



2022年3月3日開催

# 個人投資家セミナー

三菱商事株式会社 IR部



世界とひとりのために。



## 免責事項

- 本資料にて開示されているデータ、将来予測、戦略、見通し及びその他の歴史的事実でないものは、将来に関する見通しであり、本資料の発表日現在の判断や入手可能な見積、予想、期待に基づいています。これらは、さまざまな不確実性が内在しており、実際の業績は経営環境の変動などにより、これらの見通しと大きく異なる可能性があります。
- 本情報は、今後予告なしに変更されることがあります。情報、及び資料の利用は、他の方法により入手された情報と共に照合確認し、利用者の判断によって行って下さいますようお願い致します。
- 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

**1** 会社概要と事業紹介

**2** 業績と株主還元

**3** 成長戦略

**4** その他（社会貢献活動、身近な商品等）

## 1 会社概要と事業紹介

## 2 業績と株主還元

## 3 成長戦略

## 4 その他（社会貢献活動、身近な商品等）

設立



**1954年**

戦後の大合同から  
今年で68年目

グローバルネットワーク



**約90カ国**

2021年4月1日時点

連結対象会社数



**1,707社**

2021年12月31日時点

連結従業員数



**約8.3万人**

2021年3月31日時点

連結純利益



**8,200億円**

2021年度 業績見通し  
(2022年2月3日公表)

時価総額



**約5.8兆円**

2022年3月1日現在

配当利回り



**3.63%**

2022年3月1日現在

カーボンニュートラル社会実現

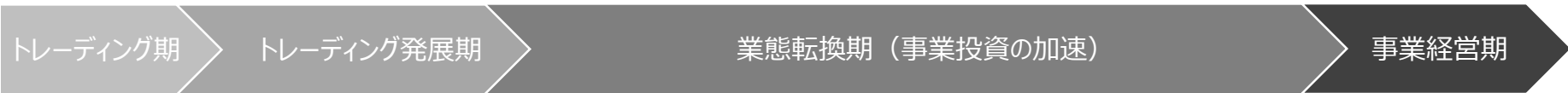
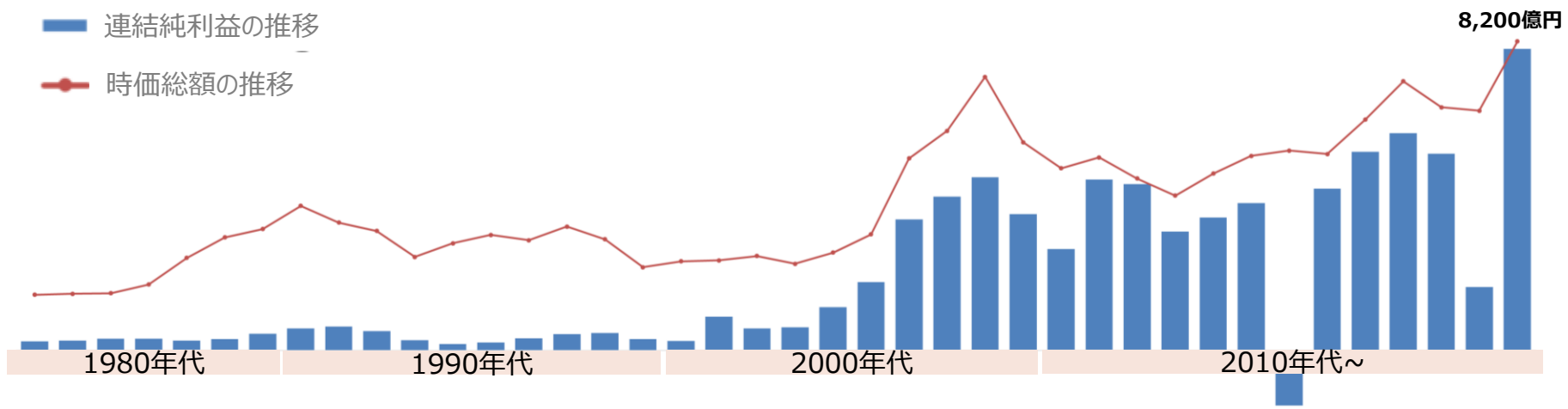


