



2014年5月8日

2013年度决算简讯（美国会计准则）（合并）上市公司名
证券编码三菱商事株式会社
8058

URL http://www.mitsubishicorp.com

上市交易所 东名

法人代表
询问负责人(职务名称) 法人代表董事总裁 (姓名) 小林 健
(职务名称) 会计部 预算及结算管理组长 (姓名) 小川 肇 TEL 03-3210-6537

预定例行股东大会召开日期 2014年6月20日 预定分红开始日期 2014年6月23日
 预定提交有价证券报告日期 2014年6月30日
 有无编制决算补充说明资料 : 有
 有无召开决算说明会 : 有(面向机构投资者及经济分析师)

1. 2013年度合并业绩（2013年4月1日～2014年3月31日）

(不足百万日元四舍五入)

(1) 合并经营业绩

(%表示去年同比增减率)

	销售额		经营利润		税前本期纯利润		归属本公司股东的 本期纯利润	
	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%	百万日元	%
2013年度	21,950,137	8.6	198,467	48.2	432,233	28.2	444,793	23.5
2012年度	20,207,183	0.4	133,875	△50.6	337,206	△25.8	360,028	△20.4

(注) 总括利润 2013年度 687,939百万日元 (△10.1%) 2012年度 765,379百万日元 (99.5%)

	每股归属本公司股东的 本期纯利润	潜在股份调整后每股归属 本公司股东的本期纯利润	股东资本归属本公司 股东的本期纯利润率	总资产 税前本期纯利润	营业额 经营利润率
	日元 钱	日元 钱	%	%	%
2013年度	269.93	269.31	9.9	2.9	0.9
2012年度	218.66	218.18	9.4	2.5	0.7

(参考) 权益法投资损益 2013年度 208,507百万日元 2012年度 164,274百万日元

(2) 合并财务状况

	总资产	资本合计(净资产)	股东资本	股东资本比率	每股股东资本
	百万日元	百万日元	百万日元	%	日元 钱
2013年度	15,291,699	5,204,026	4,774,244	31.2	2,896.04
2012年度	14,410,665	4,556,050	4,179,698	29.0	2,537.52

(3) 合并现金流量的状况

	营业活动产生的现金流量	投资活动产生的现金流量	财务活动产生的现金流量	现金及现金等价物 期末余额
	百万日元	百万日元	百万日元	百万日元
2013年度	258,142	△182,689	△122,131	1,322,964
2012年度	403,313	△752,477	401,687	1,345,755

2. 派息情况

	年派息金额					派息总额 (合计)	派息比率 (合并)	股东资本 派息比率 (合并)
	第1季度末	第2季度末	第3季度末	期末	合计			
	日元 钱	日元 钱	日元 钱	日元 钱	日元 钱	百万日元	%	%
2012年度	—	25.00	—	30.00	55.00	90,590	25.2	2.4
2013年度	—	30.00	—	38.00	68.00	112,089	25.2	2.5
2014年度(预期)	—	40.00	—	30.00	70.00	—	28.3	—

(注) 1.有关上述2013年度的派息情况请参阅所附资料第6页“有关经营业绩及财务情况3.关于利润分配的基本方针(2)资本政策及分红派息方针”。
 2.2015年度(预期)第2季度末派息金额的明细 普通派息30.00日元 纪念派息10.00日元

3. 2014年度合并业绩预期（2014年4月1日～2015年3月31日）

(%表示去年同比增减率)

	归属本公司股东的 本期纯利润		每股归属本公司股东的 本期纯利润	
	百万日元	%	日元 钱	
第2季度(累计)	—	—	—	
全年	400,000	—	247.48	

(注) 有关第2季度合并结算累计期间的合并业绩预期,因为对于业绩目标仅以年为单位进行管理,故,在此省略披露。
 此外,本公司2013年度有价证券报告中的合并财务报表自愿采用国际会计准则(IFRS)。因此,2014年度的合并业绩预期是基于IFRS制作,而并没有基于美国会计准则制作。

4. 其他

(1) 期内重要子公司的变动（伴随合并范围的变更子公司的变动）：无

新增一家（公司名称），除外一家（公司名称）

(2) 会计方针的变更

- ① 伴随会计准则等修订的会计方针变更：无
② 上述①以外会计方针的变更：无

(3) 已发行股票数（普通股）

① 期末已发行股票数（包括库藏股）	2013年度	1,653,505,751 股	2012年度	1,653,505,751 股
② 期末库藏股数	2013年度	4,964,444 股	2012年度	6,347,756 股
③ 期内平均股票数	2013年度	1,647,786,046 股	2012年度	1,646,519,392 股

（注）有关作为计算每股归属本公司股东的本期纯利润（合并）之基础的股票数，请参阅所附资料第24页“合并财务报表7.有关合并财务报表的说明事项（3）每股信息”。

※ 有关审计手续实施情况的表述

在该决算简讯公开时，正依据金融商品交易法对合并财务报表及个别财务报表实施审计手续。

※ 有关正确利用业绩预期的说明及其他特别说明事项

本资料中有关业绩预期等未来事项的记述，均为依据目前所获信息及本公司判断为适当的一定前提条件做出的预计，并非本公司保证实现之意。实际业绩等，受各种因素的影响，有可能与预期有较大的出入。有关业绩预期的前提条件等，请参阅所附资料第5页的“有关经营业绩及财务状况2.合并业绩（3）2014年度预期”。

○所附資料目録

经营业绩及财务状况	3
1. 环境	3
2. 合并业绩.....	3
(1) 概况.....	3
(2) 各部门的情况.....	3
(3) 2014 年度的预期.....	4
(4) 资产、负债及资本的状况.....	5
(5) 现金流量的状况.....	5
3. 有关利润分配的基本方针.....	5
(1) 投资计划.....	5
(2) 资本政策及分红派息方针.....	6
4. 事业等方面的风险.....	6
(1) 起因于世界宏观经济环境变化的风险.....	6
(2) 市场风险.....	6
(3) 信用风险.....	8
(4) 国家风险.....	8
(5) 事业投资风险.....	9
(6) 有关重要投资项目的风险.....	9
(7) 有关守法经营的风险.....	10
(8) 起因于自然灾害的风险.....	10
企业集团的状况	11
有关经营方针	12
合并财务报表	14
1. 合并资产负债表.....	14
2. 合并损益报表及合并总括损益报表.....	15
3. 合并资本帐户增减表.....	17
4. 合并现金流量核算表.....	19
5. 有关持续企业之前提的说明.....	20
6. 编制合并财务报表的基本事项.....	20
(1) 所依据的会计准则.....	20
(2) 合并结算范围及权益法适用的情况.....	20

7. 有关合并财务报表的说明事项.....	21
(1) 各营业部门信息.....	21
(2) 各地区分部信息.....	22
(3) 每股信息.....	23
(4) 省略披露.....	23
(5) 重要的后发事项.....	23

※ 本公司，预定面向各机构投资者及经济分析师，如下举办2013年度决算说明会。
另外，有关该说明会的内容（日语），将通过本公司网站（IR<投资者信息>）
<http://www.mitsubishicorp.com/jp/ja/ir/index.html>进行实况转播。

• 2014年5月9日（星期五）16:00~17:30

2013年度决算说明会

（地点：帝国酒店（东京）富士之间）

经营业绩及财务状况

1. 环境

本年度的经济环境，美国因个人消费坚挺，继续保持了缓慢的经济复苏。欧洲也出现了缓慢的经济复苏趋势。新兴国家总体经济发展持续趋缓，且有部分国家呈现停止下降的趋势。我国经济在政府政策效应的支持下，物价稳定增长，并受消费税上涨影响使内需走强，持续呈现缓慢的经济复苏趋势。

2. 合并业绩

(以下，“合并净利润”，是指“归属本公司股东的本期净利润”。)

(1) 概况

本合并结算会计年度的销售额，受交易数量增加以及汇率因素的影响等，超出上一合并结算会计年度 17,430 亿日元 (9%)，为 219,501 亿日元。

销售总利润，因澳洲资源相关子公司（原料煤）上一年度同期工人罢工影响的反弹，加之，受汇率因素及事业扩大（新的合并）的影响等，超出上一合并结算会计年度 1,305 亿日元 (13%)，为 11,601 亿日元。

销售费及一般管理费，受事业扩大（新的合并）的影响等，比上一合并结算会计年度负担增加 517 亿日元 (6%)，为 9,417 亿日元。

关于其他损益项目，尽管因汇兑相关损益等其他损益减少，但因出售持有股票等有价证券损益改善，从而增收。

结果，法人税等及权益法核算投资损益前利润，超出上一合并结算会计年度 950 亿日元 (28%)，为 4,322 亿日元。

权益法核算投资损益，超出上一合并结算会计年度 442 亿日元 (27%)，为 2,085 亿日元。

综上所述，合并净利润超出上一合并结算会计年度 848 亿日元 (24%)，为 4,448 亿日元。

(2) 各部门的情况

① 全球环境与基础设施事业部门

全球环境与基础设施事业部门，在电力、水、交通等基础设施领域，积极开展各项事业及相关贸易。

本合并结算会计年度的合并净利润为 222 亿日元，比上一合并结算会计年度增加 78 亿日元。因海底送电项目修改价格计入临时性收益等，从而增收。

(注) 全球环境与基础设施事业部门，自 2013 年度开始作为个别营业部门进行结算。详情请参阅所附资料第 22 页“7. 有关合并财务报表的说明事项 (1) 各营业部门信息”。

② 新产业金融事业部门

新产业金融事业部门，在资产管理、基础设施投资、企业收购投资、租赁、房地产开发、物流等领域，积极开展商社型产业金融业务。

本合并结算会计年度的合并净利润为 311 亿日元，比上一合并结算会计年度增加 61 亿日元。因基金相关事业及飞机租赁相关投资事业的收益增加，从而增收。

③ 能源事业部门

能源事业部门，除了从事石油和天然气的勘探、开发及生产、液化天然气项目投资事业以外，还从事原油、石油产品、碳产品、液化天然气（LNG）及液化石油气（LPG）等产品的贸易事业，并积极开展新能源项目的企划开发等事业。

本合并结算会计年度的合并净利润为 1,479 亿日元，比上一合并结算会计年度增加 55 亿日元。尽管勘探费用等有所增加，但因计入了股票的售出收益及来自国外资源相关投资对象的股息收入增加等，从而增收。

④ 金属部门

金属部门在厚、薄钢板等钢铁产品、煤炭及铁矿石等钢铁原料、铜及铝等有色金属原料和产品领域，开展销售贸易、项目开发及投资等事业。

本合并结算会计年度的合并净利润为 412 亿日元，比上一合并结算会计年度增加 43 亿日元。尽管资源相关投资对象的股息收入及股权利益等有所减少，但因澳洲资源相关子公司（原料煤）的增收、计入了股票的售出收益以及上一合并结算会计年度股票减值损失的反弹，从而增收。

⑤ 机械部门

机械部门，在加工机械、农业机械、建筑机械、矿山机械、电梯、船舶、航空航天相关设备、汽车等广泛领域开展销售、金融、物流及项目投资等事业。

本合并结算会计年度的合并净利润为 871 亿日元，比上一合并结算会计年度增加 315 亿日元。因上一合并结算会计年度保有船舶减值损失等的反弹、亚洲汽车相关事业走强，日元贬值的影响以及资产售出收益的计入，从而增收。

