

# 2021年度第1四半期決算

2021年8月3日

三菱商事株式会社

(将来に関する記述等についてのご注意)

- ・ 本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。
- ・ また、これらの情報は、今後予告なしに変更されることがあります。従いまして、本情報、及び資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいますようお願い致します。
- ・ 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

(本資料における留意点について)

- ・ 本資料における「連結純利益」は、非支配持分を除く、当社の所有者に帰属する当期純利益の金額を表示しています。

## 2021年度第1四半期決算

|              | 2020年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>第1四半期実績 | 増減              | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率        |
|--------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|------------|
| <b>連結純利益</b> | <b>367億円</b>      | <b>1,876億円</b>    | <b>+1,509億円</b> | <b>3,800億円</b>  | <b>49%</b> |
| 事業系          | 115億円             | 1,173億円           | +1,058億円        | 3,163億円         | 37%        |
| 市況系※         | 194億円             | 636億円             | +442億円          | 647億円           | 98%        |

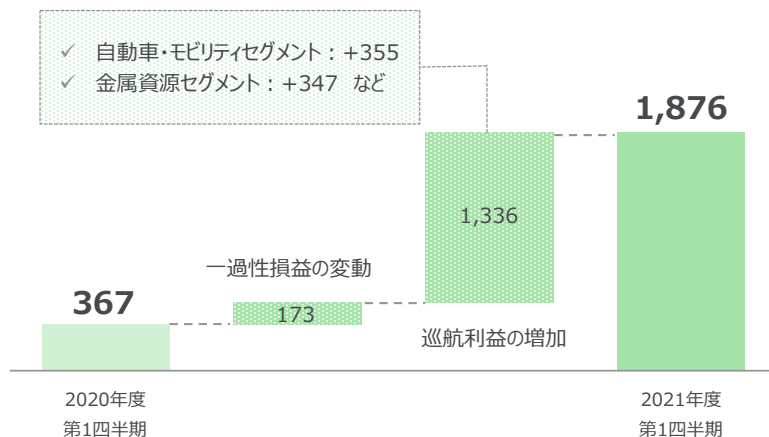
※「市況系」は天然ガスセグメントの内、北米シェールガス及びE&P、金属資源セグメントの内、トレーディング・インキューベーション関連以外、産業インフラセグメントの内、船舶（一般商船）を含めています。

### <前年同期比の増減>

(億円)

◎ 連結純利益は前年同期比+1,509億円の増益となった。

- ✓ 前年同期は資源価格の下落や自動車をはじめとする需要の急減など、新型コロナウイルスによる影響を最も強く受けたが、その後の世界的な経済活動の再開に伴う自動車関連事業等における需要回復や資源価格の上昇など、事業環境の改善を、それぞれの事業で着実に利益に結びつけた。

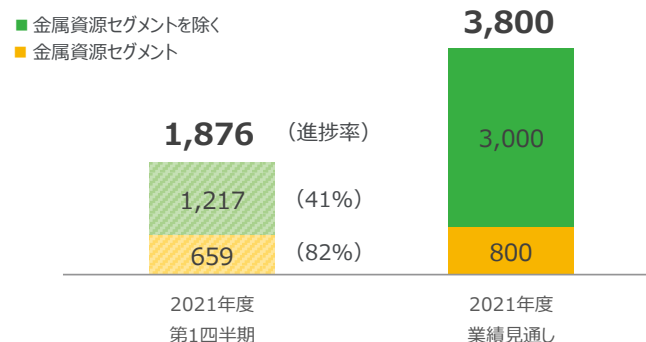


### <2021年度業績見通しに対する進捗率>

(億円)

◎ 通期業績見通しに対する進捗率は、49%となった。

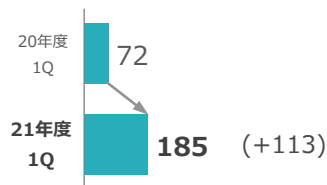
- ✓ 豪州原料炭事業における巡航利益の偏重に加え、アルミ製錬事業の売却に係る一過性利益の計上も重なり、金属資源セグメントは82%の高進捗となった。
- ✓ 業績見通しについては、足許の東南アジア等における新型コロナウイルスの感染再拡大の影響や、高値圏で推移する資源価格の動向を慎重に見極める必要があるため、第2四半期にかけて精査の上、上昇幅を見定める。



# セグメント別の状況

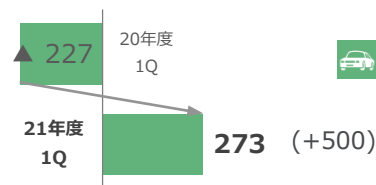
連結純利益： 2020年度 第1四半期 367 (億円)

2021年度 第1四半期 1,876 (+1,509 : 前年同期比)



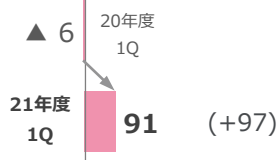
## 天然ガス

LNG関連事業における受取配当金や  
北米シェールガス事業における持分利益の  
増加など



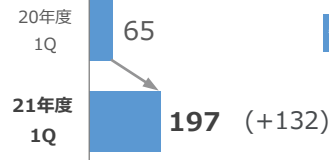
## 自動車・モビリティ

前年同期に計上した三菱自動車工業における  
一過性損失の反動に加え、三菱自動車工業や  
アジア自動車事業における持分利益の増加など



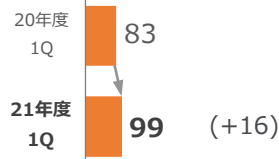
## 総合素材

鉄鋼製品事業における持分利益の改善など



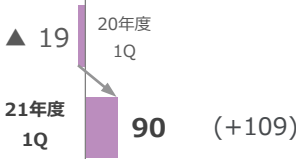
## 食品産業

鮭鱒養殖事業における持分利益の改善など



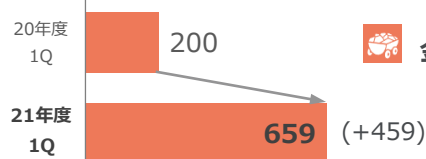
## 石油・化学ソリューション

LPG事業における持分利益の増加など



## コンシューマー産業

CVS事業における持分利益の改善など



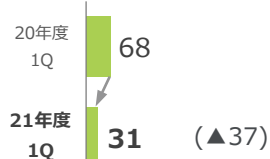
## 金属資源

銅事業における受取配当金の増加や  
鉄鉱石事業における持分利益の増加、  
及びアルミ製錬事業における一過性利益など



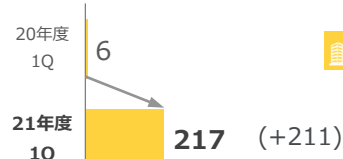
## 電力ソリューション

発電資産等の売却益の減少や  
海外電力事業における持分利益の減少など



## 産業インフラ

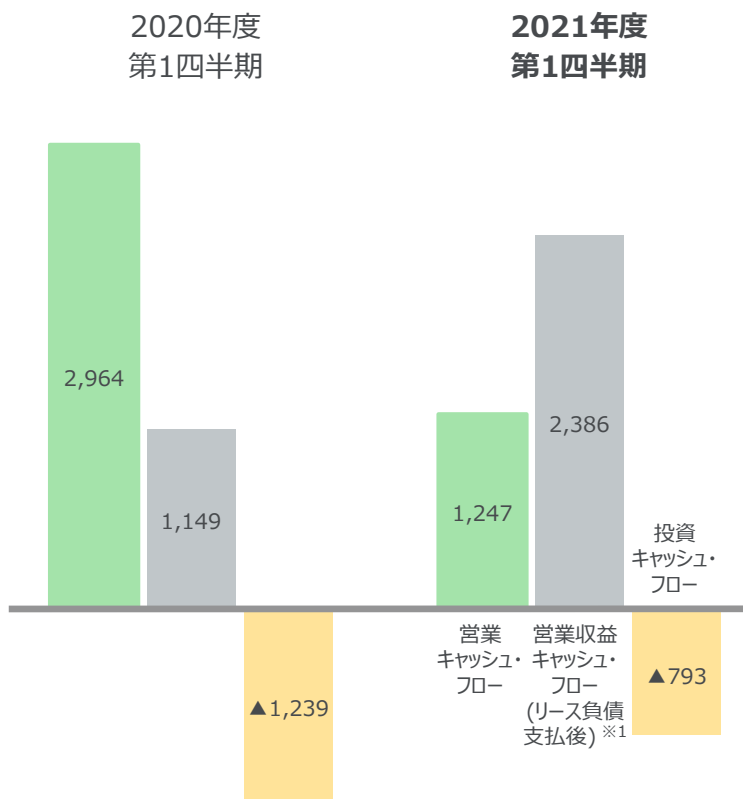
千代田化工建設における一過性損失など



## 複合都市開発

ファンド評価益の増加や  
リース事業における統合関連利益など

# キャッシュ・フローの状況



<調整後フリーキャッシュ・フロー※2>

▲90

+1,593

## 【キャッシュ・フローの主な内訳】

(億円)

|                 |                | 営業収益CF<br>(リース負債支払後) | 投資CF    |        |        | 調整後FCF |
|-----------------|----------------|----------------------|---------|--------|--------|--------|
|                 |                |                      | 新規・更新投資 | 売却及び回収 | ネット    |        |
| 参考              | 2019年度<br>(通期) | 6,721                | ▲10,514 | 5,507  | ▲5,007 | 1,714  |
|                 | 2020年度<br>(通期) | 6,252                | ▲8,034  | 4,461  | ▲3,573 | 2,679  |
| 2021年度<br>第1四半期 |                | 2,386                | ▲1,700  | 907    | ▲793   | 1,593  |

## 【2021年度第1四半期の投資キャッシュ・フローの主な内容】

| 新規・更新投資   | 売却及び回収  |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・豪州原料炭事業（金属資源）</li> <li>・銅事業（金属資源）</li> <li>・リース事業（複合都市開発）</li> <li>・LNG関連事業（天然ガス）</li> <li>・CVS事業（コンシューマー産業）</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・北米不動産事業（複合都市開発）</li> <li>・北米シェールガス事業（天然ガス）</li> </ul> |

※1 営業収益キャッシュ・フロー： 運転資金の増減影響を控除した営業キャッシュ・フロー（リース負債支払後）  
（連結純利益（非支配持分を含む）－減価償却費－投資活動関連損益－未配当の持分法損益－貸倒費用等－繰延税金）にリース負債の支払額を反映したもの

※2 調整後フリーキャッシュ・フロー： 営業収益キャッシュ・フロー（リース負債支払後）と投資キャッシュ・フローの合計

## 【参考】市況の状況

### 【為替・商品・金利市況の状況】

|                                | 2021年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>業績見通し※<br>(5/7公表) | 増減                | 2021年度業績見通しに対する損益インパクト<br>[油価・銅地金については、生産数量等により大きく変動する<br>可能性があるため、現時点での試算に基づく参考値を記載]  |
|--------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|--|
| 為替<br>(円/US\$)                 | 109.52            | 108.00                      | +1.52             | 1円の円安/円高につき年間20億円の増益/減益インパクト。  |
| 油価<br>(ドバイ)<br>(US\$/BBL)      | 44                | 54<br>[ 21年4月～9月<br>: 57 ]  | ▲10               | US\$1/BBLの上昇/下落につき年間25億円の増益/減益インパクト。<br>連結会社との決算期の違いやLNG販売価格への油価反映の<br>タイムラグ等による当社の実績への影響に鑑み、6か月前の油価<br>(通期：10～9月平均) を記載している。<br>ただし、油価の変動以外にも、配当性向、為替要因、生産・販売数<br>量等の複数の影響も受けるため、油価のみで単純に決定されるもの<br>ではない。 |
| 銅地金<br>(US\$/MT)<br>[US¢ / lb] | 9,700<br>[ 440 ]  | 7,826<br>[ 355 ]            | +1,874<br>[ +85 ] | US\$100/MTの上昇/下落につき年間13億円の増益/減益インパクト<br>(US¢ 10/lbの上昇/下落につき年間28億円の増益/減益インパクト)。<br>ただし、銅の価格変動以外にも、粗鉱品位、生産・操業状況、再投<br>資計画(設備投資)等の要素からの影響も受けるため、銅の価格の<br>みで単純に決定されるものではない。                                    |
| 円金利 (%)<br>TIBOR 3M            | 0.07              | 0.10                        | ▲0.03             | 取引利益や投資利益により金利上昇の影響は相殺される部分が<br>相当あるが、金利上昇が急である場合には一時的に影響を受ける。   |
| US\$金利 (%)<br>LIBOR 3M         | 0.16              | 0.30                        | ▲0.14             |  |

※ 業績見通しは、通期平均価格を記載している。

# 2021年度第1四半期決算 IR資料

2021年8月3日

三菱商事株式会社

### （将来に関する記述等についてのご注意）

- ・ 本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。
- ・ また、これらの情報は、今後予告なしに変更されることがあります。従いまして、本情報、及び資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいますようお願い致します。
- ・ 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

### （本資料における留意点について）

- ・ 本資料における「連結純利益」は、非支配持分を除く、当社の所有者に帰属する当期純利益の金額を表示しています。また、「資本」は、資本合計の内、非支配持分を除く、当社の所有者に帰属する持分の金額を表示しています。

## 2021年度第1四半期決算 IR資料 目次

|                        | ページ     |
|------------------------|---------|
| 1. 事業系・市況系別セグメントの当期純利益 | 3       |
| 2. 一過性損益               | 4 ~ 5   |
| 3. セグメント別業績            | 6 ~ 16  |
| 4. セグメント別業績 補足         | 17 ~ 28 |