**2030年半減  
2050年ネットゼロ**

温室効果ガス削減目標

# 三菱商事の歩み

環境変化に応じて業態を柔軟に変化させ、価値創造を実現



**1969**  
ブルネイLNG社  
設立



**1981**  
サウディ石油化学  
プロジェクト



**1989**  
Princes社  
買収



**2000**  
ローソンと資本提携  
(2017年 子会社化)



**2001**  
BHP社と折半で  
BMA社設立



**2014**  
Cermaq社  
子会社化



**2020**  
ENECO社  
買収

## 150年の歴史の中で培った全産業における知見と世界に広がるパートナーシップ



**金属資源グループ**（21年度3Q実績：2,480億円（前年同期比+1,932億円））

原料炭（製鉄用コークス原料）・銅・鉄鉱石・アルミ（原料炭海上貿易量シェア30%）



BMA（オーストラリア）  
世界最大規模の原料炭事業



エスコンディダ（チリ）  
世界屈指の大型銅事業



**天然ガスグループ**（21年度3Q実績：851億円（前年同期比+685億円））

LNGの生産、輸送、トレーディング、輸入代行（当社参画事業の世界シェア25%）



キャメロンLNG（米国）  
米国大型LNG輸出プロジェクト



LNGトラック  
低炭素化に向けて車両燃料としての  
天然ガスの有効活用を主導



**自動車・モビリティグループ**（21年度3Q実績：858億円（前年同期比+945億円））

乗用車・商用車の海外現地生産・販売、販売金融、アフターセールス



いすゞ自動車（タイ）  
国内販売および世界各国への輸出代行  
（タイ国内Pickup市場シェア1位）



三菱自動車（インドネシア）、  
三菱ふそうトラック・バス製自動車の  
バリューチェーンを構築  
（インドネシア国内小型MPVシェア  
30%強）

## 150年の歴史の中で培った全産業における知見と世界に広がるパートナーシップ



**総合素材グループ**（21年度3Q実績：319億円（前年同期比+307億円））

自動車・モビリティ・建設・インフラ業界において炭素、鉄鋼製品、機能素材などを提供



メタルワン（日本）  
鉄鋼流通のリーディングカンパニー



Cape Flattery Silica Mines  
（オーストラリア）  
世界最大級の珪砂鉱山



**石油・化学ソリューショングループ**（21年度3Q実績：370億円（前年同期比+146億円））

原油・石油製品・LPG・石油化学製品・塩・メタノール



SHARQ（サウジアラビア）  
サウジアラビアの産業・雇用に  
寄与するナショナルプロジェクト



ESSA（メキシコ）  
世界最大の天日塩田



**産業インフラグループ**（21年度3Q実績：254億円（前年同期比+80億円））

プラントエンジニアリング・産業機械、船舶・宇宙航空機



レンタルのニッケン（日本）  
国内トップクラスの総合レンタル会社



水素サプライチェーン事業  
千代田化工建設が開発したスペラ水素を  
活用し、国際間水素サプライチェーンを構築



## 150年の歴史の中で培った全産業における知見と世界に広がるパートナーシップ



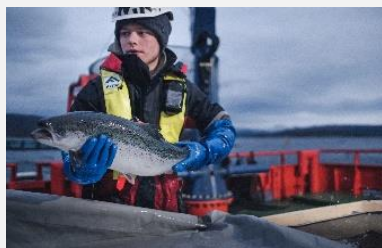
### 食品産業グループ

(21年度3Q実績：713億円 (前年同期比+390億円) )

食糧、生鮮品、生活消費財、食品素材



Olam (シンガポール)  
世界最大級の食料・農  
産物事業会社



Cermaq (ノルウェー)  
安全・安心な養殖サーモンを  
グローバルに供給 (世界第3位)



### コンシューマー産業グループ

(21年度3Q実績：275億円 (前年同期比+126億円) )

リテイル、アパレルS.P.A.、ヘルスケア、食品流通・物流、タイヤ



ローソン (日本)  
コンビニエンスストア事業  
(約15,000店舗)



三菱食品 (日本)  
国内トップシェアの食品中間流通企業



### 電力ソリューショングループ

(21年度3Q実績：40億円 (前年同期比+44億円) )

発電事業、エネルギーサービス事業、再生可能エネルギー事業



Eneco (オランダ)  
欧州を代表する  
クリーンエネルギー会社



Nexamp (米国)  
米国の分散型太陽光発電事業における  
リーディングカンパニー



### 複合都市開発グループ

(21年度3Q実績：303億円 (前年同期比+194億円) )

