



The **70**th
Anniversary

株主通信

2024年11月 No.58

2024年度第1・第2四半期報告
(2024年4月～2024年9月)

特集

三菱商事70周年

～人を、組織を、事業を
動かしてきた言葉と共に～

三菱商事 70周年

～人を、組織を、事業を動かしてきた言葉と共に～



三菱商事創立

旧三菱商事はGHQの指令により解散。その後設立された百数十の会社が集約・合併を重ね、現在の三菱商事が発足。

日本の商社が初めて石油元売りに参画

昭和四日市石油

日本の商社が初めて石油元売りに参画し、精製用原油の輸入権を獲得した画期的なプロジェクトだった。



海外における初の本格的な鉱山開発

アタカマ鉄鉱石鉱山開発[チリ]

初の海外における本格的な鉱山開発であり、資源確保とともに現地の発展に大きく貢献。



タイの市場を席捲する自動車事業をスタート

いすゞプロジェクト[タイ]

1957年にスタートしたいすゞ製トラック完成車輸入以来、販売事業を中心に自動車事業の川上から川下まで充実したバリューチェーンを構築し、トップブランドの地位を確立。

世界のエネルギーの質的転換を導く

ブルネイLNG[ブルネイ]

当時の資本金をはるかに上回る450億円を投じたブルネイLNGは、商取引から開発投資への転換を象徴するプロジェクト。



世界有数の石油化学事業 SHARQ

サウディ石油化学プロジェクト[サウジアラビア]

石油から出る随伴ガスを有効活用する石油化学プラントを誘致したいというサウジアラビアの要請に応じて1970年に交渉がスタート。1981年に日本政府も共同出資する国際プロジェクトとして事業会社SHARQが設立された。



創業期 基礎固めの時代

高度経済成長期

石油危機と低成長の時代

バブル経済とその後

1954

1960

1966

1974

1980

1986

● 連結当期純利益の推移



万事、正々堂々と行動し、健全かつ清新な社風の確立に努力すべし。

初代社長
高垣 勝次郎

異なる社風をまとめ上げ、三菱商事のあるべき姿を示した。



商売の根本は何と言っても人と人との信用。

2代目社長
荘 清彦

高度経済成長で浮かれることなく、人との信頼関係の大切さを説き、成長へと導いた。



人こそまさに最大の資産。

3代目社長
藤野 忠次郎

商社不要論が吹き荒れる中、自由闊達にやってほしいと活気ある組織づくりに努めた。



商社の機能と役割は、経済活動のある限り、また人間の生活が存在している限り、絶えることなく存在する。

4代目社長
田部 文一郎

第1次オイルショック、物価高騰から商社に不信感が募る中で、日本経済発展における総合商社の必要性を訴えた。



変化のあるところに商機あり。

5代目社長
三村 庸平

バブル経済で日本の自動車や電子機器産業が台頭する中、時代の要請に応えられる商社へと変革を促した。



収益の伴わない売り上げではいかん。要するに正直ベースでいこうや。

6代目社長
近藤 健男

総合商社売上高首位の座を明け渡す可能性があり、大きな経営判断を迫られる中、無意味な売上高競争をやめ、実態の収益が大切だという指針を示した。

～人を、組織を、事業を動かしてきた言葉と共に～

世界の海を駆ける船舶事業

船舶事業はトレーディングやファイナンス機能を高度化・融合させ、独自のビジネスモデルを確立した。



鉄鋼流通のリーディングカンパニー「メタルワン」誕生

鉄鋼製品事業

鉄鋼製品の販売に加え、在庫・加工・製造・物流という幅広い機能で、鉄鋼メーカーと需要家をつなぐバリューチェーンを構築。

国内最大級の食品流通会社誕生

「三菱食品」誕生

多様化する消費市場のニーズに的確かつスピード感を持って応えるため、経営資源を結集し、「食」を総合的に支える食品中間流通のリーディングカンパニーとして活躍。



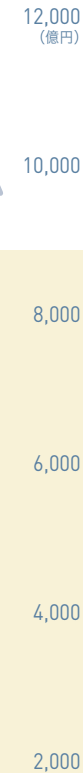
「獲る漁業」から「育てる漁業」へ 鮭鱒養殖事業に参入

Cermaq

「持続可能で安全・安心な養殖サーモンを世界中に供給する事業に参入。ノルウェー、チリ、カナダの3カ国で、年間約20万トンのサーモンを養殖する世界有数のサーモン養殖・加工・販売会社に成長。