⑥ 化学品部门

化学品部门，从生产自石油、天然气、矿产、植物、海洋资源等的乙烯、甲醇、盐等工业产品用原料，到塑料、电子材料、食品材料、肥料和医药农药等产品，在广泛的化学品领域，开展销售贸易、项目开发及投资等事业。

本合并结算会计年度的合并净利润为 328 亿日元，比上一合并结算会计年度增加 102 亿日元。因股票售出收益的计入以及石油化工事业相关公司贸易利润增加等，从而增收。

⑦ 生活产业部门

生活产业部门在食材与食品、纤维、生活物资、健康护理、流通与零售等与人们的生活密切相关的领域，从原料和原材料采购直至消费市场的广泛领域，提供商品和服务，并进行事业开发和投资等。

本合并结算会计年度的合并净利润为 683 亿日元，比上一合并结算会计年度增加 8 亿日元。尽管由于相关投资对象的售出而导致股权利益减少等，但因食品相关事业等业绩走强，从而增收。

(3) 2014 年度的预期

本公司本合并会计年度有价证券报告中的合并财务报表自愿采用国际会计准则（IFRS）。因此，2014 年度的预期基于国际会计准则制作，预计合并净利润为 4,000 亿日元。此外，没有基于美国会计准则制作业绩预期。

(参考) 前提条件的变化

	2013年度(业绩)	2014年度(预期)	增 减
汇率	100.2 日元/美元	100 日元/美元	Δ0.2 日元/美元
石油价格	104.6 美元/BBL	100 美元/BBL	Δ4.6 美元/BBL
利率(TIBOR)	0.23%	0.25%	+0.02%

(4) 资产、负债及资本的状况

本合并结算会计年度末的总资产，比上一合并结算会计年度末增加 8,810 亿日元，为 152,917 亿日元。因开展新项目投资以及受日元贬值的影响对关联公司的投资增加，又因子公司的设备投资等有形固定资产增加等，从而总资产增加。

负债，比上一合并结算会计年度末增加 2,331 亿日元，为 100,877 亿日元。为新项目投资进行的资金筹措，以及受日元贬值的影响，长期借入债务增加，从而负债增加。

另外，有息负债总额减去现金及存款的净有息负债额，比上一合并结算会计年度末增加 1,864 亿日元，为 45,222 亿日元，净有息负债除以股东资本所得净有息负债倍率为 0.9 倍。

股东资本，比上一合并结算会计年度末增加 5,945 亿日元，为 47,742 亿日元。尽管存在支付股息的情况，但因本期纯利润的累积，加之，伴随日元贬值外汇结转调整科目改善等，从而股东资本增加。

(5) 现金流的状况

本合并结算会计年度末的现金及现金等价物的余额，比上一合并结算会计年度末减少 228 亿日元，为 13,230 亿日元。

(经营活动产生的现金流量)

本合并结算会计年度中，因经营活动资金增加了 2,581 亿日元。尽管因经营活动有关资产与负债的增减存在资金负担，但因子公司的经营收入以及来自以资源相关为主的投资对象的股息收入，从而资金增加。

(投资活动产生的现金流量)

本合并结算会计年度中，因投资活动资金减少了 1,827 亿日元。尽管存在出售股票及房地产的收益，但因金属资源相关子公司的设备投资以及对能源资源事业和海底送电事业的投资等存在支出，从而资金减少。

综上所述，经营活动和投资活动产生的现金流量合计额即自由现金流量的资金增加 754 亿日元。

(财务活动产生的现金流量)

本合并结算会计年度中，因财务活动资金减少了 1,221 亿日元。因母公司支付股息，从而资金减少。

3. 有关利润分配的基本方针

(1) 投资计划

本公司为提升稳定性收益基础的整体水平，在保持年均投资规模与中期经营计划 2012 同等程度水平的同时，加速对包括失去优势事业及非核心事业在内的资产置换。

(2) 资本政策及分红派息方针

本公司在强化收益基础的同时，充分考虑效率性和健全性，谋求公司利润的持续增长和企业价值的最大化。为此，在维持财务健全性的基础上，继续将利润有效应用于促进公司发展的各项投资活动。

此外，在“经营战略 2015”中，无论环境如何变化，为保证派息的稳定性，引进“两段式”股东回馈方式。不受每年利润标准的影响，实施每股 50 日元的“稳定型派息”；考虑到确保未来进一步发展过程中所需的投资资金，决定了采用“业绩挂钩型派息”方针，在每年的合并纯利润中将超过 3,500 亿日元的利润作为本金，实行派息比率至少为 30% 的股东回馈。

基于本合并结算会计年度的合并纯利润高达 4,448 亿日元，故，在今天召开的董事会上已经决定 2013 年度的每股派息金额为稳定型派息 50 日元加上将超过 3,500 亿日元的利润(948 亿日元)作为本金的业绩挂钩型派息 18 日元（业绩挂钩部分相关的派息比率为 31.3%），即 68 日元（因为已经实施了期中派息 30 日元，故，期末派息金额为 38 日元）。

另外，2014 年度的每股派息金额，由稳定型派息 50 日元和业绩挂钩型派息 10 日元（业绩挂钩部分相关的派息比率为 33%）组成的普通派息 60 日元，再加上合并 60 周年的纪念派息 10 日元，预定共计 70 日元。

【参考：年派息金额的变化】

2006 年度=46 日元、2007 年度=56 日元、2008 年度=52 日元、2009 年度=38 日元、
2010 年度=65 日元、2011 年度=65 日元、2012 年度=55 日元、2013 年度=68 日元

4. 业务等方面的风险

(1) 世界宏观经济环境变化带来的风险

因为本公司在全球开展多种多样的业务，本公司的业绩在受到国内经济趋势影响的同时，还受到海外各国经济趋势的影响。

例如，在能源及金属资源的价格下跌时，本公司资源相关进口贸易和事业投资的收益，将会受到较大的影响。并且，世界经济的不断降温，还将对成套设备、建设机械用零部件、汽车、钢铁产品、钢铁原材料、化工品等本公司出口相关业务整体产生影响。

此外，在泰国、印度尼西亚，本公司与日本的汽车生产厂家合作设立了汽车组装工厂、销售公司和销售金融公司，开展广泛的汽车相关事业。因为汽车的销售数量与这些国家的内需相关，所以，泰国、印度尼西亚两国的经济形势会较大地影响本公司在汽车事业方面的收益。

就本合并结算会计年度的世界经济环境，由于美国量化宽松货币政策的规模缩小预测及其后的决定，以及中国经济前景堪忧，乌克兰局势等地缘政治风险的高涨等，加大了金融市场以及商品市场等的“波动性”。

新兴国家，受商品出口增长趋缓以及国内结构问题的影响，中国等主要新兴国家也明显地呈现经济发展减速的趋势。此外，部分国家在通货膨胀压力高涨等背景下，实施了金融紧缩政策。

(2) 市场风险

以下对合并纯利润影响额的估算，若无其他记述，则以本公司本合并结算会计年度的合并业绩

为准。

① 商品行情风险

本公司在商业贸易、持有资源能源权益销售产品以及对事业投资对象的工业产品的制造和销售等活动中，伴随各种商品价格变动的风险。对本公司的业绩产生重大影响的商品领域有以下几个方面。

（能源资源）

本公司在澳洲、马来西亚、文莱、萨哈林、印度尼西亚、美国墨西哥湾、加蓬、安哥拉等地，拥有液化天然气（LNG）和石油的上游权益，或拥有液化天然气的液化设备，液化天然气和石油的价格变动会对这些事业的业绩带来较大影响。

液化天然气的价格基本上是与石油价格连动的，每1桶石油的价格变动1美元，本公司的合并纯利润，主要是通过权益法核算投资损益的变动，液化天然气（LNG）和石油相关将会有共计10亿日元左右的变动。但是，因液化天然气（LNG）和石油的价格变动对本公司业绩产生影响存在滞后性，所以，价格变动不一定能立刻反应到业绩中。

（金属资源）

本公司，通过位于澳大利亚的全资子公司 MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY 公司（MDP），销售作为炼钢原料的原料煤及发电用普通煤，这样，煤炭价格的变动就会通过 MDP 的收益变动对本公司的合并业绩带来影响。另外，MDP 的业绩除煤炭价格以外，还较大地受到澳元、美元、日元汇率变动、恶劣天气及劳动纠纷等因素的影响。

关于铜材和铝材，本公司作为生产者承担着价格变动的风险。就铜材方面来说，每吨价格若变化100美元，估计每年将对本公司的合并纯利润带来13亿日元的变化，然而，因为会受到原矿石品位、生产开工状况、追加投资计划（设备投资）等价格变动之外要素的影响，因此，不是仅由铜的价格而简单地决定的。另一方面，有关铝材，若每吨价格出现100美元的变动，估算年合并纯利润就会出现12亿日元的变动，另外，还受生产开工状况、电力成本及汇率变动等要素的影响，不是仅由铝的价格而简单地决定的。

（石油化工产品）

本公司广泛开展以石脑油和天然气等为原料生产的石油化工产品的贸易事业。石油化工产品因其原料行情及供需平衡等因素，各种产品形成各自特有的行情，其变动将对该方面贸易所获收益产生影响。

此外，在沙特阿拉伯、马来西亚、委内瑞拉，本公司对生产和销售乙二醇（ethylene-glycol）、二甲苯（paraxylene）、甲醇（methanol）等石油化工产品的公司进行了投资，这些公司的业绩也会受到行情影响，将对本公司权益法核算投资损益产生影响。

② 汇率风险

本公司在进出口及转口贸易等活动中，伴随外汇结算，产生各外国货币对日元汇率变动的风险。虽然，我们通过外汇预约等方式进行套期保值，但这并不能保证完全规避汇率风险。

此外，因为来自国外企业的股息收益和国外合并子公司及权益法适用关联公司的权益损益在合并纯利润中所占比例较大，这些收益多为外汇结算，又因本公司的报表币种为日元，如果出现

日元对外国货币升值的情况，就会对本公司的合并净利润带来负面影响。根据本公司的估算，美元对日元的汇率若变动1日元，将会为本公司的合并净利润带来25亿日元的变动。

另外，有关本公司对国外企业的投资，如果日元持续升值，那么，通过外汇结转调整科目，自有资本将会面临减少的风险。为此，对于大型投资，会根据需要采取对冲汇率风险等措施。但是，这种方法仍不能完全规避汇率风险。

③ 股价风险

本公司，截至本合并结算会计年度末，以交易对方和关联公司为主，大约持有13,900亿日元（现值基准）市场性的股票。因此，存在股价变动的风险。上述价格虽然包含大约5,600亿日元的潜在收益，但随着股价的变动趋势，会面临潜在收益减少的风险。此外，关于本公司的企业养老金，其中一部分资产是通过市场性的股票来运作的。因此，股价下跌，会造成养老金资产缩水，从而产生使养老金费用增加的风险。

④ 利率风险

本公司本合并结算会计年度末统计的有息负债总额为59,879亿日元，其中一部分除外，其他均为变动利率，因此，存在利率上升导致利息负担增加的风险。

但是，有息负债中大部分与受利率变动影响的经营债券和贷款等项相对应，利率上升时，由这些资产获得的收益也将增加，因此，尽管具有滞后性，但利率变动风险将被抵消。另外，有关纯粹受利率变动风险左右的部分，由投资有价证券和固定资产等其对应资产所带来的交易利润、股息等的收益，因为与经济走势相关性较高，在经济复苏的阶段即使利率上升支付利息增加，但对对应资产所获收益也会增加，这样，可以认为其带来的影响被抵消的可能性较大。但是，在利率急剧上升的情况下，利息负担先行增加，其影响不能通过对对应资产的收益增加来完全抵消时，本公司的业绩有可能会受到暂时性的负面影响。

