリカ)	石油天然ガスの探鉱開発販売	100.00	▲ 19	▲ 12	▲ 186	28	167	▲ 40	▲ 4
国内	子	K	三菱商事フューチャーズ株式会社	商品先物取引業	100.00	▲ 20	▲ 10	▲ 15	▲ 3	▲ 5	▲ 7	-
海外	子	N	DIAMOND TANKER PTE. LTD. (シンガポール)	海運業その他	100.00	▲ 23	▲ 18	15	16	▲ 38	▲ 34	0
海外	子	S	MC GLOBAL INVESTMENT INC. (アメリカ)	投資ピークル	100.00	▲ 27	▲ 15	▲ 4	0	▲ 23	▲ 15	0
海外	子	S	DIAMOND REALTY INVESTMENTS, INC. (アメリカ)	不動産投資会社	100.00	▲ 42	▲ 7	▲ 53	▲ 6	11	▲ 1	▲ 12
海外	子	-	PETRO-DIAMOND RISK MANAGEMENT (イギリス)	エネルギー関連商品のリスクマネジメント業	100.00	▲ 204	▲ 191	16	20	▲ 220	▲ 211	-

(注1) 2010年4月1日付組織再編に伴い、DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITED及び、DIAMOND GENERATING CORPORATIONは、機械グループから地球環境事業開発部門に移管されております。

(注2) 2010年4月1日付組織再編に伴い、THAI AUTO SALES CO., LTD.は、社名をTRI PETCH ISUZU LEASING, CO., LTD.に変更しました。

(注3) 日本航空及び関係2社の会社更生法申請に伴う損失を計上したPETRO DIAMOND RISK MANAGEMENTにつきましては、エネルギー事業グループ、金属グループが夫々50%ずつ出資しており、損益に関しても50%ずつ折半しております。

主要連結対象会社の内訳

先に掲載した主要連結対象会社をグループ別に掲載しています。

※ 出資比率は議決権所有割合となっております。

【新産業金融事業グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2010年度見直し
					2009年度		2008年度		2008/2009比較		
					通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	
国内	持分法(上場)	三菱UFJリース株式会社	各種物件のリース・割賦販売、その他ファイナンス業務	20.00	25	12	31	26	▲ 6	▲ 14	-
国内	子	三菱商事ロジスティクス株式会社	倉庫、総合物流業	100.00	12	7	16	15	▲ 4	▲ 8	16
海外	子	MC GLOBAL INVESTMENT INC.(アメリカ)	投資ビークル	100.00	▲ 27	▲ 15	▲ 4	0	▲ 23	▲ 15	0
海外	子	DIAMOND REALTY INVESTMENTS, INC.(アメリカ)	不動産投資会社	100.00	▲ 42	▲ 7	▲ 53	▲ 6	11	▲ 1	▲ 12

(単位: 億円)

【エネルギー事業グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2010年度見直し
					2009年度		2008年度		2008/2009比較		
					通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	
海外	子	DIAMOND GAS RESOURCES PTY. LTD.(オーストラリア)	JALP社の原油・コンデンサートの販売窓口	100.00	28	22	41	38	▲ 13	▲ 16	11
国内	持分法	アストモスエネルギー株式会社	LPガスの輸入・トレーディング、国内物流、販売	49.00	24	13	20	26	4	▲ 13	7
国内	子	エムピーディーシー・ガボン株式会社	ガボン国における石油の探鉱・開発・生産業	100.00	22	12	50	50	▲ 28	▲ 38	0
海外	子	PACIFIC ORCHID SHIPPING S.A.(パナマ)	原・重油輸送船舶保有	100.00	19	7	5	5	14	2	20
海外	子	MC KRUEG MANE LIMITED(イギリス)	原油・天然ガス探鉱業	100.00	▲ 11	▲ 11	▲ 11	0	0	▲ 11	▲ 1
国内	子	エムシーエックス・ノースアフリカ株式会社	北アフリカにおける石油の探鉱・開発生産業	100.00	▲ 14	0	▲ 1	0	▲ 13	0	▲ 1
海外	持分法	ENERGI MEGA PRATAMA INC.(インドネシア)	石油・ガス探鉱開発事業	25.00	▲ 15	▲ 8	▲ 11	▲ 11	▲ 4	3	▲ 25
海外	子	MCX EXPLORATION (USA) LTD.(アメリカ)	石油天然ガスの探鉱開発販売	100.00	▲ 19	▲ 12	▲ 186	28	167	▲ 40	▲ 4
海外	子	DIAMOND TANKER PTE. LTD.(シンガポール)	海運業その他	100.00	▲ 23	▲ 18	15	16	▲ 38	▲ 34	0