オランダ総合エネルギー事業会社 Eneco 社の買収

再生可能エネルギー開発を積極的に進める先進的な総合エネルギー事業会社、オランダ Eneco を買収。デジタル技術を活用しながら人々の生活インフラを支え、低炭素化社会への移行や地球環境保全といった社会課題の解決に貢献することを目指す。



バブル経済とその後

1992



一番大事なことは、プランを作るのではなく、実行すること。

7代目社長 諸橋 晋六

近藤社長の遺志を継ぎ、構想を実現することの重要性を説いた。

1998



波風を立てよ。

9代目社長 佐々木 幹夫

IT技術の普及により世界規模の大競争時代に突入する中、「完璧主義」「前例主義」「官僚主義」を廃すために、組織に変化を促していった。

2004



当事者意識。逃げず、臆せず挑戦し続けよう。

11代目社長 小林 健

価値観や秩序が変化し、多様化していった時代に、次世代の事業の種を育成した。

大災害と第4次産業革命

2010



変化をとらえて、未来を拓く。

10代目社長 小島 順彦

2016



社員の成長が会社の発展のすべて。いかなる産業にも寿命があることを認識し、勇気をもって判断して、変化を先取りしよう。

12代目社長 垣内 威彦

100年に1度といわれる出来事が幾度も起きる時代に、当事者意識を持って挑戦し続けることを呼び掛け続けた。

AIやIoTによるイノベーションが起こる中、環境に応じて事業を入れ替える循環型成長モデルを導入した。

低・脱炭素社会へ

2022

Top Message

株主の皆様へ

純利益1兆円は通過点。
新しいステージに
ふさわしい、
バージョンアップした
三菱商事をつくっていく。

2024

2024年11月
代表取締役 社長

中西 勝也



三菱商事グループの さらなる進化を目指して

感謝の気持ちを心に刻む

当社は本年7月に創立70年という節目を迎えました。

さかのぼること70年前。戦後、旧三菱商事は解散。その後設立された百数十の会社が集約・合併を重ね、「大合同」を成し遂げ、現在の三菱商事が生まれました。その後、「商社冬の時代」や「商社不要論」が叫ばれた厳しい時期を乗り越え、三菱商事グループは成長を続けています。

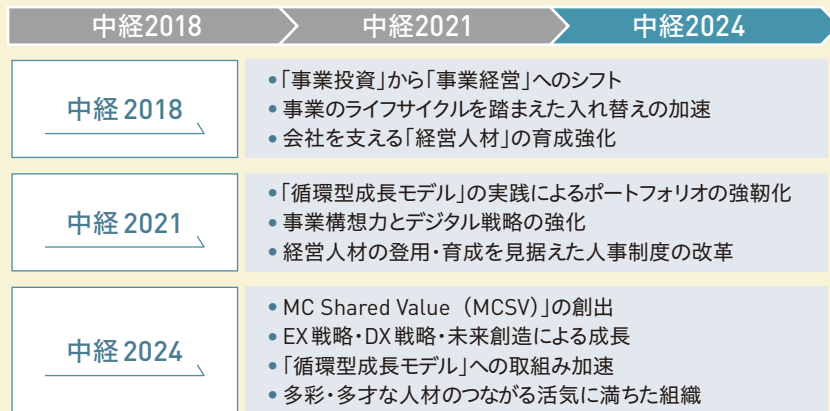
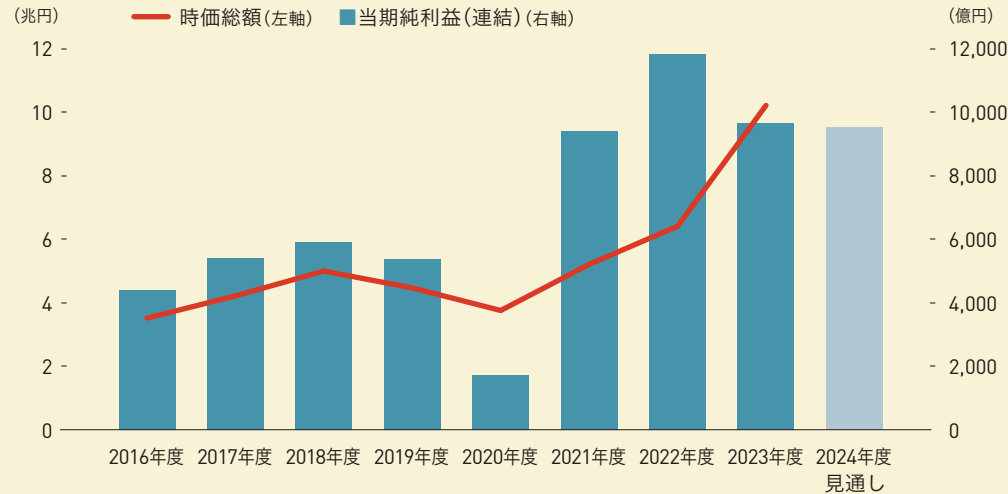
これまで事業環境の変化に応じて事業モデルを柔軟に変化させてきましたが、その変化を実現してきたのは、高い志を持って社会課題に挑戦してきた社員に他なりません。