## 事業系・市況系別セグメントの当期純利益

|     | (億円)          | 2020年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>第1四半期実績 | 前年同期比<br>増減   | 2021年度<br>業績見通し |
|-----|---------------|-------------------|-------------------|---------------|-----------------|
| 事業系 | 天然ガス          | 63                | 157               | +94           | 606             |
|     | 総合素材          | ▲6                | 91                | +97           | 160             |
|     | 石油・化学ソリューション  | 83                | 99                | +16           | 280             |
|     | 金属資源          | 27                | 80                | +53           | 129             |
|     | 産業インフラ        | 56                | 2                 | ▲54           | 178             |
|     | 自動車・モビリティ     | ▲227              | 273               | +500          | 530             |
|     | 食品産業          | 65                | 197               | +132          | 410             |
|     | コンシューマー産業     | ▲19               | 90                | +109          | 150             |
|     | 電力ソリューション     | 67                | ▲33               | ▲100          | 360             |
|     | 複合都市開発        | 6                 | 217               | +211          | 360             |
|     | <b>事業系 合計</b> | <b>115</b>        | <b>1,173</b>      | <b>+1,058</b> | <b>3,163</b>    |
| 市況系 | 天然ガス          | 9                 | 28                | +19           | ▲46             |
|     | 金属資源          | 173               | 579               | +406          | 671             |
|     | 産業インフラ        | 12                | 29                | +17           | 22              |
|     | <b>市況系 合計</b> | <b>194</b>        | <b>636</b>        | <b>+442</b>   | <b>647</b>      |
|     | その他           | 58                | 67                | +9            | ▲10             |
|     | <b>全社 合計</b>  | <b>367</b>        | <b>1,876</b>      | <b>+1,509</b> | <b>3,800</b>    |

(※) 市況系は天然ガスセグメントの内、北米シェールガス及びE&P、金属資源セグメントの内、トレーディング・インキュベーション関連以外、産業インフラセグメントの内、船舶（一般商船）を含めている。

# 一過性損益（2021年度第1四半期）

(億円)

## 2021年度第1四半期実績

合計 75

### 【一過性利益合計】 189

### 【一過性損失合計】 ▲ 114

|                       | 1Q  | 2Q | 3Q | 4Q | Total |                              | 1Q    | 2Q | 3Q | 4Q | Total |
|-----------------------|-----|----|----|----|-------|------------------------------|-------|----|----|----|-------|
| K アルミ製錬事業（Mozal）売却関連益 | 112 | -  | -  | -  | 112   | C 海外事業投資先における在庫評価損           | ▲ 31  | -  | -  | -  | ▲ 31  |
| S 三菱HCキャピタル統合関連利益     | 77  | -  | -  | -  | 77    | M 千代田化工建設 イクスLNGプロジェクト係争関連損失 | ▲ 56  | -  | -  | -  | ▲ 56  |
|                       |     |    |    |    | 0     | L Princes 英国税制改正（税率引き上げ）の影響  | ▲ 11  | -  | -  | -  | ▲ 11  |
|                       |     |    |    |    | 0     | E 英国税制改正（税率引き上げ）の影響          | ▲ 16  | -  | -  | -  | ▲ 16  |
| 一過性利益 合計              | 189 | 0  | 0  | 0  | 189   | 一過性損失 合計                     | ▲ 114 | 0  | 0  | 0  | ▲ 114 |

N 天然ガス、D 総合素材、C 石油・化学ソリューション、K 金属資源、M 産業インフラ、U 自動車・モビリティ、L 食品産業、H コンシューマー産業、E 電力ソリューション、S 複合都市開発、X コーポレート

(※) +/-10億円以上の一過性損益を開示している。

## (億円)

N 天然ガス、D 総合素材、C 石油・化学、K 金属資源、M 産業インフラ、U 自動車・モビリティ、L 食品産業、H コンシューマー産業、E 電力ソリューション、S 複合都市開発、X コーポレート

(※) 2021年度より、「石油・化学グループ」の呼称は「石油・化学ソリューショングループ」に変更。

# セグメント別業績

## 【主要連結対象会社の内訳に係る留意事項】

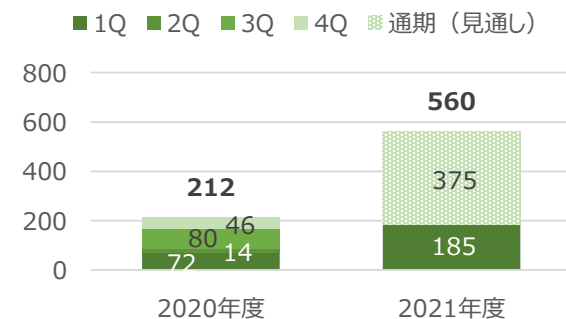
- 当該データは連結対象である連結子会社・持分法適用会社の内、主要な会社のみ開示している。
- 決算発表前の上場会社の場合、業績欄をグレースアウトしている。
- 上場会社については、当社で実施した連結調整を除いた個社業績を記載している。
- 一部の連結対象会社は決算期ずれで連結をしておりますが、期ずれ期間中の重要な取引については当社連結決算に反映している。
- 持分比率は、当社が各主要連結対象会社の持分損益を連結財務諸表上に取り込んでいる比率であり、有価証券報告書等で開示している当社の議決権所有割合とは必ずしも一致しない。

# 天然ガスグループ 業績

## 連結業績

| (億円)  | 2020年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>第1四半期実績 | 前年同期比<br>増減 | 主な増減理由                                   |
|-------|-------------------|-------------------|-------------|--|
| 巡航利益  | 72                | 185               | +113        | LNG関連事業における受取配当金や北米シェールガス事業における持分利益の増加など |
| 一過性損益 | -                 | -                 | -           |  |
| 合計    | 72                | 185               | +113        |  |

| 2021年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率 | 進捗状況                                |
|-------------------|-----------------|-----|-------------------------------------|
| 185               | 560             | 33% | 北米シェールガス事業において持分利益が第1四半期に偏重している影響など |



|     | 2021年3月末 | 2021年6月末 | 増減     |
|-----|----------|----------|--------|
| 総資産 | 15,799   | 16,989   | +1,190 |

## 主要連結対象会社の内訳

(単位：億円)

| 連結区分   | 会 社 名             | 主な事業内容 | 持分比率<br>(%) | 当社持分損益       |              | 増減   |
|--|-------------------|--------|-------------|--------------|--------------|------|
|  |                   |        |             | 2020年度<br>1Q | 2021年度<br>1Q |      |
| ■LNG事業   |                   |        |             |              |              |      |
| -  | LNG事業関連 持分法損益 ※   | -      | -           | 98           | 103          | + 5  |
| ※ 産業インフラグループが保有するLNG事業関連持分法損益（2020年度：3億円、2021年度：10億円）は含まれていない。 |                   |        |             |              |              |      |
| -  | LNG事業関連 受取配当金（税後） | -      | -           | 4            | 65           | + 61 |
| ■シェールガス事業  |                   |        |             |              |              |      |
| -  | シェールガス事業関連 連結純利益  | -      | -           | 1            | 36           | + 35 |

## 一過性損益の内訳

### 【2021年度】

N/A

(億円)  
1Q 2Q 3Q 4Q Total

### 【2020年度】

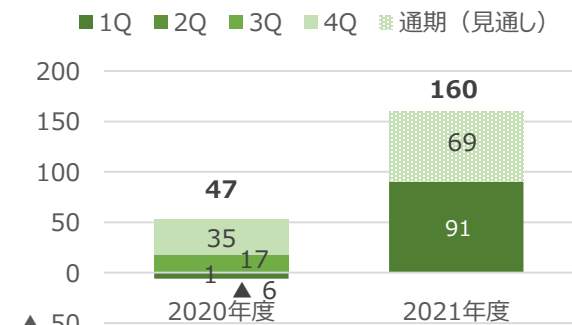
|          | 1Q | 2Q | 3Q   | 4Q | (億円)<br>Total |
|----------|----|----|------|----|---------------|
| 一過性利益 合計 | 0  | 0  | 31   | 0  | 31            |
| 一過性損失 合計 | 0  | 0  | ▲ 18 | 0  | ▲ 18          |

# 総合素材グループ 業績

## 連結業績

| (億円)  | 2020年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>第1四半期実績 | 前年同期比<br>増減 | 主な増減理由              |
|-------|-------------------|-------------------|-------------|---------------------|
| 巡航利益  | ▲6                | 91                | +97         | 鉄鋼製品事業における持分利益の改善など |
| 一過性損益 | -                 | -                 | -           |                     |
| 合計    | ▲6                | 91                | +97         |                     |

| 2021年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率 | 進捗状況                |
|-------------------|-----------------|-----|---------------------|
| 91                | 160             | 57% | 鉄鋼製品事業における持分利益の増加など |



|     | 2021年3月末 | 2021年6月末 | 増減   |
|-----|----------|----------|------|
| 総資産 | 11,285   | 11,893   | +608 |

## 主要連結対象会社の内訳

| 連結区分 | 会社名  | 主な事業内容            | 持分比率<br>(%) | 当社持分損益       |              | 増減   |
|------|--|-------------------|-------------|--------------|--------------|------|
|      |  |                   |             | 2020年度<br>1Q | 2021年度<br>1Q |      |
| 子    | CAPE FLATTERY SILICA MINES PTY. LTD. (オーストラリア)           | 珪砂の製造・販売事業        | 100.00      | 1            | 2            | + 1  |
| 子    | MITSUBISHI INTERNATIONAL POLYMERTRADE CORPORATION (アメリカ) | 塩ビ、機能化学品、工業樹脂販売事業 | 100.00      | 1            | 1            | 0    |
| 子    | 株式会社メタルワン  | 鉄鋼製品事業            | 60.00       | ▲ 8          | 55           | + 63 |

## 一過性損益の内訳

【2021年度】

N/A

(億円) 1Q 2Q 3Q 4Q Total

【2020年度】

N/A

(億円) 1Q 2Q 3Q 4Q Total

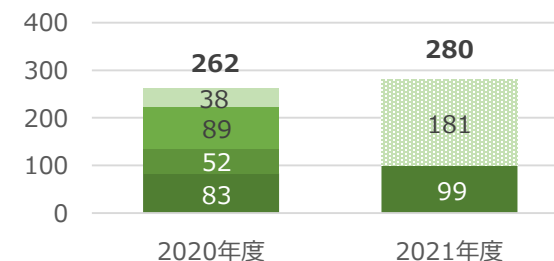
# 石油・化学ソリューショングループ 業績

## 連結業績

| (億円)  | 2020年度<br>第1四半期末実績 | 2021年度<br>第1四半期末実績 | 前年同期比<br>増減 | 主な増減理由             |
|-------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
| 巡航利益  | 73                 | 130                | +57         | LPG事業における持分利益の増加など |
| 一過性損益 | 10                 | ▲31                | ▲41         |                    |
| 合計    | 83                 | 99                 | +16         |                    |

| 2021年度<br>第1四半期末実績 | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率 | 進捗状況               |
|--------------------|-----------------|-----|--------------------|
| 99                 | 280             | 35% | LPG事業における持分利益の増加など |

■ 1Q ■ 2Q ■ 3Q ■ 4Q ■ 通期（見通し）



|     | 2021年3月末 | 2021年6月末 | 増減   |
|-----|----------|----------|------|
| 総資産 | 9,475    | 9,964    | +489 |

## 主要連結対象会社の内訳

(単位：億円)

| 連結区分    | 会社名               | 主な事業内容                    | 持分比率<br>(%) | 当社持分損益       |              | 増減  |
|---------|-------------------|---------------------------|-------------|--------------|--------------|-----|
|         |                   |                           |             | 2020年度<br>1Q | 2021年度<br>1Q |     |
| 持分法     | アストムエネルギー株式会社     | LPガス輸入・トレーディング、国内物流、販売    | 49.00       | 7            | 37           | +30 |
| 持分法     | サウディ石油化学株式会社      | 投資及び石油・石化関連事業             | 33.34       | ▲1           | ▲10          | ▲9  |
| 子(上場)   | 中央化学株式会社          | プラスチック食品容器製造及び販売          | 60.59       | 2            | 3            | +1  |
| 子       | 三菱商事エネルギー株式会社※1   | 各種石油製品の国内販売、及び輸出入取引       | 100.00      | 27           | 2            | ▲25 |
| 子       | 三菱商事ケミカル株式会社      | 溶剤、コーティングレジ、シリコン、乾式シリカの販売 | 100.00      | 5            | 6            | +1  |
| 子       | 三菱商事プラスチック株式会社    | 合成樹脂原料製品の販売               | 100.00      | 7            | 9            | +2  |
| 持分法(上場) | 明和産業株式会社          | 化学品、その他各種物品の国内販売並びに輸出入業   | 33.05       | 1            | 2            | +1  |
| -       | 海外化学品トレーディング事業 ※2 | -                         | -           | 4            | 8            | +4  |
| -       | 基礎化学事業関連会社 ※3     | -                         | -           | 18           | 8            | ▲10 |

※1 他営業グループが保有する関連持分損益（2020年度：3億円、2021年度：0億円）は含まれていない。

※2 2018年度に海外拠点における化学品トレーディング事業を分社化して設立した会社損益の合計値。

※3 塩事業、メタノール事業の合計値。

## 一過性損益の内訳

(億円)

| 【2021年度】         | 1Q  | 2Q | 3Q | 4Q | Total |
|------------------|-----|----|----|----|-------|
| 海外事業投資先における在庫評価損 | ▲31 | -  | -  | -  | ▲31   |
| 一過性損失 合計         | ▲31 | 0  | 0  | 0  | ▲31   |

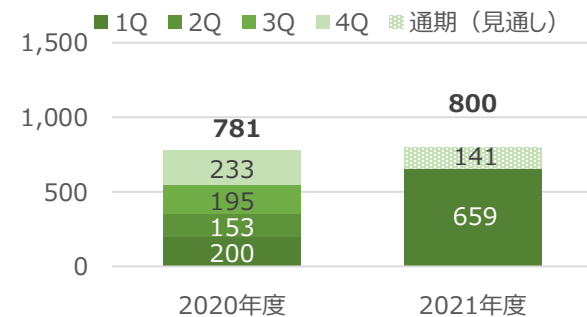
| 【2020年度】 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q  | Total |
|----------|----|----|----|-----|-------|
| 一過性利益 合計 | 10 | 0  | 0  | 11  | 21    |
| 一過性損失 合計 | 0  | 0  | 0  | ▲22 | ▲22   |