【金属グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2010年度見直し
					2009年度		2008年度		2008/2009比較		
					通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	
海外	子	MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)	石炭を中心とした金属資源への投資、生産および販売	100.00	1,128	818	1,917	1,758	▲ 789	▲ 940	-
国内	子	ジェコ株式会社	エスコンディータ銅鉱山(チリ)への投資会社	70.00	71	30	140	140	▲ 69	▲ 110	-
国内	子	株式会社メタルワン	鉄鋼製品事業	60.00	54	32	133	184	▲ 79	▲ 152	-
海外	子	M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ)	ロス・コロラドス鉄鉱山事業への投資会社	100.00	53	37	126	107	▲ 73	▲ 70	-
海外	持分法	IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)	鉄鉱石生産販売業	26.18	46	25	145	154	▲ 99	▲ 129	-
海外	子	MC COPPER HOLDINGS B.V. (オランダ)	ロス・ベランプレス銅鉱山(チリ)への投資会社	100.00	28	3	45	42	▲ 17	▲ 39	-
海外	子	TRILAND METALS LIMITED (イギリス)	ロンドン金属取引所(LME)ブローカー	100.00	19	13	28	24	▲ 9	▲ 11	-
海外	持分法	STRAND MINERALS (INDONESIA) PTE. LTD. (シンガポール)	インドネシアのニッケル鉱山事業への投資会社	33.40	▲ 10	▲ 7	0	-	▲ 10	▲ 7	-
国内	子	三菱商事フューチャーズ株式会社	商品先物取引業	100.00	▲ 20	▲ 10	▲ 15	▲ 3	▲ 5	▲ 7	-

【機械グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2010年度見直し
					2009年度		2008年度		2008/2009比較		
					通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	
海外	子	TRI PETCH ISUZU SALES (タイ)	自動車輸入販売	88.73	67	42	51	44	16	▲ 2	70
海外	子	DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITED (香港)	電力事業	100.00	46	55	-	-	46	55	30
海外	子	ISUZU OPERATIONS (THAILAND) COMPANY LTD. (タイ)	自動車輸出販売業	80.00	29	22	38	36	▲ 9	▲ 14	36
海外	持分法	P.T. KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS. (インドネシア)	自動車輸入販売	40.00	27	12	▲ 4	▲ 1	31	13	35
海外	子	MC AUTOMOBILE (EUROPE) N.V. (オランダ)	欧州自動車オペレーション統括会社	100.00	25	27	5	10	20	17	6
海外	持分法	ISUZU MOTORS CO., (THAILAND) LTD. (タイ)	車輛生産統括	27.50	24	16	27	22	▲ 3	▲ 6	28
海外	子	DIAMOND GENERATING CORPORATION (アメリカ)	電力事業	100.00	19	16	29	20	▲ 10	▲ 4	10
国内	子	三菱商事マシナリ株式会社	機械・部品の輸出入および国内取引	100.00	12	8	9	5	3	3	6
海外	子	THAI AUTO SALES (タイ)	自動車販売金融	93.50	11	8	7	4	4	4	7
国内	子	三菱商事パワーシステムズ株式会社	発電機器部品の保守点検・据付工事並びに輸送業務	100.00	11	9	10	5	1	4	8
国内	子	株式会社レンタルのニッケン	建設機械等の賃貸・販売	96.83	▲ 16	▲ 22	4	7	▲ 20	▲ 29	16