さらに、株主・投資家の皆様、事業パートナーの皆様やお客様など、多くのステークホルダーの皆様のご支援があったからこそ、70年という長い歴史を築き、持続的な成長を実現することができたと考えています。当社を日頃から支えてくださっている多くのステークホルダーの皆様にこの場を借りて感謝申し上げます。

純利益1兆円は通過点

直近の業績に目を向けると、2022年度の連結純利益で過去最高となる1兆円超えを達成し、続く2023年度も過去2番目の水準となる9,640億円となりました。「稼ぐ力」の向上や「循環型成長モデル」の着実な実践は

2016年度以降の歩み



2024年度第2四半期業績などについては、当社のホームページをご参照ください。



皆様からも高く評価いただいています。

直近の中経を振り返ると、「変化への対応力」をテーマに、事業投資から事業経営へのシフトを加速させ、循環型成長モデルを実践してきました。

2022年度から始めた「中期経営戦略2024」では、これまでの経営戦略をさらに進化させ、より筋肉質なポートフォリオへの転換を図っています。

「三菱商事グループ」を問い直す

さらなる飛躍を目指し、将来の会社の礎となる次期中経の策定を進めています。新しいステージにふさわしい、バージョンアップした三菱商事グループをつくっていく重責を実感していると同時に、創業当時から大切にしている「三綱領」の価値観を堅持し

ていく必要性も認識しています。これから、どのような成長戦略を描くべきか。どのような企業グループになりたいのか。そして社会の中で、どのような存在であるべきか。「三菱商事」とは何物か。

多様な価値観が生まれ、経済・社会の在り方が大きく変化している激動の今だからこそ、こうした根源的な問いに真正面から挑むべきタイミングだと考えています。

創立70年という節目に次期中経を策定することは、新たな「グループ像」を打ち立てる絶好の機会になると捉えています。これまでの経営の変遷とその背景を改めて振り返り、歴史をかみしめて未来へのエネルギーにしたいと思います。



もっと
知りたい!

三菱商事グループ事業の豆知識

世界のさまざまな場所で、幅広い事業を展開する三菱商事グループ。
各グループの事業に関する豆知識を通じて、三菱商事グループの多彩な取組をご紹介します。

ローソン

国内コンビニエンスストア事業を中心に、エンターテインメント事業、海外事業など、幅広い事業を展開。

ローソンの由来、知っていますか？

1930年代に米国オハイオ州でJ.J. ローソン氏が営んでいた牛乳販売店が由来。ローソン氏はその後、ローソンミルク社を設立し、日用品などの生活必需品も扱うチェーン店を展開します。後に同社は米国食品大手の傘下でコンビニエンスストアの運営システムを確立しました。



1975年にオープンしたローソン1号店「桜塚店」(大阪府豊中市)

Cermaq

サーモンの海面養殖と加工・販売事業を展開し、世界有数のプレーヤーとして安定供給に貢献。

デジタル技術で実現！ サステナブルな養殖

サーモンを個別認識する画像処理センサーを開発し、一部のいけすで試験的に導入。個体ごとに識別し、成長が遅れていたり、病気の兆候が見られたりするサーモンを自動で隔離し個別に対処。水揚げの際には、大きさや体重をクリアしたサーモンだけを自動で選別します。