# 金属資源グループ 業績

## 連結業績

| (億円)  | 2020年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>第1四半期実績 | 前年同期比<br>増減 | 主な増減理由  |
|-------|-------------------|-------------------|-------------|---|
| 巡航利益  | 200               | 547               | +347        | 銅事業における受取配当金の増加や鉄鉱石事業における持分利益の増加、及びアルミ製錬事業における一過性利益など |
| 一過性損益 | -                 | 112               | +112        |   |
| 合計    | 200               | 659               | +459        |   |

| 2021年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率 | 進捗状況  |
|-------------------|-----------------|-----|---|
| 659               | 800             | 82% | アルミ製錬事業における一過性利益や豪州原料炭事業において持分利益が第1四半期に偏重している影響など |



|     | 2021年3月末 | 2021年6月末 | 増減   |
|-----|----------|----------|------|
| 総資産 | 34,250   | 34,726   | +476 |

## 主要連結対象会社の内訳

(単位：億円)

| 連結区分 | 会社名                                       | 主な事業内容   | 持分比率<br>(%) | 当所持分損益       |              | 増減   |
|------|---|--|-------------|--------------|--------------|------|
|      |   |  |             | 2020年度<br>1Q | 2021年度<br>1Q |      |
| 持分法  | IRON ORE COMPANY OF CANADA (カナダ)          | 鉄鉱石採掘・加工・販売  | 26.18       | 35           | 83           | + 48 |
| 子    | M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ)<br>【鉄鉱石事業】 | 中南米に於ける金属資源事業の運営会社<br>(Compania Minera del Pacifico (チリ) への<br>当社間接出資比率 25%、等) | 100.00      | 4            | 92           | + 88 |
| 子    | MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY LTD (オーストラリア)  | 原料炭を中心とした金属資源への投資、生産及び<br>販売   | 100.00      | 164          | 125          | ▲ 39 |
| 子    | 三菱商事RtMジャパン株式会社                           | 本邦向け金属資源トレーディング事業会社  | 100.00      | 14           | 24           | + 10 |

### ■銅事業

|     |   |  |        |   |    |      |
|-----|---|--|--------|---|----|------|
| 子   | ジエコ株式会社                                 | エスコンディ銅鉱山 (チリ) への投資会社 ※1   | 70.00  | 0 | 66 | + 66 |
| 持分法 | JECO 2 LTD (イギリス)                       | エスコンディ銅鉱山 (チリ) への投資会社 ※1   | 50.00  | 0 | 16 | + 16 |
| 子   | MC COPPER HOLDINGS B.V. (オランダ)          | ロスベランプレス銅鉱山 (チリ) への投資会社<br>(同鉱山への当社間接出資比率5%)                         | 100.00 | 0 | 21 | + 21 |
| 子   | M.C. INVERSIONES LIMITADA (チリ)<br>【銅事業】 | 中南米に於ける金属資源事業の運営会社<br>(アングロ・アメリカン・スール (チリ) への当社間接出<br>資比率20.4%、等) ※2 | 100.00 | 6 | 43 | + 37 |

銅事業においては、上記以外にアンタミナからの単体配当収入（2020年度：0億円、2021年度：40億円）がある。

※ 1. ジエコ株式会社とJECO 2 LTDを通じたエスコンディ銅鉱山 (チリ) への当社出資比率は8.25%。

※ 2. 2020年度2QまではMC RESOURCE DEVELOPMENT LTD.で持分法適用していたが、2020年8月にM.C. INVERSIONES LIMITADAへ株式移管したことを踏まえ、2020年度1Q数値はリスタートを実施している。

## 一過性損益の内訳

(億円)

| 【2021年度】              | 1Q  | 2Q | 3Q | 4Q | Total |
|-----------------------|-----|----|----|----|-------|
| アルミ製錬事業 (Mozal) 売却関連益 | 112 | -  | -  | -  | 112   |
| 一過性利益 合計              | 112 | 0  | 0  | 0  | 112   |

| 【2020年度】 | 1Q | 2Q | 3Q   | 4Q  | Total |
|----------|----|----|------|-----|-------|
| 一過性利益 合計 | 0  | 0  | 14   | 0   | 14    |
| 一過性損失 合計 | 0  | 0  | ▲ 25 | ▲ 1 | ▲ 26  |

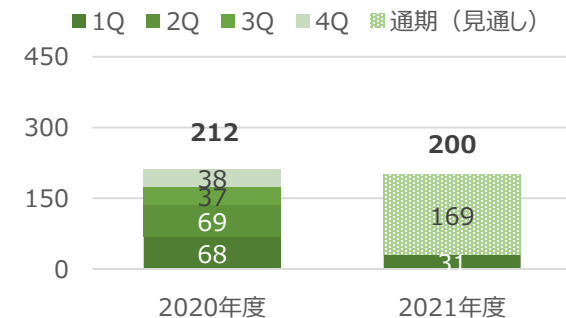


# 産業インフラグループ 業績

## 連結業績

| (億円)  | 2020年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>第1四半期実績 | 前年同期比<br>増減 | 主な増減理由             |
|-------|-------------------|-------------------|-------------|--------------------|
| 巡航利益  | 68                | 87                | +19         | 千代田化工建設における一過性損失など |
| 一過性損益 | -                 | ▲56               | ▲56         |                    |
| 合計    | 68                | 31                | ▲37         |                    |

| 2021年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率 | 進捗状況               |
|-------------------|-----------------|-----|--------------------|
| 31                | 200             | 16% | 千代田化工建設における一過性損失など |



|     | 2021年3月末 | 2021年6月末 | 増減   |
|-----|----------|----------|------|
| 総資産 | 10,902   | 11,104   | +202 |

## 主要連結対象会社の内訳

| 連結区分  | 会社名                | 主な事業内容                     | 持分比率<br>(%) | (単位: 億円)     |              |     |
|-------|--------------------|----------------------------|-------------|--------------|--------------|-----|
|       |                    |                            |             | 当社持分損益       |              | 増減  |
|       |                    |                            |             | 2020年度<br>1Q | 2021年度<br>1Q |     |
| 子     | エム・エス・ケー農業機械株式会社   | 農業機械の販売、酪農施設等の建設及びアフターサービス | 100.00      | 3            | 4            | +1  |
| 子     | 株式会社レンタルのニッケン      | 建設機械等の賃貸・販売                | 100.00      | 3            | 2            | ▲1  |
| 子(上場) | 千代田化工建設株式会社 ※1     | 総合エンジニアリング事業               | 33.57       | 15           | ▲58          | ▲73 |
| 子     | 三菱商事テクノス株式会社       | 工作機械・産業機械販売                | 100.00      | ▲1           | 1            | +2  |
| 子     | 三菱商事マシナリ株式会社 ※2    | 機械・部品の輸出入及び国内取引            | 100.00      | 3            | 5            | +2  |
| -     | その他エネルギーインフラ関連事業会社 | -                          | -           | 24           | 16           | ▲8  |
| -     | 一般商船事業関係会社 ※3      | -                          | -           | 18           | 16           | ▲2  |
| -     | ガス船事業関係会社          | -                          | -           | 8            | 8            | 0   |

※1 当社IFRS連結決算上の持分損益には、会計基準差の調整により、この他に連結調整（2020年度：0億円、2021年度：11億円）が計上されている。

※2 2021年度 電力ソリューショングループから移管。電力ソリューショングループ及び複合都市開発グループが保有する同社の持分損益（2020年度：4億円）、複合都市開発グループが保有する同社の持分損益（2021年度：0億円）は含まれていない。

※3 三菱商事単体で計上した一部の税金負担を含む。

## 一過性損益の内訳

| 【2021年度】                   | 1Q  | 2Q | 3Q | 4Q | (億円)<br>Total |
|----------------------------|-----|----|----|----|---------------|
| 千代田化工建設 イクスLNGプロジェクト係争関連損失 | ▲56 | -  | -  | -  | ▲56           |
| 一過性損失 合計                   | ▲56 | 0  | 0  | 0  | ▲56           |

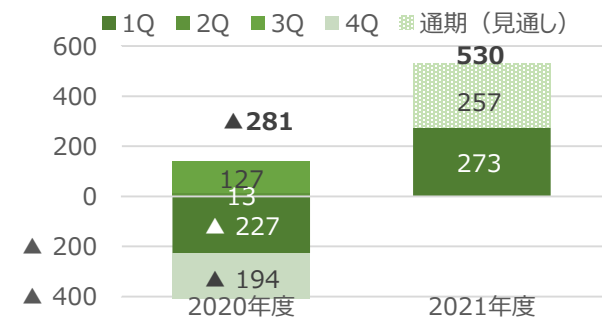
| 【2020年度】 | 1Q | 2Q | 3Q  | 4Q  | (億円)<br>Total |
|----------|----|----|-----|-----|---------------|
| 一過性利益 合計 | 0  | 0  | 0   | 0   | 0             |
| 一過性損失 合計 | 0  | 0  | ▲35 | ▲24 | ▲59           |

# 自動車・モビリティグループ 業績

## 連結業績

| (億円)  | 2020年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>第1四半期実績 | 前年同期比<br>増減 | 主な増減理由  |
|-------|-------------------|-------------------|-------------|---|
| 巡航利益  | ▲82               | 273               | +355        | 前年同期に計上した三菱自動車工業における一過性損失の反動に加え、三菱自動車工業やアジア自動車事業における持分利益の増加など |
| 一過性損益 | ▲145              | -                 | +145        |   |
| 合計    | ▲227              | 273               | +500        |   |

| 2021年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率 | 進捗状況                  |
|-------------------|-----------------|-----|-----------------------|
| 273               | 530             | 52% | アジア自動車事業における持分利益の増加など |



|     | 2021年3月末 | 2021年6月末 | 増減   |
|-----|----------|----------|------|
| 総資産 | 14,614   | 14,900   | +286 |

## 主要連結対象会社の内訳

| 連結区分    | 会社名                | 主な事業内容       | 持分比率<br>(%) | 当社持分損益<br>(単位：億円) |              | 増減   |
|---------|--------------------|--------------|-------------|-------------------|--------------|------|
|         |                    |              |             | 2020年度<br>1Q      | 2021年度<br>1Q |      |
| -       | タイ・インドネシア自動車関連事業会社 | -            | -           | 64                | 212          | +148 |
| 持分法(上場) | 三菱自動車工業株式会社 ※      | 自動車及び部品製造・販売 | 20.02       | ▲352              | 12           | +364 |

※ 当社IFRS連結決算上の持分損益には、取得時に公正価値評価された資産の償却等で、この他に連結調整（2020年度：+90億円、2021年度：▲6億円）が計上されている。

(タイ・インドネシア自動車関連事業会社 主な内訳)

| 持分法 | PT. KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS (インドネシア)              | 自動車輸入販売 (MFTBC) | 30.00 | ▲3 | 3  | +6  |
|-----|---|-----------------|-------|----|----|-----|
| 持分法 | PT MITSUBISHI MOTORS KRAMA YUDHA SALES INDONESIA (インドネシア) | 自動車輸入販売 (MMC)   | 40.00 | ▲5 | 15 | +20 |

## 一過性損益の内訳

【2021年度】

N/A

(億円)  
1Q 2Q 3Q 4Q Total

【2020年度】

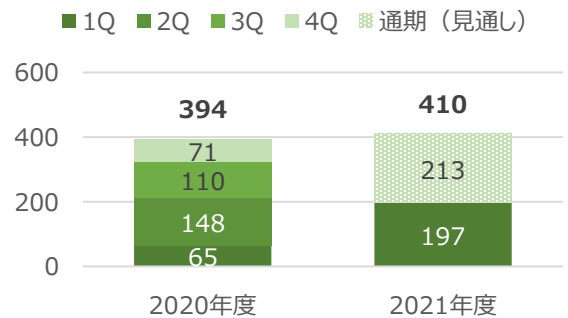
|          | 1Q   | 2Q  | 3Q  | 4Q   | Total |
|----------|------|-----|-----|------|-------|
| 一過性利益 合計 | 0    | 10  | 0   | 0    | 10    |
| 一過性損失 合計 | ▲145 | ▲28 | ▲88 | ▲265 | ▲526  |

# 食品産業グループ 業績

## 連結業績

| (億円)  | 2020年度<br>第1四半期末実績 | 2021年度<br>第1四半期末実績 | 前年同期比<br>増減 | 主な増減理由              |
|-------|--------------------|--------------------|-------------|---------------------|
| 巡航利益  | 65                 | 208                | +143        | 鮭鱒養殖事業における持分利益の改善など |
| 一過性損益 | -                  | ▲11                | ▲11         |                     |
| 合計    | 65                 | 197                | +132        |                     |

| 2021年度<br>第1四半期末実績 | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率 | 進捗状況                           |
|--------------------|-----------------|-----|--------------------------------|
| 197                | 410             | 48% | 鮭鱒養殖事業や食肉加工製造販売事業における持分利益の増加など |



|     | 2021年3月末 | 2021年6月末 | 増減   |
|-----|----------|----------|------|
| 総資産 | 17,308   | 17,499   | +191 |