面对这种利率等的市场动向，为了进一步完善面对市场风险能够随机应变的管理体制，本公司设置了ALM（Asset Liability Management）委员会，负责制定资金筹措策略以及对利率变动风险进行管理。

(3) 信用风险

本公司在各种各样的事业和交易中，以应收帐款及预付款等信用交易、融资、担保及出资等形式向交易对方授信，因此，我公司存在因交易对方的信用恶化和经营破产等而蒙受损失的信用风险。另外，本公司主要以规避风险为目的，还在从事互换（swap）、期权（option）、期货等衍生商品交易，这样，便存在衍生商品交易协约方的信用风险。

本公司为了对该种风险进行管理，对每一交易对方分别规定信用限额和交易限额，此外，还引进了公司内部评级制度，根据基于公司内部评级和信用额而制定的公司内部规定，结合交易对方的信用状态取得必要的抵押和担保等，以便进行风险对冲。但是，尽管采取上述风险对冲措施，仍不能保证完全规避信用风险。交易对方信用状态恶化时，我们将采取缩小交易规模和保护债权的对策，交易对方出现破产情况时，我们将及时制定处理方针，努力收回债权，但，如果本公司债权等不能收回，那么，本公司的业绩将会受到影响。

(4) 国家风险

本公司在对国外公司进行交易或投资时，存在因该公司所在国的政治、经济及社会形势导致延

误或不能回收货款及开展事业的国家风险。

对于国家风险，则以加入保险等通过第三方对冲为原则，根据不同的项目内容，进行恰当的风险规避。另外，为了切实管理该种风险，特设置国家风险委员会，在该委员会的指导下，制定国家风险对策制度。在国家风险对策制度中，根据每个国家的信用特性（国家风险评级）以及国家风险管理中存在的或有风险金额（从投资、融资、担保、以及贸易债权额中扣除风险对冲金额所得数额的合计）将本公司的贸易对象国家分为6个管理类别，然后，按照每一类别，制定相应的或有风险限制，以便有效控制风险堆积。

然而，尽管采取了上述风险规避措施，因本公司的交易对方、投资企业或本公司正在推进的项目所在国及地区的政治、经济、社会形势恶化而产生的风险，是难以完全回避的。该类事态发生时，本公司的业绩有可能会受到较大的影响。

(5) 事业投资风险

本公司通过获取股份及权益参与各企业的经营，虽说，我们总是以促成事业扩大和资产利润增加等为目标开展事业投资活动，但是，在这些事业投资活动中，存在着不能回收所投资金、撤资时产生额外损失以及不能获得预期投资收益等风险。有关对事业投资风险管理，首先，在进行新的事业投资时，在明确投资意义和目的的基础上，对投资风险进行定量分析，评估相对于根据事业特性所决定的投资金额的项目收益率是否在公司内部规定的最低期望收益率之上，然后再做选择。投资以后，则针对每一投资对象，每年定期制定“经营计划”，进行管理，以便切实保证实现投资目标。同时，通过采用督促撤出的“退出机制（Exit Rule）”，尽早卖出权益与清算等，有效地进行资产转换。

如上所述，我公司在投资评估阶段严格对项目进行筛选，投资实施后，严格地进行管理，但是，仍然不能完全规避得不到预期投资收益的风险，仍然有可能会在撤出有关项目时产生相应的损失。

(6) 有关重要投资项目的风险

(对三菱汽车工业公司的投资)

本公司，应三菱汽车工业公司的请求，自2004年6月至2006年1月，总计已认购其1,400亿日元的普通股份及优先股份。有关本公司所持有的该公司优先股份，在该公司于2013年11月6日所公布的资本重组计划的基础上，于2014年3月5日将部分优先股份对匿名合伙人进行实物投资，其余优先股份全部转换为普通股份。此外，本公司还与该公司主要在国外的销售公司及相关价值链领域联合开展事业。本公司对该公司主体的或有风险，截至本合并结算会计年度末约为1,600亿日元，对该公司相关事业的投资、融资及经营债权等或有风险，截至本合并结算会计年度末约为2,050亿日元（其中，销售金融事业相关的或有风险约为950亿日元）。上述对该公司主体的或有风险与相关事业的或有风险，截至本合并结算会计年度末，总计约为3,650亿日元。

该公司的2013年度的合并业绩为，销售额20,934亿日元，营业利润1,234亿日元，本期净利润为1,047亿日元。

(获取智利国家铜矿资产权益)

本公司接受Anglo American公司（Anglo American plc，总部：英国伦敦，下称“Anglo公司”）的邀请，对持有智利国家铜矿资产权益的、该公司全额子公司“Anglo American Sur”公司（Anglo

American Sur S.A., 总部: 智利圣地亚哥, 下称“Anglo Sur 公司”), 于 2011 年 11 月 10 日, 以 53.9 亿美元 (约 4,200 亿日元) 的价格收购其 24.5% 的股份。其后, 2012 年 8 月 23 日, 本公司, 以 8.95 亿美元的价格, 将所持 Anglo Sur 公司 24.5% 的股份中的 4.1% 转让给 Anglo 公司。此项交易后, 截至本年度末, 本公司在该项目中的或有风险约为 3,500 亿日元。

Anglo 公司, 将本公司转让的 4.1% 股份与自公司集团所持有的 25.4% 股份相加后总计所持有的 29.5% 的 Anglo Sur 公司股份, 转让于智利国营铜生产公司“Corporación Nacional del Cobre de Chile” (总部: 智利圣地亚哥) 与三井物产株式会社的合资公司 (下称“合资公司”), 这样, Anglo Sur 公司股份, 由 Anglo 集团公司持有 50.1%, 合资公司持有 29.5%, 本公司集团持有 20.4%, 因此, 建立了强大的合作伙伴关系。

Anglo Sur 公司, 在智利国内拥有“洛斯布隆塞斯” (Los Bronces) 铜矿、El Soldado 铜矿、Chagres 铜冶炼厂、以及大规模的未开发矿区等优良资产。2011 年 11 月“洛斯布隆塞斯” (Los Bronces) 铜矿扩建工程竣工, 2012 年内全面投产, 目前, Anglo Sur 公司的铜年产量总计约为 47 万吨 (2013 年业绩)。

本公司, 将扩大优良资源项目投资及扩充可持续发展资源资产组合作为重点领域, 积极致力于促进本公司各项事业的持续发展。

(7) 有关守法经营的风险

本公司, 在国内外拥有众多分支机构, 以所有产业为事业领域广泛开展各种业务, 因此, 本公司的事业涉及多方面相关法律和法规。具体来说, 一方面, 需要严格遵守日本的公司法、税法、金融商品交易法、反垄断法、贸易相关法规、环保相关法律及各种产业法规。另一方面, 基于我公司在海外开展事业, 还需要严格遵守各国各地区的法律和法规。

本公司特设守法经营委员会, 并指定首席守法经营执行官, 统管该委员会, 在联合经营范围内, 负责监督、指挥本公司集团所有成员严格遵守各项法律和法规, 致力于提高守法经营意识。

然而, 尽管采取了上述各项措施, 仍有可能无法完全规避守法经营方面的风险, 在不能履行有关法律和法规所规定的义务时, 本公司的事业及业绩将会受到影响。

(8) 起因于自然灾害的风险

地震、暴雨、洪水等自然灾害, 流行性感冒等传染病、大规模事故及其他无法预料的事态发生时, 有可能导致本公司的员工、营业场所、设备及系统等受灾, 从而影响本公司的营业和生产活动。

对此, 本公司, 采用了员工安否确认系统, 并制定了防灾指南及BCP (业务持续计划), 采取了建筑物、设备及系统等防震措施 (包括资料等的备份), 积极开展防灾训练, 储备了必要的防灾物资, 并与本公司的国内外分支机构和关系公司共享资源, 采取各种措施, 以备各种灾害和事故的发生。但是, 这并不能完全规避自然灾害带来的损失和影响, 在上述情况发生时, 本公司的业绩有可能会受到影响。

(注意事项)

本资料中有关业绩预期等未来事项的记述, 均为依据目前所获信息及本公司判断为适当的一定的前提条件下做出的预计, 并非本公司保证实现之意。实际业绩等, 受各种因素的影响, 有可能与预期有较大的出入。

企业集团的状况

本公司集团，通过在国内外建立的业务网络，除了从事能源、金属、机械、化工品、生活产业相关多种商品的贸易及生产、资源开发、基础设施相关事业及金融事业以外，还在新能源及环保等领域开展新业务模式和新技术的事业化，充分发挥综合商社所特有的功能，为顾客提供各种服务等，在广泛的领域开展多方面的业务。

本公司将上述这些业务，根据经营商品或服务内容分为多个营业部门，各种事业分别由本公司的各营业部门及其直属关联公司（合并子公司409家，适用权益法核算的关联公司217家）进行管辖。

各营业部门所经营的商品或服务内容以及各主要关联公司的名称如下表所示。

	经营商品或服务内容	主要合并子公司名称	主要适用权益法核算的关联公司名称
全球环境与基础设施事业	新能源、海外电力水、重电机、铁道、成套设备及其他	Mitsubishi Corporation POWER SYSTEM MITSUBISHI CORPORATION MACHINERY DIAMOND GENERATING CORPORATION DIAMOND GENERATING ASIA	千代田化工建设
新产业金融事业	资产管理、企业的资产投资、租赁、房地产（开发及金融）、物流及其他	三菱商事物流 Mitsubishi Corp. - UBS Realty Inc. MC Aviation Partners Inc. DIAMOND REALTY INVESTMENTS MC AVIATION FINANCIAL SERVICES (EUROPE)	Mitsubishi Auto Leasing Holdings Corporation 三菱矿石输送 Mitsubishi UFJ Lease & Finance Company Limited
能源事业	石油产品、碳、原油、LPG、LNG及其他	三菱商事石油 PETRO-DIAMOND INC. DIAMOND GAS RESOURCES	JAPAN AUSTRALIA LNG (MIMI) BRUNEI LNG
金属	钢铁产品、煤炭、铁矿石、有色金属材料及原料、有色金属制品及其他	美达王 JECO MITSUBISHI DEVELOPMENT PTY MC RESOURCE DEVELOPMENT	IRON ORE COMPANY OF CANADA MOZAL
机械	产业机械、船舶、宇航、汽车及其他	NIKKEN CORPORATION TRI PETCH ISUZU SALES MCE BANK THE COLT CAR COMPANY	KRAMA YUDHA TIGA BERLIAN MOTORS
化学品	石油化工产品、合成纤维原料、肥料、功能化工品、合成树脂原料及产品、食品、饲料添加剂、医药及农药、电子材料及其他	MITSUBISHI SHOJI PLASTICS CORP. KOHJIN Holdings Co., Ltd. MC FERTICOM Mitsubishi Shoji Chemical Corporation Mitsubishi Corporation Life Sciences Limited. 中央化学 MC food Specialties Inc.	沙特石油化学 METANOL DE ORIENTE, METOR PETRONAS CHEMICALS EXPORTADORA DE SAL
生活产业	粮食、纤维、生活物资、医疗相关、流通零售及其他	NIPPON CARE SUPPLY 三菱食品 日本农产工业 东洋冷蔵 KENTUCKY FRIED CHICKEN JAPAN LTD. 三菱商事建材 PRINCES ALPAC FOREST PRODUCTS	罗森（LAWSON） LIFE CORPORATION MITSUBISHI CEMENT
其他	财务、会计、人事、总务相关、IT、保险及其他	MITSUBISHI CORPORATION FINANCIAL & MANAGEMENT SERVICES (JAPAN) LTD. IT FRONTIER MITSUBISHI CORPORATION FINANCE MC FINANCE & CONSULTING ASIA MC FINANCE AUSTRALIA PTY	SIGMAXYZ
当地法人	经营多种商品的综合商社，在主要的国外分支机构，与本公司相同，从事多种多样的事业活动。	美国三菱商事公司 欧洲三菱商事公司 三菱商事（上海）有限公司	

- (注)
1. 合并子公司数及适用权益法核算的关联公司数中仅包含本公司直接实施合并会计结算的公司，由本公司的合并子公司实施会计结算的相关公司（截至本年度末为603家）除外。
 2. 自2013年4月1日起，将原来属于“机械部门”基础设施相关事业，整合到原来包括于“其他”项目中的“全球环境与基础设施事业开发部门”。此外，对于该部门中的基础设施事业，自2013年度开始进行了与各营业部门同等的经营管理，故，将其作为“全球环境与基础设施事业”部门进行了表述。
 3. MC food Specialties Inc.的原公司名称为麒麟协和食品，自2014年1月1日起改为现在的名称。
 4. KENTUCKY FRIED CHICKEN JAPAN LTD.自2014年4月1日起，将公司名称更改为KFC Holdings Japan, LTD.