自動で隔離し個別に対処。水揚げの際には、大きさや体重をクリアしたサーモンだけを自動で選別します。

ブルネイ LNG

年間約720万トンの生産能力を有するサプライヤーとして、50年以上にわたり安定的にLNGを供給。

三菱商事が3回つぶれる!? 天然ガス液化事業参画秘話

1969年、ブルネイ政府、Shell、三菱商事の出資で設立された「Brunei LNG」は、当時「失敗すれば三菱商事が3回つぶれる」とまでいわれた巨額プロジェクト。総投資額は当時の三菱商事の資本金を大きく上回る約450億円で、当時の藤野 忠次郎社長は“手を震わせながら”サインをしたという逸話も。



Cape Flattery Silica Mines

豪州にある世界最大規模の珪砂鉱山で、50年以上の長期にわたり安定的に珪砂を供給。

毎日にするアレもコレも！ 珪砂の多様な用途

珪砂はガラスの主原料として用いられる鉱物。シリカ純度の高い珪砂は、高い透過性が求められる製品に幅広く使われており、主要用途は太陽光パネルのカバーガラス、スマホの液晶ガラス、高層ビルのガラス、高級ウイスキーのボトルなどで、私たちの身近な場所でも活用される必要不可欠な素材です。



三菱商事都市開発

物流・商業施設、工場・研究開発施設、オフィス、ホテル、賃貸住宅、複合型都市の開発。

アプリデータの活用で快適な空間づくりへ

運営施設におけるイベントの企画運営や快適な空間づくりに取り組んでいます。「横浜赤レンガ倉庫」の公式アプリでは、イベント情報の発信に加え、位置情報を活用したマーケティング強化、モバイルオーダーを活用した事前注文/決済で、店頭の行列・混雑緩和を目指しています。



横浜オクトーバーフェスト(過去開催の様子) @2024YOKOHAMA RED BRICK WAREHOUSE



▲横浜赤レンガ倉庫 イベント公式アプリ

BMA (BHP Mitsubishi Alliance)

世界最大規模の原料炭事業であるBMAは、豪州で原料炭を産出する五つの炭鉱、鉄道、港を一体運営。

現場で活躍する機械の圧巻の大きさは？

写真は、石炭を掘り出す際に、表面の土砂を取り除くために使われる「ドラッグライン」と呼ばれる超大型機械。アームの長さは、100m超！ さらにその可動域は、明治神宮野球場の両翼距離にも及び、まさに圧巻の大きさです。



Tri Petch Isuzu Sales (TIS)

タイでいすゞ自動車製車両の卸売販売事業の他、販売金融、保険、アフターセールス事業を展開。

タイでの愛称に込められた想いとは？

いすゞ自動車製ピックアップトラックの愛称は“D-MAX”。“D”は、ディーゼル(Diesel)・直噴(Direct Injection)・デザイン(Design)・耐久性(Durability)に由来。デザイン・テクノロジー・安全性・ラインアップなどの“最大化(=MAX)”を目指すことも表現されています。



三菱商事クリーンエナジー

国内の再生可能エネルギー電源の開発・運営、既存火力発電所の脱炭素化の検討などの事業を展開。

太陽光発電、ベストな時期は夏じゃない？

太陽光発電は日射量の多い夏が一番発電しやすいと思われるがちですが、実は、最も発電効率がいいのは日射量が安定し気温もそれほど高くない4~5月。太陽光パネルの発電効率は表面温度が25℃の時に最大で、温度が1度上昇するごとに0.5%ずつ低下するといわれています。



カップ入りお茶づけ海苔、
同さけ茶づけ

永谷園

永谷園 マーケティング本部
栗原 紘明さん



「場所・シーンに縛られることなく、いつものお茶づけでお客様にホッとする時間をご提供したい」という思いの下、長年研究開発を続けてきたフリーズドライご飯とカップを組み合わせ、「お湯だけで完成するカップ茶づけ」を完成させました。仕事の合間や海外旅行のお供にぜひ。