## 主要連結対象会社の内訳

| 連結区分    | 会社名                                   | 主な事業内容                  | 持分比率<br>(%) | 当社持分損益       |              | 増減   |
|---------|---------------------------------------|-------------------------|-------------|--------------|--------------|------|
|         |                                       |                         |             | 2020年度<br>1Q | 2021年度<br>1Q |      |
| 子       | AGREX INC. (アメリカ)                     | 穀物集荷販売                  | 100.00      | 0            | 0            | 0    |
| 子       | CERMAQ GROUP AS (ノルウェー)               | 鮭鱒養殖・加工・販売              | 100.00      | ▲55          | 57           | +112 |
| 子       | INDIANA PACKERS CORPORATION (アメリカ)    | 豚肉処理・加工・販売業             | 80.00       | 11           | 21           | +10  |
| 持分法(上場) | OLAM INTERNATIONAL LIMITED (シンガポール) ※ | 農産物の生産・集荷・加工・販売         | 17.28       | 25           | 21           | ▲4   |
| 子       | PRINCES LTD (イギリス)                    | 食品・飲料製造販売               | 100.00      | 12           | ▲9           | ▲21  |
| 持分法     | TH FOODS, INC. (アメリカ)                 | 米菓・スナック製造業              | 50.00       | 0            | 0            | 0    |
| 持分法(上場) | 伊藤ハム米久ホールディングス株式会社                    | 食肉類、加工食品の製造・販売          | 39.55       | 14           | 24           | +10  |
| 持分法(上場) | かどや製油株式会社                             | ゴマ油・食品ゴマ製造販売            | 26.35       | 2            | 2            | 0    |
| 子       | ジャパンファームホールディングス株式会社                  | 畜産業 (ブロイラー・肉豚の生産・処理・加工) | 92.66       | 9            | 6            | ▲3   |
| 子       | 東洋冷蔵株式会社                              | 水産物加工販売                 | 95.08       | ▲1           | 14           | +15  |
| 子(上場)   | 日東富士製粉株式会社                            | 製粉業                     | 64.85       | 6            | 5            | ▲1   |
| 持分法(上場) | 日本KFCホールディングス株式会社                     | 飲食店 (フライドチキン)           | 35.22       | 0            | 5            | +5   |
| 子(上場)   | 日本食品化工株式会社                            | コーンスターチ及び同加工品製造         | 59.82       | 3            | 4            | +1   |
| 子       | 日本農産工業株式会社                            | 配合飼料製造販売                | 100.00      | 9            | 9            | 0    |
| 子       | フードリンク株式会社                            | 畜産物販売                   | 99.42       | 4            | 7            | +3   |
| 子       | 三菱商事ライフサイエンス株式会社                      | 食品素材・配合品の製造及び販売         | 100.00      | 13           | 18           | +5   |

※ 当社IFRS連結決算上の持分損益には、取得時に公正価値評価された資産の償却や会計基準差の調整等で、この他に連結調整 (2020年度: ±0億円、2021年度: ▲3億円) が計上されている。更に2020年度は2019年度に期ずれ期間中における重要な事象として計上した+8億円の調整として、▲8億円を計上している。

※※ DM三井製糖ホールディングス株式会社については、2021年度第2四半期以降持分損益を取り込む。

## 一過性損益の内訳

| (2021年度)                    | 1Q  | 2Q | 3Q | 4Q | Total |
|-----------------------------|-----|----|----|----|-------|
| Princes 英国税制改正 (税率引き上げ) の影響 | ▲11 | -  | -  | -  | ▲11   |
| 一過性損失 合計                    | ▲11 | 0  | 0  | 0  | ▲11   |

| (2020年度) | 1Q | 2Q | 3Q  | 4Q  | Total |
|----------|----|----|-----|-----|-------|
| 一過性利益 合計 | 0  | 17 | 0   | 0   | 17    |
| 一過性損失 合計 | 0  | 0  | ▲99 | ▲24 | ▲123  |

#

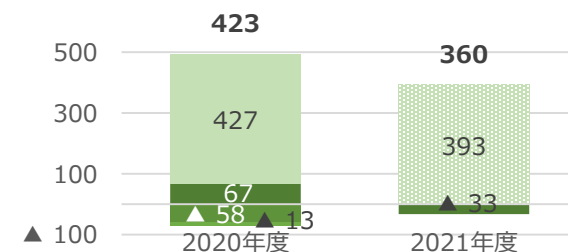
# 電力ソリューショングループ 業績

## 連結業績

| (億円)  | 2020年度<br>第1四半期末実績 | 2021年度<br>第1四半期末実績 | 前年同期比<br>増減 | 主な増減理由                           |
|-------|--------------------|--------------------|-------------|----------------------------------|
| 巡航利益  | 67                 | ▲17                | ▲84         | 発電資産等の売却益の減少や海外電力事業における持分利益の減少など |
| 一過性損益 | -                  | ▲16                | ▲16         |                                  |
| 合計    | 67                 | ▲33                | ▲100        |                                  |

| 2021年度<br>第1四半期末実績 | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率 | 進捗状況   |
|--------------------|-----------------|-----|--|
| ▲33                | 360             | -   | 欧州総合エネルギー事業の季節要因に加え、発電資産等の売却益を第2四半期以降に見込んでいることなど |

■ 1Q ■ 2Q ■ 3Q ■ 4Q ■ 通期（見通し）



|     | 2021年3月末 | 2021年6月末 | 増減     |
|-----|----------|----------|--------|
| 総資産 | 18,150   | 19,257   | +1,107 |

## 主要連結対象会社の内訳

(単位：億円)

| 連結区分 | 会社名   | 主な事業内容 | 持分比率<br>(%) | 当社持分損益       |              | 増減  |
|------|---|--------|-------------|--------------|--------------|-----|
|      |   |        |             | 2020年度<br>1Q | 2021年度<br>1Q |     |
| 子    | N.V. Eneco (オランダ) ※1                        | 電力事業   | 80.00       | 2            | ▲11          | ▲13 |
| 子    | DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITED (香港) ※2 ※3 | 電力事業   | 100.00      | 12           | 18           | +6  |
| 子    | DIAMOND GENERATING CORPORATION (アメリカ)       | 電力事業   | 100.00      | 38           | 6            | ▲32 |
| 子    | DIAMOND GENERATING EUROPE LIMITED (イギリス)    | 電力事業   | 100.00      | 14           | ▲2           | ▲16 |
| 子    | DIAMOND TRANSMISSION CORPORATION (イギリス) ※4  | 送電事業   | 100.00      | 17           | ▲4           | ▲21 |
| 子    | 三菱商事エナジーソリューションズ株式会社 ※5                     | 電力事業   | 100.00      | 8            | 18           | +10 |

※1 2021年6月29日付でN.V. Eneco BeheerがEneco Groep N.V.を吸収合併の上、N.V. Eneco（以下Eneco社）に商号変更。

当社は上記数値の他に、Eneco社取得時に公正価値評価した資産の償却等を2020年度に▲14億円、2021年度に▲19億円、それぞれ連結調整として計上している。

また連結調整後の数値には英国税制改正による影響が▲7億円含まれている。

※2 DIAMOND GENERATING ASIA, LIMITEDが管理している会社を含めた10社の損益を合算して開示している。

※3 三菱商事単体で計上した一部の税金負担を含む。

※4 英国税制改正による影響が▲8億円含まれている。

※5 2021年4月1日に三菱商事パワー株式会社から商号変更。

## 一過性損益の内訳

(億円)

| 【2021年度】          | 1Q  | 2Q | 3Q | 4Q | Total |
|-------------------|-----|----|----|----|-------|
| 英国税制改正（税率引き上げ）の影響 | ▲16 | -  | -  | -  | ▲16   |
| 一過性損失 合計          | ▲16 | 0  | 0  | 0  | ▲16   |

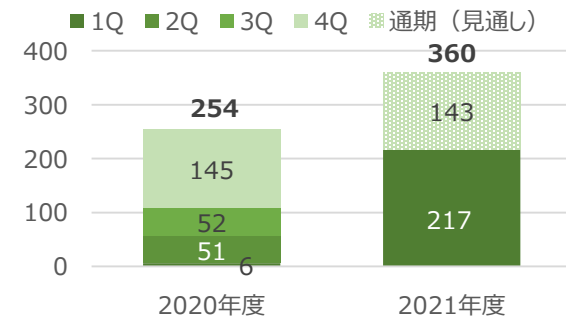
| 【2020年度】 | 1Q | 2Q | 3Q  | 4Q  | Total |
|----------|----|----|-----|-----|-------|
| 一過性利益 合計 | 0  | 0  | 0   | 0   | 0     |
| 一過性損失 合計 | 0  | 0  | ▲51 | ▲14 | ▲65   |

# 複合都市開発グループ 業績

## 連結業績

| (億円)  | 2020年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>第1四半期実績 | 前年同期比<br>増減 | 主な増減理由                       |
|-------|-------------------|-------------------|-------------|------------------------------|
| 巡航利益  | ▲31               | 140               | +171        | ファンド評価益の増加やリース事業における統合関連利益など |
| 一過性損益 | 37                | 77                | +40         |                              |
| 合計    | 6                 | 217               | +211        |                              |

| 2021年度<br>第1四半期実績 | 2021年度<br>業績見通し | 進捗率 | 進捗状況   |
|-------------------|-----------------|-----|--|
| 217               | 360             | 60% | ファンド評価益の増加に加え、リース事業における統合関連利益を第1四半期に計上したことなど |



|     | 2021年3月末 | 2021年6月末 | 増減   |
|-----|----------|----------|------|
| 総資産 | 9,962    | 10,167   | +205 |

## 主要連結対象会社の内訳

(単位: 億円)

| 連結区分    | 会社名  | 主な事業内容                    | 持分比率<br>(%) | 当社持分損益       |              | 増減   |
|---------|--|---------------------------|-------------|--------------|--------------|------|
|         |  |                           |             | 2020年度<br>1Q | 2021年度<br>1Q |      |
| 子       | DIAMOND REALTY INVESTMENTS, INC. (アメリカ)                | 不動産投資会社                   | 100.00      | ▲1           | 32           | +33  |
| 子       | MC DIAMOND REALTY INVESTMENT PHILIPPINES, INC. (フィリピン) | 不動産投資会社                   | 100.00      | ▲1           | 1            | +2   |
| 子       | ダイヤモンド・リアルティ・マネジメント株式会社                                | 不動産投資顧問業                  | 100.00      | 1            | 2            | +1   |
| 子       | 株式会社MCアビエーション・パートナーズ                                   | 航空機リース及び関連サービス業           | 100.00      | 10           | ▲1           | ▲11  |
| 持分法(上場) | 三菱HCキャピタル株式会社 ※1                                       | 各種物件のリース・割賦販売、その他ファイナンス業務 | 18.00       | 27           | 30           | +3   |
| 持分法     | 三菱オートリース・ホールディング株式会社                                   | 各種自動車リース・割賦、その他金融業務       | 50.00       | 3            | 6            | +3   |
| 子       | 三菱商事・ユービーエス・リアルティ株式会社                                  | 不動産投資信託の運用                | 51.00       | 7            | 7            | 0    |
| 子       | 三菱商事都市開発株式会社   | 商業施設等賃貸不動産の開発・運営          | 100.00      | 0            | 4            | +4   |
| -       | ファンド関連事業会社 ※2  | -                         | -           | ▲23          | 100          | +123 |

※1 三菱UFJリース株式会社の前四半期(1-3月)損益を持分比率に応じて計上している。

※2 三菱商事単体で計上した一部の税金負担を含む。

## 一過性損益の内訳

### 【2021年度】

|                 | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | (億円)<br>Total |
|-----------------|----|----|----|----|---------------|
| 三菱HCキャピタル統合関連利益 | 77 | -  | -  | -  | 77            |
| 一過性利益 合計        | 77 | 0  | 0  | 0  | 77            |

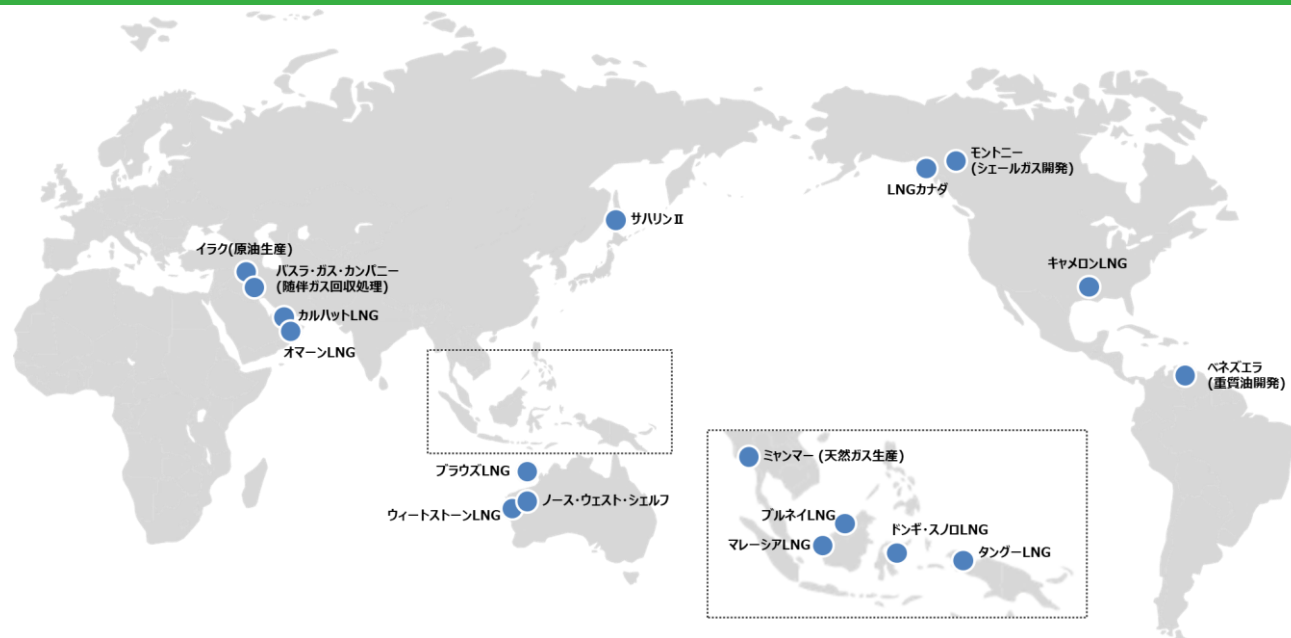
### 【2020年度】

|          | 1Q | 2Q | 3Q  | 4Q  | (億円)<br>Total |
|----------|----|----|-----|-----|---------------|
| 一過性利益 合計 | 37 | 0  | 15  | 19  | 71            |
| 一過性損失 合計 | 0  | 0  | ▲42 | ▲35 | ▲77           |