有关经营方针

“经营战略 2015”

本公司于 2013 年 5 月制定了新经营方针“经营战略 2015 ～着眼于 2020 年～”，并自 2013 年开始实施。在本公司事业模式和外部环境发生着巨大变化的过程中，废除了以往 3 年期利润规划式的“中期经营计划”，在本次发布的“经营战略 2015”中，作为长期目标明确了面向 2020 年的成长蓝图，并概括总结了作为实现成长蓝图前提条件的经营方针和作为应对措施的事业战略和市场战略。

在“经营战略 2015”中，重新明确了三菱商事的价值在于“保持立足于多种事业模式以及适当分布于不同产业、地区、领域的资产组合之上的稳定性收益基础，同时具有上升空间的收益结构”。在此基础上，公司将继续谋求优化资产组合，以具体落实成长蓝图为目标，努力提升公司的企业价值。

■ 面向 2020 年的成长蓝图：“事业规模倍增”

再次明确三菱商事的价值在于“保持稳定性收益基础，同时具有上升空间的收益结构”。对面向 2020 年的成长蓝图设定了以下内容。

资源事业（LNG、原料煤、铜）	：集团股权部分生产量倍增（以 2012 年度为基准）
非资源事业	：收益水平倍增（以 2012 年度为基准）

■ 面向 2020 的资产组合蓝图：“适当布局”和“多项优势事业”

在确保“适当布局”的同时，还应将经营资源向“更优势事业”、“有前景事业”集中，计划将现有的 47 个事业领域精简为 35～40 个。

此外，关于“多项优势事业”，计划培育收益 200 亿日元以上的事业 10 个以上，培育收益 100 亿日元以上不足 200 亿日元的事业 10～15 个。

■ 经营方针

基本方针为继续以创造持续性企业价值为目标。此外，为在全球范围的竞争中获胜，通过优化资产组合，甄别并推进“优势事业”和“有前景事业”。

投资方针为，为了提升稳定性收益基础的整体水平，在保持年均投资规模与中期经营计划 2012 同等程度水平的同时，加速对包括失去优势事业及非核心事业在内的资产置换。

财务方针为，以更加重视现金流的经营管理，在利润范围内进行投资积累。此外，中长期目标是努力将 ROE 恢复到 12～15% 的水平。

作为股东回馈方针，不论环境如何变化，为保证股东回馈的稳定性，引进“稳定型派息”和“收益挂钩型派息”的两段式股东回馈方式。

■ 市场战略和事业战略

市场战略为，不局限于资源国家和工业国家，以在消费市场中地位不断提升的亚洲为轴心加速开拓全球事业。通过在亚洲的增长，努力实现企业整体的持续性增长。为此，要确保能够应对亚洲需求扩大的在全球范围的供给能力，以及推进包括 M&A 和战略合作在内的在亚洲经济圈内部的合作与发展。

事业战略为，在资源领域，以更新和扩大对 LNG、原料煤、铜等既有核心事业的投资为中心，向谋求收益更大化的阶段迈进。在进一步致力于改善作业成本、开发成本的同时推进事业发展，实现经营资源的有效利用。

在非资源领域，为实现创造多项具有一定规模的优势事业的2020年成长蓝图，加速经营资源向“更具优势事业”、“有前景事业”等转移。在进一步加强汽车、粮食、食品流通、电力、生命科学等事业的同时，推动北美页岩气下游事业以及金融事业重心向资产管理的转移等事业模式改革。

关于今后的事业环境，发达国家目前仍处于经济恢复阶段，且中国、印度、巴西等新兴国家的增长也在放缓，预计世界经济依然前景不明。

基于这样的环境认识，本公司将切实执行“经营战略2015”，进一步巩固收益基础与财务体制，同时通过多种事业，为解决日本及世界的课题做出贡献，并继续以创造“持续性企业价值”为目标。此外，将继续坚持三纲领精神这一企业理念，通过公司事业支援并为经济活动做出贡献。

合并财务报表

1. 合并资产负债表

[根据美国会计准则编制]

(单位: 百万日元)

资产部分				负债及资本部分			
项目	2013年3月末	2014年3月末	增减额	项目	2013年3月末	2014年3月末	增减额
流动资产				流动负债			
现金及现金等价物	1,345,755	1,322,964	Δ 22,791	短期借款	799,983	824,467	24,484
定期存款	123,654	142,705	19,051	一年以内到期的 长期借入债务	590,976	542,037	Δ 48,939
短期营业资产	26,880	23,497	Δ 3,383	应付票据	199,954	199,012	Δ 942
应收票据	341,810	365,155	23,345	应付帐款	2,230,074	2,222,955	Δ 7,119
应收账款	2,505,518	2,627,752	122,234	对关联公司的债务	227,354	175,670	Δ 51,684
短期贷款等	455,373	438,234	Δ 17,139	交易预收款	136,416	122,545	Δ 13,871
对关联公司的债权	288,113	256,438	Δ 31,675	未付法人税等	56,345	86,251	29,906
存货资产	1,202,295	1,269,679	67,384	未付费用	126,867	138,287	11,420
预付款	145,270	141,381	Δ 3,889	其他流动负债	360,144	390,693	30,549
短期递延税项资产	62,135	58,962	Δ 3,173	流动负债合计	4,728,113	4,701,917	Δ 26,196
其他流动资产	358,374	503,151	144,777	固定负债			
坏帐准备金	Δ 28,917	Δ 26,713	2,204	长期借入债务	4,498,683	4,692,531	193,848
流动资产合计	6,826,260	7,123,205	296,945	养老金及退休金支付债务	57,702	57,198	Δ 504
投资及长期债权				长期递延税项负债	264,616	239,477	Δ 25,139
对关联公司的 投资及长期债权	2,554,161	2,963,404	409,243	其他固定负债	305,501	396,550	91,049
房地产联合投资	31,393	33,471	2,078	固定负债合计	5,126,502	5,385,756	259,254
其他投资	1,497,521	1,379,013	Δ 118,508	负债合计	9,854,615	10,087,673	233,058
长期贷款及 长期经营债权	663,884	689,994	26,110	股东资本			
坏帐准备金	Δ 29,528	Δ 42,586	Δ 13,058	资本金	204,447	204,447	—
投资及长期债权合计	4,717,431	5,023,296	305,865	资本盈余	262,705	265,972	3,267
有形固定资产				留存收益			
有形固定资产	3,952,731	4,278,032	325,301	利润准备金	44,933	45,761	828
累积折旧额	Δ 1,465,267	Δ 1,562,091	Δ 96,824	其他留存收益	3,563,056	3,906,472	343,416
有形固定资产合计	2,487,464	2,715,941	228,477	累积其他总括损益			
其他资产	379,510	429,257	49,747	未实现有价证券评估收益	305,447	244,156	Δ 61,291
				未实现衍生评估收益	Δ 4,768	Δ 3,052	1,716
				固定收益养老金调整额	Δ 87,887	Δ 68,204	19,683
				外汇结转调整科目	Δ 90,265	192,773	283,038
				库藏股份	Δ 17,970	Δ 14,081	3,889
				股东资本合计	4,179,698	4,774,244	594,546
				非控制性股权	376,352	429,782	53,430
				资本合计(纯资产)	4,556,050	5,204,026	647,976
合计	14,410,665	15,291,699	881,034	合计	14,410,665	15,291,699	881,034

2. 合并损益报表及合并总括损益报表

合并损益报表 [根据美国会计准则编制]

(单位: 百万日元)

项 目	2012年度 (2012/4~2013/3)	2013年度 (2013/4~2014/3)	上一年度比	
			增减额	增减率
收益				%
商品销售及制造业等方面的收益	5,376,773	7,015,801	1,639,028	30.5
与买卖交易相关的差价损益及手续费	592,001	573,454	△ 18,547	△ 3.1
收益总计	5,968,774	7,589,255	1,620,481	27.1
与商品销售及制造业等方面收益相关的成本	△ 4,939,117	△ 6,429,114	△ 1,489,997	30.2
销售总利润	1,029,657	1,160,141	130,484	12.7
其他收益和费用				
销售费用及一般管理费用	△ 889,955	△ 941,679	△ 51,724	5.8
坏帐准备金转入额	△ 5,827	△ 19,995	△ 14,168	243.1
利息(减去收入利息后)	△ 5,990	△ 6,023	△ 33	0.6
股息收益	144,593	164,883	20,290	14.0
有价证券损益	34,132	135,544	101,412	297.1
固定资产损益	△ 24,436	△ 16,878	7,558	△ 30.9
其他损益 — 净额	55,032	△ 43,760	△ 98,792	△ 179.5
其他收益和费用小计	△ 692,451	△ 727,908	△ 35,457	5.1
法人税等及权益法核算投资损益前利润	337,206	432,233	95,027	28.2
本期税额	△ 120,552	△ 159,912	△ 39,360	32.6
递延税额	7,066	△ 10,523	△ 17,589	△ 248.9
权益法核算投资损益前利润	223,720	261,798	38,078	17.0
权益法核算投资损益	164,274	208,507	44,233	26.9
扣除非控制性股权前本期纯利润	387,994	470,305	82,311	21.2
归属非控制性股权的本期纯利润	△ 27,966	△ 25,512	2,454	△ 8.8
归属本公司股东的本期纯利润	360,028	444,793	84,765	23.5

(注)1. 根据ASC第605-45节“对收益的认识-本人或代理人的讨论”的有关规定, 对“收益”进行了表述。

另外, 依照日本的会计惯例核算的“销售额”及“经营利润”如下所示:

	2012年度	2013年度	增减额	增减率 (%)
销 售 额	20,207,183	21,950,137	1,742,954	8.6
经 营 利 润	133,875	198,467	64,592	48.2