都市インフラ、都市開発、アセットファイナンス



BSD都市開発事業 (インドネシア)  
同国初の公共交通指向型  
スマートシティ開発



大阪データセンターキャンパス (日本)  
国内最大級のデータセンターキャンパス

**1** 会社概要と事業紹介

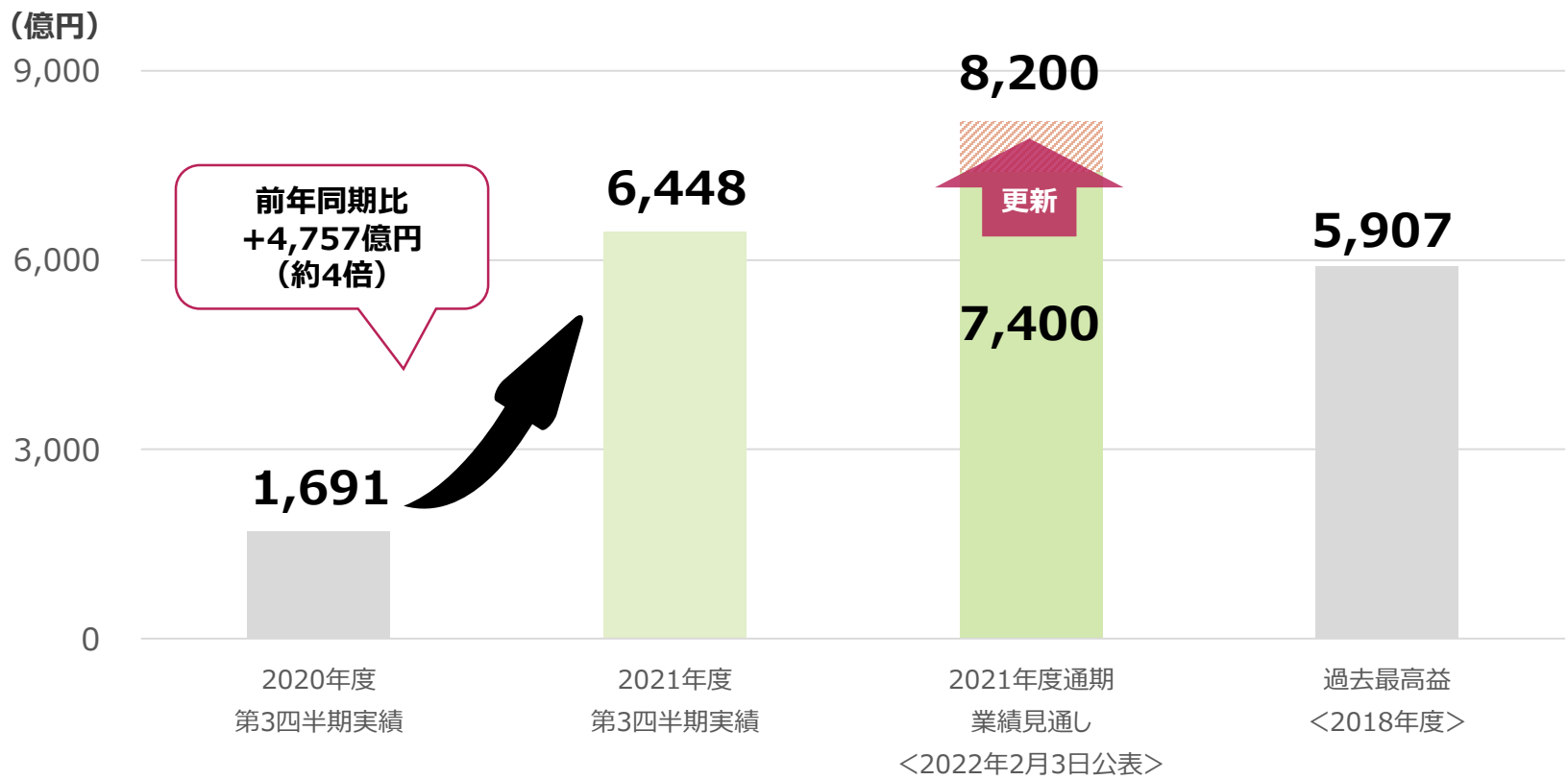
**2** 業績と株主還元

**3** 成長戦略

**4** その他（社会貢献活動、身近な商品等）

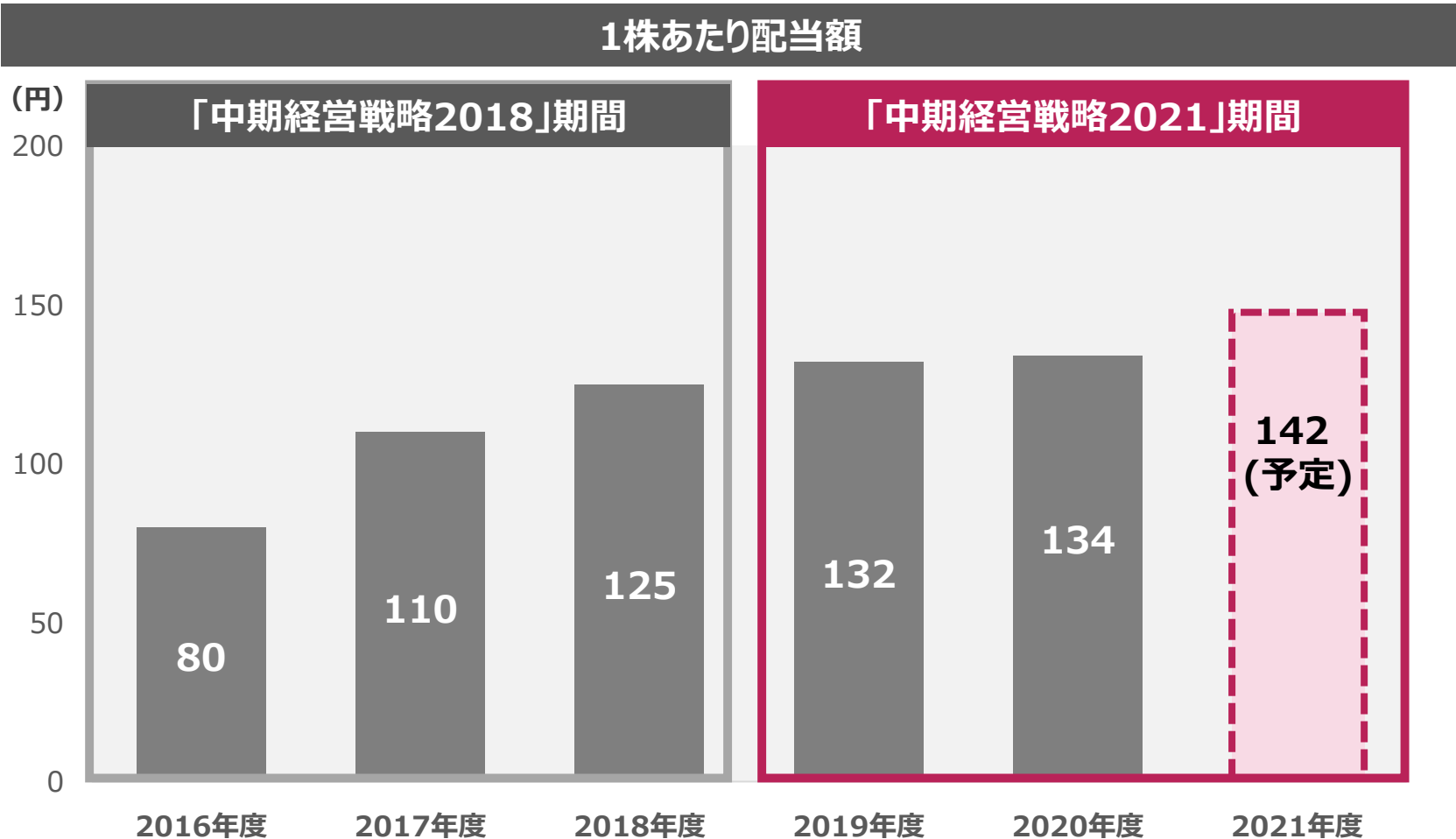
# 2021年度第3四半期実績・通期見通し

- 2021年度第3四半期の連結純利益は**6,448億円**となり、前年同期比**+4,757億円**の増益
- 幅広い分野で事業環境が改善し、資源価格も堅調に推移した。金属資源、天然ガスの両セグメントに加え、自動車関連、鮭鱒養殖、鉄鋼製品などの多くの事業で収益機会を着実に利益に結び付けた。
- 通期業績見通しを過去最高益となる**8,200億円**に更なる上方修正（進捗率：79%）



# 株主還元方針

- 2016年度以降、持続的な利益成長に合わせて増配していく累進配当を継続