# セグメント別業績 補足



# エネルギー資源開発事業の世界展開 天然ガスグループ



## 石油・ガス上流資産の 当社保有埋蔵量(\*1)

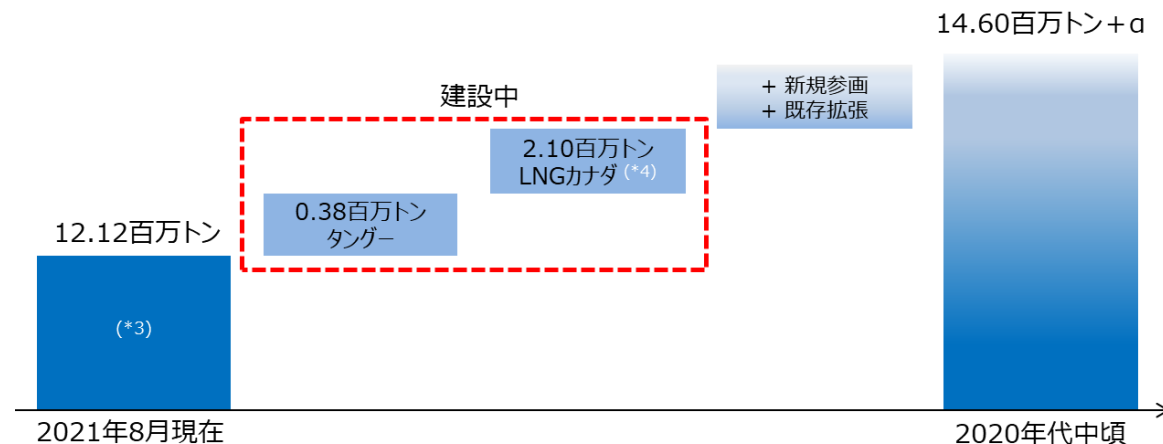
(2020年12月末時点)



■ 天然ガス  
■ 原油・コンデンサート

16.70億バレル

## LNG持分生産能力の成長見通し(\*2)



(\*1) 石油換算。会計上の非連結先も含む。一部当社独自の基準による。(\*2) 各プロジェクトの2021年度時点の持分生産能力を基に作成。  
(\*3) キャメロン事業は当社がキャメロンLNG社に液化加工委託する数量を採用。(\*4) LNGカナダ事業は当社が保有する権益比率に応じてLNGを引き取る数量を採用。



# LNGプロジェクト一覧 天然ガスグループ

## <既存プロジェクト（生産中）>

(\*1) 事業内容 **A**: 探鉱・開発（上流）へ投資、**B**: 液化基地へ投資、**C**: マーケティング或いは輸入代行業務、**D**: 海上輸送

| プロジェクト名                 | 生産<br>開始年                       | 年間生産能力<br>(百万トン) |             |               | 買 主   | 売 主                          | 株主構成   | 三菱商事<br>の参画年    | 事業内容<br>(*1)  |
|-------------------------|---------------------------------|------------------|-------------|---------------|---|------------------------------|--|-----------------|---|
|                         |                                 | 総量               | 三菱商事シェア     |               |   |                              |  |                 |   |
| ブルネイ                    | 1972                            | 7.2              | 1.8         | 25%           | JERA、東京ガス、大阪ガス、他  | Brunei LNG                   | ブルネイ政府(50%)、Shell(25%)、三菱商事(25%)   | 1969            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| マレーシア I<br>(サトゥー)       | 1983                            | 8.4              | 0.42        | 5%            | JERA、東京ガス、西部ガス、他  | Malaysia<br>LNG              | Petronas(90%)、サラワク州政府(5%)、三菱商事(5%)   | 1978            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| マレーシア II<br>(ドゥア)       | 1995                            | 9.6              | 0.96        | 10%           | 東北電力、東京ガス、静岡ガス、仙台市ガス局、ENEOS、他   |                              | Petronas(80%)、サラワク州政府(10%)、三菱商事(10%)   | 1992            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| マレーシア III<br>(ティガ)      | 2003                            | 7.7              | 0.31        | 4%            | 東京ガス、大阪ガス、東邦ガス、JAPEX、韓国ガス公社、上海LNG、他                                     | Malaysia<br>LNG Tiga         | Petronas(60%)、サラワク州政府(25%)、ENEOS(10%)、DGN[三菱商事/JAPEX=80:20](5%)  | 2000            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| ノース・ウェスト・<br>シェルフ (NWS) | 1989                            | 16.9             | 1.41        | 8.33%         | JERA、東京ガス、静岡ガス、東邦ガス、関西電力、大阪ガス、中国電力、九州電力、広東大鵬LNG                         | NWS                          | Shell、BP、BHP、Chevron、Woodside、MIMI[三菱商事/三井物産=50:50]、各1/6   | 1985            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| オマーン                    | 2000                            | 7.1              | 0.20        | 2.77%         | 大阪ガス、韓国ガス公社、伊藤忠商事、BP、他  | Oman LNG                     | オマーン政府(51%)、Shell(30%)、Total(5.54%)、三菱商事(2.77%)、他  | 1993            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| カルハット                   | 2005                            | 3.3              | 0.13        | 4%            | 大阪ガス、三井物産、Union Fenosa、他  | Qalhat LNG                   | オマーン政府(46.8%)、Oman LNG(36.8%)、Union Fenosa(7.4%)、大阪ガス(3%)、三菱商事(3%)、他   | 2006            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| ロシア<br>サハリン II          | 原油: 2008<br>(通年生産)<br>LNG: 2009 | 9.6              | 0.96        | 10%           | JERA、東京ガス、九州電力、東邦ガス、広島ガス、東北電力、西部ガス、大阪ガス、韓国ガス公社、Shell、Gazprom、他          | Sakhalin<br>Energy           | Gazprom(50%+1株)、Shell(27.5%-1株)、三井物産(12.5%)、三菱商事(10%)  | 1994*<br>*PSA締結 | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| インドネシア<br>タングー          | 2009                            | 7.6              | 0.75        | 9.92%         | 東北電力、関西電力、SK E&S、POSCO、福建LNG、Sempra Energy、他                            | Tangguh                      | BP(40.2%)、MI Berau[三菱商事/INPEX=56:44](16.3%)、ケーシーベラウ[MIBJ(三菱商事/INPEX=56:44)16.5%、三井物産20.1%、JX石油開発14.2%、JOGMEC49.2%](8.6%)、他 (★) | 2001            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| インドネシア<br>ドンギ・スノロ       | 2015                            | 2.0              | 0.9         | 44.9%         | JERA、韓国ガス公社、九州電力、他  | PT. Donggi-<br>Senoro LNG    | Sulawesi LNG Development(59.9%)<br>[三菱商事/韓国ガス公社=75:25]、PT Pertamina Hulu Energi(29%)、PT Medco LNG Indonesia(11.1%)             | 2007            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| ウィート<br>ストーン            | 2017                            | 8.9              | 0.28        | 3.17%         | Chevron、KUFPEC、Woodside、九州電力、PEW、他                                      | Equity<br>Lifting 形式<br>(*2) | Chevron(64.136%)、KUFPEC(13.4%)、Woodside(13%)、九州電力(1.464%)、PEW(8%; 内 三菱商事39.7%)   | 2012            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
| キャメロン                   | 2019                            | 12.0             | 4.0<br>(*3) | 33.3%<br>(*3) | 三菱商事、三井物産、Total<br>(天然ガス液化委託者)  | Tolling形式<br>(*2)            | Sempra Energy(50.2%)、Japan LNG Investment[MC/NYK=70:30](16.6%)、三井物産(16.6%)、Total(16.6%)  | 2012            | <div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div> |
|                         | 合計                              | 100.3            | 12.12       |               | (*2) 権益比率 (Equity Lifting 形式) や液化委託持分比率 (Tolling 形式) 等に応じてLNGを引き取り各社で販売 |                              |  |                 |   |

(\*2) 権益比率（Equity Lifting 形式）や液化委託持分比率（Tolling 形式）等に応じてLNGを引き取り各社で販売  
(\*3) 当社がキャメロンLNG社との液化加工委託に基づき取り扱う数量（3系列合計）

## <新規プロジェクト（建設中）>

|                  |              |      |             |             |                                       |                             |   |      |                |
|------------------|--------------|------|-------------|-------------|---------------------------------------|-----------------------------|---|------|----------------|
| インドネシア<br>タングー拡張 | 2022         | 3.8  | 0.38        | 9.92%       | PLN、関西電力                              | Tangguh                     | 上記(★)と同じ  | 2001 | <b>A B C D</b> |
| LNGカナダ           | 2020年代<br>中頃 | 14.0 | 2.1<br>(*4) | 15%<br>(*4) | Shell、Petronas、PetroChina、三菱商事、韓国ガス公社 | Equity<br>Lifting形式<br>(*2) | Shell(40%)、Petronas(25%)、PetroChina(15%)、Diamond LNG Canada Partnership [三菱商事/東邦ガス=96.7:3.3] (15%)、韓国ガス公社(5%) | 2010 | <b>A B C D</b> |
| 合計               |              | 17.8 | 2.48        |             |                                       |                             |   |      |                |

(\*4) 当社が保有する権益比率に応じてLNGを引き取る数量（2系列合計）

# 金属資源関連事業の世界展開 金属資源グループ



| 商品  | プロジェクト             | 所在国 | 年間生産能力(*1)   | 主なパートナー            | 当社出資比率 |
|-----|--------------------|-----|--|--------------------|--------|
| 原料炭 | BMA                | 豪州  | 原料炭他 63百万トン(*2)  | BHP                | 50.00% |
| 銅   | Escondida          | チリ  | 銅 1,200千トン   | BHP、Rio Tinto      | 8.25%  |
|     | Los Pelambres      | チリ  | 銅 410千トン   | Luksic Group(AMSA) | 5.00%  |
|     | Anglo American Sur | チリ  | 銅 371千トン(*3)   | Anglo American     | 20.4%  |
|     | Antamina           | ペルー | 銅 381千トン、亜鉛 428千トン(*3)                                       | BHP、Glencore、Teck  | 10.00% |
|     | Quellaveco         | ペルー | 生産開始に向け開発中。2022年中の生産開始を予定。<br>(年間生産量: 銅 300千トン(生産開始後10年間平均)) | Anglo American     | 40.00% |

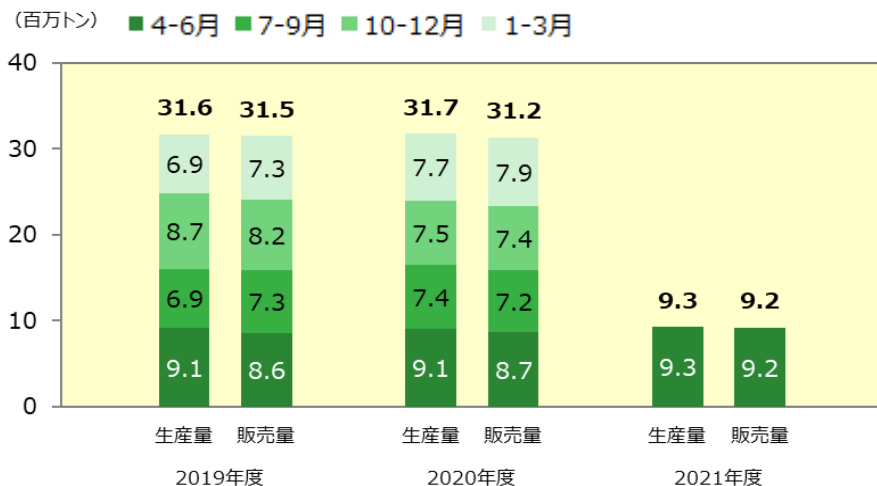
(\*1)生産能力はプロジェクト100%。

(\*2)年間生産能力については非公表である為、2020年度の生産量を記載。

(\*3)年間生産能力については非公表である為、2020年の生産量を記載。

# 原料炭事業 金属資源グループ

BMA 年間生産量・販売量（50%ベース）推移（\*）



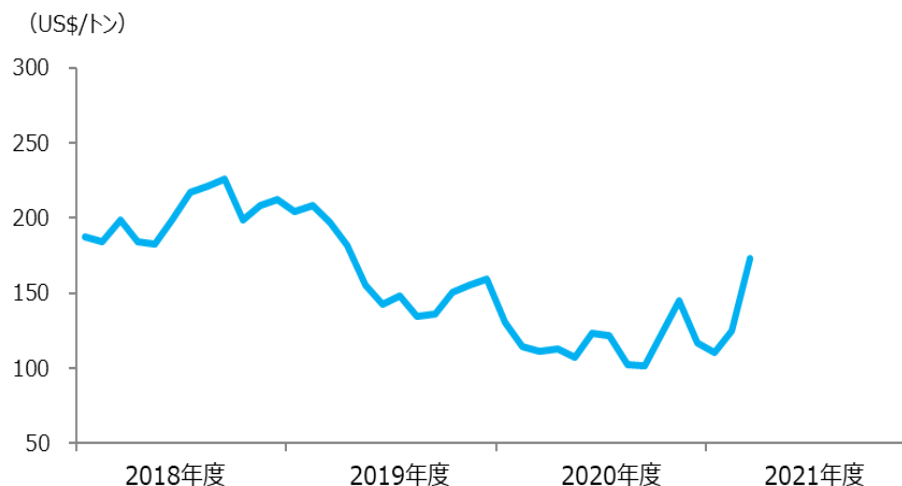
米ドル／豪ドル 期中平均レート推移（\*）

| US\$/A\$ | 1Q     | 1Q-2Q  | 1Q-3Q  | 1Q-4Q  |
|----------|--------|--------|--------|--------|
| 2017年度   | 0.7509 | 0.7700 | 0.7696 | 0.7740 |
| 2018年度   | 0.7573 | 0.7442 | 0.7354 | 0.7298 |
| 2019年度   | 0.6999 | 0.6926 | 0.6893 | 0.6817 |
| 2020年度   | 0.6565 | 0.6856 | 0.7006 | 0.7186 |
| 2021年度   | 0.7701 |        |        |        |