“销售额”为本公司及合并子公司作为合同当事人或代理人等经手的各项交易额的合计数额。

“经营利润”为“销售总利润”、“销售费用及一般管理费”和“坏帐准备金转入额”的合计数额。

合并总括损益报表 [根据美国会计准则编制]

(单位: 百万日元)

	2012年度 (2012/4~2013/3)	2013年度 (2013/4~2014/3)
总括损益		
扣除非控制性股权前本期纯利润	387,994	470,305
其他总括损益—税后		
未实现有价证券评估收益期内增减额	76,992	△ 60,012
未实现衍生评估损益期内增减额	3,036	2,113
固定收益养老金调整额期内增减额	△ 10,171	20,187
外汇结转调整科目期内增减额	351,518	292,017
其他总括损益合计—税后	421,375	254,305
非控制性股权扣除前总括损益	809,369	724,610
归属非支配性股权的总括损益	△ 43,990	△ 36,671
归属本公司股东的总括损益	765,379	687,939

3. 合并资本帐户增减表 [根据美国会计准则编制]

(单位: 百万日元)

项 目	2012年度 (2012/4~2013/3)	2013年度 (2013/4~2014/3)
资本金—普通股		
期初余额	204,447	204,447
期末余额	204,447	204,447
资本盈余		
期初余额	262,039	262,705
伴随股票期权发行的报酬费用	1,006	1,322
伴随股票期权的行使对库藏股份的处理	△ 925	△ 1,412
与非控制性股权之间的资本交易及其他	585	3,357
期末余额	262,705	265,972
留存收益		
利润准备金		
期初余额	44,133	44,933
来自其他留存收益的划拨金额	800	828
期末余额	44,933	45,761
其他留存收益		
期初余额	3,300,588	3,563,056
归属本公司股东的本期纯利润	360,028	444,793
现金派息支付额	△ 95,503	△ 98,862
上一年度—每股 58日元		
本年度—每股 60日元		
利润准备金的转入金额	△ 800	△ 828
伴随股票期权的行使对库藏股份的处理	△ 1,257	△ 1,687
期末余额	3,563,056	3,906,472
累积其他总括损益—税后		
期初余额	△ 282,824	122,527
未实现有价证券评估收益期内增减额	75,085	△ 61,291
未实现衍生评估损益期内增减额	3,665	1,716
固定收益养老金调整额期内增减额	△ 9,584	19,683
外汇结转调整科目期内增减额	336,185	283,038
期末余额	122,527	365,673
库藏股份		
期初余额	△ 20,565	△ 17,970
伴随股票期权的行使对库藏股份的处理	2,578	3,628
获取及处理—净额	17	261
期末余额	△ 17,970	△ 14,081
股东资本合计	4,179,698	4,774,244
非控制性股权		
期初余额	318,959	376,352
对非控制性股权的派息支付额	△ 14,584	△ 23,328
与非控制性股权之间的资本交易及其他	27,987	40,087
归属非控制性股权的本期纯利润	27,966	25,512
未实现有价证券评估收益期内增减额—税后	1,907	1,279
未实现衍生评估损益期内增减额—税后	△ 629	397
固定收益养老金调整额期内增减额—税后	△ 587	504
外汇结转调整科目期内增减额—税后	15,333	8,979
期末余额	376,352	429,782

(单位：百万日元)

项 目	2012年度 (2012/4~2013/3)	2013年度 (2013/4~2014/3)
资本合计		
期初余额	3,826,777	4,556,050
伴随股票期权的行使对库藏股份的处理	396	529
伴随行使股票期权的报酬费用	1,006	1,322
非控制性股权扣除前本期纯利润	387,994	470,305
对本公司股东的现金派息支付额	△ 95,503	△ 98,862
对非控制性股份的派息支付额	△ 14,584	△ 23,328
未实现有价证券评估收益期内增减额—税后	76,992	△ 60,012
未实现衍生评估损益期内增减额—税后	3,036	2,113
固定收益养老金调整额期内增减额—税后	△ 10,171	20,187
外汇结转调整科目期内增减额—税后	351,518	292,017
库藏股份的获取及处理—净额	17	261
与非控制性股权之间的资本交易及其他	28,572	43,444
期末余额	4,556,050	5,204,026

4. 合并现金流量核算表 [根据美国会计准则编制]

(单位: 百万日元)

项 目	2012年度 (2012/4~2013/3)	2013年度 (2013/4~2014/3)
经营活动产生的现金流量		
非控制性股权扣除前本期净利润	387,994	470,305
对经营活动产生的现金流量的调整		
折旧费用等	157,405	191,913
坏帐准备金转入额	5,827	19,995
有价证券损益	△ 34,132	△ 135,544
固定资产损益	24,436	16,878
权益法核算投资损益 (扣除股息收益后)	△ 29,658	△ 48,634
递延税金	△ 7,066	10,523
经营活动有关资产和负债的增减		
短期运营资产	638	3,541
应收帐款	64,760	△ 141,655
存货资产	△ 100,478	△ 70,978
应付帐款	5,150	△ 95,022
其他—净额	△ 71,563	36,820
经营活动产生的现金流量	403,313	258,142
投资活动产生的现金流量		
获取有形固定资产等的支出	△ 577,961	△ 478,177
售出有形固定资产等的收入	45,304	115,873
对关联公司的投资及贷款支出	△ 420,990	△ 285,844
对关联公司投资的售出及贷款回收的收入	166,120	198,856
获取可出售有价证券及其他投资的支出	△ 80,819	△ 96,615
售出及偿还可出售有价证券及其他投资的收入	169,875	287,378
实行贷款的支出	△ 198,252	△ 151,757
回收贷款的收入	148,503	248,036
定期存款的增减—净额	△ 4,257	△ 20,439
投资活动产生的现金流量	△ 752,477	△ 182,689
财务活动产生的现金流量		
短期借款的增减—净额	△ 147,553	△ 142,380
长期借入债务的筹措	1,385,319	843,878
长期借入债务的偿还	△ 728,347	△ 732,145
母公司支付的股息	△ 95,503	△ 98,862
子公司对非控制性股权支付的股息	△ 14,584	△ 23,328
从非控制性股权中追加获取子公司股权等的支出	△ 893	△ 5,556
向非控制性股权部分出售子公司股权等的收入	2,858	35,472
其他—净额	390	790
财务活动中产生的现金流量	401,687	△ 122,131
现金及现金等价物的汇率变动影响额	40,281	23,887
现金及现金等价物的净增减额	92,804	△ 22,791
现金及现金等价物的期初余额	1,252,951	1,345,755
现金及现金等价物的期末余额	1,345,755	1,322,964

5. 有关持续企业之前提的说明

无该当事项。

6. 编制合并财务报表的基本事项(1) 所依据的会计准则

本公司的各合并财务报表均根据美国公认的会计准则编制而成。

另外，美国会计准则与日本会计准则的主要差异如下所示。

- a. 对有价值证券的评估
- b. 对有形固定资产采取直接减额方式的压缩记帐（将其作为未实施压缩记帐予以处理）
- c. 有关金融衍生商品（derivative）及对冲会计的处理
- d. 养老金及退休金会计有关处理
- e. 有关企业合并会计、商誉及其他无形固定资产的处理

(2) 合并结算范围及权益法适用的情况

① 合并结算对象公司

	2013年3月末	2014年3月末	增减
合并结算子公司	419	409	Δ10
适用权益法核算关联公司	208	217	9
合并结算对象公司合计	627	626	Δ1

注）此处所谓合并对象公司仅包含本公司直接实施合并结算会计处理的公司，由本公司的子公司实施合并结算会计处理的相关公司（2013年3月末 557家，2014年3月末 603家）不包括在内。

② 合并结算对象公司的变动情况

合并结算子公司： [新] 神宫前 425

麒麟协和食品

（公司名称变更为 MC food Specialties Inc.）

LOS GROBO CEAGRO DO BRASIL

（由适用权益法核算关联公司类别变更）

（公司名称变更为 AGREX DO BRASIL）

[除外] MC GIP HOLDINGS

（业务转交给 MC GIP-UK）

适用权益法核算： [除外] KALTIM PARNA INDUSTRI

关联公司

北越纪州制纸

盐水港精糖

T-GAIA

7.有关合并财务报表的说明事项

(1) 各营业部门信息 (根据美国会计准则编制)

2012年度

(单位: 百万日元)

	全球环境与 基础设施事业	新产业金融 事业	能源 事业	金属	机械	化学品	生活产业	小计	其他	调整/冲销	合并金额
销售总利润	18,678	56,006	52,811	133,602	190,702	92,109	464,865	1,008,773	23,165	△ 2,281	1,029,657
权益法核算投资损益	16,883	16,512	72,195	18,537	13,688	13,724	22,788	174,327	△ 10,433	380	164,274
归属本公司股东的本期纯利润	14,431	24,963	142,376	36,910	55,634	22,627	67,537	364,478	△ 543	△ 3,907	360,028
总资产	722,469	1,027,218	1,909,013	4,145,036	1,815,574	916,614	2,612,950	13,148,874	2,786,685	△ 1,524,894	14,410,665
销售额	814,069	234,300	4,964,124	4,007,403	2,195,853	2,396,872	5,564,160	20,176,781	135,285	△ 104,883	20,207,183

2013年度

(单位: 百万日元)

	全球环境与 基础设施事业	新产业金融 事业	能源 事业	金属	机械	化学品	生活产业	小计	其他	调整/冲销	合并金额
销售总利润	27,241	58,423	44,379	235,919	196,580	102,485	478,585	1,143,612	23,276	△ 6,747	1,160,141
权益法核算投资损益	19,251	25,855	65,943	24,292	30,333	22,430	23,539	211,643	△ 3,485	349	208,507
归属本公司股东的本期纯利润	22,210	31,088	147,940	41,174	87,106	32,777	68,287	430,582	13,942	269	444,793
总资产	845,459	1,054,384	2,179,854	4,341,554	1,901,748	1,006,959	2,691,533	14,021,491	3,108,709	△ 1,838,501	15,291,699
销售额	960,293	213,339	5,532,352	3,933,554	2,115,043	3,035,402	6,164,505	21,954,488	105,045	△ 109,396	21,950,137

- (注) 1. 有关销售额, 为日本投资者的方便起见, 依照日本的会计惯例进行了表述。另外, 销售额为本公司及合并子公司作为合同当事人或代理人等经手的交易额的综合数额。
2. “其他”栏目, 主要表示为本公司及各关联公司提供服务和业务支持等的公司行政部门等, 另外, 该栏目中, 还包含了不能分配到各营业部门的、财务及人事相关营业活动所产生的收益和费用。
- 总资产中, “其他”栏目中包含的全公司资产, 主要由财务和投资活动相关的现金、存款及有价证券组成。
3. “调整/冲销”栏目中, 包括不能分配到各营业部门的收益和费用及各部门间的内部交易冲销部分。
4. 本公司, 自2013年4月1日起, 将原来属于“机械部门”基础设施相关业务, 整合到原来包括于“其他”项目中的“全球环境与基础设施事业开发部门”。此外, 对于该部门中的基础设施事业, 自2013年度开始进行了与各营业部门同等的经营管理, 故, 将其作为“全球环境与基础设施事业”部门进行了表述。与此同时, 对有关部门的2012年度的数据修订后重新进行了表述。

(2) 各地区分部信息 [根据美国会计准则编制]

(单位：百万日元)