- 2021年度の1株当たり配当見通しは142円だが、追加の株主還元は、自社株買いなどの選択肢も含めて総合的に判断のうえ、年度末決算公表時にお知らせする
- 2022年度以降の還元方針については次期中期経営戦略で公表予定



**1** 会社概要と事業紹介

**2** 業績と株主還元

**3** 成長戦略

**4** その他（社会貢献活動、身近な商品等）

# 温室効果ガス削減目標

- 2050年GHG排出ネットゼロを前提とし、新たな2030年度中間目標と具体的な削減計画を策定
- 火力資産の売却を中心としたポートフォリオ入替などにより、2030年度までに排出量の半減を目指す

## 温室効果ガス削減目標

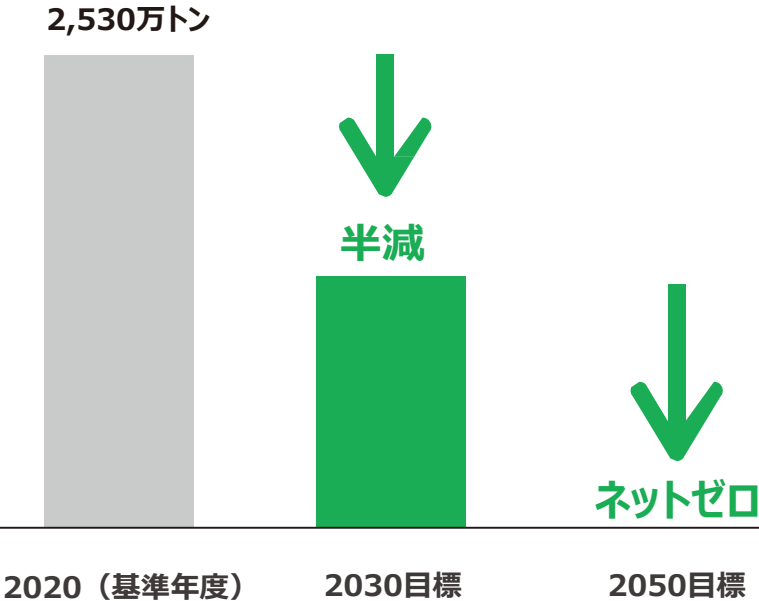
### 2030年度半減

(2020年度比)

### 2050年ネットゼロ

- ポートフォリオ入れ替え
- 再エネ調達
- 省エネ・DX効果
- 燃料転換など

- 産業構造変革への挑戦
- 新技術・イノベーションの活用



2030年度までに

## 2兆円規模のEX関連投資

(エネルギー・トランスフォーメーション)