出典：Mitsubishi UFI リサーチ&コンサルティング  
（\*）上記為替レートはMDPの実効レートとは異なる

（\*）四半期毎の加算と合計値は四捨五入の関係で一致しないことがある。

豪州一級強粘結炭価格推移（月次平均）



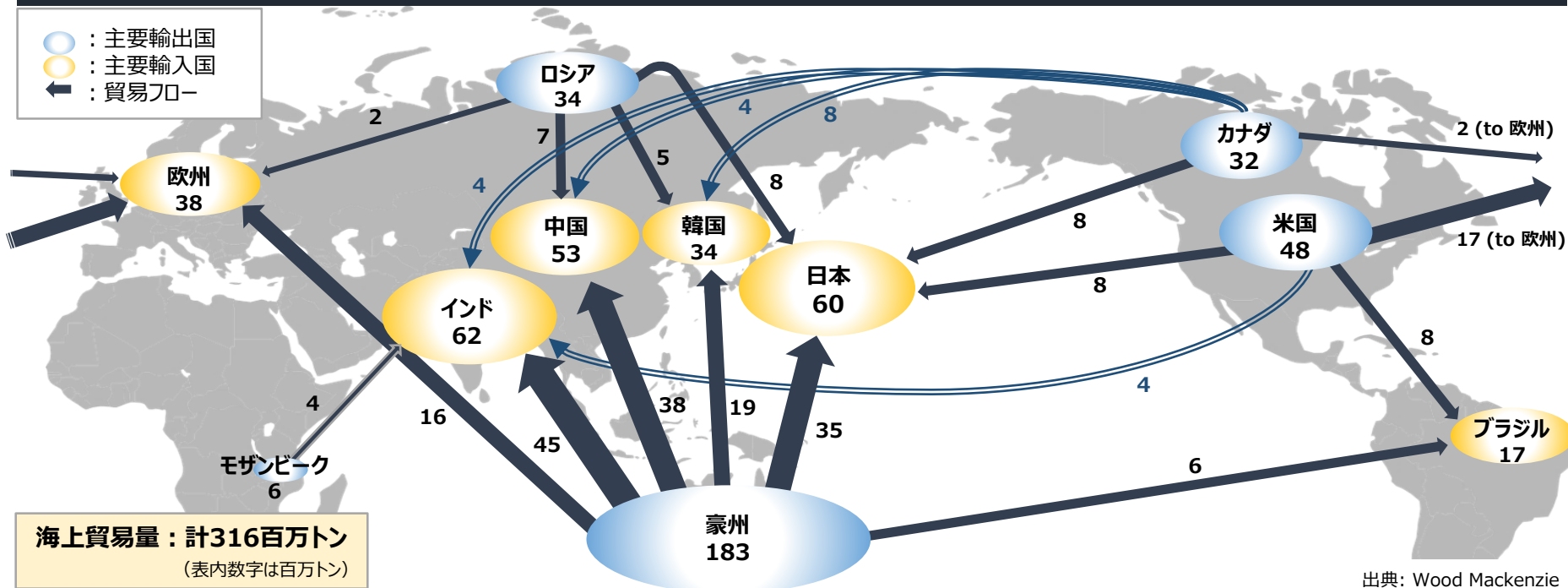
出典：S & P Global Platts, © 2021 by S & P Global Inc. Platts, Argus Media Limited

特記事項

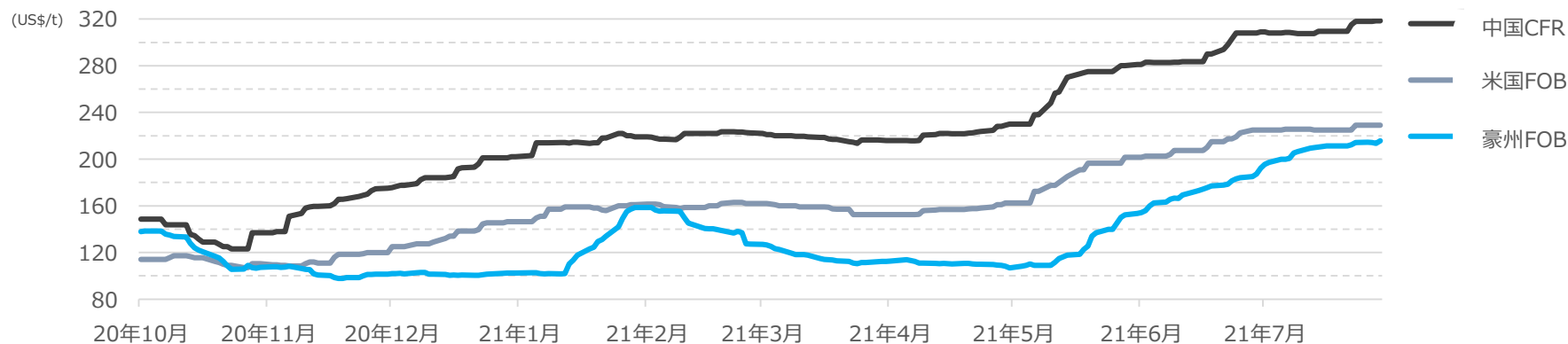
- BMAの2021年4-6月期生産量は前年同期比2%増の9.3百万トン。
- Goonyella/Broadmeadow炭鉱での記録的生産量を達成するなど、総じて好調に操業。

# 原料炭事業 金属資源グループ

原料炭海上貿易フロー (2019年)



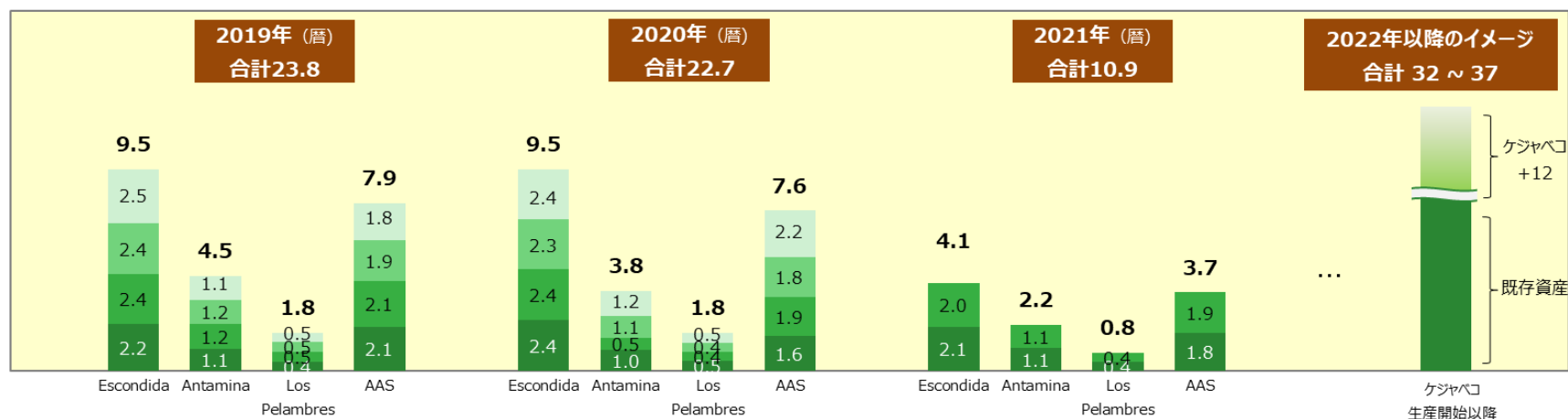
海上貿易 強粘炭主要インデックス推移 (2020年10月～2021年7月)



## 銅事業 金属資源グループ

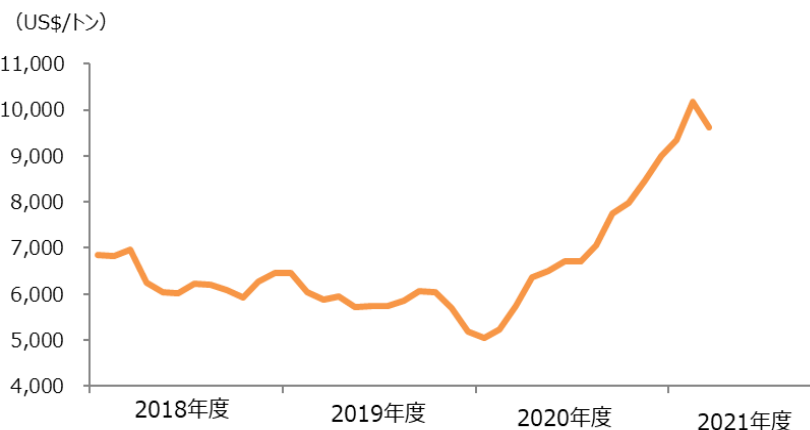
## 当社持分生産量の推移と成長見通し

(万トン) ■ 1-3月 ■ 4-6月 ■ 7-9月 ■ 10-12月



(\*) 四半期毎の加算と合計値は四捨五入の関係で一致しないことがある。

## LME銅地金価格推移 (月次平均)



## 特記事項

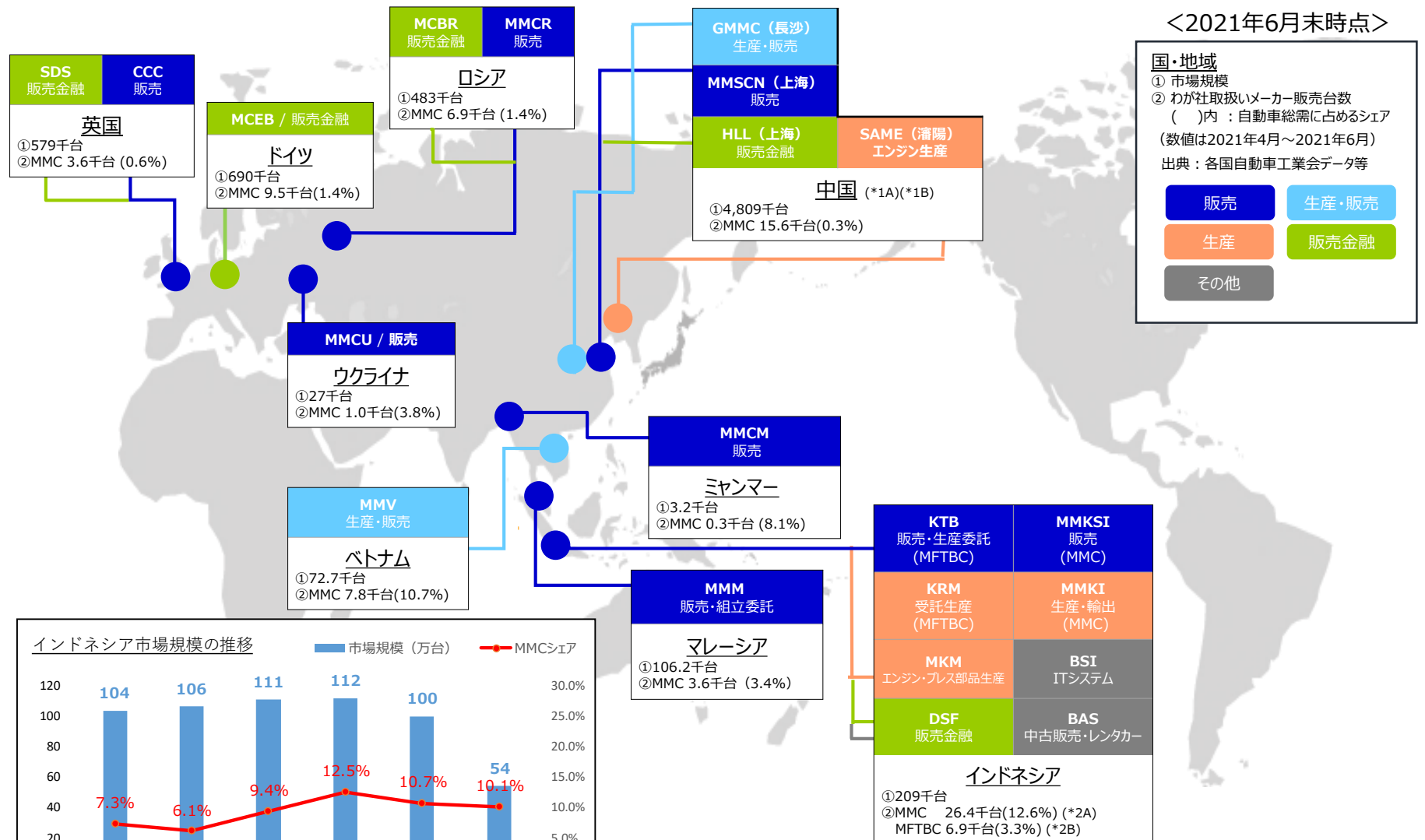
## Anglo American Sur (AAS)

- ロスブロンセス銅鉱山の2021年4-6月期生産量は前年同期比5%増加。渾水の影響を受けた前年に比べ鉱石処理量が増加、当年の給鉱品位低下によるインパクトを上回ったもの。
- エルソルダ銅鉱山の2021年4-6月期生産量は前年同期比6%増加。

## Escondida銅鉱山

- 鉱石品位の低下と銅地金生産量の減少により、2021年4-6月期生産量は前年同期比16%減の24.7万トン。

# 自動車関連事業の世界展開（三菱自動車・三菱ふそうトラック・バス 関連） 自動車・モビリティグループ



(\*1A) 工場出荷台数  
(\*1B) 2019年度より輸入車を除く  
(\*2A) 乗用車 + 軽商用車セグメントシェア13.6%  
(\*2B) 商用車セグメントシェア44.4%

# 自動車関連事業の世界展開（いすゞ関連） 自動車・モビリティグループ

LCV: Light Commercial Vehicle(小型商用車)



CV: Commercial Vehicle(商用車)



<2021年6月末時点>

|       |             |
|-------|-------------|
| 販売    | 輸出・販売       |
| 生産・販売 | 生産          |
| 販売金融  | 小売・アフターサービス |
| その他   |             |

いすゞ車販売台数  
(第1四半期累計)