	2012年度 (2012/4~2013/3)	2013年度 (2013/4~2014/3)	增减额
销售额			
日本	16,134,926	16,836,036	701,110
美国	1,084,460	1,489,358	404,898
泰国	922,238	923,468	1,230
其他	2,065,559	2,701,275	635,716
合计	20,207,183	21,950,137	1,742,954
销售总利润			
日本	772,561	773,124	563
泰国	72,368	78,357	5,989
澳大利亚	Δ1,173	77,498	78,671
其他	185,901	231,162	45,261
合计	1,029,657	1,160,141	130,484
长期性资产			
澳大利亚	953,037	1,085,910	132,873
日本	692,428	647,688	Δ44,740
加拿大	110,887	117,951	7,064
其他	686,139	825,443	139,304
合计	2,442,491	2,676,992	234,501

(注) 有关销售额，为日本投资者的方便起见，依照日本的会计惯例进行了表述。

此外，“销售额”为本公司及合并子公司作为合同当事人或代理人等经手的各项交易额的合计数额。

(3) 每股信息 [根据美国会计准则编制]

有关每股归属本公司股东的利润及潜在股份调整后每股归属本公司股东的利润的调整计算如下所示。

	2012年度 (2012/4~2013/3)	2013年度 (2013/4~2014/3)
分子 (百万日元)		
归属本公司股东的本期纯利润	360,028	444,793
分母 (千股)		
加权平均普通股数	1,646,519	1,647,786
潜在稀释性证券的影响		
股票期权	3,649	3,794
计入潜在稀释性证券影响后的加权平均股份数	1,650,169	1,651,580
每股归属本公司股东的利润 (日元)		
基本的	218.66	269.93
潜在股份调整后	218.18	269.31

(4) 省略披露

关于租赁交易、与有关当事人的交易、纳税筹划会计、金融商品、有价证券、衍生交易、退休金支付、股票期权等、以及有关企业合并等、资产退役负债、出赁类房地产的说明事项，本公司认为在决算简讯中披露的必要性不大，故，省略披露。

(5) 重要的后发事项

在2014年5月8日召开的董事会上，根据公司法第165条第3款，也可适用该法第156条的规定另行解释，故对回购库藏股份做出如下决议。

回购内容

- ①回购股份的种类 : 本公司普通股份
- ②回购股份的总数 : 以4,000万股为上限
(占已发行股份总数(不包含库藏股份)的比例为2.4%)
- ③股份回购总价值 : 以600亿日元为上限
- ④回购期间 : 2014年5月9日~2014年7月31日

2013年度决算以及2014年度业绩预期

2014年5月8日

三菱商事株式会社

（有关未来事项说明等的注意事项）

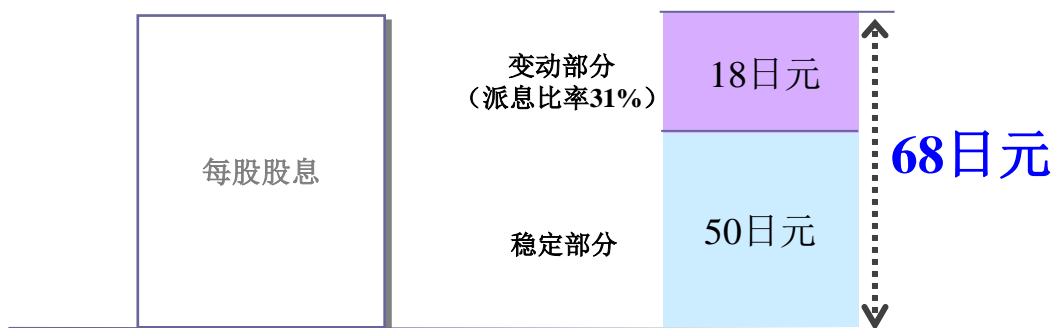
- 本资料中所披露的有关数据及未来预期，均依据本资料公布时本公司的判断及所获信息，受各种因素的影响，有可能会发生变化，并非本公司保证实现这些目标、预期及未来业绩之意。
- 另外，此处所刊载的信息，今后有可能在没有任何预告的情况下进行变更。因此，在使用本信息及资料时，还请与通过其他方法获得的信息进行对照、确认后，由使用者本人自行做出判断。
- 对于因利用本资料所产生的任何损失，本公司不负任何责任，敬请谅解。

（有关本资料的注意事项）

- 本资料中“合并净利润”表示除非控制性股份以外属于本公司股东的合并净利润金额。此外，“股东资本”也表示除非控制性股份以外属于本公司股东的资本部分的金额。
- “全球环境与基础设施事业”，表述了此前包括于“冲销或全公司”中的“全球环境与基础设施事业部门”内基础设施相关事业的损益情况。
- 伴随2013年4月的机构改组，以新机构为基准，对各部门以往的有关数据修订后重新进行了表述。
- 2013年度合并净利润的概算值（国际会计准则），是基于引入国际会计准则所预计的对合并决算会计报表的影响以及本公司所认为的美国会计准则与国际会计准则有差异的项目，以国际会计准则为基础将2013年度的业绩（美国会计准则）数值进行了修订的概算值。因此，可能与之后有价证券报告中所公布的基于国际会计准则的本公司合并决算会计报表的数值有较大差异。

2013年度决算 【美国会计准则】

	2012年度业绩 (美国会计准则)	2013年度业绩 (美国会计准则)	増減	2013年度业绩预期 (2月4日公布)	増減
合并纯利润	3,600 亿日元	4,448 亿日元	+848亿日元 (24%)	4,200亿日元	+248亿日元 (6%)
每股年派息	55日元	68日元	+13日元	64日元	+4日元

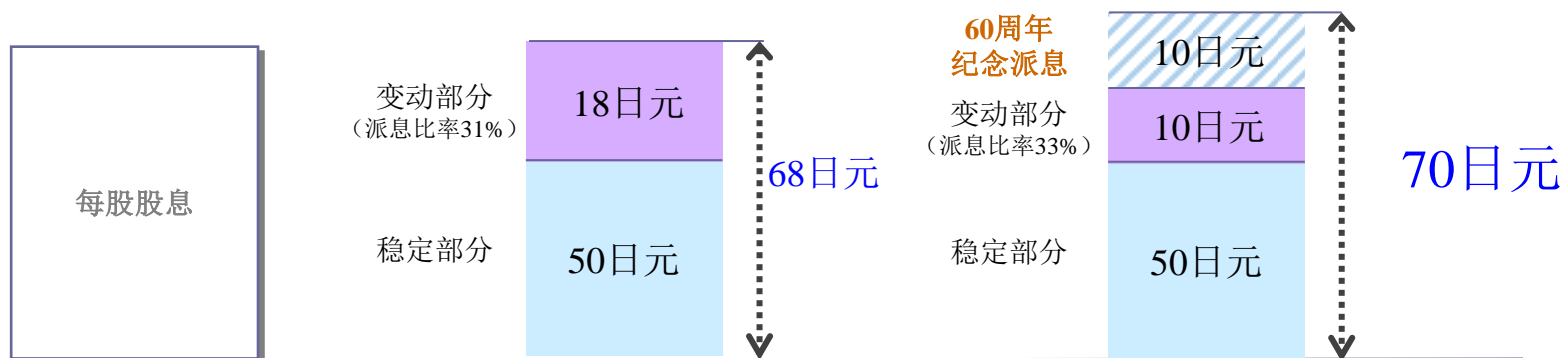


经营战略2015的派息方针

- ✓ 无论环境如何变化, 为保证股东回馈的稳定性, 引进稳定部分和变动部分两段式的股东回馈方针。
- ✓ 基于安全良好的3,500亿日元利润水平, 估算稳定的派息额(50日元)。
- ✓ 对于合并纯利润超出3,500亿日元的部分, 实行合并派息比率至少为30%的股东回馈。

2014年度业绩预期 【国际会计准则】

	2013年度概算 (国际会计准则)	2014年度业绩预期 (国际会计准则)	增减
合并纯利润	约3,600亿日元	4,000 亿日元	+400亿日元 (11%)
每股年派息	68日元	70日元	+2日元

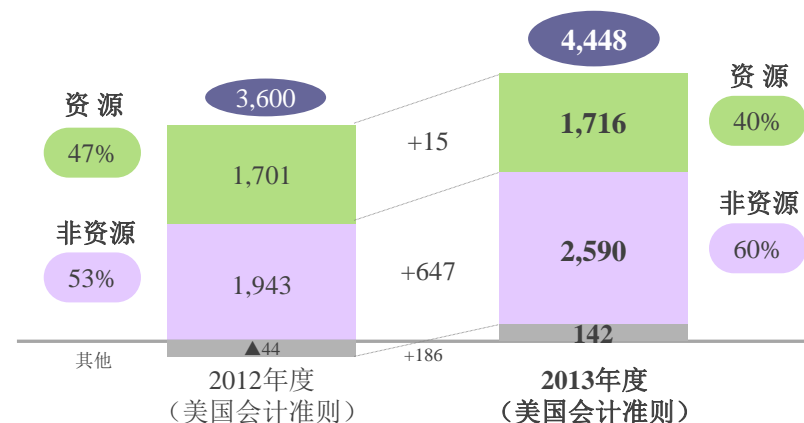


2013年度决算以及2014年度业绩预期的要点

(亿日元)

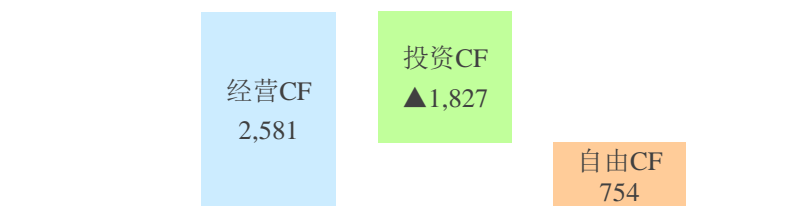
1. 2013年度合并纯利润（美国会计准则）

- ✓ 各部门均实现与上一年度同期相比增收。
- ✓ 非资源领域为2,590亿日元，刷新历史最高收益记录。
- ✓ 资源与非资源分别所占比例为，资源40%：非资源60%。