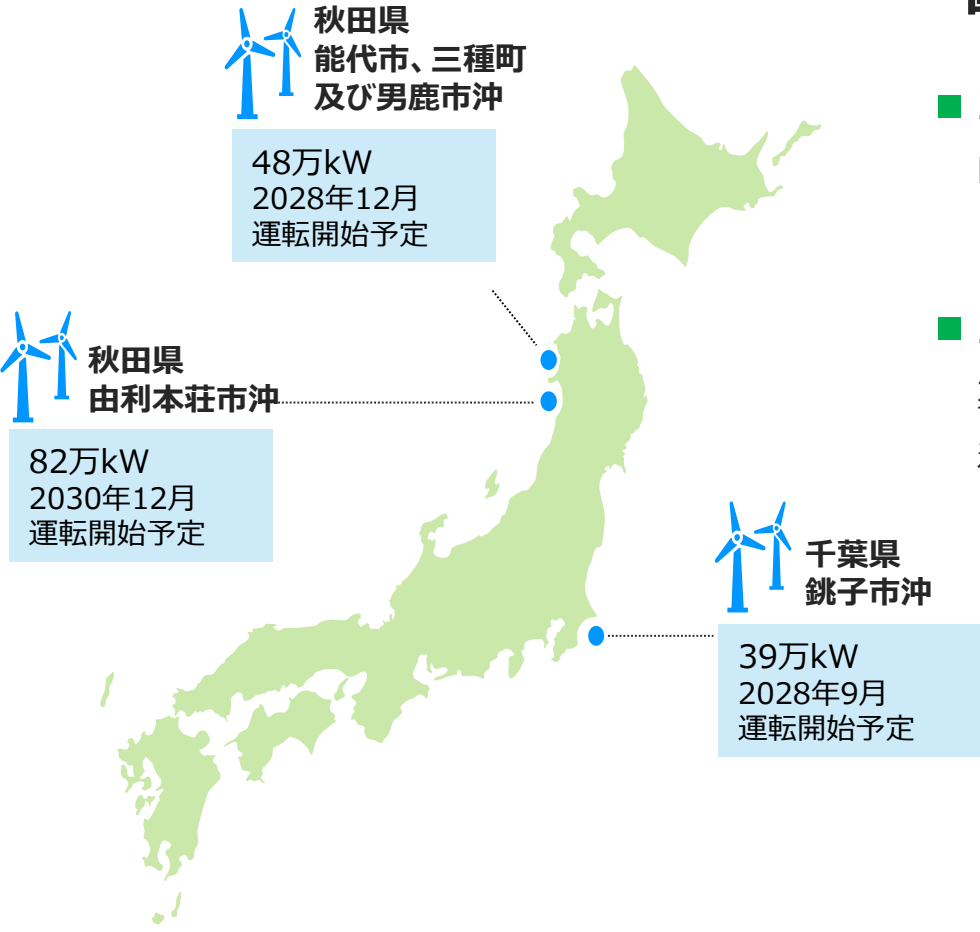
- エネルギーの安定供給責任を果たしつつ、再エネ倍増、次世代エネルギーサプライチェーン構築への取り組みをグローバルに進める。
- 財務の健全性を維持し、2030年度までに、再エネ、銅、天然ガス、水素・アンモニアなどの分野に、総額2兆円規模を投資。



※1 「Carbon dioxide Capture, Utilization and Storage」の略、「二酸化炭素回収・利用・貯留技術」 ※2 持続可能性に配慮された生物資源由来の原料 ※3 大気中や工場などから排出されたCO<sub>2</sub>と水素から製造されるクリーン燃料

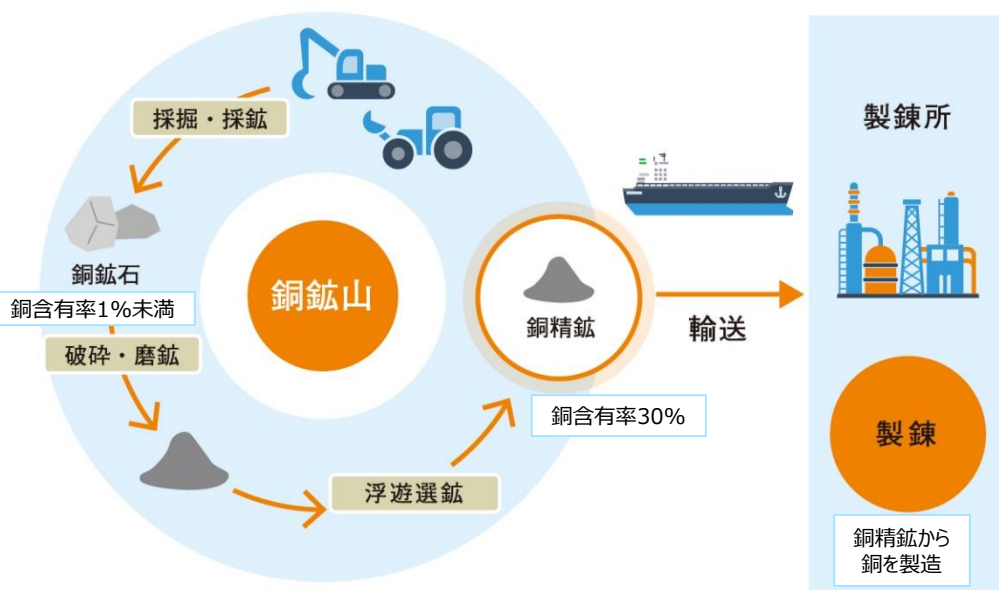
## 国内洋上風力発電事業

- 2021年10月に発表した「カーボンニュートラル社会へのロードマップ」に示す、「再エネ発電事業持分容量倍増（330→660万kW）」に沿った形で投資を推進している。
- 2021年12月に事業者に選定された本邦洋上風力発電事業により、発電出力170万kWの再エネ発電事業の開発に着手、カーボンニュートラル社会の実現に貢献する。



(事業で採用予定のフランス・GEリニューアブルエナジーの風車)