出典：各国自動車工業会データ等

**ISD**  
ドイツ・オーストリア・  
チェコ向  
販売  
ドイツ  
LCV 0.3千台

**IBX**  
ベネルクス・ポーランド向  
販売  
ベルギー  
LCV 0.3千台

**IMSB**  
販売  
マレーシア  
LCV 0.7千台  
CV 0.9千台

**IUA**  
販売  
オーストラリア  
LCV 10.8千台

**IMI**  
生産・販売・輸出  
インド  
LCV 2.1千台  
(内、インド国内0.4千台)

**IPC**  
生産・販売  
フィリピン  
LCV 1.7千台  
CV 2.1千台

**IMEX**  
生産・販売  
メキシコ  
CV 1.1千台

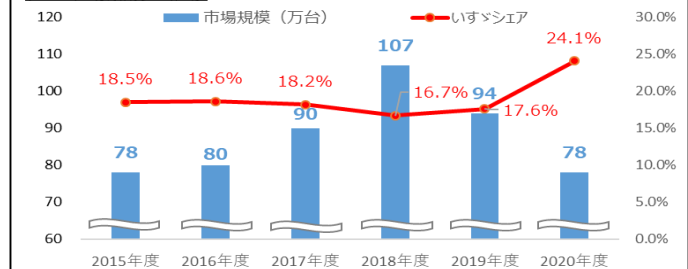
**IMIT**  
輸出・販売  
タイ (輸出)  
LCV 輸出台数  
CBU 20.8千台  
KD 22.2千台  
CBU: 完成車  
KD: 組立用部品

|                        |   |                          |
|------------------------|---|--------------------------|
| <b>TIS</b><br>販売       | <b>TIL</b><br>販売金融                            | <b>IMCT</b><br>生産        |
| <b>IAS</b><br>ディーラー    | <b>AUTEC</b><br>アフターサービス<br>バスメンテナンス、シボレディーラー | <b>TISCO</b><br>アフターサービス |
| <b>TPIS</b><br>自動車保険販売 | <b>TPIT</b><br>ソフトウェア開発・維持管理                  | <b>PTB</b><br>車両ドライバー派遣  |

タイ (国内)  
市場規模 179.8千台  
LCV 39.6千台  
CV 4.3千台

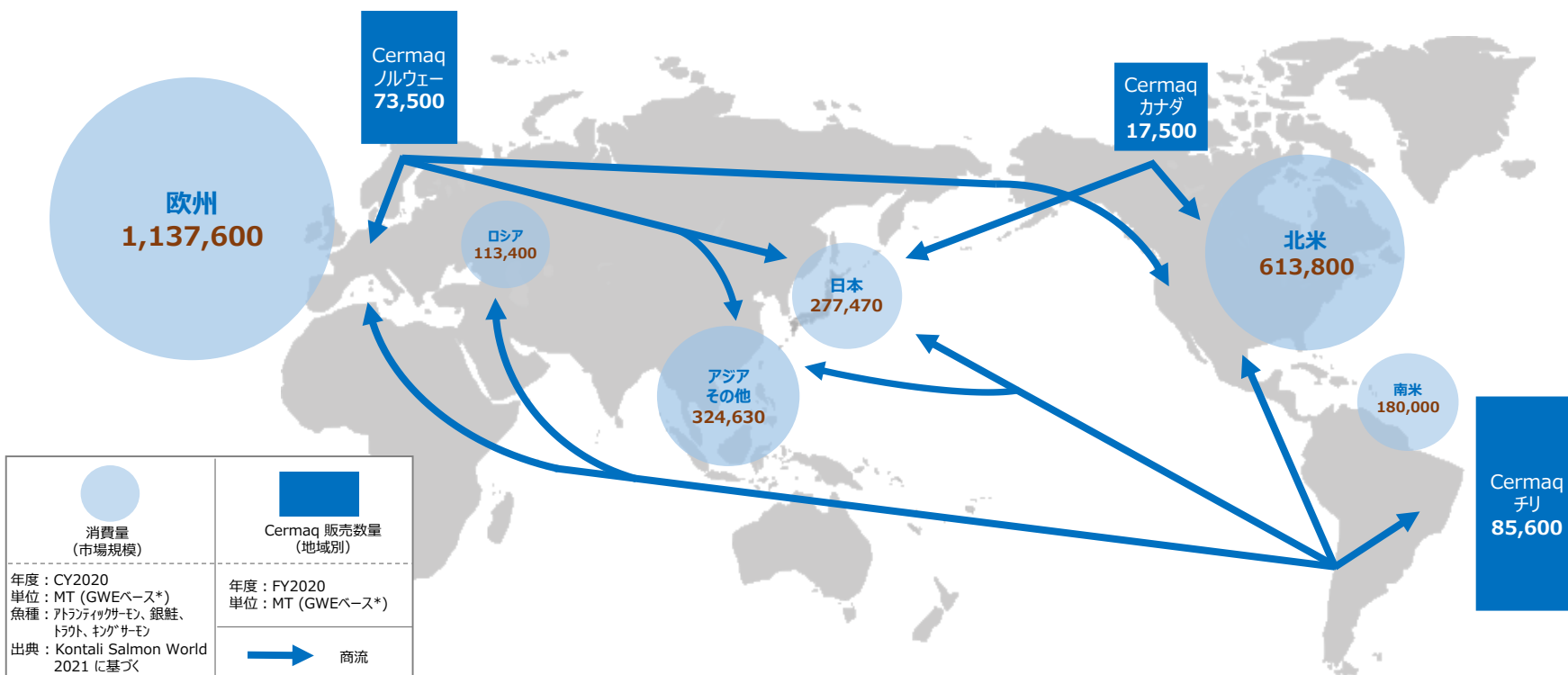
いすゞ自動車との協同事業は、60年を超える歴史を有するタイ国内向け事業を中心に発展し、タイで生産するLCVの全世界向け輸出・販売事業や新興国等におけるCV販売事業を展開している。

タイ市場規模の推移

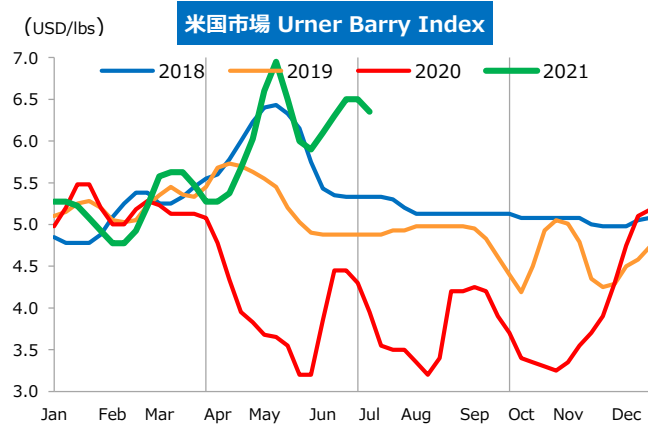
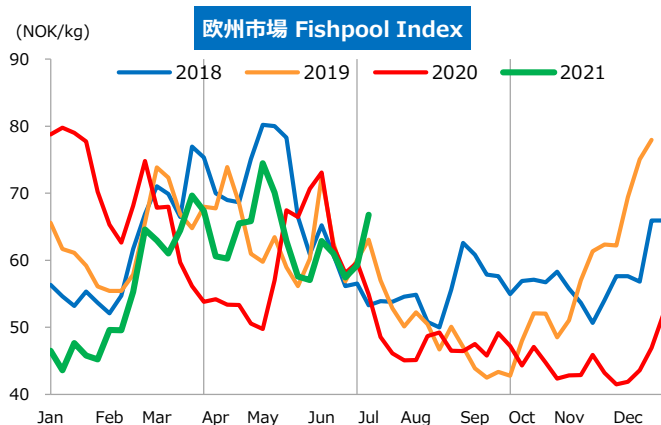




# 鮭鱒養殖事業 食品産業グループ

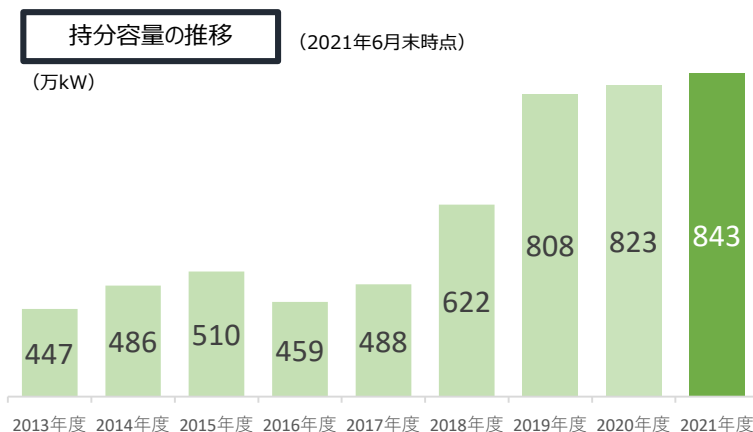


(\*) GWE: 内臓除去後の重量 (Gutted Weight Equivalent)





# 電力事業 電力ソリューショングループ

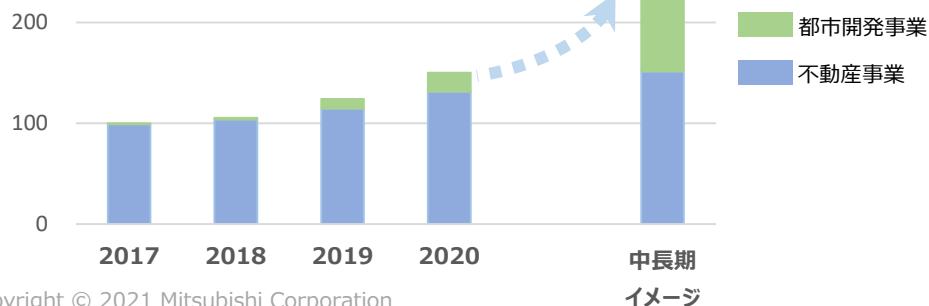


# 都市開発・不動産事業 複合都市開発グループ



## 取組み事業規模 推移イメージ

2017年度を100として指数表示



従来型の不動産事業の着実な成長に加えて、大規模・複合用途の都市開発（面開発）へ注力

## 【インドネシア/ジャカルタ郊外BSD地区での都市開発事業への参画】

当社は、シンガポール政府系投資会社デマセク・ホールディングス子会社と合併で設立したMitbana社を通じて、現地の不動産デベロッパー最大手の1社であるシナルマス・ランド社(SML)と共同で、100ha超の大規模都市開発案件に取り組んでいます。

また、SML社と共同で、本プロジェクトを含むBSD City全体(約6,000ha)の価値向上を目指し、都市運営及びスマート/デジタルサービス導入における協議検討も行っています。

## ＜プロジェクトイメージ＞

本プロジェクトは、ジャカルタ郊外のBSD Cityにおいて、インドネシア初となる公共交通指向型開発(TOD)をコンセプトとした、住宅・商業施設・学校・病院・公園・交通結節点などの都市機能を組み合わせたスマートシティ開発を推進する計画です。



# 2021年度第1四半期決算 IR資料（データ集）

2021年8月3日

三菱商事株式会社

### （将来に関する記述等についてのご注意）

- ・ 本資料にて開示されているデータや将来予測は、本資料の発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくもので、種々の要因により変化することがあり、これらの目標や予想の達成、及び将来の業績を保証するものではありません。
- ・ また、これらの情報は、今後予告なしに変更されることがあります。従いまして、本情報、及び資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいますようお願い致します。
- ・ 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

### （本資料における留意点について）

- ・ 本資料における「連結純利益」は、非支配持分を除く、当社の所有者に帰属する当期純利益の金額を表示しています。また、「資本」は、資本合計の内、非支配持分を除く、当社の所有者に帰属する持分の金額を表示しています。

## 目次

|                           | ページ |
|---------------------------|-----|
| 1. 連結B/S補足                | 3   |
| 2. 連結P/L・C/F補足            | 4   |
| 3. 各種指標・為替                | 5   |
| 4. セグメント別 実績データ (B/S・P/L) | 6～7 |

## 連結B/S補足

### [資産の部]

(億円)

| 主な増減科目        | 2020年度末 | 2021年度<br>第1四半期末 | 増 減     | 増減要因                   |
|---------------|---------|------------------|---------|------------------------|
| 流動資産          | 71,029  | 74,207           | + 3,178 |                        |
| 営業債権及びその他の債権  | 32,694  | 33,526           | + 832   | … 需要回復に伴う取引数量増加及び価格上昇  |
| その他の金融資産      | 2,094   | 2,909            | + 815   | … 市況変動による商品デリバティブ資産の増加 |
| 棚卸資産          | 13,489  | 14,181           | + 692   | … 需要回復に伴う取引数量増加及び価格上昇  |
| 非流動資産         | 115,321 | 117,244          | + 1,923 |                        |
| 持分法で会計処理される投資 | 32,905  | 34,031           | + 1,126 | … 新規・追加取得による増加         |
| 資産 合計         | 186,350 | 191,451          | + 5,101 |                        |

### [負債の部]

(億円)

| 主な増減科目       | 2020年度末 | 2021年度<br>第1四半期末 | 増 減     | 増減要因                   |
|--------------|---------|------------------|---------|------------------------|
| 流動負債         | 53,702  | 57,087           | + 3,385 |                        |
| 社債及び借入金      | 12,625  | 14,698           | + 2,073 | … 新規資金調達による増加          |
| 営業債務及びその他の債務 | 26,651  | 27,358           | + 707   | … ローソン銀行における預り資金増加     |
| その他の金融負債     | 2,567   | 3,804            | + 1,237 | … 市況変動による商品デリバティブ負債の増加 |
| その他の流動負債     | 6,618   | 6,001            | ▲ 617   | … 未払輸入消費税の支払等による減少     |
| 非流動負債        | 67,264  | 67,553           | + 289   |                        |
| 負債 合計        | 120,966 | 124,640          | + 3,674 |                        |

### [資本の部]

(億円)

| 主な増減科目          | 2020年度末 | 2021年度<br>第1四半期末 | 増 減     | 増減要因   |
|-----------------|---------|------------------|---------|--|
| 当社の所有者に帰属する持分合計 | 56,136  | 57,713           | + 1,577 |  |
| 在外営業活動体の換算差額    | 3,799   | 4,571            | + 772   | … 為替相場の変動による影響                               |
| 利益剰余金           | 44,227  | 45,212           | + 985   | … 当期純利益の積み上がり (+1,876) の一方、支払配当 (▲989) による減少 |
| 資本 合計           | 65,384  | 66,811           | + 1,427 |  |
| 負債及び資本 合計       | 186,350 | 191,451          | + 5,101 |  |