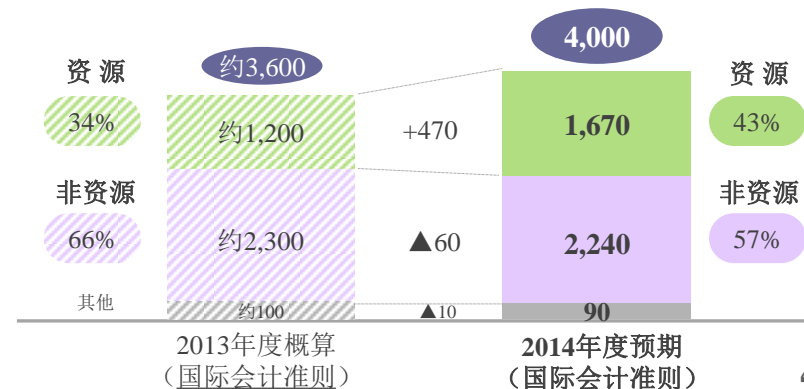
2. 2013年度自由现金流量（美国会计准则）

- ✓ 通过顺利创造经营收入，再加上切实执行资产置换，自由现金流量实现754亿日元的盈余。



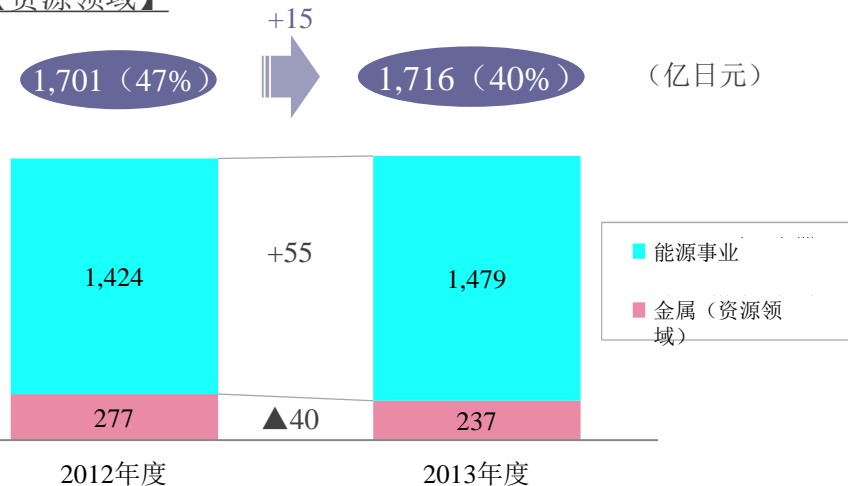
3. 2014年度业绩预期（国际会计准则）

- ✓ 因2013年度资源相关的减值损失的反弹，预计会增收。



资源与非资源领域部门与上一年度同期相比的增减

【资源领域】



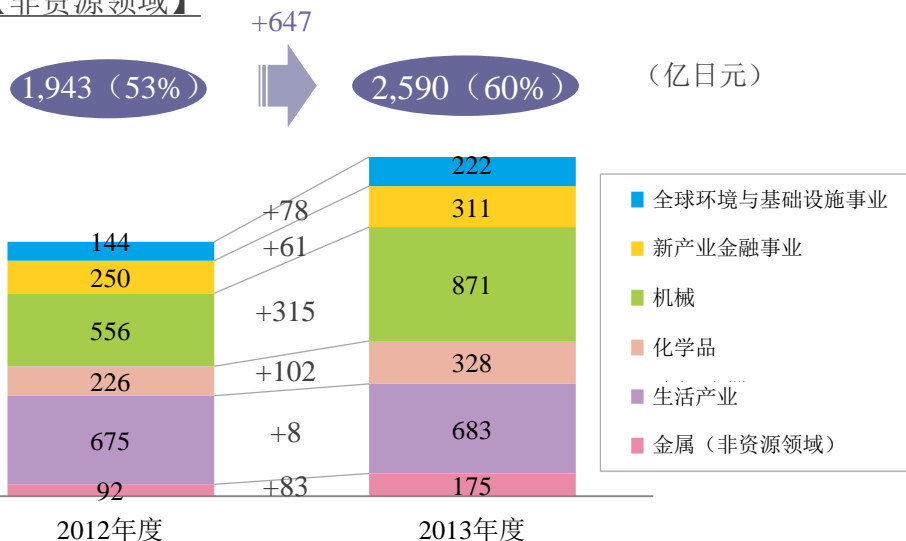
■ 能源事业 (增收4%)

尽管勘探费用等有所增加，但因计入了股票的售出收益及来自国外资源相关投资对象的股息收入增加，从而增收

■ 金属 (资源领域) (减收14%)

尽管澳洲资源相关子公司 (原料煤) 增收，但因资源相关投资对象的股息收入及权益利润减少等，从而减收

【非资源领域】



■ 全球环境与基础设施事业 (增收54%)

因海底送电项目修改价格计入临时性收益等，从而增收

■ 新产业金融事业部门 (增收24%)

因基金相关事业及飞机租赁相关投资事业的收益增加，从而增收

■ 机械 (增收57%)

因上一年度保有船舶减值损失等的反弹、亚洲汽车相关事业走强，日元贬值的影响以及资产售出收益的计入等，从而增收

■ 化学品 (增收45%)

因股票售出收益的计入以及石油化工事业相关公司贸易利润增加等，从而增收

■ 生活产业 (增收1%)

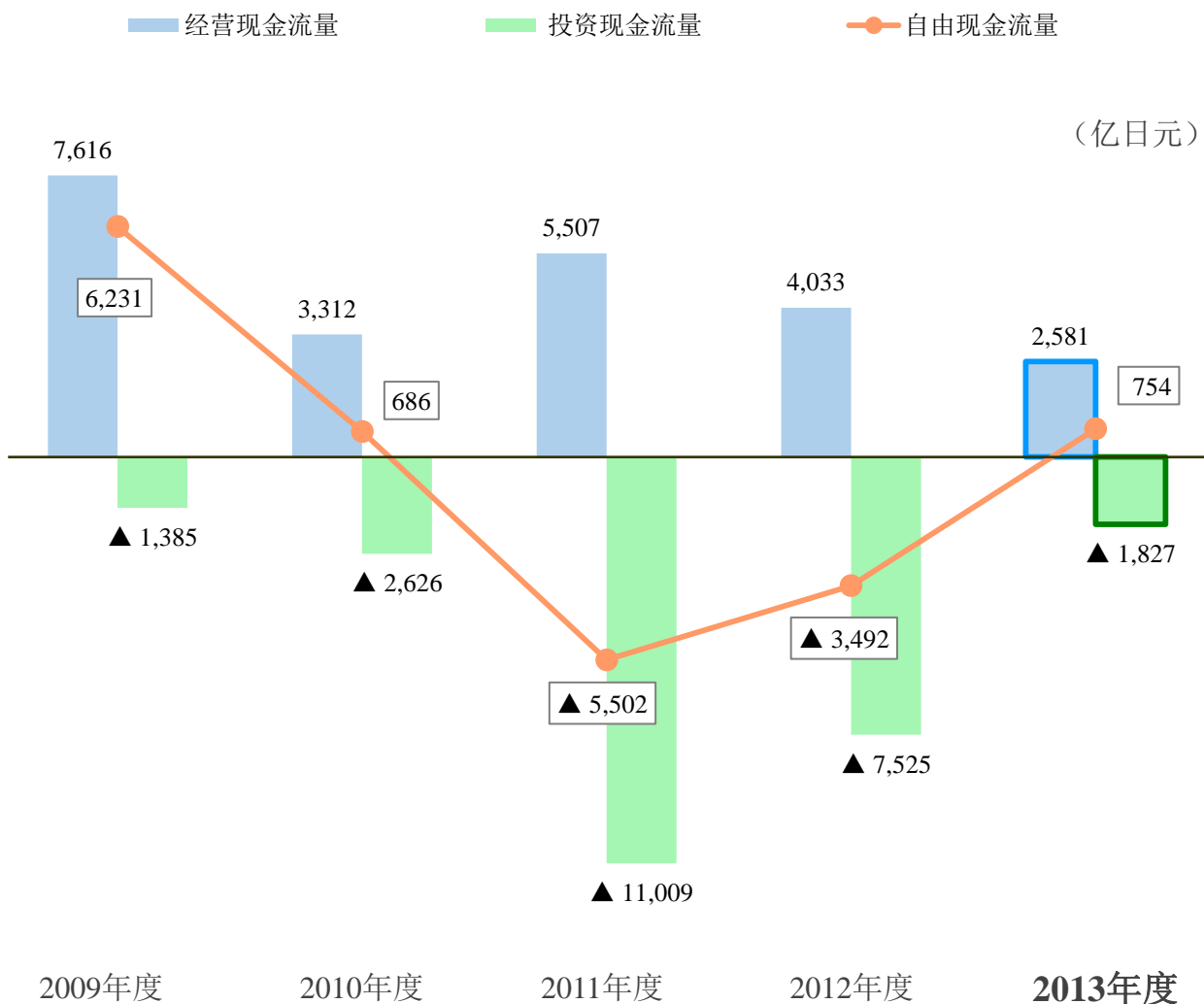
尽管由于相关投资对象的售出而导致权益利润减少等，但因食品相关事业等业绩坚挺，从而增收

■ 金属 (非资源领域) (增收90%)

因计入了股票的售出收益以及上一年度股票减值损失的反弹，从而增收

※将“金属”中的钢铁产品事业相关损益作为非资源领域计算。

现金流的变化



【2013年度现金流量的状况】

○经营现金流量 (2,581亿日元)

尽管因经营活动有关资产与负债的增减存在资金负担，但因子公司的经营收入以及来自资源相关为主的投资对象的股息收入，从而资金增加。

○投资现金流量 (▲1,827亿日元)

尽管存在出售股票及房地产的收益，但因金属资源相关子公司的设备投资以及对能源资源项目和海底送电项目的投资等存在支出，从而资金减少。

新项目投资及资产替换业绩

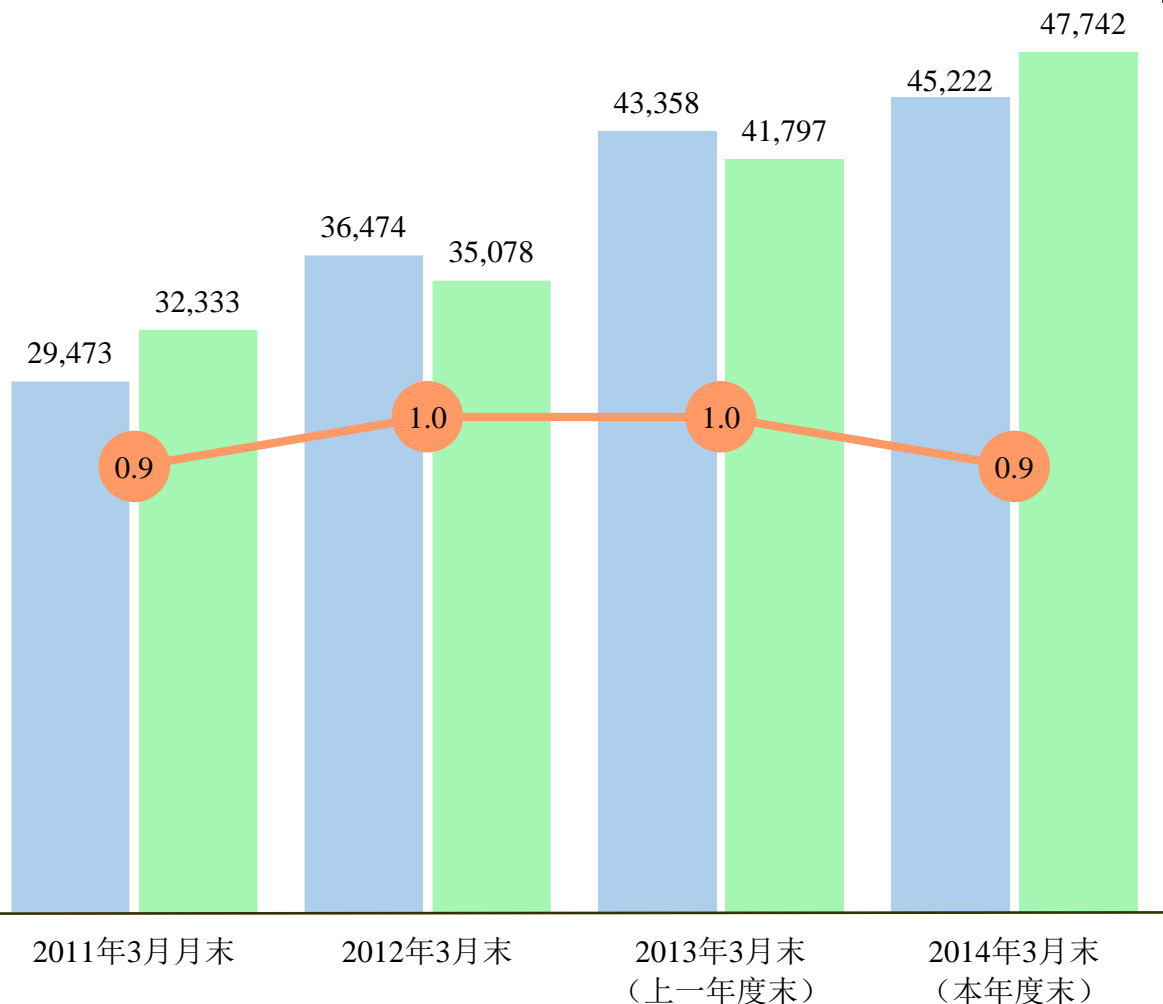
(亿日元)