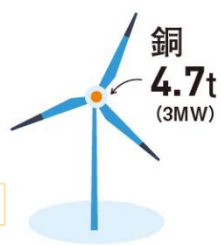




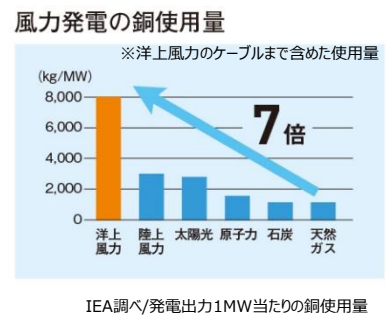
## 2大新規需要

### ① 洋上風力発電

風力発電では発電機や電線・ケーブルなどに銅が幅広く使用されている。

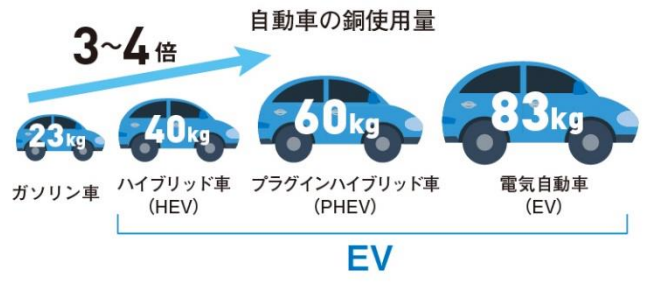


出典：世界銀行



### ② 電気自動車

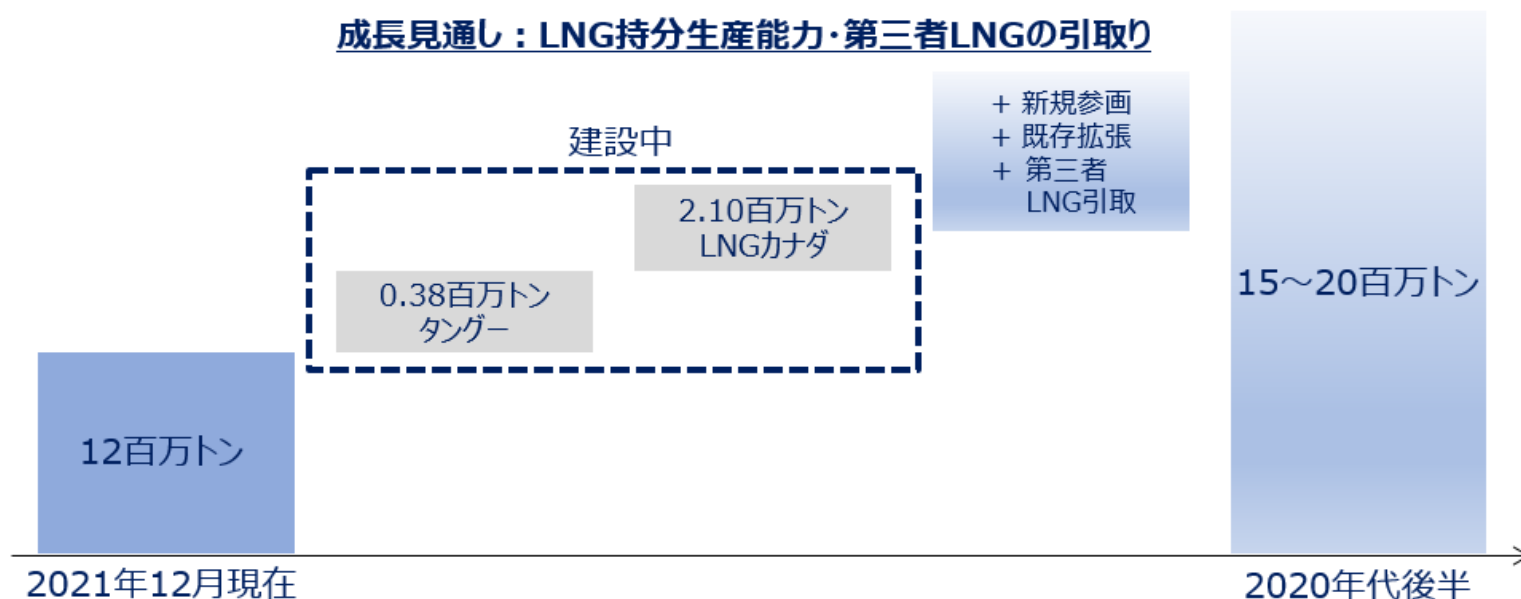
EVにはモーター内の巻線や配線などにガソリン車の3~4倍の銅が使用されている。

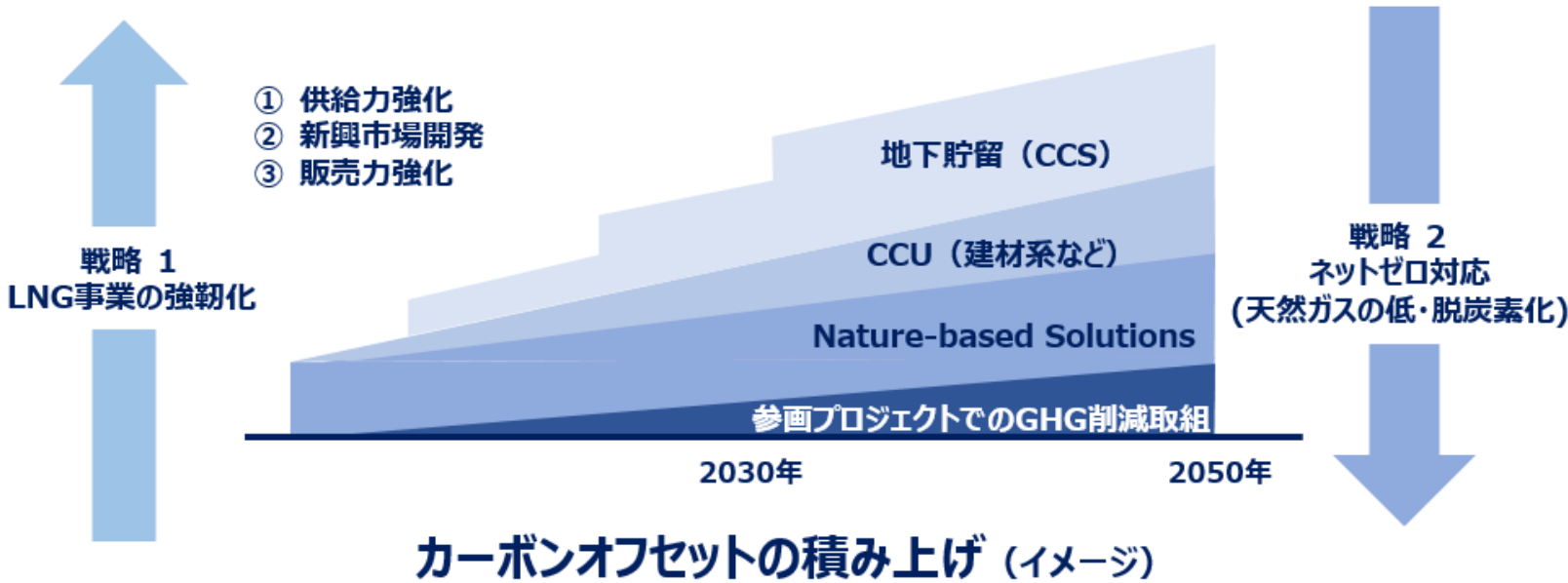


Copper Development Association資料より作成

## 天然ガスグループの投資検討対象の例：

- 天然ガスの供給能力の強化に資する事業
- 天然ガスの需要開拓に資する事業