(注1) 2010年4月1日付組織再編に伴い、DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITED及び、DIAMOND GENERATING CORPORATIONは、機械グループから地球環境事業開発部門に移管されております。

(注2) 2010年4月1日付組織再編に伴い、THAI AUTO SALES CO., LTD.は、社名をTRI PETCH ISUZU LEASING. CO., LTD.に変更しました。

【化学品グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2010年度見直し
					2009年度		2008年度		2008/2009比較		
					通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	
国内	持分法	サウディ石油化学株式会社	投資および石油・石化関連事業	30.39	163	147	80	75	83	72	39
国内	子	株式会社興人	化学紙・フィルム・発酵・化成製品製造	73.09	13	16	▲ 14	5	27	11	19
国内	子	三菱商事プラスチック株式会社	合成樹脂原料製品の販売	100.00	13	11	13	10	0	1	14

【生活産業グループ】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2010年度見通し
					2009年度		2008年度		2008/2009比較		
					通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	
海外	子	PRINCES LIMITED (イギリス)	食品飲料製造販売	100.00	39	26	42	30	▲ 3	▲ 4	-
国内	持分法(上場)	株式会社ローソン	コンビニエンスストア「ローソン」のチェーン展開	32.67	36	75	82	75	▲ 46	0	-
国内	子(上場)	株式会社菱食	食品卸売業	51.16	24	11	18	0	6	11	-
国内	子	大日本明治製糖株式会社	製糖	100.00	17	16	12	10	5	6	-
海外	子	AGREX INC. (アメリカ)	穀物貯蔵販売	100.00	15	10	14	19	1	▲ 9	-
国内	子	株式会社サンエス	菓子卸売業	91.93	14	10	14	9	0	1	-
国内	子	三菱商事パッケージング	各種包装資材、段ボール原紙、段ボール製品の販売および紙・板紙製品の輸出入	88.22	14	5	13	6	1	▲ 1	-
国内	子(上場)	日本食品化工株式会社	コーンスターチおよび同加工品製造	59.77	14	14	11	5	3	9	-
国内	子(上場)	日東富士製粉株式会社	製粉	64.02	13	11	8	4	5	7	-
海外	子	INDIANA PACKERS CORPORATION (アメリカ)	豚肉処理・加工・販売	80.00	13	8	15	11	▲ 2	▲ 3	-
海外	子	CALIFORNIA OILS CORPORATION (アメリカ)	植物油脂精製・販売	100.00	12	8	7	5	5	3	-

【コーポレート部門】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2010年度見通し
					2009年度		2008年度		2008/2009比較		
					通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	
海外	子	米国三菱商事会社	貿易業	100.00	73	60	22	46	51	14	36
海外	子	三菱商事(上海)有限公司	貿易業	100.00	13	10	16	16	▲ 3	▲ 6	13
国内	子	株式会社シグマックス	顧客価値創造を支援するビジネス・コンサルティング・サービス	78.22	▲ 12	▲ 9	▲ 8	▲ 5	▲ 4	▲ 4	▲ 4

【その他】

所在地	連結区分	会社名	主な事業内容	出資比率 (%)	当社持分損益				増減額		2010年度見通し
					2009年度		2008年度		2008/2009比較		
					通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	通期	第3四半期(累計)	
海外	子	PETRO-DIAMOND RISK MANAGEMENT (イギリス)	エネルギー関連商品のリスクマネジメント業	100.00	▲ 204	▲ 191	16	20	▲ 220	▲ 211	-

(注3) 日本航空及び関係2社の会社更生法申請に伴う損失を計上したPETRO DIAMOND RISK MANAGEMENTにつきましては、エネルギー事業グループ、金属グループが夫々50%ずつ出資しており、損益に関しても50%ずつ折半しております。