		累计				主要项目	
		1Q业绩	2Q业绩	3Q业绩	4Q业绩		
新项目投资	资源	930	770	920	680	3,300	液化天然气(LNG)及页岩气相关 澳洲煤炭项目相关 飞机相关租赁 船舶项目 海底送电项目 巴西谷物公司子公司化
	非资源	1,170	1,430	880	1,220	4,700	
	合计	2,100	2,200	1,800	1,900	8,000	
资产替换	资产售出※	1,400	1,100	800	1,800	5,100	售出上市有价证券 售出汽车销售金融项目的融资债权 飞机相关租赁 房地产项目 船舶项目
	减值折旧	400	500	400	400	1,700	
	合计	1,800	1,600	1,200	2,200	6,800	
净投资额		300	600	600	▲ 300	1,200	

※ “资产售出”金额中，未包含因售出产生的售出损益。

股东资本与有息负债的变化

— 净有息负债 — 股东资本 — 净有息负债倍率 (亿日元)



【股东资本增减的主要原因】 (2013年3月末比+5,945亿日元)

- ① 合并纯利润的累积 (+4,448亿日元)
- ② 外汇结转调整科目的改善 (+2,831亿日元)
- ③ 支付股息 (▲989亿日元)
- ④ 未实现有价证券评估收益的减少 (▲612亿日元)

【各种货币对外汇结转调整科目的影响额】

货币种类	对外汇结转科目的影响额 (概算: 亿日元)	2013年3月末汇率	2014年3月末汇率
美元	1,850	94.05	102.92
澳元	▲ 200	97.93	95.19
欧元	250	120.73	141.65
英镑	300	143.16	171.31
加元	150	92.58	93.17

2013年度决算向国际会计准则的修订

2013年度业绩
(美国会计准则)

2013年度概算
(国际会计准则)

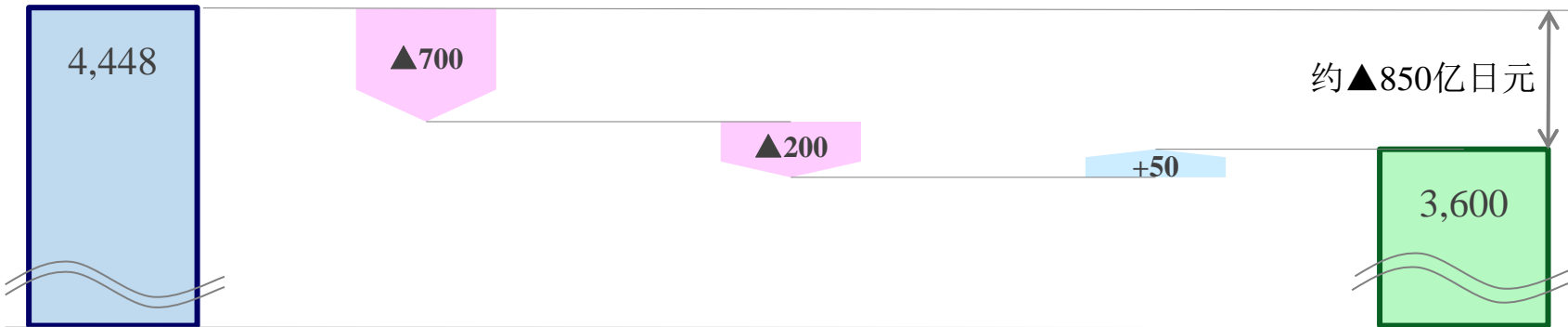
有价证券的调整

折旧的调整

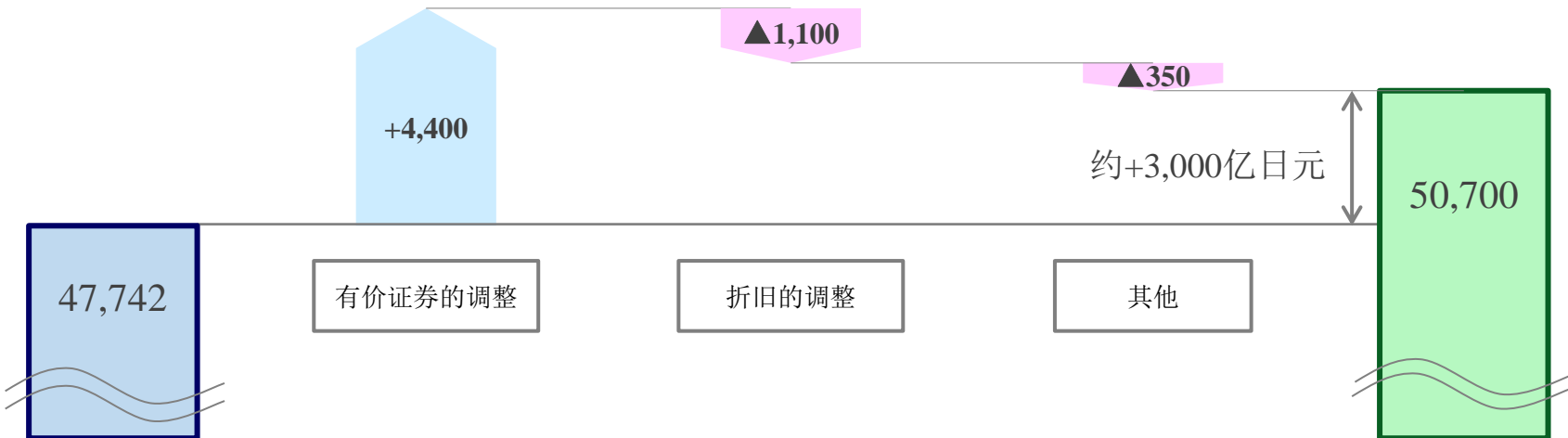
其他

(亿日元)

合并净利润

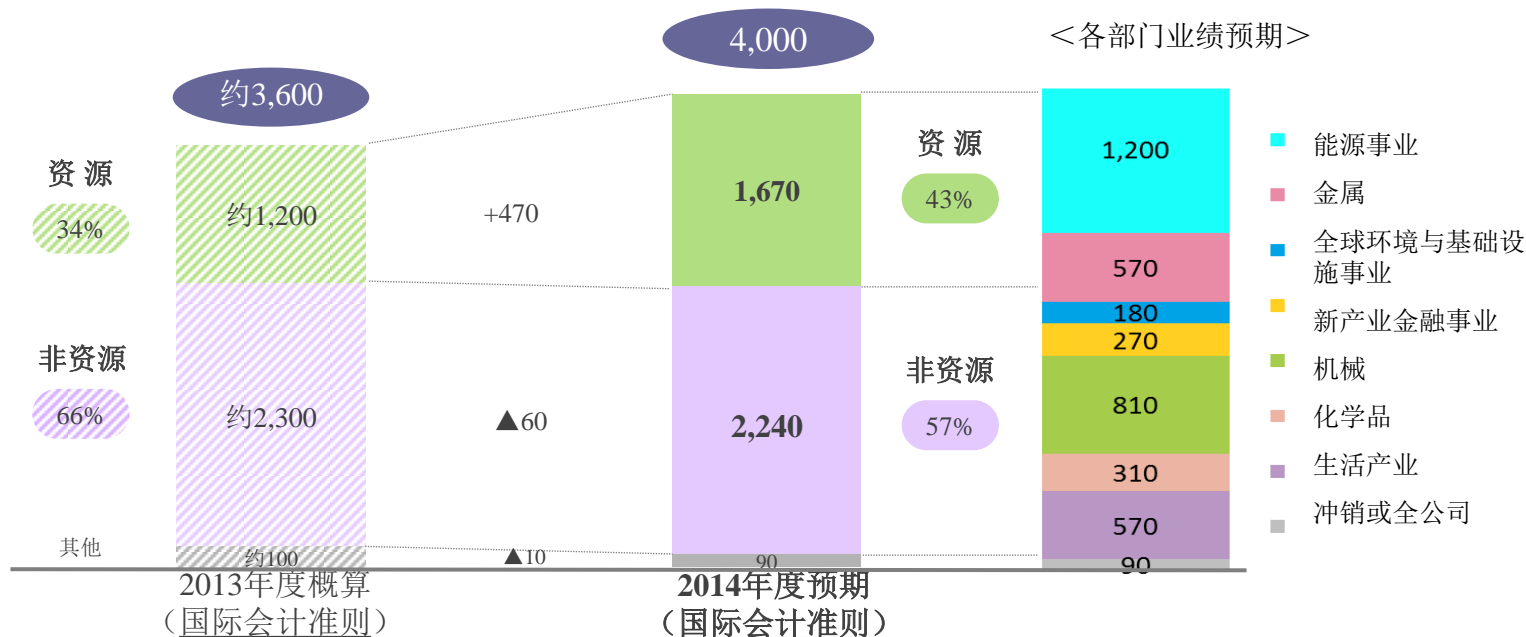


股东资本



2014年度业绩预期【国际会计准则】

	2013年度概算 (国际会计准则)	2014年度业绩预期 (国际会计准则)	增減
合并纯利润	约3,600亿日元	4,000 亿日元	+400亿日元 (11%)



【参考】 市场行情状况

【汇率、利率及商品市场行情的状况】

	2012年度 业绩	2012年度 业绩	2014年度 业绩预期 (b)	增减 (b) - (a)	对合并净利润的损益影响
汇率 (YEN/\$)	82.9	100.2	100	▲ 0.2	日元每贬值 (升值) 1日元全年将有25亿日元的增收 (减收) 影响。
日元利率 (%) TIBOR	0.32	0.23	0.25	0.02	通过贸易收益和投资收益,相当一部分利率上升的影响将被抵消,但,如果利率急剧上升,将会受到暂时性的影响。
美元利率 (%) LIBOR	0.37	0.25	0.40	0.15	
油价 (\$/BBL) (DOBAI)	107.1	104.6	100	▲ 4.6	每上升 (下降) 1美元将产生年10亿日元的增收 (减收) 影响 但是,除了受石油价格变动的影响以外,还会受到与合并公司之间决算期不同、销售价格中油价反映的时机、派息比率、销售数量等要素的影响,并非单纯由油价所决定。
铜材 (\$/MT) 【¢/1b】	7,854 [356]	7,104 [322]	7,496 [340]	392 [18]	每上升 (下降) 100美元将产生年13亿日元的增收 (减收) 影响。 但是,除了受到铜材价格变动的影响以外,还受到原矿石品位、生产开工状况、追加投资计划 (设备投资) 等要素的影响,因此,并非单纯由铜的价格决定。