- 天然ガスの低・脱炭素化に資する事業(CCUS等)

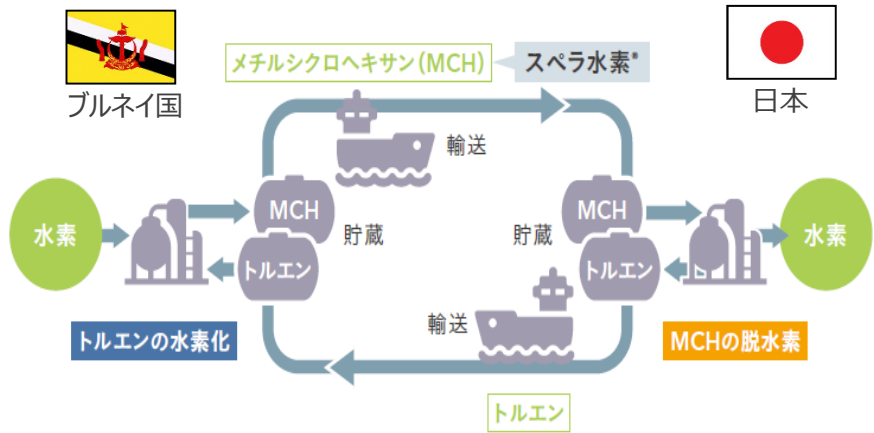




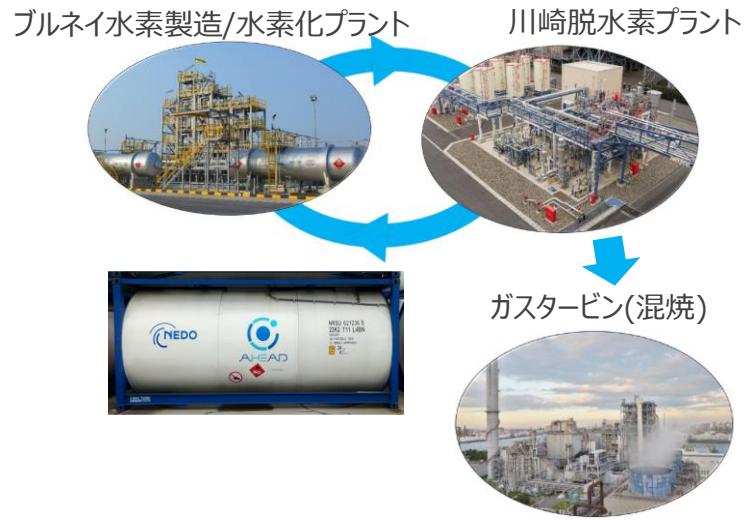
# 「次世代エネルギー」分野での取り組み／水素事業

- 【実証事業体名】 次世代水素エネルギーチェーン技術研究組合（AHEAD）
- 【パートナー】 千代田化工建設、三井物産、日本郵船
- 【実証プロジェクト概要】 ブルネイ内の天然ガス液化プラントのプロセスにて発生するガスを改質して製造した水素を有機ケミカルハイドライド法により本邦川崎市臨海部に輸送し、需要家(火力発電)に対し供給する国際間の水素サプライチェーン構築
- 【実証スケジュール】 2017～20年度（プラント建設：2017年～19年、実証運転：2020年）  
（ご参考）2021年8月、製油所に於ける水素サプライチェーン実証実験にスペラ水素を供給する契約を締結