2010年3月末 主要9ヶ国におけるリスクマネー残高状況

1. リスクマネー残高増減：投融資保証(連結ベース)

(単位:億円)

	出資			融資			保証			グロスマネー			ヘッジ額			ネットリスクマネー		
	2010.3	2009.9	増減	2010.3	2009.9	増減	2010.3	2009.9	増減	2010.3	2009.9	増減	2010.3	2009.9	増減	2010.3	2009.9	増減
インドネシア	1,473	1,467	7	212	243	▲ 31	635	663	▲ 28	2,320	2,373	▲ 53	547	593	▲ 46	1,774	1,780	▲ 6
タイ	514	476	39	170	88	81	329	334	▲ 4	1,013	898	116	—	289	▲ 289	1,013	608	405
韓国	510	554	▲ 45	172	161	11	—	—	0	681	715	▲ 34	—	—	0	681	715	▲ 34
中国	912	800	112	1	14	▲ 13	173	197	▲ 23	1,086	1,011	75	16	16	1	1,070	995	75
香港	197	193	4	—	—	0	22	20	2	219	213	6	—	—	0	219	213	6
フィリピン	497	437	60	—	—	0	8	7	1	505	444	61	10	12	▲ 2	495	432	63
6ヶ国計	4,103	3,926	177	555	507	48	1,167	1,221	▲ 53	5,825	5,654	172	574	911	▲ 337	5,252	4,743	509

ロシア連邦	1,505	1,814	▲ 309	46	47	▲ 1	732	481	251	2,283	2,342	▲ 59	626	481	145	1,657	1,861	▲ 204
1ヶ国計	1,505	1,814	▲ 309	46	47	▲ 1	732	481	251	2,283	2,342	▲ 59	626	481	145	1,657	1,861	▲ 204

メキシコ	91	89	2	39	66	▲ 27	449	439	10	579	594	▲ 15	342	313	29	237	281	▲ 44
ブラジル	243	244	▲ 1	438	272	166	72	71	2	753	586	167	—	—	0	753	586	167
2ヶ国計	334	333	1	477	338	139	521	509	12	1,332	1,180	152	342	313	29	990	867	123

2. リスクマネー残高増減：貿易債権、その他(単体ベース、含現法)

(単位:億円)

	グロスマネー(貿易債権他)			ヘッジ額			ネットリスクマネー		
	2010.3	2009.9	増減	2010.3	2009.9	増減	2010.3	2009.9	増減
インドネシア	318	214	104	211	129	83	107	85	21
タイ	210	177	33	84	61	22	126	115	11
韓国	413	385	29	104	82	22	309	303	6
中国	1,315	1,065	250	385	409	▲ 24	930	656	274
香港	198	177	21	62	54	9	135	123	12
フィリピン	27	26	0	6	8	▲ 3	21	18	3
6ヶ国計	2,480	2,043	437	852	742	109	1,628	1,300	328

ロシア連邦	25	7	19	24	5	18	2	2	0
1ヶ国計	25	7	19	24	5	18	2	2	0

メキシコ	216	250	▲ 34	152	158	▲ 6	64	91	▲ 28
ブラジル	88	25	63	16	15	1	71	10	62
2ヶ国計	304	275	29	169	174	▲ 5	135	101	34

株式・債券等の運用状況(2009年度決算、連結ベース)

(単位:億円)

	オンバランス残高(注4)	オフバランス残高(注4)	実現損益(注5)
利ざや投資債券(注1)	0	0	0
トレーディング	190	1,643	6
(債券・SWAP等)	(0)	1,643	1
(ファンド投資等)(注2)	(190)	(0)	5
プライベートエクイティ投資等(注3)	495	0	5
合 計	685	1,643	11