## 連結P/L・C/F補足

| 〔P/L〕            |                 |                 |       |
|------------------|-----------------|-----------------|-------|
| (億円)             |                 |                 |       |
| 主な増減科目           | 2020年度<br>第1四半期 | 2021年度<br>第1四半期 | 増 減   |
| 販売費及び一般管理費       | ▲ 3,449         | ▲ 3,392         | + 57  |
| 貸倒引当金繰入額         | ▲ 35            | ▲ 32            | + 3   |
| 有価証券損益           | 87              | 355             | + 268 |
| FVTPL関連損益        | ▲ 26            | 182             | + 208 |
| 関係会社関連損益等        | 113             | 173             | + 60  |
| (減損)             | ▲ 6             | 50              | + 56  |
| (処分損益等)          | 119             | 123             | + 4   |
| 固定資産除・売却損益       | 15              | 7               | ▲ 8   |
| 売却益              | 34              | 15              | ▲ 19  |
| 除却・処分損           | ▲ 19            | ▲ 8             | + 11  |
| 金融収益             | 186             | 468             | + 282 |
| 受取利息             | 83              | 64              | ▲ 19  |
| 受取配当金            | 103             | 404             | + 301 |
| 金融費用 (全額支払利息で構成) | ▲ 141           | ▲ 107           | + 34  |

| 〔C/F〕                        |                 |                 |         |  |
|------------------------------|-----------------|-----------------|---------|--|
| (億円)                         |                 |                 |         |  |
| 主な増減科目                       | 2020年度<br>第1四半期 | 2021年度<br>第1四半期 | 増 減     | 増減要因   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー             | 2,964           | 1,247           | ▲ 1,717 | … 前年同期の新型コロナウイルス影響等による取引減少に伴う運転資金負担減の反動      |
| 営業収益キャッシュ・フロー (リース負債支払後) (*) | 1,149           | 2,386           | + 1,237 | … 当期純利益の増加、持分法適用先からの配当増加                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー             | ▲ 1,239         | ▲ 793           | + 446   | … 前年同期のHERE Technologies社宛て投資の支出の反動          |
| 調整後フリーキャッシュ・フロー              | ▲ 90            | 1,593           | + 1,683 |  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー             | ▲ 163           | ▲ 176           | ▲ 13    | … 運転資金需要に伴い短期借入金等による調達が増加した一方、長期借入債務による調達は減少 |
| 持分法適用会社からの受取配当金受領額           | 383             | 717             | + 334   | … 主に金属資源事業や複合都市開発事業、電力ソリューション事業における配当増加      |

(\*) 運転資金増減の影響を除くとともに、事業活動における必要資金であるリース負債支払額を反映した営業キャッシュ・フロー。



## 各種指標・為替

### 【各種指標】

|                         | 2020年度末 | 2021年度<br>第1四半期末 | 増 減     |
|-------------------------|---------|------------------|---------|
| 流動比率                    | 132.3%  | 130.0%           | ▲ 2.3%  |
| 資本比率 (*1)               | 30.1%   | 30.1%            | + 0.0%  |
| 1株当たり資本 (*1) (円)        | 3,803   | 3,910            | + 107   |
| 総資産(億円)                 | 186,350 | 191,451          | + 5,101 |
| グロス有利子負債 (リース負債除く) (億円) | 56,443  | 58,210           | + 1,767 |
| ネット有利子負債 (リース負債除く) (億円) | 41,784  | 43,091           | + 1,307 |
| リース負債 (億円)              | 15,402  | 15,590           | + 188   |

|          | 2020年度<br>通期実績 | 2021年度<br>通期見通し | 増 減    |
|----------|----------------|-----------------|--------|
| ROE (*2) | 3.2%           | 6.7%            | + 3.5% |
| ROA (*2) | 0.9%           | 2.0%            | + 1.1% |

(\*1) 「資本」は、資本合計の内、当社の所有者に帰属する持分の金額を表示している。

(\*2) ROEとROAはともに当社の所有者に帰属する当期純利益を分子として計算している。

### 【為替】

|        | 期末レート    |                  | 期中平均レート         |                 |
|--------|----------|------------------|-----------------|-----------------|
|        | 2020年度末  | 2021年度<br>第1四半期末 | 2020年度<br>第1四半期 | 2021年度<br>第1四半期 |
| 〔1米ドル〕 | 110.71 円 | 110.58 円         | 107.63 円        | 109.52 円        |
| 〔1豪ドル〕 | 84.36 円  | 83.12 円          | 70.65 円         | 84.32 円         |
| 〔1ユーロ〕 | 129.80 円 | 131.58 円         | 118.48 円        | 131.96 円        |



# セグメント別 データ B/S・P/L (2021年度第1四半期 実績)

(億円)

| [主なB/S項目]                   | 天然ガス   | 総合素材   | 石油・化学ソリューション | 金属資源   | 産業インフラ | 自動車・モビリティ | 食品産業   | コンシューマー産業 | 電力ソリューション | 複合都市開発 | その他、調整・消去 | 合計      |
|-----------------------------|--------|--------|--------------|--------|--------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|---------|
| 総資産                         | 16,989 | 11,893 | 9,964        | 34,726 | 11,104 | 14,900    | 17,499 | 39,196    | 19,257    | 10,167 | 5,756     | 191,451 |
| 現金及び現金同等物・定期預金              | 648    | 159    | 219          | 533    | 995    | 263       | 400    | 4,432     | 696       | 334    | 6,440     | 15,119  |
| 営業債権及びその他の債権 (流動・非流動計)・棚卸資産 | 1,946  | 7,968  | 6,432        | 12,009 | 3,729  | 9,986     | 5,396  | 9,296     | 3,327     | 1,602  | ▲ 6,254   | 55,437  |
| 持分法で会計処理される投資               | 6,264  | 1,468  | 1,467        | 4,499  | 1,922  | 2,672     | 3,324  | 1,805     | 4,200     | 5,758  | 652       | 34,031  |
| 有形固定資産及び投資不動産               | 1,918  | 1,068  | 549          | 8,416  | 1,271  | 359       | 2,912  | 3,386     | 5,092     | 534    | 866       | 26,371  |
| 無形資産及びのれん (*1)              | 23     | 116    | 34           | 21     | 1,287  | 117       | 1,821  | 5,355     | 3,314     | 17     | 325       | 12,430  |
| 使用権資産                       | 1,038  | 122    | 94           | 109    | 660    | 26        | 594    | 10,880    | 376       | 72     | 944       | 14,915  |
| その他の投資                      | 3,778  | 593    | 810          | 3,363  | 496    | 1,217     | 1,433  | 3,140     | 134       | 1,371  | 1,936     | 18,271  |
| 営業債務及びその他の債務 (流動・非流動計) (*2) | 782    | 3,367  | 4,047        | 1,988  | 2,007  | 1,606     | 2,062  | 10,409    | 1,528     | 479    | ▲ 393     | 27,882  |

(\*1) 過半が無形資産(償却性含む)。また、全部のれん方式を採用していることにより、非支配株主に帰属するのれんも含まれる。

(\*2) リース負債を除く。

| 天然ガス・金属資源・産業インフラ 主な内訳 | 天然ガス  |       | 金属資源  |       |       | 産業インフラ |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
|                       | LNG   | その他   | MDP   | 銅     | その他   | 一般商船   | その他   |
| 持分法で会計処理される投資         | 3,908 | 2,356 | 7     | 3,325 | 1,167 | 131    | 1,791 |
| 有形固定資産及び投資不動産         | 309   | 1,609 | 8,407 | 0     | 9     | 475    | 796   |
| 無形資産及びのれん             | 22    | 1     | 0     | 0     | 21    | 0      | 1,287 |
| 使用権資産                 | 983   | 55    | 86    | 0     | 23    | 178    | 482   |
| その他の投資                | 3,768 | 10    | 17    | 2,911 | 435   | 0      | 496   |

| [主なP/L項目]  | 天然ガス | 総合素材  | 石油・化学ソリューション | 金属資源  | 産業インフラ | 自動車・モビリティ | 食品産業  | コンシューマー産業 | 電力ソリューション | 複合都市開発 | その他、調整・消去 | 合計      |
|------------|------|-------|--------------|-------|--------|-----------|-------|-----------|-----------|--------|-----------|---------|
| 売上総利益      | 44   | 338   | 251          | 425   | 226    | 422       | 626   | 1,625     | 152       | 52     | 54        | 4,215   |
| 販売費及び一般管理費 | ▲ 77 | ▲ 239 | ▲ 169        | ▲ 146 | ▲ 212  | ▲ 188     | ▲ 466 | ▲ 1,503   | ▲ 256     | ▲ 67   | ▲ 69      | ▲ 3,392 |
| 受取配当金      | 74   | 9     | 7            | 229   | 5      | 34        | 15    | 16        | 1         | 5      | 9         | 404     |
| 持分法による投資損益 | 197  | 64    | 37           | 285   | ▲ 110  | 83        | 74    | 45        | 48        | 110    | ▲ 2       | 831     |
| 当期純利益      | 185  | 91    | 99           | 659   | 31     | 273       | 197   | 90        | ▲ 33      | 217    | 67        | 1,876   |
| 減価償却費      | 26   | 39    | 58           | 160   | 91     | 22        | 131   | 591       | 164       | 8      | 59        | 1,349   |

# セグメント別 データ B/S・P/L (2020年度 実績)

(億円)

| [主なB/S項目(2020年度末)]          | 天然ガス   | 総合素材   | 石油・化学<br>(*1) | 金属資源   | 産業<br>インフラ | 自動車・<br>モビリティ | 食品産業   | コンシューマー<br>産業 | 電力<br>ソリューション | 複合<br>都市開発 | その他、<br>調整・消去 | 合計      |
|-----------------------------|--------|--------|---------------|--------|------------|---------------|--------|---------------|---------------|------------|---------------|---------|
| 総資産                         | 15,799 | 11,285 | 9,475         | 34,250 | 10,902     | 14,614        | 17,308 | 38,763        | 18,150        | 9,962      | 5,842         | 186,350 |
| 現金及び現金同等物・定期預金              | 540    | 189    | 219           | 472    | 1,239      | 241           | 316    | 3,548         | 790           | 323        | 6,782         | 14,659  |
| 営業債権及びその他の債権 (流動・非流動計)・棚卸資産 | 1,902  | 7,296  | 5,933         | 11,329 | 3,394      | 9,940         | 5,280  | 9,887         | 3,672         | 1,551      | ▲ 6,370       | 53,814  |
| 持分法で会計処理される投資               | 5,805  | 1,365  | 1,393         | 4,752  | 2,062      | 2,634         | 3,188  | 1,740         | 3,693         | 5,629      | 644           | 32,905  |
| 有形固定資産及び投資不動産               | 1,712  | 1,077  | 574           | 8,467  | 1,276      | 342           | 2,981  | 3,272         | 4,931         | 555        | 869           | 26,056  |
| 無形資産及びのれん (*2)              | 24     | 115    | 33            | 22     | 1,298      | 122           | 1,819  | 5,394         | 3,309         | 17         | 332           | 12,485  |
| 使用権資産                       | 852    | 128    | 84            | 124    | 631        | 29            | 576    | 10,854        | 403           | 40         | 976           | 14,697  |
| その他の投資                      | 3,761  | 770    | 944           | 3,370  | 461        | 1,046         | 1,357  | 3,171         | 166           | 1,210      | 1,904         | 18,160  |
| 営業債務及びその他の債務 (流動・非流動計) (*3) | 716    | 3,179  | 3,957         | 2,030  | 1,921      | 1,775         | 1,865  | 9,938         | 1,913         | 461        | ▲ 555         | 27,200  |

(\*1) 2021年4月より「石油・化学ソリューション」に名称を変更

(\*2) 過半が無形資産(償却性含む)。また、全部のれん方式を採用していることにより、非支配株主に帰属するのれんも含まれる。

(\*3) リース負債を除く。

| 天然ガス・金属資源・産業インフラ 主な内訳 | 天然ガス  |       | 金属資源  |       |       | 産業インフラ |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
|                       | LNG   | その他   | MDP   | 銅     | その他   | 一般商船   | その他   |
| 持分法で会計処理される投資         | 3,667 | 2,138 | 7     | 3,398 | 1,347 | 120    | 1,942 |
| 有形固定資産及び投資不動産         | 303   | 1,409 | 8,458 | 0     | 9     | 472    | 804   |
| 無形資産及びのれん             | 24    | 0     | 0     | 0     | 22    | 0      | 1,298 |
| 使用権資産                 | 811   | 41    | 99    | 0     | 25    | 178    | 453   |
| その他の投資                | 3,751 | 10    | 17    | 2,949 | 404   | 2      | 459   |

| [主なP/L項目(2020年度第1四半期)] | 天然ガス | 総合素材  | 石油・化学<br>(*1) | 金属資源  | 産業<br>インフラ | 自動車・<br>モビリティ | 食品産業  | コンシューマー<br>産業 | 電力<br>ソリューション | 複合<br>都市開発 | その他、<br>調整・消去 | 合計      |
|------------------------|------|-------|---------------|-------|------------|---------------|-------|---------------|---------------|------------|---------------|---------|
| 売上総利益                  | 27   | 204   | 231           | 407   | 234        | 246           | 522   | 1,627         | 237           | 46         | 16            | 3,797   |
| 販売費及び一般管理費             | ▲ 83 | ▲ 234 | ▲ 172         | ▲ 129 | ▲ 200      | ▲ 199         | ▲ 448 | ▲ 1,621       | ▲ 250         | ▲ 74       | ▲ 39          | ▲ 3,449 |
| 受取配当金                  | 13   | 11    | 7             | 2     | 6          | 14            | 19    | 13            | 1             | 6          | 11            | 103     |
| 持分法による投資損益             | 118  | 14    | 27            | 39    | 43         | ▲ 272         | 50    | 9             | 66            | 56         | ▲ 2           | 148     |
| 当期純利益                  | 72   | ▲ 6   | 83            | 200   | 68         | ▲ 227         | 65    | ▲ 19          | 67            | 6          | 58            | 367     |
| 減価償却費                  | 31   | 43    | 43            | 141   | 104        | 17            | 119   | 613           | 136           | 10         | 62            | 1,319   |

(\*1) 2021年4月より「石油・化学ソリューション」に名称を変更