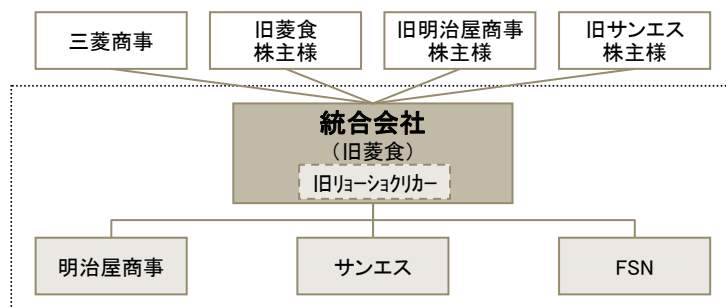


統合形態に関する具体的イメージ図は以下の通りです。

■2011年2月18日 統合契約書締結

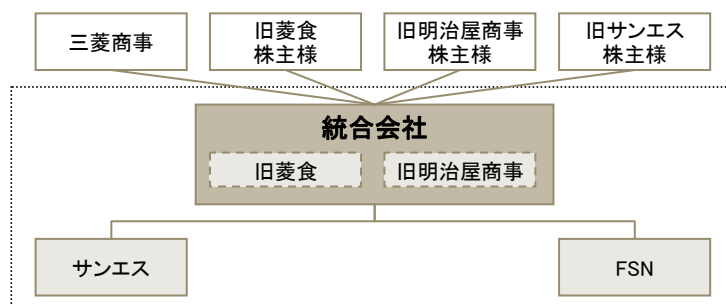
■2011年7月1日(予定) 経営統合(ステップ1)

- 一 菱食と明治屋商事、サンエス、FSN が株式交換を行い経営統合します。旧菱食を存続会社とする統合会社のもと、4社による連結グループを形成します。
- 一 菱食は、酒類子会社のリョーショクリカーを合併します。



■2011年10月1日(予定) 統合会社と明治屋商事との合併(ステップ2)

- 一 事業領域の重なりが大きい常温加工食品・酒類事業においてシナジー効果を早期に実現するために、統合会社と明治屋商事が合併します。



■2012年4月1日(予定) 統合会社とサンエス・FSNとの合併(ステップ3)

- 一 最終的な統合形態として、統合会社とサンエス、FSN が合併します。
- 一 同時に、菓子子会社(旧菱食から引き継ぐ)である「リョーカジャパン」を合併します。