(注1) 上記表とは別に、運用目的でなく流動性補完の観点での債券(証券化商品も含む)投資残高が1,791億円(オンバランス)。

(注2) ヘッジファンド投資等流動性の高いファンド投資。

(注3) プライベートエクイティ投資(ファンド投資及び直接投資)等流動性の低い投資。

(注4) オンバランス残高は帳簿残高を、オフバランス残高は想定元本残高(SWAPの場合)
又は契約残高(=約定残高 × 価格となる金融先物取引の場合)をそれぞれ意味する。

(注5) 損益計算書に反映された損益(税後)。

(注) 上記表はトレジャラーオフィス及び産業金融事業本部における運用状況の合計値。

2010年度 セグメント別業績見通し

【売上総利益】

(単位：億円)

	2010年度 通期見通し	2009年度 実績	増 減	主な増減内容
新産業金融事業	520	447	73	不動産及び物流関連事業における取引利益の増加、並びに航空機リース関連収益の増加
エネルギー事業	350	398	△ 48	国内子会社の連結除外及び関連会社化による減少
金 属	3,460	2,318	1,142	豪州資源関連子会社（原料炭）における販売価格上昇及び鉄鋼製品関連子会社における取引利益の増加
機 械	1,620	1,551	69	自動車市況の回復や量販機械事業での取引利益の増加
化 学 品	830	778	52	親会社の汎用化学品取引好調による増加
生 活 産 業	4,620	4,572	48	海外連結子会社の取引好調による増加
そ の 他	100	103	△ 3	
合 計	11,500	10,167	1,333	

【当期純利益】

(単位：億円)

	2010年度 通期見通し	2009年度 実績	増 減	主な増減内容
新産業金融事業	85	△ 76	161	前年度における株式減損及び不動産関連損失の反動
エネルギー事業	730	719	11	海外資源関連会社からの受取配当金に対する外国税額控除メリットの反動があるものの、原油価格上昇の影響や前年度における日本航空子会社向け燃料デリバティブ取引に係る損失計上の反動により増加
金 属	1,850	1,379	471	チリ鉄鉱石関連子会社における株式交換益及び豪州資源関連子会社（原料炭）における販売価格の上昇による増加
機 械	380	181	199	前年度における株式減損の反動や自動車市況の回復、および量販機械事業の改善により増加
化 学 品	250	324	△ 74	親会社の汎用化学品取引好調による増益があるものの、前年度の石化事業関連会社の繰延税金負債取崩に伴う持分利益増の反動により減少
生 活 産 業	480	451	29	前年度のローソン子会社における損失計上の反動
そ の 他	△ 75	△ 247	172	
合 計	3,700	2,731	969	

見通しの前提

	2010年度 通期見通し	2009年度 実績	増 減
為替相場(¥/US\$)	90.0	92.9	△ 2.9
原油価格(US\$/BBL)	75.0	69.6	5.4
金利(TIBOR)	0.45%	0.53%	△0.08%

※2010年4月の組織改編に伴い、2009年度の数値を新組織ベースにリステートして表示しております。

単体の追加情報（従業員数）

	2010年3月末	2009年3月末	増 減
国 内	5,220人	5,182人	38
海 外	1,000人	995人	5
合 計	6,220人	6,177人	43

*国内には休職者含む

グ ル ー プ 別	2010年3月末	2009年3月末	増 減
新産業金融事業	449	449	0
エネルギー事業	581	580	1
金 属	669	671	▲ 2
機 械	1,029	1,039	▲ 10
化 学 品	671	674	▲ 3
生 活 産 業	1,151	1,018	133
そ の 他	1,670	1,746	▲ 76
合 計	6,220	6,177	43

*監査部、コーポレート、全社開発部門はその他に含む

地 域 別	2010年3月末	2009年3月末	増 減
日 本	5,220	5,182	38
北 米	186	197	▲ 11
中 米	18	19	▲ 1
南 米	50	41	9
欧 州	187	189	▲ 2
ア フ リ カ	21	20	1
中 東	52	53	▲ 1
ア ジ ア	439	432	7
大 洋 州	47	44	3
合 計	6,220	6,177	43

*国内には休職者含む