ブランド
サイト



<https://www.nagatanien.co.jp/brand/ochaduke/cup/>



冷凍デリカテッセン

米久

米久 営業統括部 直販ユニット
窪田 真希さん



ご注文は
こちら



<https://yonekyu-eshop.jp/>



よねきゅう
米久は昭和40年創業。食品メーカーとして、ローストビーフ、ハム、ソーセージなど、素材や製法にこだわったお肉のごちそうをお届けしています。定番人気は、真空調理で軟らかに仕上げた冷凍デリカテッセン。簡便調理で、忙しい年末年始にも食卓を華やかに彩ります。1年を締めくくるご褒美ディナーに、大切な方への贈り物に、ぜひご利用ください。

三菱商事グループ おすすめ商品

多彩な三菱商事グループのおすすめ商品をご紹介します。ぜひお試しください！



成城石井自家製
プレミアムチーズケーキ

成城石井



成城石井
商品本部本部長
(兼商品部部長)
濱田 智之さん

ご注文は
こちら

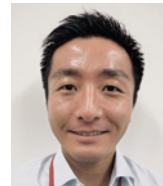


https://seijoishii.com/products/4953762353135?_pos=5&_sid=90bc9d977&_ss=r

きび糖を使用したナチュラルな甘さのスポンジを土台に、丁寧にローストしたスライスアーモンドとレーズンがアクセントのチーズケーキ層、アーモンドプードルとバターがたっぷりのシュトロイゼル層の3層を重ねた自家製デザート。濃厚ながらも食べ飽きない人気No.1商品です。

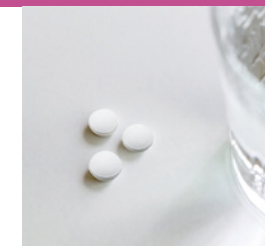
NMN ファイナ™

三菱商事ライフサイエンス



三菱商事ライフサイエンス
ダイレクトマーケティング部
木村 拓馬さん

「NMN ファイナ™」は人生100年時代の健康をサポートするサプリメントです。世界の研究者の注目を集める成分「NMN」を大分県の自社グループ工場にて酵母から一貫製造。ヒト試験による安全性確認も行っています。酵母の研究に半世紀以上取り組んできた当社が原料から全て国内製造にこだわった商品です。ぜひお試しください。



ご注文は
こちら



<https://shop.mcls-ltd.com/>



パリ2024パラリンピック メダルラッシュ!!

たくさんの応援ありがとうございました!

フランス・パリで行われたパリ2024パラリンピック競技大会に、当社所属のパラアスリート3名が日本代表として出場し、車いすラグビー競技で金メダル、パラ競泳100m自由形(S12クラス)と200m個人メドレー(SM14クラス)にて銅メダルを獲得。たくさんの応援をありがとうございました。これからもパラアスリートの活動を支え、パラスポーツ発展のための活動を支援していきます。

車いすラグビー日本代表
金メダル
池崎 大輔選手



これまで自分たちが積み上げてきた経験に加え若手の活躍もあり、最高の結果を手にすることができました。これも日頃から多くの方の支えや応援の後押しがなければ成し遂げることができませんでした。たくさんのご声援、本当にありがとうございました。

初出場のパラリンピックは、自分としては納得のいくレースはできませんでしたが、これからも練習を続け、4年後のロス大会では自己ベストを更新し金メダル獲得を目標に、頑張っていきたいと思っております。これからも応援よろしくお願いたします。

女子200m個人メドレー (SM14クラス)
銅メダル
木下 あいら選手



女子100m自由形 (S12クラス)
銅メダル
辻内 彩野選手

さまざまなプレッシャーはありましたが、自分らしい泳ぎができ、銅メダルを獲得することができてホッとしました。今後のアジア大会、4年後のロス大会に向けて、高い目標を持ち練習に励んでいきたいと思っております。



会社情報

コーポレートデータ (2024年9月30日現在)

社名	三菱商事株式会社
創立	1954年7月1日(設立1950年4月1日)
資本金	204,446,667,326円
本店登記地	三菱商事ビルディング 東京都千代田区丸の内二丁目3番1号

取締役は
ホームページを
ご参照ください。

株式等の状況は
ホームページを
ご参照ください。



株主メモ

証券コード	8058
上場証券取引所	東京
単元株式数	100株
事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
期末配当金支払株主確定日	3月31日
中間配当金支払株主確定日	9月30日
公告方法	電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により、電子公告ができない場合は、官報に掲載します。