## 実証チェーン概念



## 実証プラント



## ■ 人事制度改革 ～4つの重点方針～

1. 社員の自律的成長と会社による成長支援
2. 多様な経験を通じた、経営人材の早期育成
3. 実力主義、適材適所の徹底
4. 経営人材の全社的活用、相応しい処遇の実現



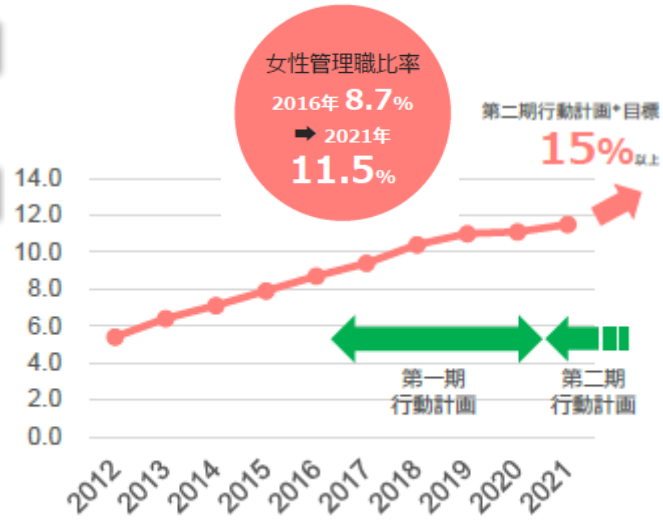
## ■ 多様な人材の活躍を支える取り組み

### 健康経営

- より高い生産性の発揮や更なる価値創造を目指し、健康支援に取り組む

### ダイバーシティ・マネジメント

- 意義は「経営環境の変化に対応できる、柔軟で強い組織をつくること」
- 女性活躍推進法に基づく第二期行動計画 (21～25年度) :
  - <目標①> 女性管理職比率の目標は15%以上
  - <目標②> 男性の育児関連制度利用率 = 100%



\*女性活躍推進法に基づく行動計画

- 1 会社概要と事業紹介
- 2 業績と株主還元
- 3 成長戦略
- 4 その他（社会貢献活動、身近な商品等）

## インクルーシブ社会の実現

### 主な活動

- ・母と子の自然教室 (1974～)
- ・DREAM AS ONE (2014～)
- ・子供の貧困支援 (2020～)等



母と子の自然教室



DREAM AS ONE.  
(障がい者スポーツ支援)

## 次世代の育成・自立

### 主な活動

- ・MC International Scholarship (2000～)
- ・三菱商事アート・ゲート・プログラム (2008～)
- ・三菱商事高校生海外留学奨学金 (2019～)等



MC International Scholarship



三菱商事アート・ゲート・プログラム

## 環境の保全

### 主な活動

- ・熱帯林再生プロジェクト (1990～)
- ・サンゴ礁保全プロジェクト (2005～)
- ・「彌太郎の森」国内森林保全プロジェクト (2009～)等



熱帯林再生プロジェクト



サンゴ礁保全プロジェクト

## 災害支援

### 主な活動

- ・東日本大震災復興支援活動 (2011～)
- ・義援金・支援金による緊急支援
- ・社員による被災地でのボランティア活動 等



被災地でのボランティア活動



ふくしまワイナリープロジェクト  
(東日本大震災復興支援)

# サプライチェーンにおいて三菱商事が関係している身近な商品

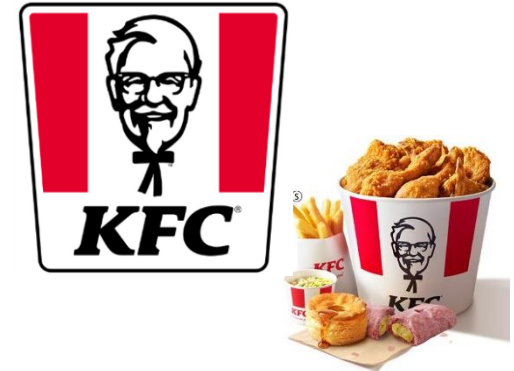
かどや製油株式会社



日本農産工業株式会社



日本KFCホールディングス株式会社



伊藤ハム米久ホールディングス株式会社



カンロ株式会社



株式会社ローソン





# ウェブサイトのご案内

当社をより分かりやすく知っていただくため、最新の決算情報をはじめ、様々な情報を掲載しています。

三菱商事 投資家情報



<https://www.mitsubishicorp.com/jp/ja/ir/>



2021年度第3四半期決算公表

詳細はこちら

株価情報 >

株価チャート、投資計算機、株価検索はこちら

個人投資家・個人株主の皆様へ

社長メッセージ

詳細はこちら

株価情報 >

IRカレンダー >

	第1四半期			第2四半期			第3四半期			第4四半期		
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
決算公表・決算説明会			○			○			○			○
株主総会												○

東京証券取引所(6056)  
2022/02/15 11:30 (リアルタイム)

現在値 **¥4,019.0**

前日比 -39.0

最新の決算情報を掲載

個人投資家・株主向けコンテンツも充実

ご清聴、誠にありがとうございました。