〈公告掲載アドレス〉 <https://www.mitsubishicorp.com/jp/ja/ir/koukoku/>

株主名簿管理人・特別口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社
(連絡先) 〒183-0044
東京都府中市日鋼町1-1
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
0120-232-711 (通話料無料)
(郵送先) 〒137-8081
新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

※住所変更等の各種手続きについては、口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。

※支払開始日から満3年を経過していない未受領の配当金、及び特別口座に記録された株式に関する手続きについては、三菱UFJ信託銀行株式会社にお問い合わせください。

株主通信発行取りやめのお知らせ

当社はこれまで「株主通信」を通じてさまざまな情報提供を行ってまいりましたが、このたび同誌の発行を取りやめることとしました。今後は当社のWebサイトなどを通じて株主の皆様により詳細な情報提供を行ってまいります。これまで株主通信に掲載していました当社の業績や直近の取組等については、引き続き当社Webサイトの各種ページでご確認いただくことができます。

これまでのご愛顧に感謝申し上げますとともに、今後とも株主の皆様の変わらぬご支援を心よりお願い申し上げます。

本冊子は、見やすく読み間違えにくいユニバーサルデザインフォントを使用しています。



展覧会のご案内

静嘉堂文庫美術館

平安文学、いとをかし

一国宝「源氏物語関屋滯標図屏風」と王朝美のあゆみ

2024年11月16日(土)～2025年1月13日(月・祝)



土佐光起《紫式部図》
江戸時代(17世紀)※初公開



国宝 俵屋宗達
《源氏物語関屋滯標図屏風》のうち「滯標図」
江戸時代 寛永8年(1631)

王朝文学が花開いた平安時代には、漢詩や和歌、物語や日記など、さまざまなジャンルの文学作品が誕生しました。本展では国宝3件、重要文化財5件を含む平安文学を題材とした絵画や書の名品と静嘉堂文庫が所蔵する古典籍を展示します。今なお輝きにあふれる平安文学の魅力に触れてみてください。

東洋文庫ミュージアム

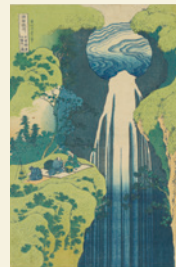
創立100周年記念

『知の大冒険—東洋文庫 名品の煌めき—』

2024年8月31日(土)～2024年12月26日(木)



『東方見聞録』マルコ・ポーロ口述、
ルスティケウ著
1664年 アムステルダム刊



『諸国瀧廻り』
葛飾北斎
江戸時代
1832～33
(天保3～4)年頃

創立100周年を記念した本展は、広大なアジア世界の面白さを、改めて知っていただく「知の大冒険」です。蔵書を通じてアジアの多様な人々、言語、文化、歴史、そして世界との交わりを、旅をするようにお楽しみください。展示資料は、災害や戦争などの危機的状況を乗り越えて継承されてきました。そうした経緯を知ることで、おなじみの資料も、きっと見え方が変わるはずです。

今後の展覧会の予定

●2025年1月25日(土)～3月23日(日)

とよはらくにちか
[豊原国周生誕190年]

歌舞伎を描く 一秘蔵の浮世絵初公開!

明治の写楽とたたえられた国周。錦絵の美をご堪能ください。

●2025年4月5日(土)～6月22日(日)

黒の奇跡・曜変天目の秘密

世界に3点のみ現存する中国陶磁の至宝、曜変天目。最新の研究成果を基に曜変天目が秘めるさまざまな謎にせまります。

●2025年7月5日(土)～9月23日(火・祝)

絵画入門 よくわかる神仏と人物のフシギ

古美術の中の神様、仏様、そして人の姿に注目する入門展です。

休館のお知らせ

施設工事のため、東洋文庫ミュージアムは2024年12月27日(金)から2025年秋頃まで休館いたします。工事は外構と展示室内を予定しています。再開館の予定など、詳細はホームページ、SNS等でご案内いたします。

※記載の予定は変更、中止となる場合がございます。各館のホームページにて、最新の情報をご確認ください。

静嘉堂文庫
美術館



東洋文庫
ミュージアム

